

MARCHETTI

Via Agnello n. 18 - 20121 - Milano

www.marchettilex.it

02 72021846

N. 17266 di rep.

N. 9552 di racc.

Verbale di Assemblea straordinaria

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2024 (duemilaventiquattro)

il giorno 9 (nove)

del mese di maggio

in Milano, Via Agnello n. 18.

Io sottoscritto **Andrea De Costa**, notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, su richiesta - a mezzo di Salvatore Messina, quale Presidente del Consiglio di Amministrazione - della società per azioni quotata:

"BFF BANK S.p.A."

una società di diritto italiano con sede legale in Milano, via Domenichino n. 5, capitale sociale Euro **144.157.893,80** interamente versato, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza-Brianza, Lodi: 07960110158, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 1193335, iscritta all'Albo delle Banche con il n. 5751, Codice ABI n. 5000, Capogruppo dell'omonimo Gruppo bancario, iscritta all'Albo dei Gruppi bancari (di seguito, anche: la "Banca", la "Società" o "BFF"),

procedo alla redazione e sottoscrizione, ai sensi dell'art. 2375 del codice civile, con il consenso dei presenti, del verbale dell'Assemblea straordinaria dalla Società stessa tenutasi giusta regolare convocazione presso la sede della Società in Milano, via Domenichino n. 5, in data

18 (diciotto) aprile 2024 (duemilaventiquattro)

per discutere e deliberare sull'ordine del giorno pure *infra* riprodotto.

Aderendo alla richiesta, do atto che il resoconto dello svolgimento della predetta Assemblea straordinaria, alla quale io Notaio ho assistito presso la sede della Società in Milano, via Domenichino n. 5, è quello di seguito riportato.

Continua a presiedere l'Assemblea in sede straordinaria (come già la aveva presieduta in sede ordinaria) ai sensi dell'art. 12 dello Statuto sociale, Salvatore Messina, il quale, alle ore 11,49, premette che l'assemblea straordinaria in unica convocazione, in base alle norme di legge e statutarie, è regolarmente costituita quando è rappresentato almeno un quinto del capitale.

Quindi il Presidente dichiara che, essendo intervenuti n. 489 azionisti, di cui numero 3 presenti in proprio e numero 486 rappresentati per delega, rappresentanti complessivamente n. 130.045.546 azioni ordinarie, pari al 69,462079% del capitale sociale con diritto di voto, l'Assemblea è regolarmente costituita e valida per deliberare, a termini di legge e di Statuto, su quanto posto all'ordine del giorno, anche per la parte straordinaria.

Proseguendo con le dichiarazioni di rito, il Presidente comu-

nica e segnala:

- che l'Assemblea odierna è chiamata a discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno

Parte ordinaria

Omissis

Parte Straordinaria

1. *Approvazione delle proposte di modifica statutaria agli articoli 15, 18, 20 e 25 dello Statuto sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti;*

- che l'avviso di convocazione della presente Assemblea - ai sensi della vigente normativa, anche regolamentare vigente - è stato pubblicato sul sito internet della Banca (www.bff.com) (il "Sito Internet") e trasmesso via SDIR a Consob e a Borsa Italiana S.p.A. (tramite il meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1Info.it) il 7 marzo 2024, nonché pubblicato, per estratto, sul quotidiano "Il Sole24ORE" dell'8 marzo 2024. La convocazione è stata, inoltre, resa nota al mercato tramite diffusione di apposito comunicato stampa;

- che, né nei termini di cui all'art. 126-bis del TUF né successivamente, sino al momento dell'apertura dei lavori assembleari, è stata richiesta l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, né sono state presentate ulteriori proposte di delibera sugli argomenti all'ordine del giorno, ai sensi delle vigenti disposizioni normative;

- che, né nei termini di cui all'art. 127-ter del TUF né successivamente, sino al momento dell'apertura dei lavori assembleari, è stata presentata alcuna domanda sugli argomenti all'ordine del giorno, ai sensi delle vigenti disposizioni normative;

- che, per quanto concerne la verifica dei *quorum*:

i) il capitale sociale è pari a Euro **144.157.893,80**, sottoscritto e versato, suddiviso in numero **187.218.044** azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, tutte rappresentative della medesima frazione del capitale sociale della Banca, come da articolo 5 dello Statuto;

ii) ogni azione ordinaria dà diritto a un voto nelle Assemblee ordinarie e straordinarie della Banca;

iii) alla data odierna, la Banca detiene n. 492.149 azioni proprie, pari allo 0,26% del capitale sociale della Banca, il cui diritto di voto è sospeso. Le azioni proprie, tuttavia, sono computate ai fini del calcolo delle maggioranze e delle quote richieste per la costituzione e per le deliberazioni dell'Assemblea.

- che è stata effettuata la verifica delle deleghe ai sensi di legge e di Statuto, con le modalità previste dall'articolo 3 del "Regolamento dell'Assemblea", nonché nel rispetto della normativa vigente. Le deleghe sono a disposizione e potranno essere visionate presso il banco di registrazione degli azio-

nisti dopo la chiusura dei lavori Assembleari, terminati i dovuti riscontri da parte del personale incaricato.

Il Presidente richiede formalmente che i partecipanti all'Assemblea odierna dichiarino l'eventuale loro carenza di legittimazione al voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di Statuto.

Il Presidente ricorda che Computershare, in qualità di rappresentante designato ex art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998 (di seguito, il "**Rappresentante Designato**" o "**Computershare**"), intervenuto nella persona della Dott.ssa Barbara Banfi, ha reso noto di non avere alcun interesse proprio rispetto alle proposte di deliberazione sottoposte al voto. Tuttavia, tenuto conto dei rapporti contrattuali in essere tra Computershare e la Banca relativi, in particolare, all'assistenza tecnica in sede assembleare e servizi accessori - al fine di evitare eventuali successive contestazioni connesse con la supposta presenza di circostanze idonee a determinare l'esistenza di un conflitto di interessi di cui all'articolo 135-decies, comma 2, lett. f), del TUF - Computershare ha dichiarato espressamente che, ove dovessero verificarsi circostanze ignote, ovvero in caso di modifica o di integrazione delle proposte presentate all'Assemblea, non intende esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni.

Il Presidente richiede formalmente che il Rappresentante Designato renda nel corso dell'Assemblea tutte le dichiarazioni prescritte dalla legge.

Il Rappresentante Designato dichiara che:

- nel termine di legge, sono pervenute n. 18 deleghe ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF per complessive n. 7.437.929 azioni da parte degli aventi diritto;
- prima di ogni votazione, comunicherà le azioni per le quali sono state espresse indicazioni di voto dal delegante.

Riprendendo la parola il Presidente comunica, informa e dà atto che:

- sono stati espletati gli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile connessi con la documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno, la quale è rimasta depositata presso la sede sociale, sul sito del meccanismo di diffusione e stoccaggio (linfo) e sul Sito Internet della Banca nei termini previsti dalla normativa; in particolare l'8 marzo 2024 è stata messa a disposizione del pubblico la **relazione sull'approvazione delle proposte di modifica statutaria degli articoli 15, 18, 20 e 25 dello statuto sociale** (di cui all'unico punto all'ordine del giorno di parte straordinaria), come *infra* allegata;
- la Banca ha provveduto a dare pubblicità al mercato dei suddetti depositi, tramite diffusione di appositi comunicati stampa;
- l'Emittente, ai sensi dell'art 2-ter del Regolamento Emit-

tenti, dal 1° gennaio 2023, non è più qualificabile quale "PMI" ai sensi dell'art. 1, comma 1, lett. w-quater.1), del TUF come risulta dall'elenco delle PMI pubblicato sul sito di Consob;

- secondo le risultanze del libro dei soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione di BFF, possiedono azioni con diritto di voto in misura superiore al 3% del capitale:

AZIONISTA - Capital Research and Management Company

N. AZIONI - 9.708.159

% SUL CAPITALE - 5,2%

AZIONISTA - The Bali Trust

N. AZIONI - 8.970.015

% SUL CAPITALE - 4,833%

AZIONISTA - JP Morgan Asset Management Holdings Inc.

N. AZIONI - 5.913.781

% SUL CAPITALE - 3,2%;

~~- l'elenco nominativo dei partecipanti all'odierna Assemblea, con evidenza degli azionisti intervenuti per delega, dei soggetti delegati, del numero di azioni possedute o rappresentate, di eventuali votanti in qualità di creditori pignoratizi, riportatori e usufruttuari, completo di tutti i dati richiesti dalle applicabili disposizioni di legge e regolamentari, verrà allegato al verbale della presente Assemblea quale parte integrante dello stesso sotto la lettera "A", unitamente all'elenco delle persone ammesse *ad audiendum*;~~

- la Banca non è soggetta a direzione e coordinamento.

- per il Consiglio di Amministrazione sono presenti, collegati in teleconferenza i Signori: Avv. Salvatore Messina (Presidente), Dott. Massimiliano Belingheri, Dott.ssa Anna Kunkl, Dott.ssa Gabriele Michaela Aumann, Dott. Domenico Gammaldi, assenti giustificati Dott. Federico Fornari Luswergh (Vice Presidente), Dott. Piotr Henryk Stepniak, Dott.ssa Giovanna Villa, Dott.ssa Monica Magri;

- per il Collegio Sindacale sono presenti, collegati in teleconferenza i Signori: Dott.ssa Nicoletta Paracchini e Dott. Fabrizio Riccardo Di Giusto, assente giustificato Prof. Paolo Carbone;

- sono altresì presenti, collegati in teleconferenza, il Segretario del Consiglio di Amministrazione, Avv. Romina Guglielmetti e il Group General Counsel & Business Legal Affairs Avv. Mario Gustato;

- è stato consentito di assistere all'Assemblea in teleconferenza, ai sensi dell'articolo 2.2. del "Regolamento dell'Assemblea", a dirigenti e/o dipendenti di BFF e/o del Gruppo bancario BFF Banking Group (il "Gruppo") e ad altri soggetti, la cui presenza è ritenuta utile in relazione agli argomenti da trattare o per lo svolgimento dei lavori (i cui nominativi sono contenuti nell'Allegato "A");

- sono altresì presenti, collegate in teleconferenza, la

Dott.ssa Patrizia Mignani e la Dott.ssa Marina Fracchia, quali traduttrici simultanee per consentire al Consigliere Dott. Stepniak, di madrelingua polacca, di seguire adeguatamente i lavori assembleari;

- è stato consentito di assistere all'Assemblea a giornalisti qualificati, esperti e analisti finanziari, accreditati ai sensi dell'articolo 2.3. del "Regolamento dell'Assemblea" (i cui nominativi sono contenuti nell'Allegato "A").

Per consentire la partecipazione al dibattito di tutti i presenti che lo desiderino, avvalendosi dei poteri di legge e di Statuto, e in conformità all'articolo 6.5. e 6.8. del "Regolamento dell'Assemblea", il Presidente determina in 10 minuti la durata massima degli interventi, precisando che le risposte verranno rese unitariamente al termine degli interventi. La durata di eventuali repliche viene fissata in 5 minuti.

Il Presidente precisa che gli azionisti che volessero prendere la parola dovranno prenotarsi ogni volta, per alzata di mano pronunciando il proprio nominativo, al momento che provvederò a indicare in apertura della discussione sull'argomento all'ordine del giorno. Ricorda che ciascun azionista può svolgere un solo intervento su ciascun punto all'ordine del giorno. Ricorda che il partecipante che abbia fatto richiesta di intervento, potrà parlare quando gli sarà stato consegnato il microfono. Ricorda, altresì, che le risposte agli interventi saranno fornite in unica soluzione al termine degli stessi, previa eventuale sospensione dei lavori assembleari per un periodo limitato di tempo, al fine di consentire di rispondere esaurientemente alle domande poste. Coloro che hanno chiesto la parola avranno la facoltà di effettuare, dopo le risposte, una breve replica. Raccomanda sin d'ora a tutti i presenti interventi chiari, concisi e attinenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

Il Presidente informa che:

- lo svolgimento dell'Assemblea viene audio registrato al solo fine di facilitare la redazione del relativo verbale. La registrazione verrà conservata per il tempo strettamente necessario alla redazione del verbale e, quindi, sarà cancellata. Viceversa, ricorda che non sono consentite registrazioni audio e video dei lavori da parte degli intervenuti;

- ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio, recante la disciplina in materia di trattamento dei dati personali (*General Data Protection Regulation*), i dati dei partecipanti all'Assemblea vengono raccolti e trattati dalla Banca esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti Assembleari e societari obbligatori. Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente illustra brevemente le modalità operative di svolgimento delle votazioni. Prega gli intervenuti, in proprio o per delega, nel limite del possibile di non abbandonare la sala fino a quando le operazioni di scrutinio

non saranno terminate e le relative dichiarazioni comunicate. Prega coloro che, comunque, si dovessero assentare nel corso dell'Assemblea di farlo constatare al personale addetto che rileverà l'orario di uscita e di eventuale rientro. Segnala, altresì, che, nel caso in cui il portatore di deleghe per conto di più azionisti si sia allontanato, la procedura lo considererà automaticamente escluso dalla votazione per tutti i deleganti. Nel caso di rientro in sala, gli azionisti dovranno procedere nuovamente alla registrazione della presenza. Segnala che prima della votazione si darà atto del totale delle azioni presenti, accertando le generalità di coloro che dichiarino di non voler partecipare alla votazione. La votazione avverrà per alzata di mano con obbligo per coloro che esprimono voto contrario o che si astengano di comunicare il nominativo e il numero di azioni portate in proprio e/o per delega. In caso di complessità nella rilevazione delle votazioni verrà fatto intervenire personale incaricato. Ricordo ~~che il verbale della presente Assemblea conterrà la sintesi~~ degli interventi con l'indicazione nominativa degli intervenuti, delle risposte fornite e delle eventuali dichiarazioni di commento. Comunica, infine, che non sono pervenute domande prima dell'Assemblea ai sensi dell'art. 127-ter, TUF.

Il Presidente dà atto, infine, che la documentazione relativa all'unico punto di parte straordinaria - della quale, nessuno opponendosi, viene omessa la lettura - è stata messa a disposizione del pubblico con largo anticipo rispetto alla data della riunione.

Passando alla trattazione del **primo e unico punto di parte straordinaria** dell'ordine del giorno, il Presidente ricorda che, all'esito del rilascio - da parte della Banca d'Italia - del provvedimento di accertamento di cui agli artt. 56 e 61 del D.lgs. n. 385/1993 (il "TUB"), nella seduta del 7 marzo 2024, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, tra l'altro, di sottoporre all'approvazione dell'assemblea straordinaria, le modifiche statutarie meglio descritte nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto.

E quindi io Notaio, su invito del Presidente, do lettura alla proposta di delibera, formulata dal Consiglio di Amministrazione nella propria relazione, come *infra* trascritta.

Il Presidente apre la discussione. Nessuno chiedendo la parola, il Presidente chiude la discussione.

Il Presidente, invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,56), mediante comunicazione al Segretario, la proposta di delibera afferente al primo punto di parte straordinaria dell'ordine del giorno dell'Assemblea, della quale è stata data lettura e qui trascritta:

"L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di BFF Bank S.p.A., preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte di modifiche statutarie e

delle proposte ivi formulate, così come autorizzate dall'Autorità di Vigilanza,

delibera

- i) di approvare la proposta del Consiglio di Amministrazione di modificare gli articoli 15 (quindici), 18 (diciotto), 20 (venti) e 25 (venticinque) dello Statuto sociale, approvando tali variazioni nel testo riportato nella Relazione illustrativa, per le motivazioni in essa rappresentate;
- ii) di conferire al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, anche in via tra loro disgiunta, nei limiti di legge, ogni e più ampio potere per provvedere a quanto necessario per l'attuazione e per la completa esecuzione della presente delibera, con ogni e qualsiasi potere a tal fine necessario e opportuno, nessuno escluso ed eccettuato, compreso quello di apportare alla presente deliberazione quelle modificazioni, aggiunte o soppressioni di carattere non sostanziale necessarie per l'iscrizione nel registro delle Imprese, inclusa ogni modifica necessaria ovvero opportuna per motivi tecnico-giuridici o richiesta dalle competenti Autorità, dichiarando fin d'ora per rato e valido l'operato".

Io Notaio rilevo che partecipano alla presente votazione tutte le n. 130.045.546 azioni ordinarie pari al 69,462079% del capitale sociale ammesse al voto.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Favorevoli	129.603.639
Contrari	122.707
Astenuti	120.000
Non Votanti	199.200.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e, alle ore 12, essendo esaurita la trattazione della parte straordinaria dell'ordine del giorno, null'altro essendovi da deliberare, ringrazia gli intervenuti e dichiara sciolta l'Assemblea.

Si allegano al presente verbale:

- (a) l'elenco degli azionisti intervenuti per delega, dei soggetti delegati, del numero di azioni possedute o rappresentate, di eventuali votanti in qualità di creditori pignorati, riportatori e usufruttuari, completo di tutti i dati richiesti dalle applicabili disposizioni di legge e regolamentari, con il dettaglio delle votazioni, sotto "A";
- (b) la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto di parte straordinaria dell'ordine del giorno, sotto "B";
- (c) lo Statuto sociale, modificato agli articoli 15, 18, 20 e 25, sotto "C";
- (d) provvedimento di accertamento ex artt. 56 e 61 del D.lgs. n. 385/1993 di Banca d'Italia, sotto "D".

Il presente atto viene da me notaio sottoscritto alle ore 9.

Consta
di quattro fogli scritti con mezzi meccanici da persona di
mia fiducia e di mio pugno completati per quattordici pagine
e della quindicesima sin qui.

F.to Andrea De Costa notaio

BFF BANK S.P.A.
Assemblea Straordinaria del 18/04/2024

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Straordinaria	
			1	
COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI BARBARA BANFI - PER DELEGA DI	0			
GALIMBERTI MAURO	120.451		F	
BONINSEGNI FABIO	2.604		F	
L. MOLITENI & C. DEI F.LLI ALIOTTI - SOCIETA' IMMOBILIARE - S. di cui 740.000 azioni in garanzia a :UNICREDIT BANCA SPA;	1.840.000		F	
ZANNI CARLO MAURIZIO	90.445		F	
MANNO GIUSEPPE	3.875		F	
SEMINARA LUCIANO	142.200		F	
DELLA PENNA MICHELA	2.355		F	
PIPARO GIUSEPPE	43.590		F	
PAVAN MASSIMO	9.785		F	
KUKAZ DAVIDE LUCA	49.090		F	
GOLIN PAOLA SANDRA	23.333		F	
ANTOGNOLI MICHELE	90.000		F	
CASHLESS S.R.L.	100.000		F	
LANDI WALTER	141.283		F	
BICCI PIERGIORGIO LUCA	30.990		F	
BENETTIN ANDREA	350.098		F	
MEDIOLANUM FARMACEUTICI S.P.A. di cui 800.000 azioni in garanzia a :BANCA POPOLARE DI SONDRIO; di cui 1.500.000 azioni in garanzia a :BANCA GENERALI; DELLA MORA CATERINA	4.388.230		F	
GRANDI ROI	9.600	7.437.929	F	
LEUZZI MASSIMO - PER DELEGA DI	0	50	F	
LEUZZI MARCELLO	2.000		F	
MAYER ALESSANDRO	2.500	2.000	F	
PEDRETTI GABRIELE - PER DELEGA DI	0	2.500	F	
BELFIUS EQUITIES NV	638.710		F	



[Handwritten signature]

Pagina: 1
F: Favorevole; C: Contro; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Straordinaria	
	Parziale	Totale
ALKEN FUND - SUSTAINABLE EUROPE	237.804	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	36.287	F
CAPITAL INTERNATIONAL FUND	52.244	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	1.164.879	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	26.078	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	154.029	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	2.416.124	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	115.107	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.331	F
INVESTINGSDORENINGEN NORDEA INVEST GLOBAL SMALL CAP KL	53.333	F
NORDEA EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	96.445	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZETT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT BALANCED LAZARD	84.281	F
T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND	10.976	F
NORDEA I SICAV	239.351	F
T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	55.871	F
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	2.770.813	F
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	469.770	F
PRICOS	298.046	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	36.790	F
JPM MULTI INCOME FUND	43.032	F
PRICOS SRI	11.466	F
KBC EQUITY FUND FINANCE	78.263	F
AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	27.757	F
JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	3.625	F
HENDERSON GLOBAL INVESTORS LIMITED	421.515	F
HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	5.902	F
PRICOS DEFENSIVE	7.701	F
JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	7.437	F
ELEVA UCITS FUND - ELEVA LEADERS SMALL & MIDCAP EUROPE FUND	484.435	F
TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	1.200.170	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGERGESELLSCHAFT MBH	116.498	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	82.527	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	26.130	F
ARROWST CAP GBL EQ LS NON FLIP	30.808	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	71.743	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; --: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
Straordinaria	
1	
	Totale
NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale
DELEGANTE RAPPRESENTATI	90.660
NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	59.772
NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND	62.407
BEWAARSTICHTING NNIP 1	5.285
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	18.962
THE EUROPEAN CENTRAL BANK	50.580
ADVANCED SERIES TRUST AST T ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	61.704
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	1.344.955
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	603.182
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	97.262
ARROWST (DE) ALPHA EX NON FLIP	359.935
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	9.633
METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	90.435
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	89.576
TELUS PENSIONS MASTER TRUST	59.149
EATON VANCE TRUST COMPANY INTERNATIONAL SMALL CAP COMMON TR	63.093
THE CONGREGATION OF THE SISTERS OF CHARITY OF THE INCARNATE WORD	3.035
JOHN SPEARS REVOCABLE TRUST	53.414
MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	874
EATON VANCE MANAGEMENT	38.060
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	46.663
AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP	8.111
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	122.707
NATIONAL BANK FINANCIAL INC	48.202
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	3.690
INVESTINGSFORINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	24.056
CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	34.169
BEWAARSTICHTING NNIP 1	24.000
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	87
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	158.366
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	76.531
INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	849
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	228.622
INVESCO GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND UK	431.039
INVESCO MORTGAGE BACKED SECURITIES FUND UK	19.336
INVESCO MORTGAGE BACKED SECURITIES FUND US	22.529
THE EUROPEAN CENTRAL BANK	30.618
AND ANTO SPANISH TRUST ANT GLOBAL BOND PORTFOLIO	

N: Non computati; R: Voti esclusi dal quorum

Handwritten signature



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
DELEGANTI E RAPPRESENTATI		Straordinarie	
		1	
	Parziale	Totale	
PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN	181.500	F	
NON-US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	16.912	F	
ISHARES/VH PUBLIC LIMITED COMPANY	354.296	F	
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	3.249	F	
ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	62.300	F	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.045.738	F	
ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	62.800	F	
INTERNATIONAL SMALL CO FUND	308.774	F	
STICHTING PENSIOENFONDS ABP	83.148	F	
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	140.000	F	
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	1.087	F	
THE CLAUDE MARIE DUBUIS RELIGIOUS AND CHARITABLE TRUST	20.129	F	
INCARNATE WORD CHARITABLE TRUST	24.775	F	
IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	774.092	F	
MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND	269.172	F	
TSANDW COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	258.600	F	
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	299.335	F	
LAZARD EUROPEAN ALPHA FUND	67.439	F	
LAZARD EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	248.353	F	
LAZARD INVESTMENT FUNDS	277.200	F	
INVECO FUNDS	946.363	F	
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	263	F	
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	5.163	F	
ARCHDIOCESE OF PHILADELPHIA LAY EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	21.768	F	
CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	17.085	F	
LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	249.345	F	
CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	39.392	F	
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	8.581	F	
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	98.826	F	
NEW HAMPSHIRE RETIREMENT SYSTEM	166.719	F	
COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	285.258	F	
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	58.421	F	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	9.452	F	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	32.501	F	
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA	579.681	F	
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	67.828	F	
EMG EUROPE LAZARD AM		F	

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
Straordinaria	
1	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	Totale
DELEGANTI E RAPPRESENTATI	
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR 2	10.850
BOMI S.A. R.L.	1.634.090
PSF	99.603
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	178.226
THE NOMURA TRUST AND BANKING C	556.045
HOTCHKIS AND WILEY INTERN	1.900
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	38.219
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK	31.549
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	91.832
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	39.081
NORGES BANK	2.706.874
INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK STAFF RETIREMENT FUND	36.376
INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK POST-RETIREMENT BENEFITS FUN	17.199
ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	55.631
HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	24.897
GARD UNIT TRUST	6.726
BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	32.351
LEGAL & GENERAL ICAV.	18.958
VERDIPAFIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	31.350
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	1.358
NEBRASKA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEMS	347.943
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	124.766
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	146.739
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	88.817
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	58.941
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	49.909
CSX CORP MASTER PENSION TRUST	15.875
PFIZER INC. MASTER TRUST	501.617
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	9.493
BECTON DICKINSON AND COMPANY MASTER RETIREMENT TRUST	11.547
TS&W INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	311.058
INTERNATIONAL FUND LLC	53.051
GW&K INVESTMENT MANAGEMENT LLC	663
GW&K INTERNATIONAL SMALL CAP FUND II L.P.	79.076
GW&K INTERNATIONAL SMALL CAP FUND L.P.	81.333
SHELL OILFIELD SERVICES LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	21.899
UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	225.633

Voti non computati; R: Voti revocati; O: Voti esclusi dal quorum

[Handwritten signature]



ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI Straordinarie	
1	
NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale
STRATHCLYDE PENSION FUND	413.561
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY ENDURING OPPORTUNITIES FUND	2.091
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	3.138.320
MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	183.356
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	1.085
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.	4.037
CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	16.319
ESSENTIA HEALTH	5.967
THE MOTOROLA PENSION SCHEME.	3.384
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	16.787
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	46.798
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	183.701
LAZARD/WILMINGTON GLOBAL STRATEGIC EQUITY FUND	155.717
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST	180.553
BARINGS EUROPE SELECT TRUST	335.504
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	139.551
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	12.199
STATE OF UTAH SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS TRUST FUNDS	3.000
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND	103.771
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	100.135
NFS LIMITED	5.322
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.	373.871
ABU DHABI PENSION FUND	17.108
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	30.995
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	295.620
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	2.405.056
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL DISCOVERY K	251.563
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	529.600
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	74.741
RECORD INVEST SCA SICAV RAIF	1.835
WELLINGTON GLOBAL MULTI-STRATEGY MASTER FUND (CAYMAN) LP.	6.765
SBC MASTER PENSION TRUST	13.631
WELLINGTON-CIS DIVERSIFYING STRATEGIES FUND (CAYMAN) L.P.	23.930
CORNWALL MASTER LP C/O CORNWALL CAPITAL MANAGEMENT LP	76.000
ITHAN CREEK MASTER INVESTORS (CAYMAN) LP C/O WELLINGTON ALTERNATIVE INVESTMENTS LLC ACTING AS FUND MANAG	220.056

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

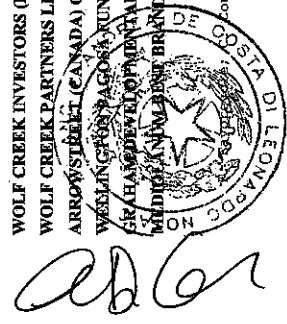
ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale
DELEGANTE RAPPRESENTATI	12.128	
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		
ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	61.168	
ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED	329.581	
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	8.818	
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	20.612	
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	2.619	
TAG FAMILY NO. 2 TRUST UAD 06/23/03 AKAT INVESTMENT PL TTEE STRATEGIC A/C	1.276.724	
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	281.223	
ARMOR QUALIFIED LP	465.934	
ARMOR CAPITAL OFFSHORE MASTER LTD.	270.524	
ARMOR CAPITAL PARTNERS LP	360.258	
BELLEVEUE FUNDS (LUX) - BB ENTREPRENEUR EUROPE SMALL	199.715	
AZIMUT LIFE DAC	132.000	
FIDELITY FWD RW	1.389.790	
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	48.897	
JHF HINT'L SMALL CO FUND	19.092	
JHVT INT'L SMALL CO TRUST	6.472	
CPL-YARRA GLOBAL SMALL COMPANIES FUND	52.987	
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	6.129	
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	23.481	
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	793.301	
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	88.176	
CF SIL-COMMONWEALTH GS FD 12	24.019	
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.	283.780	
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DEA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	616.198	
TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	80.100	
TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	43.700	
SUN LIFE ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY FUND	221.605	
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY LONG SHORT FUND LIMITED	39.006	
KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL-AEDELING DANICA PENSION-AKTIER 7	127.560	
WOLF CREEK INVESTORS (BERMUDA) LP	116.779	
WOLF CREEK PARTNERS LP	57.697	
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND	54.954	
WELINGTON SAGORS FUND (CAYMAN) II LIMITED	68.496	
SKALDEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	336	
MIDCAP INVEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	163.642	

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
Straordinaria

1

Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votanti; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE/RAPPRESENTATI	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
		Strordinaria	1
CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	120.000	A	
CANDRIAM SUSTAINABLE - EQUITY EUROPE SMALL & MID CAPS	845.896	F	
NEF RISPARMIO ITALIA	166.503	F	
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	99.048	F	
SCALVE S A R L	9.241.106	F	
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	33.013	F	
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	25.454	F	
INDEPENDANCE ET EXPANSION EUROPE SMALL	415.770	F	
PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	41.434	F	
STICHTING BFL PENSIOEN MANDAAT UBS AM.LT	7.959	F	
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	64.836	F	
VILLIERS ALTO	40.086	F	
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	6.160	F	
HSBC EE EURO PME	12.909	F	
TALENCE EUROMIDCAP	90.000	F	
SCHLACHER EQUITY CONVICTIONS	50.277	F	
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	350.158	F	
TOCQUEVILLE SMALL CAP EURO ISR	1.036.550	F	
CPR EUROPE ESG POCHE COR	44.003	F	
M PRIME EUROPE STOCKS	587	F	
PORTZAMPARC EUROPE PME ISR	95.000	F	
BFT EURO FUTUR ISR	10.500	F	
HSBC EURO PME	114.890	F	
DNCA ACTIONS SMALL ET MID CAP EURO	291.480	F	
EDR SICAV - EUROPEAN SMALLER COMPANIES	106.610	F	
NATWEST TDS DEP VT DWEUUNIN C	141.630	F	
LEADERSEL P.M.I	371.608	F	
ALLIANZGI-FONDS DSFT	31.445	F	
MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY	199.200	-	
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	1.240.000	F	
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	1.142.453	F	
INTERFUND SICAV	10.000	F	
ABN AMRO FUNDS	162.053	F	
EURIZON FUND	364.482	F	
FONDIITALIA	227.660	F	
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	22.436	F	

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
Straordinaria	
1	
	Totale
	Parziale
NOMINATIVO PARTECIPANTE	35.927
DELEGANTIE RAPPRESENTANTI	
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	
ARROWSTREET ACVI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED	26.361
LVUI EQUITY EUROPE	101.000
ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	76.966
ARROWSTREET US GROUP TRUST	32.201
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	52.409
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	5.491
INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.196
INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.478
ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED	15.404
THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	3.771
ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	50.000
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	85.094
INVESTERINGFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVRIGE - ACCUMULATING KL	10.273
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND L.P.	88.898
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	5.122
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	375.300
FIDEURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	160.200
ACOMEA PM ITALIA ESG	40.000
FIDEURAM ITALIA	12.000
FIDEURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	1.831.897
EURIZON PROGETTO ITALIA 40	750.631
EURIZON PROGETTO ITALIA 70	350.435
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	175.448
EPS	120.000
EURIZON PROGETTO ITALIA 20	251.302
EURIZON PIR ITALIA AZIONI	61.039
EURIZON AZIONI PMI ITALIA	1.142.677
EURIZON AZIONI ITALIA	318.604
UBS LUX FUND SOLUTIONS	62.021
GOLDMAN SACHS FUNDS	208.098
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	98.090
BLACKROCK STRATISSIMO FUNDS	1.267.040
ISHARES MSCI EUROPE HIGH INDEX ETF	3.937
ISHARES EURO STOXX 50 INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	109.651
ARIZONIA CREDIT FUND	695.891

Non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

Handwritten signature



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE		RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
DELEGANTIE RAPPRESENTATI		Straordinarie	
		1	
		Partziale	Totale
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		62.694	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		1.000.798	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		197.319	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		648.217	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		15.346	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		83.495	F
NEUBERGER BERMAN EUROPE HOLDINGS LLC		139	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		14.061	F
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		3.834	F
NEUBERGER BERMAN EQUITY FUNDS NB INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		5.159	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND		570	F
BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO		221.250	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DBIFONDS ANDUS		81.000	F
AMERICAN AIRLINES INC MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST		186.973	F
GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMANSACHS MULTI-MANAGER GLOBAL EQUITY FUND		18.000	F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		35.644	F
LAZARD GLOBAL STRATEGIC EQUITY PORTFOLIO		13.979	F
LAZARD ESC INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY PORTFOLIO		8.014	F
INTE KAPITALANLAGESELISCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS		26.365	F
UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR		84.673	F
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II- STRATEGIC ADVISERS FIDELITY U.S. TOTAL STOCK FUND		711.400	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.585	F
PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		5.312	F
WELLINGTON GLOBAL PERSPECTIVES FUND (CANADA)		450.787	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		129.431	F
JOHN HANCOCK SEAPORT LONG/SHORTFUND		13.933	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		73.595	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		339.508	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		95.638	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.453.470	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		495.021	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		5.339	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		16.793	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		26.930	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND		18.556	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTMENT INSTITUTIONAL FUNDS		9.075	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		273.864	F

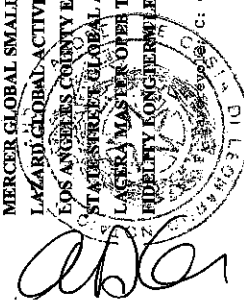
F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale
DELEGANTIE RAPPRESENTATI		
WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	221.853	F
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL PERSPECTIVES PORTFOLIO	230.304	F
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDS TR II	307.630	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	80.069	F
VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	27.119	F
VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	109.753	F
ARROWSTREET EAFE ALPHA-EXTENSION TRUST FUND	49.018	F
FORSTA AP - FONDEN	138.069	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UL-ELKB-FONDS 2	8.256	F
VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.919	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	192.131	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR SRV100	5.183	F
PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND	314.374	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	68.012	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	45.341	F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	7.318	F
SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	119.501	F
PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	142.681	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	146.733	F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	12.669	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	91.021	F
LAZARD GLOBAL BALANCED INCOME FUND	1.716	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	16.392	F
NUVEEN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	57.452	F
MERCER QIF FUND PLC	45.314	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	685.999	F
MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	564.987	F
MGI FUNDS PLC	378.112	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	40.426	F
KAPITALFORENINGEN SEB INVEST II AFD 3 EUROPA SMALL CAP AKL	14.016	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	168.485	F
MERCER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	201.123	F
LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PLC	22.064	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	25.030	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	36.539	F
US FIDELITY INVESTMENT TRUST	3.789	F
FIDELITY LONG TERM LEADERS FUND	3.447	F

RISULTATI ALLE VOTAZIONI
Straordinaria

1



ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
Strutturata	
1	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	Totale
DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Perzide
SMALLCAP WORLD FUND INC	10.338.357
TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	907.400
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	25.000
LANNEBO EUROPA SMABOLAG	220.000
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	10.000
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	20.564
EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	76.669
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	6.400
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	14.600
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	175.198
FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	2.862
CALVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	487.621
ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	4.447
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	4.088
FIDELITY SALEM STREET TRUST; FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	72.666
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	2.817
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFIO	5.914
AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	59.679
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	4.397
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	91.487
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	183.056
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	5.766
LAZARD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY PORTFOLIO	7.635
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	28.144
ARKANSAS TEACHER RETIREMENT SYSTEM	505.012
OHMAN GLOBAL SMABOLAG	188.320
LAZARD INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY PORTFOLIO	2.589.350
SSB MSCI SAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	55.878
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.260
SAINTGOBAIN CORPORATION DEFINEDBENEFIT MASTER TRUST	16.035
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	3.998
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	84.067
STATE OF MINNESOTA	19.694
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	242.547
PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	563.284
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	872.333
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	305.015

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI Straordinaria		I	
NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	
DELEGANTIE RAPPRESENTANTI	15.176		F
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBAL SMALLER COMPANIES UNIT TRUST	12.474		F
VIF ICVC VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	5.566		F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	3.108		F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND	1.840		F
SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	5.503		F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	551.000		F
DESJARDINS GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	20.613		F
CALVERT GLOBAL SMALL-CAP EQUITY FUND	561.336		F
JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	75.956		F
HENDERSON GARTMORE FUND PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	80.305		F
G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	59		F
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	58.000		F
BAYERNINVEST WPW FONDS	168.534		F
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	205.559		F
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	300.000		F
GF AMBITION SOLIDAIRE	35.021		F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV.-NW-UNIVERSAL-FONDS	1.173		F
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED GLOBAL EQUITY UCITS ETF	13.311		F
ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST	90.000		F
GENERALI SMART FUNDS	35.391		F
BANCOPOSTA RINASCIMENTO	1.000.000		F
ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	941.475		F
ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE	1.514.331		F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A3-FONDS	1.850		F
PENSERRA INTERNATIONAL SUSTAINABLE SMALL CAP EQUITY FUND LLC	55.084		F
G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	19.529		F
AZ FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	230.433		F
MH EDHAM EURO SMIDCAP	400.000		F
ARCA AZIONI ITALIA	6.187		F
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	46.936		F
JANUS HENDERSON HORIZON FUND GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	18.500		F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	28.952		F
CALCIUM QUANT	258.524		F
ALKEY FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE	614.045		F
DNV INVEST ARCHER MID CAP EUROPE	367.103		F
BRIDGES INVESTMENT	20.000		F
KF INVESTER FONDS			F

N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO/PARTICIPANTE DELEGANTE/RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
			1	Strordinaria
AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	44.000		F	
ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	5.550		F	
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	41.000		F	
ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	188.000		F	
GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	150.000		F	
SCHRODER GALA	4.020		F	
JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	1.015.939		F	
ALKEN CAPITAL FUND, FCP-FIS - ONE SUB-FUND	581.052		F	
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO	28.763		F	
GOLDMAN SACHS FUNDS VII	3.837		F	
CM-LAM PME-ETI ACTIONS	900.000		F	
CSIF CH III EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE PENSION FUND PLUS CREDIT SUISSE FUNDS AG	19.503		F	
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	8.792		F	
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	5.591		F	
AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDS AG	8.699		F	
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	12.767		F	
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	15.920		F	
JPMORGAN FUNDS	2.698.299		F	
ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES	1.323.905		F	
JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	865.106		F	
JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	162.946		F	
JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	68.837		F	
JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	1.808.520		F	
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE ETF	1.712		F	
JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	341.318		F	
JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	9.235		F	
DEVON EQUITY FUNDS SICAV	75.000		F	
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDEDGED) INDEXPOOL	5.615		F	
EUROPEAN OPPORTUNITIES TRUST PLC	350.000		F	
PEZZOTTA LEONARDO	75	122.602.992	F	
		75		

Legenda:

1 Modifiche statutarie 15,18,20 e 25

Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche statutarie 15,18,20 e 25**

Cognome
3 PEDRETTI GABRIELE
**D NATIONAL BANK FINANCIAL INC

Totale voti 122.707
Percentuale votanti % 0,094357
Percentuale Capitale % 0,065542

Tot. Voti 122.707
Proprio
Delega 122.707

CONTRARI

Pagina 1
1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alle postazioni assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA* rappresentante designato
D** Delegante del rappresentante designato

1 Persone:
0 Azionisti in delega.



Aziomisti in proprio:
[Handwritten signature]

Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche statutarie 15,18,20 e 25**

Cognome	
**D	PEDRETTI GABRIELE
	CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY
Totale voti	120.000
Percentuale votanti %	0,092275
Percentuale Capitale %	0,064096

ASTENUTI

Tot. Voti	Proprio	Delega
120.000		120.000

Azionisti: 1 Persone:
Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega:

Pagina 2
 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA* rappresentante designato
 D** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche statutarie 15,18,20 e 25**

Cognome
3 PEDRETTI GABRIELE
**D MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY

Totale voti 199.200
Percentuale votanti % 0,153177
Percentuale Capitale % 0,106400

NON VOTANTI

Tot. Voti	Proprio	Delega
199.200		199.200



Handwritten signature

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Persone:
0 Azionisti in delega:

Pagina 3

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
1 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RLA rappresentante designato
D** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifiche statutarie 15,18,20 e 25

FAVOREVOLI

Cognome	COMPUTERSHARE SEA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135--UNDECIES TUF IN PERSONA DI BARBARA BANFI	Tot. Voti	Proprio	Delega
***	GALIMBERTI MAURO	120.451		120.451
***	GOLIN PAOLA SANDRA	23.333		23.333
***	ANTONOLI MICHELE	90.000		90.000
**D	CASHLESS S.R.L.	100.000		100.000
***	LANDI WALTER	141.283		141.283
***	BICCI PIERGIOORGIO LUCA	30.990		30.990
***	BENETTIN ANDREA	350.098		350.098
**D	MEDIOLANUM FARMACEUTICI S.P.A.	4.388.230		4.388.230
***	DELLA MORA CATERINA	9.600		9.600
***	BONINSEGNÌ FABIO	2.604		2.604
**D	L. MOLteni & C. DEI F.LLI ALITTI - SOCIETÀ IMMOBILIARE - S.	1.840.000		1.840.000
***	ZANNI CARLO MAURIZIO	90.445		90.445
***	MANNO GIUSEPPE	3.875		3.875
***	SEMINARA LUCIANO	142.200		142.200
***	DELLA PENNA MICHELA	2.355		2.355
***	PIPARO GIUSEPPE	43.590		43.590
***	PAVAN MASSIMO	9.785		9.785
***	KOKAZ DAVIDE LUCA	49.090		49.090
2	LEUZZI MASSIMO	2.000		2.000
3	LEUZZI MARCELLO	638.710		638.710
**D	PEDRETTI GABRIELE	1.634.090		1.634.090
**D	BELFIUS EQUITIES NV	9.241.106		9.241.106
**D	ROMI S.A.R.L.	49.018		49.018
**D	SCALVE S A R L	59		59
**D	ARROWSTREET EAFE ALPHA-EXTENSION TRUST FUND	941.475		941.475
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	258.524		258.524
**D	ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE	581.052		581.052
**D	ALKEN FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE	1.323.905		1.323.905
**D	ALKEN CAPITAL FUND, FCP-FIS - ONE SUB-FUND	237.804		237.804
**D	ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES	84.281		84.281
**D	ALKEN FUND - SUSTAINABLE EUROPE	27.757		27.757
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT BALANCED LAZARD	30.808		30.808
**D	AOR ABS RETURN MASTER NON FLIP	97.262		97.262
**D	ARROWST CAP GBL EQ LS NON FLIP	46.663		46.663
**D	ARROWST (DE) ALPHA EX NON FLIP	849		849
**D	AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP	1.045.738		1.045.738
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	299.335		299.335
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	8.581		8.581
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	99.603		99.603
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN			
**D	PSF			

Pagina 4

6 DF* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
483 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato
D** Delegante del rappresentante designato

Azionisti: 486 Persons:
Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega:

Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche statutarie 15,18,20 e 25**

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	ARTISAN PARTNERS GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	55.631		55.631
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	58.941		58.941
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	21.899		21.899
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	16.787		16.787
**D	NFS LIMITED	5.322		5.322
**D	SBC MASTER PENSION TRUST	13.631		13.631
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	281.223		281.223
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	6.129		6.129
**D	KAPITALFORENINGEN DANSKE INVEST INSTITUTIONAL-AFDELING DANICA PENSION-AKTIER 7	127.560		127.560
**D	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (BAFESMLB)	33.013		33.013
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	350.158		350.158
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	31.445		31.445
**D	LVUI EQUITY EUROPE	101.000		101.000
**D	INVESTRINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	10.273		10.273
**D	EPS	120.000		120.000
**D	ARTISAN GLOBAL EQUITY FUND	695.891		695.891
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	570		570
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.585		4.585
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	16.793		16.793
**D	FORSTA AP - FONDEN	138.069		138.069
**D	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	146.733		146.733
**D	KAPITALFORENINGEN SEBENVEST II, AFD 3 EUROPA SMALL CAP AKL	14.016		14.016
**D	LANNEBO EUROPA SWABOLAG	220.000		220.000
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST; FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	72.666		72.666
**D	OHMAN GLOBAL SWABOLAG	188.320		188.320
**D	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	305.015		305.015
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	561.336		561.336
**D	HENDERSON GARTMORE FUND PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	75.956		75.956
**D	G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	80.305		80.305
**D	BAYERNINVEST WPW FONDS	58.000		58.000
**D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	168.534		168.534
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	205.559		205.559
**D	GF AMBITION SOLIDAIRE	300.000		300.000
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MEH ON BEHALF OF STEV-NW-UNIVERSAL-FONDS	35.021		35.021
**D	FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED GLOBAL EQUITY UCITS ETF	1.173		1.173
**D	ARTISAN GLOBAL EQUITY TRUST	13.311		13.311
**D	GENERALI SMART FUNDS	90.000		90.000
**D	BANCOPOSTA RINASCIMENTO	35.391		35.391
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	1.000.000		1.000.000
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MEH ON BEHALF OF BAYVK A3-FONDS	1.514.331		1.514.331
**D	PEREIRA INTERNATIONAL SUSTAINABLE SMALL CAP EQUITY FUND LLC	1.850		1.850
**D	WORLD EQUITIES	55.084		55.084
**D	FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	19.529		19.529

Pagina 5

486 Persone: 6 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 3 Azionisti in delega: 483 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 **R rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA rappresentante designato
 D** Delegante del rappresentante designato



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifiche statutarie 15,18,20 e 25

Cognome	Proprrio	Tot. Voti	Delega
**D	MH EDRAH EURO SMIDCAP	230.433	230.433
**D	ARCA AZIONI ITALIA	400.000	400.000
**D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	6.187	6.187
**D	JANUS HENDERSON HORIZON FUND GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	46.936	46.936
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	18.500	18.500
**D	CALCIUM QUANT	28.952	28.952
**D	DNCA INVEST ARCHER MID CAP EUROPE	614.045	614.045
**D	BROCKEN-UI-FONDS	367.103	367.103
**D	KVT-INKA-MASTEFONDS	20.000	20.000
**D	AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	44.000	44.000
**D	ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	5.550	5.550
**D	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	41.000	41.000
**D	ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	188.000	188.000
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	150.000	150.000
**D	SCHRODER GAIA	4.020	4.020
**D	JANUS HENDERSON HORIZON FUND - PAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	1.015.939	1.015.939
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOEN FONDS VOOR DE MEDIA PNO	28.763	28.763
**D	GOLDMAN SACHS FUNDS VII	3.837	3.837
**D	CM-AM PME-ETI ACTIONS	900.000	900.000
**D	CSIF CH III EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE PENSION FUND PLUS CREDIT SUISSE FUNDS AG	8.792	8.792
**D	CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	5.591	5.591
**D	PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	8.699	8.699
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL-CAP PASSIVE CREDIT SUISSE FUNDS AG	12.767	12.767
**D	CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	15.920	15.920
**D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	2.698.299	2.698.299
**D	JPMORGAN FUNDS	865.106	865.106
**D	JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	162.946	162.946
**D	JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	68.837	68.837
**D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	1.808.520	1.808.520
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	1.712	1.712
**D	JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE ETF	341.318	341.318
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	9.235	9.235
**D	JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	75.000	75.000
**D	DEVON EQUITY FUNDS SICAV	5.615	5.615
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGGED) INDEXPOOL	350.000	350.000
**D	EUROPEAN OPPORTUNITIES TRUST PLC	36.287	36.287
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	52.244	52.244
**D	CAPITAL INTERNATIONAL FUND	1.164.879	1.164.879
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	26.078	26.078
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	154.029	154.029
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	2.416.124	2.416.124
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	115.107	115.107
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		

Azionisti:

486 Persone:

Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega:

Pagina 6

6

483

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

RA rappresentante designato

D** Delegato del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifiche statutarie 15,18,20 e 25

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	3.331		3.331
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST GLOBAL SMALL CAP KL	53.333		53.333
**D	NORDEA EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	96.445		96.445
**D	T. ROWE PRICE GLOBAL ALLOCATION FUND	10.976		10.976
**D	NORDEA 1 SICAV	239.351		239.351
**D	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	55.871		55.871
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	2.770.813		2.770.813
**D	T. ROWE PRICE INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY TRUST	469.770		469.770
**D	PRICOS	298.046		298.046
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS CHOICE FUND - ALLIANZ CHOICE BEST STYLES EUROPE FUND	36.790		36.790
**D	JPM MULTI INCOME FUND	43.032		43.032
**D	PRICOS SRI	11.466		11.466
**D	KBC EQUITY FUND FINANCE	78.263		78.263
**D	JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	3.625		3.625
**D	HENDERSON GLOBAL INVESTORS LIMITED	421.515		421.515
**D	HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	5.902		5.902
**D	PRICOS DEFENSIVE	7.701		7.701
**D	JPMORGAN EUROPE STRATEGIC DIVIDEND FUND	7.437		7.437
**D	ELEVA UCITS FUND - ELEVA LEADERS SMALL & MIDCAP EUROPE FUND	484.435		484.435
**D	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	1.200.170		1.200.170
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	116.498		116.498
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	82.527		82.527
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	26.130		26.130
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	71.743		71.743
**D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	90.660		90.660
**D	NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND	59.772		59.772
**D	BEWAARSTICHTING NNIP 1	62.407		62.407
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	5.285		5.285
**D	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	18.962		18.962
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST T ROWE PRICE GROWTH OPPORTUNIT	50.580		50.580
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL TAX MANAGED EQUITY FUND	61.704		61.704
**D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	1.344.955		1.344.955
**D	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	603.182		603.182
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	359.935		359.935
**D	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	9.633		9.633
**D	EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	90.435		90.435
**D	PLUS PENSIONS MASTER TRUST	89.576		89.576
**D	EATON VANCE TRUST COMPANY INTERNATIONAL SMALL CAP COMMON TR	59.149		59.149
**D	THE CONGREGATION OF THE SISTERS OF CHARITY OF THE INCARNATE WORD	63.093		63.093
**D	JOHN SEARS REVOCABLE TRUST	3.035		3.035
**D	MANAGERIES FUND MANAGEMENT LTD	53.414		53.414
**D	EATON VANCE MANAGEMENT	874		874
**D	GLOBAL EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	38.060		38.060

Pagina 7

486 Persone: 6 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 3 Azionisti in delega: 483 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA rappresentante designato
 D** Delegato del rappresentante designato



Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Modifiche statutarie 15,18,20 e 25

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	8.111		8.111
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	48.202		48.202
**D	INVESTINGFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	3.690		3.690
**D	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	24.056		24.056
**D	BEWAARSTICHTING NNIP I	34.169		34.169
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	24.000		24.000
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	87		87
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	158.366		158.366
**D	INVESCO GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	76.531		76.531
**D	INVESCO GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND UK	228.622		228.622
**D	INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK	431.039		431.039
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	19.336		19.336
**D	THE EUROPEAN CENTRAL BANK	22.529		22.529
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	30.618		30.618
**D	PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN	181.500		181.500
**D	NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 1 SERIES	16.912		16.912
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	354.296		354.296
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	3.249		3.249
**D	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	62.300		62.300
**D	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	62.800		62.800
**D	INTERNATIONAL SMALL CO FUND	308.774		308.774
**D	STICHTING PENSIOENFONDS ABP	83.148		83.148
**D	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO	140.000		140.000
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	1.087		1.087
**D	THE CLAUDE MARIE DUBUIS RELIGIOUS AND CHARITABLE TRUST	20.129		20.129
**D	INCARNATE WORD CHARITABLE TRUST	24.775		24.775
**D	IG MACKENZIE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	774.092		774.092
**D	MACKENZIE EUROPEAN SMALL MID CAP FUND	269.172		269.172
**D	TSANDW COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	258.600		258.600
**D	LAZARD EUROPEAN ALPHA FUND	67.439		67.439
**D	LAZARD EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	248.353		248.353
**D	LAZARD INVESTMENT FUNDS	277.200		277.200
**D	INVESCO FUNDS	946.363		946.363
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	263		263
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	5.163		5.163
**D	ARCHDIOCESE OF PHILADELPHIA LAY EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	21.768		21.768
**D	CI MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOMENTUM INDEX ETF	17.085		17.085
**D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	249.345		249.345
**D	CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN	39.392		39.392
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	653.296		653.296
**D	NEW HAMPSHIRE RETIREMENT SYSTEM	98.826		98.826
**D	COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	166.719		166.719
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	285.258		285.258

Azionisti:

Azionisti in proprio: 486 Persone:

3

Azionisti in delega:

6

483

Pagina 8

DB* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

RA rappresentante designato

D** Delegante del rappresentante designato

Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifiche statutarie 15,18,20 e 25

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	16.319		16.319
**D	5.967		5.967
**D	3.384		3.384
**D	46.798		46.798
**D	183.701		183.701
**D	155.717		155.717
**D	180.553		180.553
**D	335.504		335.504
**D	139.551		139.551
**D	12.199		12.199
**D	3.000		3.000
**D	103.771		103.771
**D	100.135		100.135
**D	373.871		373.871
**D	17.108		17.108
**D	30.195		30.195
**D	295.620		295.620
**D	2.405.056		2.405.056
**D	251.563		251.563
**D	529.000		529.000
**D	74.741		74.741
**D	1.835		1.835
**D	6.765		6.765
**D	23.930		23.930
**D	76.000		76.000
**D	220.056	220.056	
**D	12.128		12.128
**D	61.168		61.168
**D	329.581		329.581
**D	8.818		8.818
**D	20.612		20.612
**D	2.619		2.619
**D	1.276.724		1.276.724
**D	465.934		465.934
**D	270.524		270.524
**D	360.258		360.258
**D	199.715		199.715
**D	132.000		132.000
**D	1.389.790		1.389.790
**D	48.897		48.897
**D	19.092		19.092
**D	6.472		6.472

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	16.319		16.319
**D	5.967		5.967
**D	3.384		3.384
**D	46.798		46.798
**D	183.701		183.701
**D	155.717		155.717
**D	180.553		180.553
**D	335.504		335.504
**D	139.551		139.551
**D	12.199		12.199
**D	3.000		3.000
**D	103.771		103.771
**D	100.135		100.135
**D	373.871		373.871
**D	17.108		17.108
**D	30.195		30.195
**D	295.620		295.620
**D	2.405.056		2.405.056
**D	251.563		251.563
**D	529.000		529.000
**D	74.741		74.741
**D	1.835		1.835
**D	6.765		6.765
**D	23.930		23.930
**D	76.000		76.000
**D	220.056	220.056	
**D	12.128		12.128
**D	61.168		61.168
**D	329.581		329.581
**D	8.818		8.818
**D	20.612		20.612
**D	2.619		2.619
**D	1.276.724		1.276.724
**D	465.934		465.934
**D	270.524		270.524
**D	360.258		360.258
**D	199.715		199.715
**D	132.000		132.000
**D	1.389.790		1.389.790
**D	48.897		48.897
**D	19.092		19.092
**D	6.472		6.472

Azionisti: 486

Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega:

Pagina 10

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:

6

483

Persono:

Azionisti in delega:</

Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifiche statutarie 15,18,20 e 25

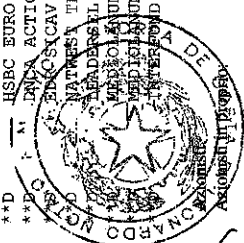
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	52.987		
**D	23.481		
**D	793.301		
**D	88.176		
**D	24.019		
**D	283.780		
**D	616.198		
**D	80.100		
**D	43.700		
**D	221.605		
**D	39.006		
**D	116.779		
**D	57.697		
**D	54.954		
**D	68.496		
**D	336		
**D	163.642		
**D	845.896		
**D	166.503		
**D	99.048		
**D	25.454		
**D	415.770		
**D	41.434		
**D	7.959		
**D	64.836		
**D	40.086		
**D	6.160		
**D	12.909		
**D	90.000		
**D	50.277		
**D	1.036.550		
**D	44.003		
**D	587		
**D	95.000		
**D	10.500		
**D	114.890		
**D	291.480		
**D	106.610		
**D	141.630		
**D	371.608		
**D	1.240.000		
**D	1.142.453		
**D	10.000		

Pagina 11

6 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
483 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA* rappresentante designato
D** Delegante del rappresentante designato

486 Persone:
3 Azionisti in delega:



[Handwritten signature]

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifiche statutarie 15,18,20 e 25

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ABN AMRO FUNDS	162.053		162.053
**D EURIZON FUND	364.482		364.482
**D FONDITALIA	227.660		227.660
**D AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	22.436		22.436
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF	35.927		35.927
**D ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN)	26.361		26.361
**D ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION	76.966		76.966
**D ARROWSTREET US GROUP TRUST	32.201		32.201
**D ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	52.409		52.409
**D THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	5.491		5.491
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.196		5.196
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	5.478		5.478
**D ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED	15.404		15.404
**D THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	3.771		3.771
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	50.000		50.000
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	85.094		85.094
**D ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND L.P.	88.898		88.898
**D ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	5.122		5.122
**D FIDURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 50	375.300		375.300
**D FIDURAM COMPARTO PIANO BILANCIATO ITALIA 30	160.200		160.200
**D ACOMEA PMITALIA ESG	40.000		40.000
**D FIDURAM ITALIA	12.000		12.000
**D FIDURAM COMPARTO PIANO AZIONI ITALIA	1.831.897		1.831.897
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	750.631		750.631
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	350.435		350.435
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	175.448		175.448
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	251.302		251.302
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	61.039		61.039
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	1.142.677		1.142.677
**D EURIZON AZIONI ITALIA	318.604		318.604
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	62.021		62.021
**D GOLDMAN SACHS FUNDS	208.098		208.098
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	98.090		98.090
**D BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	1.267.040		1.267.040
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	3.937		3.937
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	109.651		109.651
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	62.694		62.694
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.000.798		1.000.798
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	197.319		197.319
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	648.217		648.217
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	15.346		15.346
**D ISHARES EUROPE SMALL-CAP ETF	83.495		83.495
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	139		139
**D NEUBERGER BERMAN EUROPE HOLDINGS LLC			

Pagina 12

6 DFT delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
483 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
RA rappresentante designato
D** Delegante del rappresentante designato

Azionisti: 486 Persone:
Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega:

Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

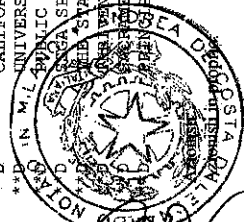
LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifiche statutarie 15,18,20 e 25

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	14.061		14.061
**D	3.834		3.834
**D	5.159		5.159
**D	221.250		221.250
**D	81.000		81.000
**D	186.973		186.973
**D	18.000		18.000
**D	35.644		35.644
**D	13.979		13.979
**D	8.014		8.014
**D	26.365		26.365
**D	84.673		84.673
**D	711.400		711.400
**D	5.312		5.312
**D	450.787		450.787
**D	129.431		129.431
**D	13.933		13.933
**D	73.595		73.595
**D	339.508		339.508
**D	95.638		95.638
**D	1.453.470		1.453.470
**D	495.021		495.021
**D	5.339		5.339
**D	26.930		26.930
**D	18.556		18.556
**D	9.075		9.075
**D	273.864		273.864
**D	221.853		221.853
**D	230.304		230.304
**D	307.630		307.630
**D	80.069		80.069
**D	27.119		27.119
**D	109.753		109.753
**D	8.256		8.256
**D	1.919		1.919
**D	192.131		192.131
**D	5.183		5.183
**D	314.374		314.374
**D	68.012		68.012
**D	45.341		45.341
**D	7.318		7.318
**D	119.501		119.501
**D	142.681		142.681

Pagina 13

6 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 483 **D) delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA* rappresentante designato
 D** Delegante del rappresentante designato



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Modifiche statutarie 15,18,20 e 25

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	12.669		12.669
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	91.021		91.021
**D	LAZARD GLOBAL BALANCED INCOME FUND	1.716		1.716
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	16.392		16.392
**D	NUVEEN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	57.452		57.452
**D	MERCER QIF FUND PLC	45.314		45.314
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	685.999		685.999
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	564.987		564.987
**D	MGI FUNDS PLC	378.112		378.112
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	40.426		40.426
**D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	168.485		168.485
**D	MERCER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	201.123		201.123
**D	LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PLC	22.064		22.064
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	25.030		25.030
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	36.539		36.539
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	3.789		3.789
**D	FIDELITY LONGTERM LEADERS FUND	3.447		3.447
**D	SMALLCAP WORLD FUND INC	10.338.357		10.338.357
**D	TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	907.400		907.400
**D	FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	25.000		25.000
**D	FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	10.000		10.000
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT' SMALL COMPANY PORTFOLIO	20.564		20.564
**D	EATON VANCE INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	76.669		76.669
**D	FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC	6.400		6.400
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	14.600		14.600
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	175.198		175.198
**D	FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST	2.862		2.862
**D	CAIVERT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	487.621		487.621
**D	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	4.447		4.447
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	4.088		4.088
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	2.817		2.817
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	5.914		5.914
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	59.679		59.679
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	4.397		4.397
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	91.487		91.487
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	183.056		183.056
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	5.766		5.766
**D	LAZARD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY PORTFOLIO	7.635		7.635
**D	TEM 401(K) PLUS PLAN TRUST	28.144		28.144
**D	ARKANSAS TEACHER RETIREMENT SYSTEM	505.012		505.012
**D	LAZARD INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY PORTFOLIO	2.589.350		2.589.350
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	55.878		55.878
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.260		2.260

Pagina 14

6 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 483 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RA* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 D** Delegante del rappresentante designato

Azionisti: 486 Persone:
 Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega.

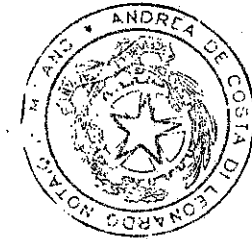
Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Modifiche statutarie 15,18,20 e 25**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SAINTGOBAIN CORPORATION DEFINEDBENEFIT MASTER TRUST	16.035		16.035
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	3.998		3.998
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	84.067		84.067
**D STATE OF MINNESOTA	19.694		19.694
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	242.547		242.547
**D PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	563.284		563.284
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	872.333		872.333
**D NAIWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	15.176		15.176
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	12.474		12.474
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	5.566		5.566
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	3.108		3.108
**D SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	1.840		1.840
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.503		5.503
**D DESARDINS GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	551.000		551.000
**D CALVERT GLOBAL SMALL-CAP EQUITYFUND	20.613		20.613
4 GRANDI ROI	50	50	
5 MAYER ALESSANDRO	2.500	2.500	
6 PEZZOTTA LEONARDO	75	75	

Totale voti 129.603.639
 Percentuale votanti % 99,660191
 Percentuale Capitale % 69,226041



[Handwritten signature]

Azionisti: 486 Persone: 6
 Azionisti in proprio: 3 Azionisti in delega: 483

Pagina 15
 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 RA rappresentante designato
 D** Delegante del rappresentante designato



Assemblea Straordinaria del 18 aprile 2024
(2^ Convocazione del)

ESITO VOTAZIONE

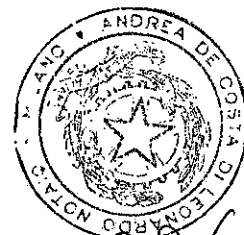
Oggetto : **Modifiche statutarie 15,18,20 e 25**

Hanno partecipato alla votazione:

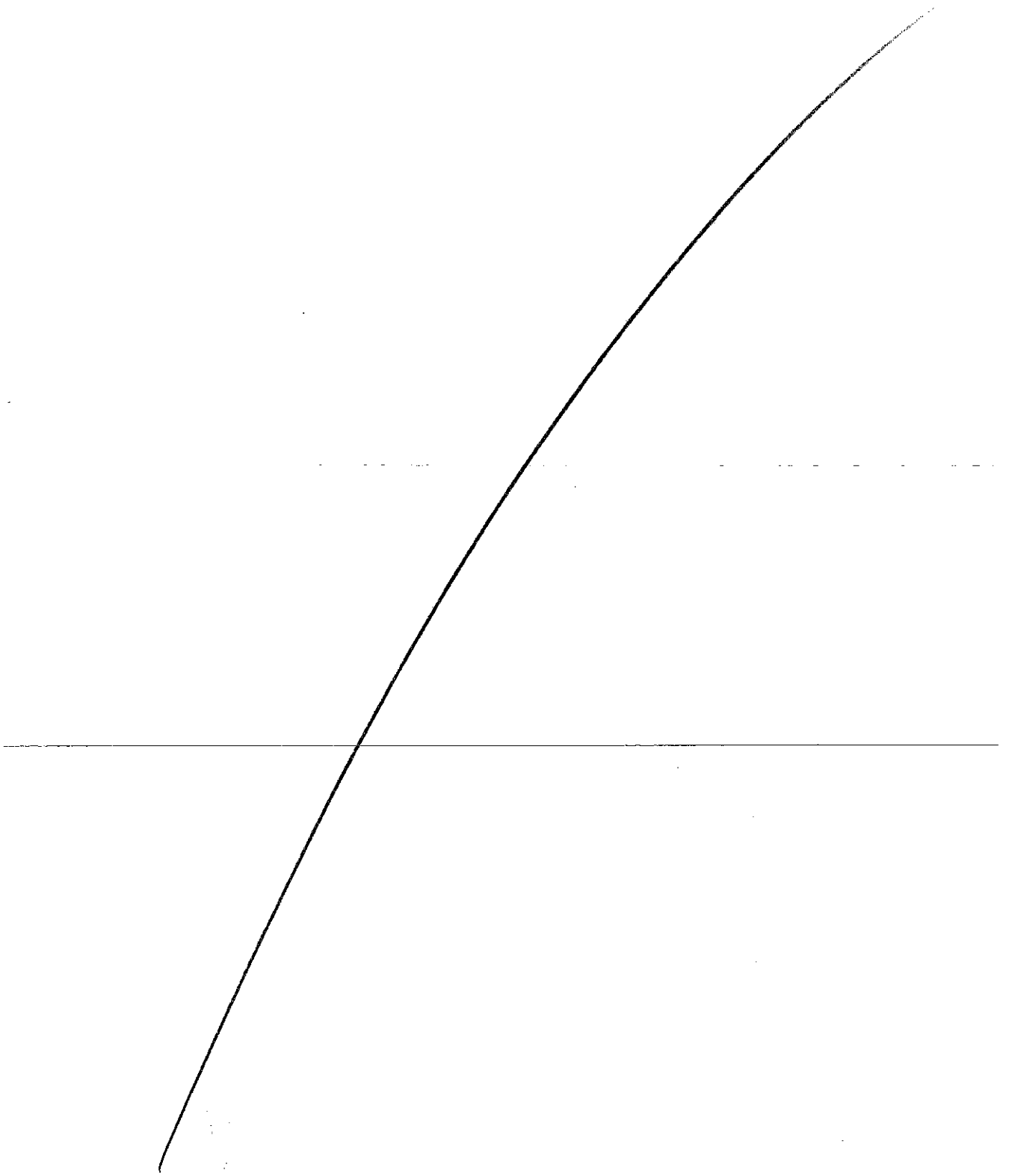
-n° 489 azionisti, portatori di n° 130.045.546 azioni
ordinarie, di cui n° 130.045.546 ammesse al voto,
pari al 69,462079% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%Cap. Soc.
Favorevoli	129.603.639	99,660191	99,660191	69,226041
Contrari	122.707	0,094357	0,094357	0,065542
Sub Totale	<u>129.726.346</u>	99,754548	99,754548	69,291583
Astenuti	120.000	0,092275	0,092275	0,064096
Non Votanti	199.200	0,153177	0,153177	0,106400
Sub totale	<u>319.200</u>	0,245452	0,245452	0,170496
Totale	<u>130.045.546</u>	100,000000	100,000000	69,462079



Handwritten signature





RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SUL PRIMO PUNTO

ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI

(REDATTA AI SENSI DELL'ARTICOLO 125-TER DEL D.LGS. 24 FEBBRAIO 1998, N. 58
E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI)

(CONVOCATA PER IL GIORNO 18 APRILE 2024 IN UNICA CONVOCAZIONE)

- 1. Approvazione delle proposte di modifica statutaria agli articoli 15, 18, 20 e 25 dello Statuto sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Andrea De Costa'.

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione Vi ha convocato, in sede straordinaria, presso la sede sociale di BFF Bank S.p.A. (la "Banca" o "BFF") in Milano, Via Domenichino n. 5, giovedì 18 aprile 2024 alle ore 11.00, in unica convocazione, (l'"Assemblea") per approvare le proposte di modifica del vigente statuto sociale di BFF (lo "Statuto Vigente").

Vi informiamo, al riguardo, che il Consiglio di Amministrazione, all'esito del rilascio – da parte della Banca d'Italia – del provvedimento di accertamento di cui agli artt. 56 e 61 del D.lgs. n. 385/1993 (il "TUB"), ha deliberato, il [7 marzo 2024], di sottoporre all'approvazione dell'assemblea straordinaria, le modifiche statutarie di seguito meglio descritte (le "Modifiche Statutarie").

Segnatamente, con la presente Relazione (la "Relazione"), redatta ai sensi degli articoli 125-ter del D.Lgs. n. 58/1998 come successivamente modificato (il "TUF"), e dell'art. 72, nonché dello schema n. 3 dell'Allegato 3A, del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato (il "Regolamento Emittenti"), s'intende fornire un'illustrazione delle proposte inerenti alle Modifiche Statutarie.

1. Motivazione delle variazioni proposte

Come *infra* meglio precisato, gli interventi proposti allo Statuto Vigente, oggetto della presente Relazione, si riferiscono, principalmente, a tematiche di governo societario, e più in dettaglio, sono volti a:

(I) prevedere, nel procedimento di nomina degli amministratori, in linea con le *best practice* per le *public company*, che il numero di amministratori tratti dalla c.d. "lista di minoranza" sia rispettivamente pari a:

- 1 (uno) se il numero totale degli amministratori da eleggere è inferiore o uguale a 9 (nove);
- 2 (due) se il numero totale degli amministratori da eleggere è pari a 11 (undici);
- 3 (tre) se il numero totale degli amministratori da eleggere è pari a 13 (tredici),

stabilendo che:

- nel caso in cui la "lista di minoranza" non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere, i restanti amministratori siano tratti dalle ulteriori liste di minoranza che risultano via via più votate sempre secondo l'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nelle liste stesse, e
- nel caso in cui con tale criterio non sia possibile eleggere un numero sufficiente di Amministratori, il Consiglio sarà integrato con gli altri candidati tratti dalla Lista di Maggioranza;

(II) esplicitare che, se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvederà alla loro sostituzione ai sensi dell'art. 2386 c.c., nel rispetto dello Statuto e dalla normativa, previo espletamento delle necessarie verifiche di idoneità previste dalle disposizioni di legge e/o regolamentari *pro tempore* vigenti; il tutto senza pregiudizio, nelle more

dell'integrazione, dell'ordinario funzionamento del Consiglio di Amministrazione;

- (iii) definire – in ottemperanza a quanto previsto per le banche di maggiori dimensioni o complessità operativa dal 35° aggiornamento delle "Disposizioni di Vigilanza per le Banche" di cui alla Circolare n. 285 del 17 dicembre 2013 della Banca d'Italia (la "Circolare n. 285") – la competenza del CdA ad approvare i piani di successione delle posizioni di vertice (Presidente e Amministratore Delegato), e non solo dell'esecutivo;
- (iii) rendere maggiormente intellegibile la clausola statutaria che prevede che il Consiglio di Amministrazione possa deliberare la distribuzione, nel corso dell'esercizio, di acconti sui dividendi.

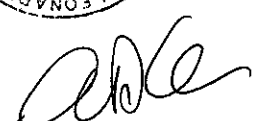
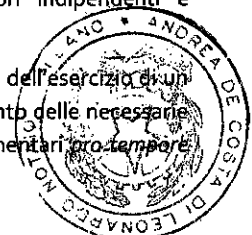
Ciò premesso, si indicano di seguito le principali Modifiche Statutarie – con le rispettive motivazioni – che si intende sottoporre all'approvazione dell'Assemblea, le quali riguardano:

- (i) il **procedimento di nomina degli amministratori** (art. 15, comma 10), prevedendo che siano tratti dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti (c.d. "lista di minoranza") che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di maggioranza, il seguente numero di amministratori:
 - 1 (uno) se il numero totale degli amministratori da eleggere è inferiore o uguale a 9 (nove);
 - 2 (due) se il numero totale degli amministratori da eleggere è pari a 11 (undici);
 - 3 (tre) se il numero totale degli amministratori da eleggere è pari a 13 (tredici),

stabilendo che, nel caso in cui la "lista di minoranza" non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere, i restanti amministratori siano tratti dalle ulteriori liste di minoranza che risultano via via più votate sempre secondo l'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nelle liste stesse. Nel caso in cui con tale criterio non sia possibile eleggere un numero sufficiente di Amministratori, si provvede a integrare il Consiglio con gli altri candidati tratti dalla Lista di Maggioranza.

Tale modifica è volta ad allineare l'attuale previsione statutaria – che stabilisce (in ottemperanza alla normativa vigente) che un amministratore sia espresso dalla lista di minoranza – alla *best practice* per le *public company*, prevedendo, a tutela della minoranza stessa, una maggiore rappresentazione in Consiglio qualora l'Assemblea dovesse determinare un numero di Consiglieri da eleggere superiore a 9 (pari a 11 o 13).

- (ii) il **procedimento di sostituzione degli amministratori**, mediante:
 - la precisazione secondo cui la sostituzione degli amministratori ai sensi dell'art. 2386 c.c. avviene, più in generale, nel rispetto dello Statuto e della normativa, e, quindi, non solo nel rispetto del numero complessivo minimo di amministratori indipendenti e dell'equilibrio tra i generi;
 - l'introduzione della previsione secondo cui, la sostituzione nel corso dell'esercizio di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 c.c. avviene previo espletamento delle necessarie verifiche di idoneità previste dalle disposizioni di legge e/o regolamentari *pro tempore*.



vigenti, in ottemperanza a quanto disposto dall'art 23 del D.M. n. 169 del 23 novembre 2020 (c.d. "Decreto Fit & Proper"), che prevede, nel caso in cui la nomina del consigliere non sia di competenza dell'assemblea – e, quindi, in caso di cooptazione – che la valutazione da parte dell'organo competente sia condotta, di norma, prima che l'esponente abbia assunto l'incarico. Il tutto senza pregiudizio, nelle more dell'integrazione, dell'ordinario funzionamento del Consiglio di Amministrazione. Ciò in quanto risulta fisiologico, nelle more dell'individuazione di un sostituto, che la cessazione di uno o più amministratori possa produrre un mero disallineamento temporaneo dalla composizione quali-quantitativa ottimale di tale organo o dai criteri di diversificazione, senza che ciò ne comprometta il relativo funzionamento o la validità delle delibere (art. 15, comma 18 dello Statuto);

- la precisazione che, l'amministratore indipendente che, successivamente alla nomina perda i requisiti di indipendenza, decade dalla carica a meno che i requisiti di indipendenza permangano in capo alla maggioranza degli amministratori in carica, in coerenza con quanto già indicato all'art. 14, comma 4 (art. 15, comma 20 dello Statuto);
- (iii) i **piani di successione**, esplicitando che il Consiglio di Amministrazione definisce e approva il piano di successione del Presidente, oltre che dell'Amministratore Delegato e/o degli altri Dirigenti con responsabilità strategica (art. 18, comma 2, lett. n.), e che il Presidente assicura che la Società predisponga e attui, laddove tenuta, piani di successione delle posizioni di vertice (ossia Presidente e Amministratore Delegato), elidendo la locuzione "dell'esecutivo" (art. 20, comma 1, settimo alinea), così come previsto dalla Circolare n. 285;
- (iv) la facoltà del Consiglio di Amministrazione di poter **distribuire acconti sui dividendi**, mediante l'eliminazione della locuzione "da distribuirsi alla fine dell'esercizio stesso", al fine di rendere più chiara la previsione statutaria volta a consentire la distribuzione di tali acconti, nei modi e nelle forme di legge, così come previsto dalla normativa vigente (art. 25, comma 4).

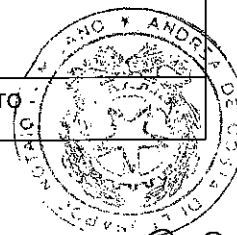
L'approvazione di tali proposte da parte dell'Assemblea comporterebbe, in sintesi, la modifica degli artt. 15, 18, 20 e 25 dello Statuto Vigente.

** *** **

2. Esposizione a confronto degli articoli dello Statuto sociale di cui si propone la modifica nel testo vigente e in quello proposto, con la relativa illustrazione delle variazioni apportate.

Di seguito è riportato l'articolato statutario con evidenza delle modifiche proposte rispetto al testo dello Statuto Vigente.

TESTO VIGENTE	TESTO PROPOSTO
TITOLO I DENOMINAZIONE, SEDE E DURATA	INVARIATO
ARTICOLO 1 – DENOMINAZIONE	INVARIATO
1. È costituita la società BFF Bank S.p.A., in forma abbreviata anche BFF (la "Banca").	INVARIATO
ARTICOLO 2 – SEDE	INVARIATO
1. La Banca ha sede sociale in Milano. Può avere, in Italia e all'estero, sedi secondarie, succursali, filiali, agenzie, sportelli, recapiti e rappresentanze.	INVARIATO
ARTICOLO 3 - DURATA	INVARIATO
1. La durata della Banca è stabilita sino al 31 dicembre 2100 e può essere prorogata con delibera dell'Assemblea Straordinaria.	INVARIATO
TITOLO II OGGETTO SOCIALE	INVARIATO
ARTICOLO 4 – OGGETTO	INVARIATO
1. La Banca ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero.	INVARIATO
2. La Banca può compiere tutte le operazioni e tutti i servizi finanziari, di intermediazione e di investimento consentiti dalla legge, ivi compresi i finanziamenti e le altre operazioni regolati da norme speciali, nonché ogni altra operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale.	INVARIATO
3. La Banca ha altresì per oggetto la gestione organizzata e coordinata delle operazioni dirette a	INVARIATO



Handwritten signature

<p>facilitare lo smobilizzo, l'amministrazione e l'incasso dei crediti verso il Sistema Sanitario Nazionale o enti erogatori di prestazioni sanitarie nonché verso la Pubblica Amministrazione, l'acquisto e la cessione sia "pro-soluto" che "pro-solvendo", in qualsiasi forma e condizione, di tali crediti; l'assunzione di rischi di mancato pagamento e la prestazione di garanzie di qualunque tipo; l'assunzione e la concessione a terzi di mandati per l'incasso di crediti. Tali attività potranno essere svolte a livello nazionale ed europeo.</p>	
<p>4. La Banca, può altresì compiere, purché connesse con lo scopo sociale, a titolo esemplificativo, operazioni commerciali, industriali, finanziarie, mobiliari e immobiliari, assunzione di interessenze e partecipazioni in altre società, imprese, enti e associazioni aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio, sia direttamente che indirettamente, sia in Italia che all'estero, compresa la prestazione di garanzie, anche reali, nel proprio interesse e/o nell'interesse di terzi, e l'assunzione di rappresentanze e agenzie di società nazionali ed estere. La Banca può altresì costituire fondazioni.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>5. La Banca, nella sua qualità di capogruppo del Gruppo bancario BFF Banking Group (in forma abbreviata "Gruppo BFF"), ai sensi dell'art. 61, quarto comma, del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385 (il Testo Unico Bancario – il "TUB"), emana, nell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento, disposizioni alle società componenti il Gruppo BFF, anche per l'esecuzione delle istruzioni impartite dalla Banca d'Italia e nell'interesse della stabilità del Gruppo BFF stesso.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>TITOLO III CAPITALE SOCIALE, AZIONI, STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>ARTICOLO 5 – CAPITALE</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>1. Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è di Euro 144.157.893,80 rappresentato da 187.218.044 azioni ordinarie prive del valore nominale e in regime di dematerializzazione.</p>	<p>INVARIATO</p>

<p>2. Il capitale può, con deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci, essere aumentato in una o più riprese, anche mediante delega al Consiglio di Amministrazione.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>3. Nelle deliberazioni di aumento del capitale sociale a pagamento, il diritto di opzione può essere escluso nella misura massima del 10% del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione delle nuove azioni corrisponda al valore di mercato delle azioni esistenti, e ciò sia confermato da un'apposita relazione di un revisore legale o di una società di revisione legale.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>4. I conferimenti dovuti in attuazione di aumenti di capitale possono avere a oggetto beni in natura e crediti.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>5. L'Assemblea straordinaria può deliberare l'emissione di warrants, nei limiti e alle condizioni prescritte dalla Banca d'Italia, portanti il diritto a sottoscrivere azioni della Banca, a condizione che l'esercizio degli stessi avvenga entro 5 anni dalla relativa emissione.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>6. L'Assemblea riunitasi in sede straordinaria in data 2 aprile 2020 ha deliberato di aumentare gratuitamente il capitale sociale in via scindibile e da eseguirsi in più <i>tranche</i>, entro il termine ultimo del 31 dicembre 2028, con emissione di massime n. 6.824.108 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione e godimento regolare, per un importo di massimi Euro 5.254.563,16, a un valore di emissione uguale alla parità contabile delle azioni della Banca alla data di esecuzione, da imputarsi per intero a capitale, mediante appostazione a capitale di un corrispondente ammontare tratto dalla riserva utili portati a nuovo come risultante dall'ultimo bilancio approvato, per esigenze connesse alle politiche di remunerazione e incentivazione della Società, con particolare riferimento: (i) alle esigenze di bilanciamento tra <i>cash</i> e strumenti finanziari nella remunerazione variabile del personale rilevante (o <i>risk takers</i>) del Gruppo che potrà divenire dovuta ai sensi del sistema "<i>Management by Objective</i>" previsto dalla "<i>Policy di Remunerazione del Gruppo e incentivazione a favore dei componenti degli</i></p>	<p>INVARIATO</p>



Handwritten signature

<p><i>organi di supervisione strategica, gestione e controllo, e del personale del Gruppo bancario Banca Farmafactoring” di tempo in tempo vigente; (ii) al Piano di Stock Option del Gruppo bancario Banca Farmafactoring come modificato dall’assemblea in data 28 marzo 2019; (iii) al Piano di Stock Option del Gruppo bancario Banca Farmafactoring “SOP 2020” approvato dall’assemblea in data 2 aprile 2020; e (iv) a eventuali ulteriori piani di compensi basati su strumenti finanziari che potranno essere deliberati in futuro su proposta del Consiglio di Amministrazione ai sensi della suddetta Policy e della normativa vigente, mediante assegnazione di corrispondente importo di utili e/o riserve di utili quali risultanti dall’ultimo bilancio di volta in volta approvato ai sensi dell’articolo 2349 cod. civ.</i></p>	
<p>7. Sono delegate al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di sub-delega a favore di uno o più Consiglieri, tutte le occorrenti facoltà (i) relative all’esecuzione dell’aumento di capitale di cui al precedente comma e in particolare all’assegnazione e all’emissione delle nuove azioni a servizio dei citati piani ed in relazione alle esigenze di bilanciamento tra <i>cash</i> e strumenti finanziari nella remunerazione variabile del personale rilevante della Società, (ii) di provvedere alle opportune appostazioni contabili conseguenti alle operazioni di emissione, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili di volta in volta applicabili e (iii) di apportare le conseguenti modifiche al presente articolo al fine di adeguare conseguentemente l’ammontare del capitale sociale, restando inteso che ove l’aumento di capitale non sia interamente eseguito entro il 31 dicembre 2028, il capitale sociale si intenderà aumentato per un importo pari al valore di emissione delle azioni di volta in volta emesse.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>ARTICOLO 6 – AZIONI</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>1. Ogni azione è indivisibile e nominativa, e ciascuna di esse dà diritto a un voto. Le azioni sono liberamente cedibili e trasferibili in conformità alla disciplina vigente.</p>	<p>INVARIATO</p>

2. La qualità di socio costituisce, di per sé sola, adesione al presente Statuto.	INVARIATO
3. In qualsiasi momento, e con oneri a proprio carico, la Società può chiedere agli intermediari autorizzati, per il tramite di una società di gestione accentrata, i dati identificativi dei soci che non abbiano espressamente vietato la comunicazione degli stessi, unitamente al numero di azioni registrate sui conti a essi intestati.	INVARIATO
4. Qualora la medesima richiesta di dati identificativi dei soci sia effettuata su istanza dei soci, si applica quanto previsto dalle norme di legge e regolamentari tempo per tempo vigenti, anche con riferimento alla quota minima di partecipazione per la presentazione dell'istanza, con ripartizione in parti uguali degli oneri tra la Società e i soci richiedenti, ove non diversamente stabilito dalla disciplina anche regolamentare applicabile.	INVARIATO
ARTICOLO 7 – AZIONI O STRUMENTI FINANZIARI A FAVORE DEI PRESTATORI DI LAVORO – AZIONI DI CATEGORIE SPECIALI – STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI	INVARIATO
1. Ai prestatori di lavoro dipendenti della Società e/o di società controllate, è consentita, nei modi e nelle forme di legge, l'assegnazione di utili mediante l'emissione di azioni, di speciali categorie di azioni, di strumenti finanziari ai sensi dell'art. 2349, c.c..	INVARIATO
2. La Società può emettere, ai sensi della legislazione vigente, strumenti finanziari partecipativi, nonché categorie speciali di azioni fornite di diritti diversi, anche per quanto concerne l'incidenza delle perdite, determinandone il contenuto con la delibera di emissione.	INVARIATO
TITOLO IV SISTEMA DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	INVARIATO
ARTICOLO 8 – SISTEMA DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	INVARIATO



ah

1.La Banca adotta un sistema di amministrazione tradizionale.	INVARIATO
TITOLO V ASSEMBLEA DEI SOCI	INVARIATO
ARTICOLO 9 – CONVOCAZIONE	INVARIATO
1.L'Assemblea, regolarmente convocata e costituita, rappresenta l'universalità dei Soci, e le sue deliberazioni, prese in conformità alla legge e al presente Statuto, vincolano tutti i Soci, anche se assenti o dissenzienti.	INVARIATO
2.L'Assemblea è convocata in via ordinaria o straordinaria nei casi di legge, e delibera sulle materie a essa attribuite dalla legge e dal presente Statuto. Essa si tiene in unica convocazione, salvo che l'avviso di convocazione non preveda, oltre alla prima, anche le date delle eventuali convocazioni successive, ivi inclusa un'eventuale terza convocazione.	INVARIATO
3.L'Assemblea ordinaria deve essere convocata alle condizioni di legge nel termine massimo di centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero entro centottanta giorni da tale chiusura, ove tale termine sia richiesto in relazione alla redazione del bilancio consolidato, ove necessario, ovvero in relazione alla struttura e all'oggetto della Banca.	INVARIATO
4.La convocazione dell'Assemblea - la quale può avere luogo in Italia, anche al di fuori della sede sociale -, il diritto di intervento e la rappresentanza in Assemblea sono regolati dalla legge e dallo statuto.	INVARIATO
5.L'Assemblea è convocata dal Consiglio di Amministrazione e per esso dal Presidente o, in caso di impedimento di quest'ultimo, dal Vice Presidente, se nominato, e, in caso di impedimento di quest'ultimo, dall'Amministratore Delegato nei termini di legge e regolamentari, mediante avviso pubblicato sul sito Internet della Società, nonché con le altre modalità previste dalla normativa.	INVARIATO
6.Gli amministratori, nei casi e con le modalità previste dalla legge, devono convocare senza ritardo l'Assemblea, quando ne è fatta domanda da tanti soci	INVARIATO

<p>che rappresentano almeno il ventesimo del capitale sociale e nella domanda siano presenti gli argomenti da trattare.</p>	
<p>7. La convocazione su richiesta dei soci non è ammessa per argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>8. I soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale – o la diversa minore percentuale del capitale sociale prevista dalla normativa – possono, ai sensi dell'articolo 126-bis del Testo Unico dell'intermediazione finanziaria (D.lgs. n. 58/1998, il "TUF"), con le modalità e nei termini ivi previsti, chiedere l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da essi proposti, ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>9. Delle integrazioni dell'ordine del giorno, ovvero della presentazione di ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, presentate ai sensi del comma 8 del presente Articolo, è data notizia, nei termini di legge, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>10. I soci che chiedono l'integrazione dell'ordine del giorno predispongono e trasmettono al Consiglio di Amministrazione, entro il termine ultimo per la presentazione della richiesta di integrazione, una relazione che riporti la motivazione relativa alle proposte di deliberazione sulle materie di cui essi propongono la trattazione, ovvero la motivazione relativa alle ulteriori proposte di deliberazione presentate su materie già all'ordine del giorno.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>11. Il Consiglio di Amministrazione, contestualmente alla pubblicazione della notizia di integrazione dell'ordine del giorno e con le modalità previste dalla legge, mette a disposizione del pubblico la relazione predisposta dai soci, accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni.</p>	<p>INVARIATO.</p>



Handwritten signature

ARTICOLO 10 – DETERMINAZIONI DELL’ASSEMBLEA	INVARIATO
<p>1.L'Assemblea ordinaria approva, oltre alle materie a essa attribuite dalla legge: i) le politiche di remunerazione e incentivazione a favore degli organi con funzione di supervisione, gestione e controllo, e del personale; ii) i piani di remunerazione basati su strumenti finanziari; iii) i criteri per la determinazione del compenso da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica, ivi compresi i limiti fissati a detto compenso in termini di annualità della remunerazione fissa, e l'ammontare massimo che deriva dalla loro applicazione.</p>	INVARIATO
<p>2.In sede di approvazione delle politiche di remunerazione e incentivazione, l'Assemblea ordinaria delibera sull'eventuale proposta del Consiglio di Amministrazione di fissare un limite al rapporto tra la componente variabile e quella fissa della remunerazione individuale superiore a 1:1 – ma, comunque non superiore al duecento per cento -, secondo quanto prescritto nelle disposizioni della Banca d'Italia in materia. Tale proposta viene approvata dall'Assemblea:</p>	INVARIATO
<p>-con il voto favorevole di almeno i due terzi del capitale sociale rappresentato in Assemblea, quando questa è costituita con almeno la metà del capitale sociale, ovvero, quando ciò non accada</p>	INVARIATO
<p>-con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale rappresentato in Assemblea, qualunque sia il capitale con cui l'Assemblea è costituita.</p>	INVARIATO
<p>3.All'Assemblea deve essere assicurata adeguata informativa sulle politiche di remunerazione e incentivazione adottate dalla Società, e sulla relativa attuazione, come previsto dalla normativa di legge e regolamentare di volta in volta applicabile.</p>	INVARIATO
<p>4.Le operazioni con parti correlate di competenza assembleare sono deliberate nel rispetto delle procedure approvate dal Consiglio di Amministrazione ai sensi della normativa.</p>	INVARIATO

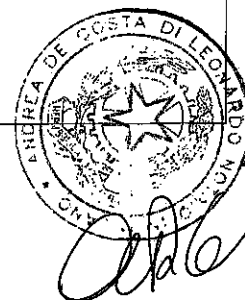
<p>5. Le procedure di cui al precedente comma possono prevedere che nei casi di urgenza – e comunque nel rispetto della normativa -, le operazioni (anche di società controllate) con parti correlate diverse da quelle di competenza assembleare possono essere deliberate in deroga alle procedure medesime purché — ferme restando l'efficacia delle delibere assunte e l'osservanza delle ulteriori condizioni dalle stesse procedure previste — siano successivamente oggetto di una delibera non vincolante dell'Assemblea da assumere sulla base di una relazione del Consiglio di Amministrazione e delle valutazioni del Collegio sindacale sulle ragioni di urgenza.</p>	INVARIATO
<p>ARTICOLO 11 – INTERVENTO E RAPPRESENTANZA IN ASSEMBLEA</p>	INVARIATO
<p>1. La legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto è disciplinata dalla normativa e, ove approvato, dal Regolamento delle assemblee.</p>	INVARIATO
<p>2. Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare mediante delega rilasciata secondo le modalità previste dalla legge e dai regolamenti vigenti.</p>	INVARIATO
<p>3. La delega può essere notificata alla Società anche in via elettronica, mediante il ricorso alternativo a una delle seguenti modalità:</p>	INVARIATO
<p>a) utilizzo dell'apposita sezione del sito Internet della Società, indicata dalla Società nell'avviso di convocazione;</p>	INVARIATO
<p>b) invio di un messaggio alla casella di posta elettronica certificata, all'indirizzo indicato dalla Società nell'avviso di convocazione.</p>	INVARIATO
<p>4. L'avviso di convocazione può anche circoscrivere a una delle predette modalità quella in concreto utilizzabile in occasione della singola assemblea cui l'avviso stesso si riferisce.</p>	INVARIATO
<p>ARTICOLO 12 – PRESIDENZA E SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA</p>	INVARIATO
<p>1. L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza</p>	INVARIATO



Handwritten signature

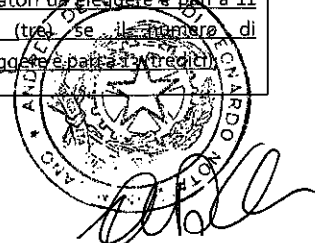
o impedimento, dal Vice Presidente, se nominato, o, in caso di sua assenza o impedimento, dalla persona nominata dall'Assemblea.	
2. Spetta al Presidente dell'Assemblea verificare la regolarità della costituzione dell'Assemblea, accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, regolare la discussione e stabilire le modalità di votazione.	INVARIATO
3. Il Presidente è assistito nelle attività di verbalizzazione da un Notaio, ovvero da un Segretario designato su proposta degli intervenuti.	INVARIATO
4. Lo svolgimento delle riunioni assembleari è disciplinato dalla legge, dal presente Statuto e – limitatamente alle Assemblee ordinarie e straordinarie – dal Regolamento delle assemblee.	INVARIATO
5. Le deliberazioni sono assunte per alzata di mano, o con altre modalità palese, anche elettronica, eventualmente proposta dal Presidente.	INVARIATO
ARTICOLO 13 – DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA	INVARIATO
1. Le deliberazioni dell'Assemblea, tanto per le Assemblee ordinarie quanto per quelle straordinarie, vengono prese con le maggioranze richieste dalla legge nei singoli casi, sia per quanto riguarda la regolare costituzione delle assemblee, sia per la validità delle deliberazioni da assumere.	INVARIATO
TITOLO VI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	INVARIATO
ARTICOLO 14 – COMPOSIZIONE	INVARIATO
1. La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 5 (cinque) a 13 (tredici) membri, che durano in carica tre esercizi (salvo minor periodo stabilito dall'Assemblea all'atto della nomina) e sono rieleggibili.	INVARIATO
2. L'Assemblea determina il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, numero che rimane fermo fino a diversa deliberazione. Fermo restando quanto sopra previsto, ai fini delle nomine o della	INVARIATO

<p>cooptazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, quest'ultimo identifica preventivamente, nel rispetto della normativa applicabile, la propria composizione quali-quantitativa considerata ottimale e ne porta a conoscenza i soci in tempo utile affinché possano tenerne conto nella presentazione delle candidature. Successivamente, il Consiglio verifica la rispondenza tra la composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale e quella effettiva risultante dal processo di nomina.</p>	
<p>3. I componenti del Consiglio di Amministrazione devono essere in possesso dei requisiti richiesti dalle disposizioni di legge e regolamentari <i>pro tempore</i> vigenti.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>4. La maggioranza degli amministratori deve possedere i requisiti di indipendenza previsti dalla normativa applicabile. Il venir meno del requisito di indipendenza in capo a un amministratore ne determina la decadenza a meno che i requisiti di indipendenza permangano in capo al numero minimo di amministratori che, secondo il presente articolo, devono possedere tale requisito.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>ARTICOLO 15 – PROCEDIMENTO DI NOMINA E SOSTITUZIONE DEGLI AMMINISTRATORI</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>1. La nomina del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste presentate dal Consiglio di Amministrazione uscente e/o dai soci, ciascuna delle quali contenente un numero di candidati non superiore al numero dei membri da eleggere, elencati mediante un numero progressivo.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>2. Le liste presentate dai soci, sottoscritte da coloro che le presentano, devono essere depositate presso la sede della Società, almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, ovvero, qualora tale termine coincida con un giorno festivo, la sua scadenza è automaticamente prorogata al primo giorno seguente non festivo. Esse sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet e con le altre modalità previste dalla Commissione Nazionale</p>	<p>INVARIATO</p>



<p>per le Società e la Borsa (la "Consob") con regolamento, almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea. La lista eventualmente presentata dal Consiglio di Amministrazione (i) deve essere depositata e resa pubblica con le stesse modalità previste per le liste dei soci almeno trenta giorni prima di quello fissato per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione; (ii) essere composta da candidati in maggioranza in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa applicabile.</p>	
<p>3. Ogni socio (nonché i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del TUF) può presentare (o concorrere alla presentazione di) e votare una sola lista. Le adesioni e i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista, a pena di ineleggibilità.</p>	<p style="text-align: center;">INVARIATO</p>
<p>4. Nel caso di presentazione di liste da parte degli azionisti, hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli o insieme ad altri soci, siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti una percentuale pari ad almeno il due per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Consob, con obbligo di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste entro il termine previsto per la pubblicazione delle stesse da parte della Società.</p>	<p style="text-align: center;">INVARIATO</p>
<p>5. Unitamente a ciascuna lista devono essere depositate per ciascun candidato: i) le dichiarazioni con le quali lo stesso accetta la candidatura e attesta sotto la propria responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per la relativa carica; ii) un <i>curriculum vitae</i> contenente le caratteristiche personali e professionali, con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e/o enti, e dell'eventuale idoneità a qualificarsi</p>	<p style="text-align: center;">INVARIATO</p>

come indipendente; e iii) l'eventuale parere del Comitato Nomine.	
6. Con tale documentazione i soci devono altresì depositare l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi delle vigenti disposizioni legislative e regolamentari, comprovante la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione della lista.	INVARIATO
7. Le liste che contengono un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati in maggioranza in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa tempo per tempo vigente. Ciascuna lista indica specificamente quali sono gli amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza.	INVARIATO
8. Al fine di assicurare l'equilibrio tra i generi, le liste che contengono un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati di genere diverso, almeno nella misura minima richiesta dalla normativa in relazione alla composizione del Consiglio di Amministrazione, secondo quanto specificato anche nell'avviso di convocazione dell'Assemblea. Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società.	INVARIATO
9. Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.	INVARIATO
10. Al termine della votazione, risultano eletti i candidati delle due liste che hanno ottenuto il maggior numero di voti, secondo i seguenti criteri:	INVARIATO
(a) dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti espressi (c.d. "lista di maggioranza") è tratto, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, un numero di Amministratori pari al numero totale dei componenti da eleggere, tranne 1 (uno);	(a) dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti espressi (c.d. "lista di maggioranza") è tratto, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, un numero di Amministratori pari al numero totale dei componenti da eleggere, tranne 1 (uno) se il numero di amministratori da eleggere è inferiore o uguale a 9 (nove), 2 (due) se il numero di amministratori da eleggere è pari a 11 (undici), ovvero 3 (tre) se il numero di amministratori da eleggere è pari a 13 (tredici).



<p>(b)il restante amministratore è tratto dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti (c.d. "lista di minoranza"), che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di maggioranza;</p>	<p>(b)il restante <u>o i restanti</u> amministratori <u>sono-è</u> tratti dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti (c.d. "lista di minoranza"), che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di maggioranza;</p>
<p>(c)nel caso in cui la lista di maggioranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere ai sensi della precedente lettera (a), si procede a trarre dalla lista stessa tutti i candidati ivi elencati, secondo l'ordine progressivo con cui sono indicati; <u>dopo aver quindi tratto l'altro amministratore</u> dalla lista di minoranza ai sensi della lettera (b), si procede a trarre i restanti amministratori, per le posizioni non coperte dalla lista di maggioranza, dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti tra le liste di minoranza, in relazione alla capienza di tale lista. In caso di capienza insufficiente si procede a trarre i restanti amministratori, con le stesse modalità, dalla lista seguente o eventualmente da quelle successive, in funzione del numero di voti e della capienza delle liste stesse.</p>	<p>(c)nel caso in cui la lista di maggioranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere ai sensi della precedente lettera (a), si procede a trarre dalla lista stessa tutti i candidati ivi elencati, secondo l'ordine progressivo con cui sono indicati; <u>dopo aver quindi tratto l'altro o gli altri</u> amministratori dalla lista di minoranza ai sensi della lettera (b), si procede a trarre i restanti amministratori, per le posizioni non coperte dalla lista di maggioranza, dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti tra le liste di minoranza, in relazione alla capienza di tale lista. In caso di capienza insufficiente si procede a trarre i restanti amministratori, con le stesse modalità, dalla lista seguente o eventualmente da quelle successive, in funzione del numero di voti e della capienza delle liste stesse;</p>
	<p><u>(d) nel caso in cui la lista di minoranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere ai sensi della precedente lettera (b), i restanti amministratori saranno tratti dalle ulteriori liste di minoranza che risultano via via più votate sempre secondo l'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nelle liste stesse. Nel caso in cui con tale criterio non sia possibile eleggere un numero sufficiente di Amministratori, si provvede a integrare il Consiglio con gli altri candidati tratti dalla Lista di Maggioranza.</u></p>
<p>11.Nel caso in cui più liste abbiano ottenuto lo stesso numero di voti, si procede a una nuova votazione di ballottaggio tra tali liste da parte di tutti gli aventi diritto al voto presenti in assemblea, risultando eletti i</p>	<p style="text-align: center;">INVARIATO</p>

candidati della lista che ottenga la maggioranza semplice dei voti.	
11 bis. Nel caso di presentazione di un'unica lista, ove possibile, il Consiglio di Amministrazione è tratto per intero dalla stessa, qualora ottenga la maggioranza richiesta dalla legge per l'Assemblea ordinaria.	INVARIATO
12. La nomina del Consiglio di Amministrazione deve avvenire in conformità alla disciplina dell'equilibrio tra i generi.	INVARIATO
13. Qualora l'applicazione del meccanismo del voto di lista non assicuri il numero minimo di amministratori appartenenti al genere meno rappresentato previsto dalla normativa, il candidato appartenente al genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista di maggioranza, è sostituito dal primo candidato appartenente al genere meno rappresentato e non eletto, tratto dalla stessa lista, secondo l'ordine progressivo di presentazione ovvero, in difetto, dal primo candidato del genere meno rappresentato e non eletto, tratto dalle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto. A tale procedura di sostituzione si fa luogo (limitatamente alle liste che contengono un numero di candidati pari o superiore a tre) sino a che la composizione del Consiglio di Amministrazione risulti conforme alla normativa, anche regolamentare, vigente in materia di equilibrio tra i generi.	INVARIATO
14. Qualora, infine, detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avviene con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato.	INVARIATO
15. Qualora l'applicazione del meccanismo del voto di lista non assicuri il numero minimo di amministratori indipendenti previsto dall'articolo 14, quarto comma, del presente Statuto, il candidato non indipendente eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista di maggioranza è sostituito dal primo candidato indipendente non eletto, tratto dalla stessa lista, secondo l'ordine progressivo di presentazione ovvero, in difetto, dal primo candidato indipendente non eletto, tratto dalle altre liste, secondo il numero di voti	INVARIATO



adcl

<p>da ciascuna ottenuto. A tale procedura di sostituzione si fa luogo (limitatamente alle liste che contengono un numero di candidati pari o superiore a tre) sino a completare il numero minimo di amministratori indipendenti richiesto dall'articolo 14, quarto comma, del presente Statuto, e fermo restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi.</p>	
<p>16. Qualora detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avviene con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>17. Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, fermi restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa, e il numero di amministratori indipendenti di cui all'art. 14, quarto comma, che precede.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>18. Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede alla loro sostituzione ai sensi dell'art. 2386 c.c., fermo restando, in ogni caso, il rispetto del numero complessivo minimo di amministratori indipendenti e dell'equilibrio tra i generi previsto dal presente Statuto e dalla normativa.</p>	<p>18. Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede alla loro sostituzione ai sensi dell'art. 2386 c.c., fermo restando, in ogni caso, il <u>nel rispetto del numero complessivo minimo di amministratori indipendenti e dell'equilibrio tra i generi previsto dal presente Statuto e dalla normativa, previo espletamento delle necessarie verifiche di idoneità previste dalle disposizioni di legge e/o regolamentari pro tempore vigenti; il tutto senza pregiudizio, nelle more dell'integrazione, dell'ordinario funzionamento del Consiglio di Amministrazione.</u></p>
<p>19. Qualora, peraltro, venga a cessare la maggioranza degli amministratori di nomina assembleare, deve intendersi decaduto l'intero Consiglio di Amministrazione con effetto dal momento della sua ricostituzione, e l'Assemblea dovrà essere senza indugio convocata per la nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione.</p>	<p>INVARIATO</p>

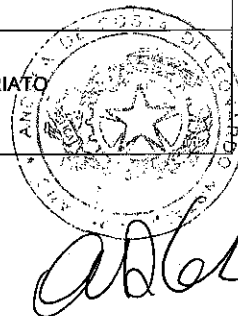
<p>20.L'amministratore indipendente che, successivamente alla nomina, perda i requisiti di indipendenza deve darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione e, in ogni caso, decade dalla carica.</p>	<p>20.L'amministratore indipendente che, successivamente alla nomina, perda i requisiti di indipendenza deve darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione e, in ogni caso, decade dalla carica, <u>a meno che i requisiti di indipendenza permangano in capo alla maggioranza degli amministratori in carica.</u></p>
<p>21.Salvo diversa deliberazione dell'Assemblea, gli amministratori sono vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'art. 2390 c.c..</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>22.La composizione del Consiglio di Amministrazione, sia in caso di nomina dell'amministratore da parte dell'Assemblea, sia per via di cooptazione, deve: i) tenere conto dei risultati delle analisi svolte dal Consiglio di Amministrazione e degli eventuali pareri trasmessi dal Comitato Nomine sulla composizione qualitativa ottimale dell'organo di supervisione strategica; ii) riflettere un adeguato grado di diversificazione in termini, tra l'altro, di competenze, esperienze, età, genere e proiezione internazionale.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>23.Resta salva la possibilità per gli azionisti di svolgere proprie valutazioni sulla composizione ottimale degli organi, e di presentare liste di candidati coerenti con queste, motivando eventuali differenze rispetto alle analisi svolte dal Consiglio di Amministrazione.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>24.Il Consiglio di Amministrazione, qualora non vi provveda l'Assemblea, elegge fra i suoi membri il Presidente, il quale deve essere necessariamente un Amministratore non esecutivo, e può eleggere fra i suoi membri non esecutivi un Vice Presidente.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>25.In caso di assenza o impedimento del Presidente, il Consiglio di Amministrazione è presieduto dal Vice Presidente, se nominato, o, in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo, dal Consigliere con il maggior numero di mandati consecutivi.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>ARTICOLO 16 – ORGANI DELEGATI</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>1.Nei limiti e nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari, il Consiglio di Amministrazione può delegare suoi poteri a uno o più dei suoi membri.</p>	<p>INVARIATO</p>



[Handwritten signature]

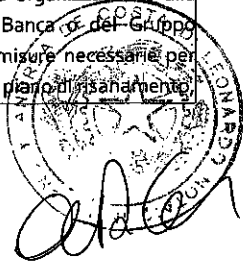
<p>2. Il Consiglio di Amministrazione nomina un Amministratore Delegato, scelto tra i suoi membri e dotato dei requisiti previsti dalla normativa pro tempore vigente, determinandone i poteri e la durata in carica. L'Amministratore Delegato gestisce l'attività della Società, nei limiti dei poteri a esso conferiti e in conformità con gli indirizzi generali di gestione determinati dal Consiglio di Amministrazione. È a capo del personale e della struttura e cura che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa. L'Amministratore Delegato riferisce al Consiglio di Amministrazione e al Collegio sindacale, con cadenza almeno trimestrale, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>3. Il Consiglio può altresì delegare le proprie attribuzioni a un Comitato Esecutivo, fissandone, con le limitazioni previste dall'art. 2381 c.c., i poteri, il numero dei componenti e le norme che ne regolano il funzionamento.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>4. Ove sia stato nominato un Comitato Esecutivo, l'Amministratore Delegato ne fa parte di diritto. Il Presidente non può essere membro del Comitato Esecutivo, ma può partecipare, senza diritto di voto, alle sue riunioni. La presidenza del Comitato Esecutivo spetta all'Amministratore Delegato; in mancanza, o in assenza di quest'ultimo, le relative funzioni competono al componente più anziano d'età. Alle riunioni del Comitato Esecutivo, su invito dell'Amministratore Delegato, possono essere invitati a partecipare i dirigenti della Società, ovvero qualsiasi altra persona che il Comitato Esecutivo volesse invitare per supportare i propri lavori su specifiche materie.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>5. Il Consiglio di Amministrazione può altresì conferire parte dei propri poteri anche a persone estranee al Consiglio di Amministrazione stesso, legate o meno alla Banca da rapporti di lavoro subordinato, conferendo alle stesse mandato per singoli atti o categorie di atti.</p>	<p>INVARIATO</p>

<p>6. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un Direttore Generale, dotato dei requisiti previsti dalla normativa pro tempore vigente. Ove nominato, la persona del Direttore Generale dovrà necessariamente coincidere con quella dell'Amministratore Delegato.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>7. La Società ha la facoltà di costituire al proprio interno dei Comitati il cui funzionamento viene definito da appositi regolamenti approvati dal Consiglio di Amministrazione.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>8. Il Consiglio di Amministrazione adotta un Regolamento sul proprio funzionamento, nel rispetto delle previsioni di legge e del presente Statuto. Di tale regolamento (il "Regolamento del Consiglio di Amministrazione") viene data pubblicità mediante la pubblicazione sul sito <i>internet</i> della Società.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>9. Il Consiglio di Amministrazione adotta inoltre un Regolamento che definisce l'articolazione dei compiti e delle responsabilità degli Organi Aziendali, delle Funzioni di Controllo e dei Flussi informativi tra gli Organi e le Funzioni stesse. Di tale regolamento (il "Regolamento degli Organi Aziendali, delle Funzioni di Controllo e dei Flussi Informativi") viene data pubblicità mediante la pubblicazione sul sito <i>internet</i> della Società.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>ARTICOLO 17 – ADUNANZE</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>1. Il Consiglio di Amministrazione si riunisce di regola presso la sede sociale - salvi i casi in cui per ragioni di opportunità le riunioni debbano tenersi altrove -, su convocazione del Presidente, di norma una volta al mese e, comunque, quando ne sia fatta richiesta, motivata e con l'indicazione degli argomenti da trattare, da almeno due componenti il Consiglio.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>2. Il Consiglio di Amministrazione può essere convocato anche dal Collegio sindacale, ovvero individualmente da ciascun membro del Collegio sindacale, previa comunicazione scritta al Presidente del Consiglio di Amministrazione.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>3. La convocazione del Consiglio di Amministrazione è fatta dal Presidente con lettera, fax, o altra forma idonea indirizzata al domicilio di ciascun consigliere, ovvero a mezzo posta elettronica, con l'indicazione del</p>	<p>INVARIATO</p>



luogo, della data, dell'ora e degli argomenti da trattare, almeno cinque giorni prima della data prevista per la riunione e, nei casi di urgenza, anche un solo giorno prima. Nella stessa forma ne è data comunicazione ai Sindaci.	
4. Il Consiglio di Amministrazione si reputa comunque validamente costituito, anche in difetto di formale convocazione, ove siano presenti tutti gli amministratori in carica e la maggioranza dei Sindaci effettivi.	INVARIATO
5. Per la validità delle adunanze del Consiglio di Amministrazione deve essere presente almeno la maggioranza dei membri in carica.	INVARIATO
6. Le deliberazioni sono prese a maggioranza dei presenti. In caso di parità, prevale il voto di chi presiede.	INVARIATO
7. Di ogni adunanza del Consiglio di Amministrazione viene redatto un verbale.	INVARIATO
8. Il Consiglio di Amministrazione nomina un segretario che può essere scelto anche al di fuori dei membri del Consiglio stesso.	INVARIATO
9. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione possono svolgersi anche con interventi dislocati in più luoghi contigui o distanti, audio-video collegati, con modalità delle quali deve essere dato atto nel verbale e nel rispetto delle condizioni di cui all'articolo 19 del presente Statuto.	INVARIATO
ARTICOLO 18 – POTERI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	INVARIATO
1. Al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, esclusi soltanto quelli che la legge o il presente Statuto riservano tassativamente all'Assemblea.	INVARIATO

<p>2. Oltre alle attribuzioni non delegabili a norma di legge, e fermo restando quanto previsto dalle disposizioni regolamentari e di vigilanza <i>pro tempore</i> vigenti e dall'art. 16, ultimo comma, al Consiglio di Amministrazione competono:</p> <p>a) l'approvazione/revisione dei piani industriali e finanziari e/o del budget, e la verifica del raggiungimento dei relativi obiettivi;</p> <p>b) le decisioni concernenti l'assunzione e la cessione di partecipazioni del Gruppo Bancario, nonché la determinazione dei criteri per il coordinamento e la direzione delle società del Gruppo, e per l'esecuzione delle istruzioni della Banca d'Italia;</p> <p>c) l'acquisto e la vendita di azioni proprie, in conformità alla delibera di autorizzazione assembleare e previa autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza;</p> <p>d) l'approvazione del Codice Etico, in cui sono definiti i principi di condotta a cui deve essere improntata l'attività aziendale;</p> <p>e) le politiche di gestione del rischio, nonché la valutazione della funzionalità, efficienza, efficacia del sistema dei controlli interni e dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile;</p> <p>f) l'approvazione e la modifica dei principali regolamenti interni;</p> <p>g) la costituzione, la modifica e la soppressione di comitati interni agli organi aziendali;</p> <p>h) la nomina, la sostituzione e la revoca dei responsabili delle funzioni di revisione interna, <i>risk management</i>, di <i>compliance management</i> e, di <i>compliance</i> e antiriciclaggio, nonché la verifica del possesso dei requisiti previsti dalla normativa tempo per tempo vigente;</p> <p>i) l'approvazione, il riesame e l'aggiornamento del piano di risanamento, nonché la sua modifica e il suo aggiornamento su richiesta dell'Autorità di Vigilanza;</p> <p>j) l'adozione, su richiesta dell'Autorità di vigilanza, delle modifiche da apportare all'attività, alla struttura organizzativa o alla forma societaria della Banca o del Gruppo bancario, e delle altre misure necessarie per conseguire le finalità del piano di risanamento,</p>	<p>2. Oltre alle attribuzioni non delegabili a norma di legge, e fermo restando quanto previsto dalle disposizioni regolamentari e di vigilanza <i>pro tempore</i> vigenti e dall'art. 16, ultimo comma, al Consiglio di Amministrazione competono:</p> <p>a) l'approvazione/revisione dei piani industriali e finanziari e/o del budget, e la verifica del raggiungimento dei relativi obiettivi;</p> <p>b) le decisioni concernenti l'assunzione e la cessione di partecipazioni del Gruppo Bancario, nonché la determinazione dei criteri per il coordinamento e la direzione delle società del Gruppo, e per l'esecuzione delle istruzioni della Banca d'Italia;</p> <p>c) l'acquisto e la vendita di azioni proprie, in conformità alla delibera di autorizzazione assembleare e previa autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza;</p> <p>d) l'approvazione del Codice Etico, in cui sono definiti i principi di condotta a cui deve essere improntata l'attività aziendale;</p> <p>e) le politiche di gestione del rischio, nonché la valutazione della funzionalità, efficienza, efficacia del sistema dei controlli interni e dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile;</p> <p>f) l'approvazione e la modifica dei principali regolamenti interni;</p> <p>g) la costituzione, la modifica e la soppressione di comitati interni agli organi aziendali;</p> <p>h) la nomina, la sostituzione e la revoca dei responsabili delle funzioni di revisione interna, <i>risk management</i>, di <i>compliance management</i> e, di <i>compliance</i> e antiriciclaggio, nonché la verifica del possesso dei requisiti previsti dalla normativa tempo per tempo vigente;</p> <p>i) l'approvazione, il riesame e l'aggiornamento del piano di risanamento, nonché la sua modifica e il suo aggiornamento su richiesta dell'Autorità di Vigilanza;</p> <p>j) l'adozione, su richiesta dell'Autorità di vigilanza, delle modifiche da apportare all'attività, alla struttura organizzativa o alla forma societaria della Banca o del Gruppo bancario, e delle altre misure necessarie per conseguire le finalità del piano di risanamento,</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



<p>nonché l'eliminazione delle cause che formano presupposto dell'intervento precoce;</p> <p>k) la decisione di adottare una misura prevista nel piano di risanamento o di astenersi dall'adottare una misura pur ricorrendone le circostanze;</p> <p>l) l'approvazione di una policy per la promozione della diversità e della inclusività;</p> <p>m) l'eventuale approvazione della quota minima di componenti dell'organo di amministrazione che deve appartenere al genere meno rappresentato (<i>gender diversity target</i>) superiore a quella applicabile ai sensi della normativa tempo per tempo vigente;</p> <p>n) l'eventuale definizione e approvazione dei piani</p>	<p>nonché l'eliminazione delle cause che formano presupposto dell'intervento precoce;</p> <p>k) la decisione di adottare una misura prevista nel piano di risanamento o di astenersi dall'adottare una misura pur ricorrendone le circostanze;</p> <p>l) l'approvazione di una policy per la promozione della diversità e della inclusività;</p> <p>m) l'eventuale approvazione della quota minima di componenti dell'organo di amministrazione che deve appartenere al genere meno rappresentato (<i>gender diversity target</i>) superiore a quella applicabile ai sensi della normativa tempo per tempo vigente;</p> <p>n) l'eventuale definizione e approvazione dei</p>
<p>di successione dell'Amministratore Delegato e/o degli altri dirigenti con responsabilità strategiche;</p> <p>o) la nomina dell'Organismo di Vigilanza di cui al D. Lgs. n. 231/2001;</p> <p>p) gli adeguamenti dello Statuto a disposizioni normative inderogabili;</p> <p>q) la fusione per incorporazione di società nei casi previsti dagli artt. 2505 e 2505 bis c.c.;</p> <p>r) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale;</p> <p>s) l'istituzione e la soppressione, in Italia e all'estero, di sedi secondarie, succursali, filiali, agenzie, sportelli, recapiti e rappresentanze;</p> <p>t) la riduzione del capitale in caso di recesso.</p>	<p>piani di successione del <u>Presidente</u>, dell'Amministratore Delegato e/o degli altri dirigenti con responsabilità strategiche;</p> <p>o) la nomina dell'Organismo di Vigilanza di cui al D. Lgs. n. 231/2001;</p> <p>p) gli adeguamenti dello Statuto a disposizioni normative inderogabili;</p> <p>q) la fusione per incorporazione di società nei casi previsti dagli artt. 2505 e 2505 bis c.c.;</p> <p>r) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale;</p> <p>s) l'istituzione e la soppressione, in Italia e all'estero, di sedi secondarie, succursali, filiali, agenzie, sportelli, recapiti e rappresentanze;</p> <p>t) la riduzione del capitale in caso di recesso.</p>

<p>3. Nell'ambito del Consiglio di Amministrazione possono essere costituiti Comitati con funzioni consultive e propositive, la cui attività viene disciplinata da appositi regolamenti approvati dal Consiglio stesso.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>4. Il Consiglio di Amministrazione, previo parere obbligatorio ma non vincolante del Collegio sindacale, nomina e revoca il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ai sensi dell'art. 154-bis del D. Lgs. n. 58/98, e ne determina il compenso e la durata dell'incarico.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>5. Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve possedere, oltre ai requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa tempo per tempo vigente, anche i requisiti di professionalità caratterizzati da specifica competenza finanziaria, amministrativa e contabile. Tale competenza, da accertarsi da parte del medesimo Consiglio di Amministrazione, deve essere acquisita attraverso esperienza di lavoro in posizione di adeguata responsabilità per un congruo periodo di tempo.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>6. Gli Amministratori riferiscono, tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale, al Collegio sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare, riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dal soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento. A tal fine, trasmettono al Collegio sindacale le relazioni ricevute dagli organi della Società e dalle Società controllate aventi a oggetto l'attività e le operazioni in questione, redatte sulla base delle direttive impartite dagli amministratori stessi.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>ARTICOLO 19 – CRITERI GENERALI DI FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>1. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione si possono svolgere anche con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio e/o video collegati, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i</p>	<p>INVARIATO</p>



Handwritten signature

<p>principi di buona fede e di parità di trattamento dei partecipanti.</p>	
<p>2. In particolare, è necessario che:</p> <p>a) sia consentito a chi presiede la riunione, anche a mezzo del proprio ufficio, di accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;</p> <p>b) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi oggetto di verbalizzazione;</p> <p>c) sia consentito agli intervenuti di partecipare in tempo reale alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno;</p> <p>d) sia consentito agli intervenuti lo scambio di documenti relativi agli argomenti all'ordine del giorno;</p> <p>e) vengano indicati nell'avviso di convocazione i luoghi nei quali gli intervenuti potranno affluire, e/o le modalità di collegamento.</p>	<p style="text-align: center;">INVARIATO</p>
<p>ARTICOLO 20 – PRESIDENTE</p>	<p style="text-align: center;">INVARIATO</p>

1. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione:

- garantisce il buon funzionamento del Consiglio di Amministrazione, favorisce la dialettica interna e assicura il bilanciamento dei poteri, in coerenza con i compiti in tema di organizzazione dei lavori del Consiglio e di circolazione delle informazioni che gli vengono attribuiti dal codice civile;
- promuove l'effettivo funzionamento del sistema di governo societario garantendo, tra l'altro, l'equilibrio dei poteri rispetto all'Amministratore Delegato e agli altri amministratori esecutivi e si pone come interlocutore del Collegio sindacale e dei comitati interni al Consiglio di Amministrazione;
- convoca le riunioni del Consiglio di Amministrazione, ne stabilisce l'ordine del giorno e coordina i relativi lavori provvedendo affinché sulle materie all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i consiglieri informazioni adeguate e tempestive;
- garantisce l'efficacia del dibattito consiliare e si adopera affinché le deliberazioni alle quali giunge il Consiglio siano il risultato di un'adeguata dialettica tra componenti esecutivi e non esecutivi nonché del contributo consapevole e ragionato di tutti i suoi componenti;
- nella predisposizione dell'ordine del giorno e nella conduzione del dibattito consiliare, assicura che siano trattate con priorità le questioni a rilevanza strategica, garantendo che a esse sia dedicato tutto il tempo necessario;
- promuove incontri tra tutti i consiglieri, anche al di fuori della sede consiliare, per approfondire e confrontarsi sulle questioni strategiche, richiedendo la partecipazione di tutti i consiglieri;
- assicura che il processo di autovalutazione sia svolto con efficacia e che la Società predisponga e attui programmi di inserimento e piani di formazione dei componenti degli organi e, laddove tenuta, piani di successione delle posizioni di vertice dell'esecutivo;

1. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione:

- garantisce il buon funzionamento del Consiglio di Amministrazione, favorisce la dialettica interna e assicura il bilanciamento dei poteri, in coerenza con i compiti in tema di organizzazione dei lavori del Consiglio e di circolazione delle informazioni che gli vengono attribuiti dal codice civile;
- promuove l'effettivo funzionamento del sistema di governo societario garantendo, tra l'altro, l'equilibrio dei poteri rispetto all'Amministratore Delegato e agli altri amministratori esecutivi e si pone come interlocutore del Collegio sindacale e dei comitati interni al Consiglio di Amministrazione;
- convoca le riunioni del Consiglio di Amministrazione, ne stabilisce l'ordine del giorno e coordina i relativi lavori provvedendo affinché sulle materie all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i consiglieri informazioni adeguate e tempestive;
- garantisce l'efficacia del dibattito consiliare e si adopera affinché le deliberazioni alle quali giunge il Consiglio siano il risultato di un'adeguata dialettica tra componenti esecutivi e non esecutivi nonché del contributo consapevole e ragionato di tutti i suoi componenti;
- nella predisposizione dell'ordine del giorno e nella conduzione del dibattito consiliare, assicura che siano trattate con priorità le questioni a rilevanza strategica, garantendo che a esse sia dedicato tutto il tempo necessario;
- promuove incontri tra tutti i consiglieri, anche al di fuori della sede consiliare, per approfondire e confrontarsi sulle questioni strategiche, richiedendo la partecipazione di tutti i consiglieri;
- assicura che il processo di autovalutazione sia svolto con efficacia e che la Società predisponga e attui programmi di inserimento e piani di formazione dei componenti degli organi e, laddove tenuta, piani di successione

A circular stamp is visible at the bottom right of the page, partially overlapping the text of the second column. The stamp contains the text 'SOCIETA' PER AZIONI' and 'Sede in Roma, Via ...'. Below the stamp, there is a handwritten signature in black ink.

<ul style="list-style-type: none"> - vigila sull'esecuzione delle deliberazioni degli organi sociali e sull'andamento generale della Società; - può partecipare, senza diritto di voto, alle riunioni del Comitato Esecutivo; - compie con diligenza e tempestività ogni altra attività la cui competenza gli/le sia attribuita ai sensi della normativa. 	<p>delle posizioni di vertice dell'esecutivo (<u>Presidente e Amministratore Delegato</u>);</p> <ul style="list-style-type: none"> vigila sull'esecuzione delle deliberazioni degli organi sociali e sull'andamento generale della Società; può partecipare, senza diritto di voto, alle riunioni del Comitato Esecutivo; compie con diligenza e tempestività ogni altra attività la cui competenza gli/le sia attribuita ai sensi della normativa.
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. La rappresentanza legale della Banca, di fronte ai terzi e in giudizio, e la firma sociale spettano al Presidente, nonché all'Amministratore Delegato, nei limiti delle rispettive deleghe.	INVARIATO
3. In caso di assenza o impedimento del Presidente, le facoltà e i poteri a questo attribuiti sono esercitati dal Vice Presidente, ove nominato.	INVARIATO
4. Di fronte a terzi la firma del Vice Presidente fa piena prova dell'assenza o impedimento del Presidente.	INVARIATO
ARTICOLO 21 – COMPENSI	INVARIATO
1. Agli amministratori spetta, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'esercizio delle loro funzioni, un compenso che viene determinato dall'Assemblea ordinaria all'atto della nomina, da ripartirsi tra i singoli componenti secondo le determinazioni del medesimo Consiglio di Amministrazione.	INVARIATO
2. Il Consiglio di Amministrazione inoltre determina, in conformità alla normativa, la remunerazione spettante a quegli amministratori che siano investiti di particolari cariche, sentito il parere del Collegio sindacale ai sensi di legge.	INVARIATO
TITOLO VII COLLEGIO SINDACALE	INVARIATO
ARTICOLO 22 – COMPOSIZIONE	INVARIATO
1. Il Collegio sindacale è costituito da tre sindaci effettivi e da due supplenti.	INVARIATO
2. L'Assemblea ordinaria elegge il Collegio sindacale e ne determina il compenso. I Sindaci restano in carica per tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.	INVARIATO
3. La nomina del Collegio sindacale avviene nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile e, salvo quanto di seguito previsto nel presente articolo, avviene sulla base di liste presentate dai soci, nelle	INVARIATO



quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo.	
4.Ciascuna lista contiene un numero di candidati non superiore al numero dei membri da eleggere.	INVARIATO
5.Hanno diritto di presentare una lista i soci che, da soli o insieme ad altri soci, rappresentino almeno il due per cento delle azioni con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Consob per la presentazione delle liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione (i "soggetti legittimati").	INVARIATO
6.Ogni socio - nonché i soci aderenti a un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del TUF - può presentare, o concorrere alla presentazione, e votare una sola lista. Le adesioni e i voti espressi in violazione di tale divieto non sono attribuiti ad alcuna lista.	INVARIATO
7.Ogni candidato può presentarsi, a pena di ineleggibilità, in una sola lista.	INVARIATO
8.Le liste dei candidati, sottoscritte da coloro che le presentano, devono essere depositate presso la sede legale della Società, almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Collegio sindacale, salva proroga nei casi previsti dalla normativa di legge e/o regolamentare. In particolare, qualora alla scadenza del predetto termine sia stata depositata una sola lista ovvero soltanto liste presentate da soci che risultino collegati tra loro, possono essere presentate liste sino al terzo giorno successivo a tale data, salvo diverso termine previsto dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili. In tale caso, avranno diritto di presentare le liste, i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti la metà della soglia di capitale individuata al precedente comma 5. I soggetti legittimati sono invitati a depositare proposte di delibera sugli emolumenti (dei componenti del Collegio sindacale) contestualmente al deposito della lista, ovvero entro il termine indicato dalla Società	INVARIATO

<p>nell'avviso di convocazione per la presentazione di proposte di delibera. Il Consiglio di Amministrazione provvede alla formulazione delle suddette proposte nel caso in cui gli azionisti non vi provvedano entro i suddetti termini.</p>	
<p>9. Le liste dei candidati sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento, almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>10. Fatta comunque salva ogni ulteriore documentazione richiesta dalla disciplina, anche regolamentare, applicabile, le liste devono essere corredate da un <i>curriculum vitae</i> contenente le caratteristiche personali e professionali dei soggetti designati, con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società, nonché dalle dichiarazioni con le quali i singoli candidati:</p> <ul style="list-style-type: none"> - accettano la propria candidatura, e - attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per la carica dalla disciplina, anche regolamentare vigente, e dallo Statuto. 	<p>INVARIATO</p>
<p>11. Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società dai soggetti legittimati.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>12. Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>13. Le liste che presentino un numero di candidati superiore a uno si articolano in due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo e l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Il primo dei candidati di ciascuna sezione deve essere individuato tra gli iscritti nel Registro dei Revisori Legali che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>14. Nel rispetto di quanto previsto dalla normativa in materia di equilibrio tra i generi, le liste che,</p>	<p>INVARIATO</p>



Handwritten signature

<p>considerate entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre, devono includere candidati di genere diverso tanto nella sezione della lista relativa ai sindaci effettivi, quanto in quella relativa ai sindaci supplenti.</p>	
<p>15.All'elezione dei membri del Collegio sindacale si procede come segue:</p> <p>a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (cd. lista di maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, due membri effettivi e un membro supplente;</p> <p>b) dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti dopo la lista di maggioranza, e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di maggioranza (cd. lista di minoranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, il restante membro effettivo e l'altro membro supplente; nel caso in cui più liste abbiano ottenuto lo stesso numero di voti, si procede a una nuova votazione di ballottaggio tra tali liste da parte di tutti gli aventi diritto al voto presenti in assemblea, risultando eletti i candidati della lista che ottenga la maggioranza semplice dei voti.</p>	
	<p>INVARIATO</p>
<p>16.La presidenza del Collegio sindacale spetta al membro effettivo indicato come primo candidato nella lista di minoranza.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>17.Qualora l'applicazione del meccanismo del voto di lista non assicuri, considerati separatamente i sindaci effettivi e i sindaci supplenti, il numero minimo di sindaci appartenenti al genere meno rappresentato previsto dalla normativa, il candidato appartenente al genere più rappresentato ed eletto, indicato come ultimo in ordine progressivo in ciascuna sezione della lista di maggioranza, sarà sostituito dal candidato appartenente al genere meno rappresentato e non eletto tratto dalla medesima sezione della stessa lista secondo l'ordine progressivo di presentazione.</p>	<p>INVARIATO</p>

<p>18.In caso di morte, rinuncia o decadenza di un sindaco, subentra il primo supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>19.Nel caso in cui il subentro non consenta di ricostituire un Collegio sindacale conforme alla normativa anche in materia di equilibrio tra i generi, subentra il secondo supplente tratto dalla stessa lista.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>20.Qualora successivamente si renda necessario sostituire un ulteriore sindaco tratto dalla lista di maggioranza, subentra in ogni caso l'ulteriore sindaco supplente tratto dalla medesima lista.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>21.Nell'ipotesi di sostituzione del Presidente del Collegio sindacale, la presidenza è assunta dal sindaco supplente appartenente alla medesima lista di minoranza del presidente cessato, secondo l'ordine progressivo della lista stessa, fermo restando, in ogni caso, il possesso dei requisiti di legge e/o di statuto per ricoprire la carica e il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>22.Qualora non sia possibile procedere alle sostituzioni secondo i suddetti criteri, viene convocata un'Assemblea per l'integrazione del Collegio sindacale che delibera a maggioranza relativa.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>23.Quando l'Assemblea deve provvedere, ai sensi del comma precedente, ovvero ai sensi della normativa, alla nomina dei sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio sindacale, si procede come segue: qualora si debba provvedere alla sostituzione di sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista, fermo restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa; qualora, invece, occorra sostituire sindaci eletti nella lista di minoranza, l'Assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli, ove possibile, fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire e comunque nel rispetto del principio della necessaria rappresentanza delle minoranze, fermo restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa.</p>	<p>INVARIATO</p>



[Handwritten signature]

<p>24. Si intende rispettato il principio di necessaria rappresentanza delle minoranze in caso di nomina di sindaci a suo tempo candidati nella lista di minoranza o in altre liste diverse dalla lista che, in sede di nomina del Collegio sindacale, aveva ottenuto il maggior numero di voti.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>25. Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa; qualora la lista ottenga la maggioranza relativa, risultano eletti sindaci effettivi e supplenti i candidati indicati nella rispettiva sezione della lista; la presidenza del Collegio sindacale spetta alla persona indicata al primo posto nella predetta lista.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>26. Per la nomina dei sindaci per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, fermo restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>27. I sindaci uscenti sono rieleggibili.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>ARTICOLO 23 – ATTRIBUZIONI</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>1. Il Collegio sindacale esercita le funzioni previste dalla normativa.</p>	<p>INVARIATO</p>

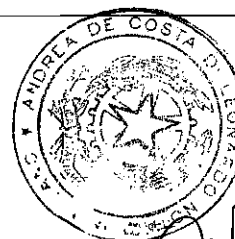
<p>2. In particolare, il Collegio sindacale vigila:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ sull'osservanza della legge, dello Statuto e dei regolamenti; ▪ sul rispetto dei principi di corretta amministrazione; ▪ sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Banca, e sul suo concreto funzionamento; ▪ sulla completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del sistema dei controlli interni e del <i>risk appetite framework</i> (RAF); ▪ sull'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento da parte della Banca; ▪ sul processo di revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati, nonché sull'indipendenza della società di revisione legale, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione; ▪ sugli altri atti e fatti precisati dalla legge, adempiendo a tutte le funzioni che gli sono demandate nel rispetto della relativa disciplina prevista dalla legge. 	<p>INVARIATO</p>
<p>3. Il Collegio sindacale accerta, altresì, l'efficacia e l'adeguato coordinamento di tutte le funzioni e strutture coinvolte nel sistema dei controlli, ivi compresa la società di revisione incaricata della revisione legale, il corretto assolvimento dei loro compiti, promuovendo, se del caso, gli opportuni interventi correttivi.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>4. Ai fini di cui al comma precedente, il Collegio sindacale e la società di revisione si scambiano i dati e le informazioni rilevanti per l'espletamento dei relativi compiti.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>5. I sindaci possono avvalersi, per svolgere e indirizzare le proprie verifiche e gli accertamenti necessari, delle strutture e delle funzioni preposte al controllo interno, nonché procedere, in qualsiasi momento, anche individualmente, ad atti di ispezione e controllo.</p>	<p>INVARIATO</p>
<p>6. Il Collegio sindacale può chiedere agli amministratori, all'Amministratore Delegato e agli altri dipendenti qualsiasi notizia sull'andamento delle</p>	<p>INVARIATO</p>



ad6r

operazioni sociali o su determinati affari. Può scambiare informazioni con i corrispondenti organi delle società controllate in merito ai sistemi di amministrazione e controllo, e all'andamento generale dell'attività sociale.	
7. Il Collegio sindacale è tenuto obbligatoriamente a segnalare alle Autorità di Vigilanza atti o fatti che possano costituire una irregolarità di gestione o violazione di norme, previste dalla normativa, e comunica al Consiglio di Amministrazione le carenze e le irregolarità eventualmente riscontrate, chiedendo l'adozione di idonee misure correttive, e verificandone nel tempo l'efficacia.	INVARIATO
8. Le riunioni del Collegio sindacale possono tenersi anche per teleconferenza o videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia consentito loro seguire la discussione e intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati; verificatisi tali presupposti, il Collegio sindacale si considera riunito nel luogo in cui si trova il Presidente.	INVARIATO
TITOLO VIII REVISIONE LEGALE SUI CONTI DELLA BANCA	INVARIATO
ARTICOLO 24 – SOCIETÀ DI REVISIONE	INVARIATO
1. La revisione legale viene esercitata da una società di revisione iscritta nell'apposito registro e in possesso degli eventuali ulteriori requisiti di legge, scelta previa accurata valutazione della professionalità e dell'esperienza, affinché tali requisiti siano proporzionati alle dimensioni e alla complessità operativa della Banca.	INVARIATO
TITOLO IX BILANCIO E UTILI	INVARIATO
ARTICOLO 25 – ESERCIZIO SOCIALE E UTILI D'ESERCIZIO	INVARIATO

1.L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.	INVARIATO
2.Alla fine di ogni esercizio, il Consiglio di Amministrazione procede alla redazione del bilancio di esercizio.	INVARIATO
3.Gli utili netti risultanti dal bilancio sono attribuiti come segue: a) cinque per cento alla riserva legale, sino a che questa non abbia raggiunto un quinto del capitale sociale; b) il residuo degli utili assegnati agli azionisti dall'Assemblea ordinaria, salvo che quest'ultima deliberi di accantonarli a riserva.	INVARIATO
4.Il Consiglio di Amministrazione può deliberare la distribuzione, nel corso dell'esercizio, di acconti sui dividendi da distribuirsi alla fine dell'esercizio stesso. Il saldo di tali dividendi è pagato con le modalità stabilite dall'Assemblea in sede di approvazione del bilancio.	4.Il Consiglio di Amministrazione può deliberare la distribuzione, nel corso dell'esercizio, di acconti sui dividendi da distribuirsi alla fine dell'esercizio stesso, nei modi e nelle forme di legge. Il saldo di tali dividendi è pagato con le modalità stabilite dall'Assemblea in sede di approvazione del bilancio.
5.Il diritto alla percezione del dividendo non esercitato entro i cinque anni successivi al giorno in cui esso fosse divenuto esigibile è prescritto a favore della Società, con imputazione del controvalore al fondo di riserva.	INVARIATO
TITOLO X RECESSO	INVARIATO
ARTICOLO 26 – RECESSO	INVARIATO
1.Il diritto di recesso compete al socio nelle ipotesi previste dall'art. 2437, comma 1, c.c., e può essere esercitato nei tempi e con i modi previsti dalla legge.	INVARIATO
2.Non sono previste ulteriori cause di recesso, neppure per effetto dell'approvazione di deliberazioni riguardanti la proroga del termine di durata della Banca, l'introduzione o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.	INVARIATO



Autografo

TITOLO XI SCIoglimento E LIQUIDAZIONE	INVARIATO
<u>ARTICOLO 27 – SCIoglimento E LIQUIDAZIONE</u>	<u>INVARIATO</u>
1.Ferma restando ogni diversa disposizione di legge, qualora si verifichi una causa di scioglimento della Banca, l'Assemblea stabilirà le modalità di liquidazione, nominando uno o più liquidatori.	INVARIATO
TITOLO XII DISPOSIZIONI FINALI	INVARIATO
<u>ARTICOLO 28 – DISPOSIZIONI FINALI</u>	<u>INVARIATO</u>
1.Per quanto non espressamente previsto nello Statuto si fa riferimento alle norme di legge.	INVARIATO

3. Informazioni circa la ricorrenza del diritto di recesso: inesistenza di fattispecie di recesso in relazione alle modifiche statutarie proposte

Ai sensi dell'articolo 72, comma 1, del Regolamento Emittenti e di quanto indicato dallo schema 3 dell'allegato 3A al medesimo Regolamento Emittenti, si segnala che le proposte di modifica di cui agli articoli **15, 18, 20 e 25** dello Statuto Vigente non comportano l'insorgere del diritto di recesso ai sensi dell'articolo 2437 c.c.

4. Autorizzazioni

Le Modifiche Statutarie proposte sono state sottoposte a preventiva autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza ai sensi degli articoli 56 e 61 del TUB.

5. Deliberazione proposta all'Assemblea Straordinaria

Alla luce di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione sottopone all'Assemblea Straordinaria degli Azionisti la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di BFF Bank S.p.A., preso atto della Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sulle proposte di modifiche statutarie e delle proposte ivi formulate, così come autorizzate dall'Autorità di Vigilanza,

DELIBERA

- 1) *di approvare la proposta del Consiglio di Amministrazione di modificare gli articoli **15, 18, 20 e 25** dello Statuto sociale, approvando tali variazioni nel testo riportato nella Relazione illustrativa, per le motivazioni in essa rappresentate;*
- 2) *di conferire al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, anche in via tra loro disgiunta, nei limiti di legge, ogni e più ampio potere per provvedere a quanto necessario per l'attuazione e per la completa esecuzione della presente delibera, con ogni e qualsiasi potere a tal fine necessario e opportuno, nessuno escluso ed eccettuato, compreso quello di apportare alla presente deliberazione quelle modificazioni, aggiunte o soppressioni di carattere non sostanziale necessarie per l'iscrizione nel registro delle Imprese, inclusa ogni modifica necessaria ovvero opportuna per motivi tecnico-giuridici o richiesta dalle competenti Autorità, dichiarando fin d'ora per rato e valido l'operato".*

****.*.*.*.**

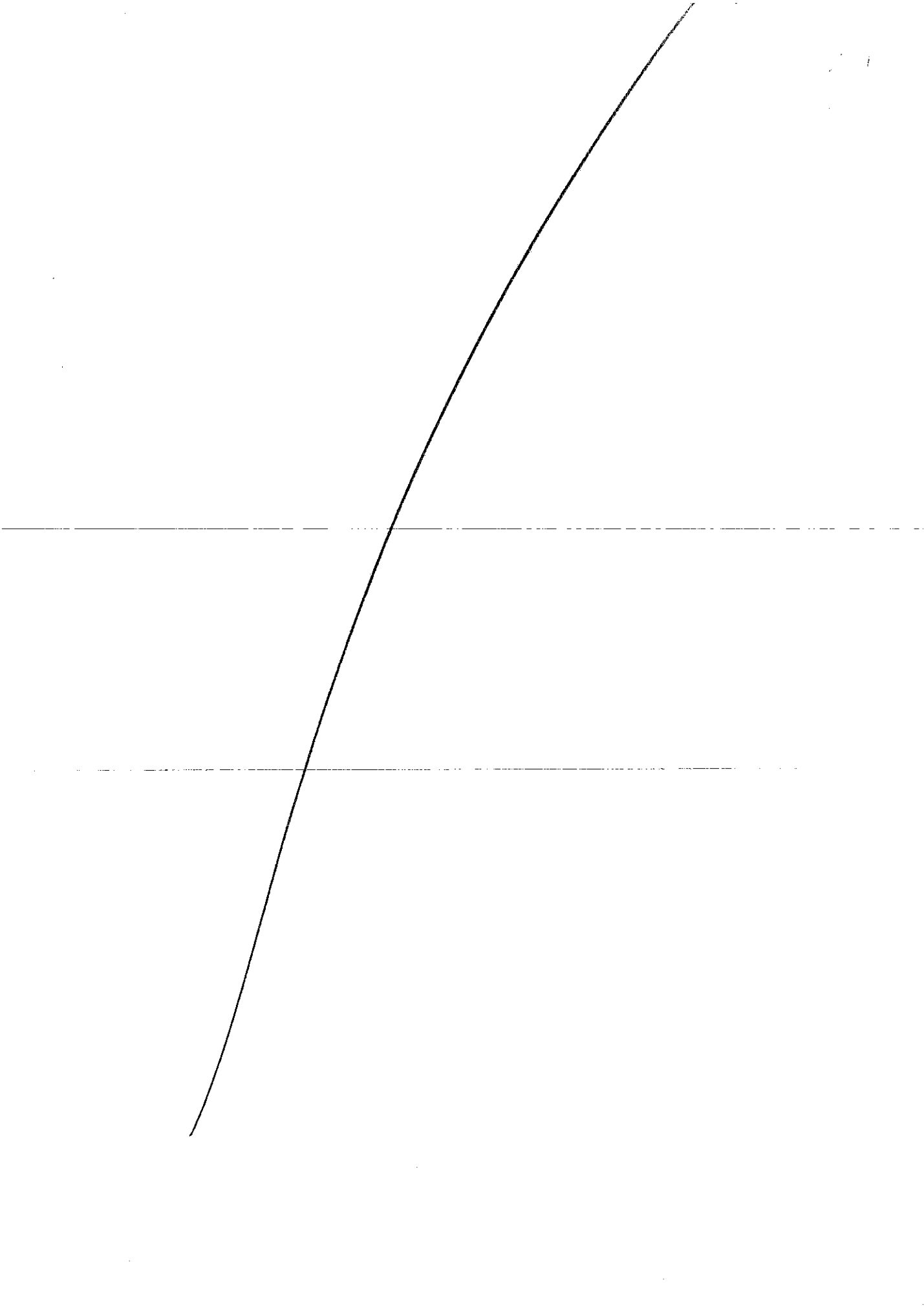
Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

(Salvatore Messina)

Milano, [7 marzo 2024]







Allegato "C" al n. 17266/9552 di rep.

Statuto

Indice

Indice	2
TITOLO I DENOMINAZIONE, SEDE E DURATA	4
ARTICOLO 1 – DENOMINAZIONE	4
ARTICOLO 2 – SEDE	4
ARTICOLO 3 - DURATA	4
TITOLO II OGGETTO SOCIALE	4
ARTICOLO 4 – OGGETTO	4
TITOLO III CAPITALE SOCIALE, AZIONI, STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI	5
ARTICOLO 5 – CAPITALE	5
ARTICOLO 6 – AZIONI	6
ARTICOLO 7 – AZIONI O STRUMENTI FINANZIARI A FAVORE DEI PRESTATORI DI LAVORO – AZIONI DI CATEGORIE SPECIALI – STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI	6
TITOLO IV SISTEMA DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	6
ARTICOLO 8 – SISTEMA DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	6
TITOLO V ASSEMBLEA DEI SOCI	6
ARTICOLO 9 – CONVOCAZIONE	6
ARTICOLO 10 – DETERMINAZIONI DELL’ASSEMBLEA	8
ARTICOLO 11 – INTERVENTO E RAPPRESENTANZA IN ASSEMBLEA	8
ARTICOLO 12 – PRESIDENZA E SVOLGIMENTO DELL’ASSEMBLEA	9
ARTICOLO 13 – DELIBERAZIONI DELL’ASSEMBLEA	9
TITOLO VI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	9
ARTICOLO 14 – COMPOSIZIONE	9
ARTICOLO 15 – PROCEDIMENTO DI NOMINA E SOSTITUZIONE DEGLI AMMINISTRATORI	10
ARTICOLO 16 – ORGANI DELEGATI	13
ARTICOLO 17 – ADUNANZE	14
ARTICOLO 18 – POTERI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	15
ARTICOLO 19 – CRITERI GENERALI DI FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	16

ARTICOLO 20 – PRESIDENTE.....	17
ARTICOLO 21 – COMPENSI.....	18
TITOLO VII COLLEGIO SINDACALE.....	18
ARTICOLO 22 – COMPOSIZIONE.....	18
ARTICOLO 23 – ATTRIBUZIONI.....	21
TITOLO VIII REVISIONE LEGALE SUI CONTI DELLA BANCA.....	22
ARTICOLO 24– SOCIETÀ DI REVISIONE.....	22
TITOLO IX BILANCIO E UTILI.....	22
ARTICOLO 25 – ESERCIZIO SOCIALE E UTILI D’ESERCIZIO.....	22
TITOLO X RECESSO.....	22
ARTICOLO 26 – RECESSO.....	22
TITOLO XI SCIoglIMENTO E LIQUIDAZIONE.....	23
ARTICOLO 27 – SCIoglIMENTO E LIQUIDAZIONE.....	23
TITOLO XII DISPOSIZIONI FINALI.....	23
ARTICOLO 28 – DISPOSIZIONI FINALI.....	23

TITOLO I
DENOMINAZIONE, SEDE E DURATA
ARTICOLO 1 – DENOMINAZIONE

1. È costituita la società BFF Bank S.p.A., in forma abbreviata anche BFF (la "Banca").

ARTICOLO 2 – SEDE

1. La Banca ha sede sociale in Milano. Può avere, in Italia e all'estero, sedi secondarie, succursali, filiali, agenzie, sportelli, recapiti e rappresentanze.

ARTICOLO 3 - DURATA

1. La durata della Banca è stabilita sino al 31 dicembre 2100 e può essere prorogata con delibera dell'Assemblea Straordinaria.

TITOLO II
OGGETTO SOCIALE
ARTICOLO 4 – OGGETTO

1. La Banca ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero.

2. La Banca può compiere tutte le operazioni e tutti i servizi finanziari, di intermediazione e di investimento consentiti dalla legge, ivi compresi i finanziamenti e le altre operazioni regolati da norme speciali, nonché ogni altra operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale.

3. La Banca ha altresì per oggetto la gestione organizzata e coordinata delle operazioni dirette a facilitare lo smobilizzo, l'amministrazione e l'incasso dei crediti verso il Sistema Sanitario Nazionale o enti erogatori di prestazioni sanitarie nonché verso la Pubblica Amministrazione, l'acquisto e la cessione sia "pro-soluto" che "pro-solvendo", in qualsiasi forma e condizione, di tali crediti; l'assunzione di rischi di mancato pagamento e la prestazione di garanzie di qualunque tipo; l'assunzione e la concessione a terzi di mandati per l'incasso di crediti. Tali attività potranno essere svolte a livello nazionale ed europeo.

4. La Banca, può altresì compiere, purché connesse con lo scopo sociale, a titolo esemplificativo, operazioni commerciali, industriali, finanziarie, mobiliari e immobiliari, assunzione di interessenze e partecipazioni in altre società, imprese, enti e associazioni aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio, sia direttamente che indirettamente, sia in Italia che all'estero, compresa la prestazione di garanzie, anche reali, nel proprio interesse e/o nell'interesse di terzi, e l'assunzione di rappresentanze e agenzie di società nazionali ed estere. La Banca può altresì costituire fondazioni.

5. La Banca, nella sua qualità di capogruppo del Gruppo bancario BFF Banking Group (in forma abbreviata "Gruppo BFF"), ai sensi dell'art. 61, quarto comma, del D.Lgs. 1° settembre 1993, n. 385 (il Testo Unico Bancario – il "TUB"), emana, nell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento, disposizioni alle società componenti il Gruppo BFF, anche per l'esecuzione delle istruzioni impartite dalla Banca d'Italia e nell'interesse della stabilità del Gruppo BFF stesso.

TITOLO III

CAPITALE SOCIALE, AZIONI, STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI

ARTICOLO 5 – CAPITALE

1. Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è di Euro **144.157.893,80** rappresentato da **187.218.044** azioni ordinarie prive del valore nominale e in regime di dematerializzazione.

2. Il capitale può, con deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci, essere aumentato in una o più riprese, anche mediante delega al Consiglio di Amministrazione.

3. Nelle deliberazioni di aumento del capitale sociale a pagamento, il diritto di opzione può essere escluso nella misura massima del 10% del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione delle nuove azioni corrisponda al valore di mercato delle azioni esistenti, e ciò sia confermato da un'apposita relazione di un revisore legale o di una società di revisione legale.

4. I conferimenti dovuti in attuazione di aumenti di capitale possono avere a oggetto beni in natura e crediti.

5. L'Assemblea straordinaria può deliberare l'emissione di warrants, nei limiti e alle condizioni prescritte dalla Banca d'Italia, portanti il diritto a sottoscrivere azioni della Banca, a condizione che l'esercizio degli stessi avvenga entro 5 anni dalla relativa emissione.

6. L'Assemblea riunitasi in sede straordinaria in data 2 aprile 2020 ha deliberato di aumentare gratuitamente il capitale sociale in via scindibile e da eseguirsi in più *tranche*, entro il termine ultimo del 31 dicembre 2028, con emissione di massime n. 6.824.108 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione e godimento regolare, per un importo di massimi Euro 5.254.563,16, a un valore di emissione uguale alla parità contabile delle azioni della Banca alla data di esecuzione, da imputarsi per intero a capitale, mediante appostazione a capitale di un corrispondente ammontare tratto dalla riserva utili portati a nuovo come risultante dall'ultimo bilancio approvato, per esigenze connesse alle politiche di remunerazione e incentivazione della Società, con particolare riferimento: (i) alle esigenze di bilanciamento tra *cash* e strumenti finanziari nella remunerazione variabile del personale rilevante (o *risk takers*) del Gruppo che potrà divenire dovuta ai sensi del sistema "*Management by Objective*" previsto dalla "*Policy di Remunerazione del Gruppo e incentivazione a favore dei componenti degli organi di supervisione strategica, gestione e controllo, e del personale del Gruppo bancario Banca Farmafactoring*" di tempo in tempo vigente; (ii) al *Piano di Stock Option del Gruppo bancario Banca Farmafactoring* come modificato dall'assemblea in data 28 marzo 2019; (iii) al *Piano di Stock Option del Gruppo bancario Banca Farmafactoring "SOP 2020"* approvato dall'assemblea in data 2 aprile 2020; e (iv) a eventuali ulteriori piani di compensi basati su strumenti finanziari che potranno essere deliberati in futuro su proposta del Consiglio di Amministrazione ai sensi della suddetta *Policy* e della normativa vigente, mediante assegnazione di corrispondente importo di utili e/o riserve di utili quali risultanti dall'ultimo bilancio di volta in volta approvato ai sensi dell'articolo 2349 cod. civ.

7. Sono delegate al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di sub-delega a favore di uno o più Consiglieri, tutte le occorrenti facoltà (i) relative all'esecuzione dell'aumento di capitale di cui al precedente comma e in particolare all'assegnazione e all'emissione delle nuove azioni a servizio dei citati piani ed in relazione alle esigenze di bilanciamento tra *cash* e strumenti finanziari nella remunerazione variabile del personale rilevante della Società, (ii) di provvedere alle opportune appostazioni contabili conseguenti alle operazioni di emissione, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili di volta in volta applicabili e (iii) di apportare le conseguenti modifiche al presente articolo al fine di adeguare

conseguentemente l'ammontare del capitale sociale, restando inteso che ove l'aumento di capitale non sia interamente eseguito entro il 31 dicembre 2028, il capitale sociale si intenderà aumentato per un importo pari al valore di emissione delle azioni di volta in volta emesse.

ARTICOLO 6 – AZIONI

1. Ogni azione è indivisibile e nominativa, e ciascuna di esse dà diritto a un voto. Le azioni sono liberamente cedibili e trasferibili in conformità alla disciplina vigente.

2. La qualità di socio costituisce, di per sé sola, adesione al presente Statuto.

3. In qualsiasi momento, e con oneri a proprio carico, la Società può chiedere agli intermediari autorizzati, per il tramite di una società di gestione accentrata, i dati identificativi dei soci che non abbiano espressamente vietato la comunicazione degli stessi, unitamente al numero di azioni registrate sui conti a essi intestati.

4. Qualora la medesima richiesta di dati identificativi dei soci sia effettuata su istanza dei soci, si applica quanto previsto dalle norme di legge e regolamentari tempo per tempo vigenti, anche con riferimento alla quota minima di partecipazione per la presentazione dell'istanza, con ripartizione in parti uguali degli oneri tra la Società e i soci richiedenti, ove non diversamente stabilito dalla disciplina anche regolamentare applicabile.

ARTICOLO 7 – AZIONI O STRUMENTI FINANZIARI A FAVORE DEI PRESTATORI DI LAVORO – AZIONI DI CATEGORIE SPECIALI – STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI

1. Ai prestatori di lavoro dipendenti della Società e/o di società controllate, è consentita, nei modi e nelle forme di legge, l'assegnazione di utili mediante l'emissione di azioni, di speciali categorie di azioni, di strumenti finanziari ai sensi dell'art. 2349, c.c..

2. La Società può emettere, ai sensi della legislazione vigente, strumenti finanziari partecipativi, nonché categorie speciali di azioni fornite di diritti diversi, anche per quanto concerne l'incidenza delle perdite, determinandone il contenuto con la delibera di emissione.

TITOLO IV

SISTEMA DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

ARTICOLO 8 – SISTEMA DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

1. La Banca adotta un sistema di amministrazione tradizionale.

TITOLO V

ASSEMBLEA DEI SOCI

ARTICOLO 9 – CONVOCAZIONE

1. L'Assemblea, regolarmente convocata e costituita, rappresenta l'universalità dei Soci, e le sue deliberazioni, prese in conformità alla legge e al presente Statuto, vincolano tutti i Soci, anche se assenti o dissenzienti.

2.L'Assemblea è convocata in via ordinaria o straordinaria nei casi di legge, e delibera sulle materie a essa attribuite dalla legge e dal presente Statuto. Essa si tiene in unica convocazione, salvo che l'avviso di convocazione non preveda, oltre alla prima, anche le date delle eventuali convocazioni successive, ivi inclusa un'eventuale terza convocazione.

3.L'Assemblea ordinaria deve essere convocata alle condizioni di legge nel termine massimo di centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero entro centottanta giorni da tale chiusura, ove tale termine sia richiesto in relazione alla redazione del bilancio consolidato, ove necessario, ovvero in relazione alla struttura e all'oggetto della Banca.

4.La convocazione dell'Assemblea - la quale può avere luogo in Italia, anche al di fuori della sede sociale -, il diritto di intervento e la rappresentanza in Assemblea sono regolati dalla legge e dallo statuto.

5.L'Assemblea è convocata dal Consiglio di Amministrazione e per esso dal Presidente o, in caso di impedimento di quest'ultimo, dal Vice Presidente, se nominato, e, in caso di impedimento di quest'ultimo, dall'Amministratore Delegato nei termini di legge e regolamentari, mediante avviso pubblicato sul sito Internet della Società, nonché con le altre modalità previste dalla normativa.

6.Gli amministratori, nei casi e con le modalità previste dalla legge, devono convocare senza ritardo l'Assemblea, quando ne è fatta domanda da tanti soci che rappresentano almeno il ventesimo del capitale sociale e nella domanda siano presenti gli argomenti da trattare.

7.La convocazione su richiesta dei soci non è ammessa per argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta.

8.I soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale – o la diversa minore percentuale del capitale sociale prevista dalla normativa – possono, ai sensi dell'articolo 126-bis del Testo Unico dell'intermediazione finanziaria (D.lgs. n. 58/1998, il "TUF"), con le modalità e nei termini ivi previsti, chiedere l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da essi proposti, ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno.

9.Delle integrazioni dell'ordine del giorno, ovvero della presentazione di ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, presentate ai sensi del comma 8 del presente Articolo, è data notizia, nei termini di legge, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea.

10.I soci che chiedono l'integrazione dell'ordine del giorno predispongono e trasmettono al Consiglio di Amministrazione, entro il termine ultimo per la presentazione della richiesta di integrazione, una relazione che riporti la motivazione relativa alle proposte di deliberazione sulle materie di cui essi propongono la trattazione, ovvero la motivazione relativa alle ulteriori proposte di deliberazione presentate su materie già all'ordine del giorno.

11.Il Consiglio di Amministrazione, contestualmente alla pubblicazione della notizia di integrazione dell'ordine del giorno e con le modalità previste dalla legge, mette a disposizione del pubblico la relazione predisposta dai soci, accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni.

ARTICOLO 10 – DETERMINAZIONI DELL'ASSEMBLEA

1. L'Assemblea ordinaria approva, oltre alle materie a essa attribuite dalla legge: i) le politiche di remunerazione e incentivazione a favore degli organi con funzione di supervisione, gestione e controllo, e del personale; ii) i piani di remunerazione basati su strumenti finanziari; iii) i criteri per la determinazione del compenso da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica, ivi compresi i limiti fissati a detto compenso in termini di annualità della remunerazione fissa, e l'ammontare massimo che deriva dalla loro applicazione.

2. In sede di approvazione delle politiche di remunerazione e incentivazione, l'Assemblea ordinaria delibera sull'eventuale proposta del Consiglio di Amministrazione di fissare un limite al rapporto tra la componente variabile e quella fissa della remunerazione individuale superiore a 1:1 – ma, comunque non superiore al duecento per cento -, secondo quanto prescritto nelle disposizioni della Banca d'Italia in materia. Tale proposta viene approvata dall'Assemblea:

-con il voto favorevole di almeno i due terzi del capitale sociale rappresentato in Assemblea, quando questa è costituita con almeno la metà del capitale sociale, ovvero, quando ciò non accade

-con il voto favorevole di almeno i tre quarti del capitale rappresentato in Assemblea, qualunque sia il capitale con cui l'Assemblea è costituita.

3. All'Assemblea deve essere assicurata adeguata informativa sulle politiche di remunerazione e incentivazione adottate dalla Società, e sulla relativa attuazione, come previsto dalla normativa di legge e regolamentare di volta in volta applicabile.

4. Le operazioni con parti correlate di competenza assembleare sono deliberate nel rispetto delle procedure approvate dal Consiglio di Amministrazione ai sensi della normativa.

5. Le procedure di cui al precedente comma possono prevedere che nei casi di urgenza – e comunque nel rispetto della normativa -, le operazioni (anche di società controllate) con parti correlate diverse da quelle di competenza assembleare possono essere deliberate in deroga alle procedure medesime purché — ferme restando l'efficacia delle delibere assunte e l'osservanza delle ulteriori condizioni dalle stesse procedure previste — siano successivamente oggetto di una delibera non vincolante dell'Assemblea da assumere sulla base di una relazione del Consiglio di Amministrazione e delle valutazioni del Collegio sindacale sulle ragioni di urgenza.

ARTICOLO 11 – INTERVENTO E RAPPRESENTANZA IN ASSEMBLEA

1. La legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto è disciplinata dalla normativa e, ove approvato, dal Regolamento delle assemblee.

2. Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare mediante delega rilasciata secondo le modalità previste dalla legge e dai regolamenti vigenti.

3. La delega può essere notificata alla Società anche in via elettronica, mediante il ricorso alternativo a una delle seguenti modalità:

a) utilizzo dell'apposita sezione del sito Internet della Società, indicata dalla Società nell'avviso di convocazione;

b) invio di un messaggio alla casella di posta elettronica certificata, all'indirizzo indicato dalla Società nell'avviso di convocazione.

4. L'avviso di convocazione può anche circoscrivere a una delle predette modalità quella in concreto utilizzabile in occasione della singola assemblea cui l'avviso stesso si riferisce.

ARTICOLO 12 – PRESIDENZA E SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA

1. L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, dal Vice Presidente, se nominato, o, in caso di sua assenza o impedimento, dalla persona nominata dall'Assemblea.

2. Spetta al Presidente dell'Assemblea verificare la regolarità della costituzione dell'Assemblea, accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, regolare la discussione e stabilire le modalità di votazione.

3. Il Presidente è assistito nelle attività di verbalizzazione da un Notaio, ovvero da un Segretario designato su proposta degli intervenuti.

4. Lo svolgimento delle riunioni assembleari è disciplinato dalla legge, dal presente Statuto e – limitatamente alle Assemblee ordinarie e straordinarie – dal Regolamento delle assemblee.

5. Le deliberazioni sono assunte per alzata di mano, o con altre modalità palese, anche elettronica, eventualmente proposta dal Presidente.

ARTICOLO 13 – DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA

1. Le deliberazioni dell'Assemblea, tanto per le Assemblee ordinarie quanto per quelle straordinarie, vengono prese con le maggioranze richieste dalla legge nei singoli casi, sia per quanto riguarda la regolare costituzione delle assemblee, sia per la validità delle deliberazioni da assumere.

TITOLO VI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ARTICOLO 14 – COMPOSIZIONE

1. La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 5 (cinque) a 13 (tredici) membri, che durano in carica tre esercizi (salvo minor periodo stabilito dall'Assemblea all'atto della nomina) e sono rieleggibili.

2. L'Assemblea determina il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, numero che rimane fermo fino a diversa deliberazione. Fermo restando quanto sopra previsto, ai fini delle nomine o della cooptazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, quest'ultimo identifica preventivamente, nel rispetto della normativa applicabile, la propria composizione quali-quantitativa considerata ottimale e ne porta a conoscenza i soci in tempo utile affinché possano tenerne conto nella presentazione delle candidature. Successivamente, il Consiglio verifica la rispondenza tra la composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale e quella effettiva risultante dal processo di nomina.

3. I componenti del Consiglio di Amministrazione devono essere in possesso dei requisiti richiesti dalle disposizioni di legge e regolamentari *pro tempore* vigenti.

4. La maggioranza degli amministratori deve possedere i requisiti di indipendenza previsti dalla normativa applicabile. Il venir meno del requisito di indipendenza in capo a un amministratore ne determina la decadenza a meno che i requisiti di indipendenza permangano in capo al numero minimo di amministratori che, secondo il presente articolo, devono possedere tale requisito.

ARTICOLO 15 – PROCEDIMENTO DI NOMINA E SOSTITUZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

1. La nomina del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste presentate dal Consiglio di Amministrazione uscente e/o dai soci, ciascuna delle quali contenente un numero di candidati non superiore al numero dei membri da eleggere, elencati mediante un numero progressivo.

2. Le liste presentate dai soci, sottoscritte da coloro che le presentano, devono essere depositate presso la sede della Società, almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, ovvero, qualora tale termine coincida con un giorno festivo, la sua scadenza è automaticamente prorogata al primo giorno seguente non festivo. Esse sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet e con le altre modalità previste dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (la "Consob") con regolamento, almeno ventuno giorni prima della data dell'Assemblea. La lista eventualmente presentata dal Consiglio di Amministrazione (i) deve essere depositata e resa pubblica con le stesse modalità previste per le liste dei soci almeno trenta giorni prima di quello fissato per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione; (ii) essere composta da candidati in maggioranza in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa applicabile.

3. Ogni socio (nonché i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del TUF) può presentare (o concorrere alla presentazione di) e votare una sola lista. Le adesioni e i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

4. Nel caso di presentazione di liste da parte degli azionisti, hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli o insieme ad altri soci, siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti una percentuale pari ad almeno il due per cento del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Consob, con obbligo di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste entro il termine previsto per la pubblicazione delle stesse da parte della Società.

5. Unitamente a ciascuna lista devono essere depositate per ciascun candidato: i) le dichiarazioni con le quali lo stesso accetta la candidatura e attesta sotto la propria responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per la relativa carica; ii) un *curriculum vitae* contenente le caratteristiche personali e professionali, con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e/o enti, e dell'eventuale idoneità a qualificarsi come indipendente; e iii) l'eventuale parere del Comitato Nomine.

6. Con tale documentazione i soci devono altresì depositare l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi delle vigenti disposizioni legislative e regolamentari, comprovante la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione della lista.

7. Le liste che contengono un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati in maggioranza in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa tempo per tempo vigente. Ciascuna lista indica specificamente quali sono gli amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza.

8. Al fine di assicurare l'equilibrio tra i generi, le liste che contengono un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati di genere diverso, almeno nella misura minima richiesta dalla normativa in relazione alla composizione del Consiglio di Amministrazione, secondo quanto specificato anche nell'avviso di convocazione dell'Assemblea. Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società.

9. Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

10. Al termine della votazione, risultano eletti i candidati delle due liste che hanno ottenuto il maggior numero di voti, secondo i seguenti criteri:

(a) dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti espressi (c.d. "lista di maggioranza") è tratto, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, un numero di Amministratori pari al numero totale dei componenti da eleggere, tranne 1 (uno) se il numero di amministratori da eleggere è inferiore o uguale a 9 (nove), 2 (due) se il numero di amministratori da eleggere è pari a 11 (undici), ovvero 3 (tre) se il numero di amministratori da eleggere è pari a 13 (tredici);

(b) il restante o i restanti amministratori sono tratti dalla seconda lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti (c.d. "lista di minoranza"), che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di maggioranza;

(c) nel caso in cui la lista di maggioranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere ai sensi della precedente lettera (a), si procede a trarre dalla lista stessa tutti i candidati ivi elencati, secondo l'ordine progressivo con cui sono indicati; dopo aver quindi tratto l'altro o gli altri amministratori dalla lista di minoranza ai sensi della lettera (b), si procede a trarre i restanti amministratori, per le posizioni non coperte dalla lista di maggioranza, dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti tra le liste di minoranza, in relazione alla capienza di tale lista. In caso di capienza insufficiente si procede a trarre i restanti amministratori, con le stesse modalità, dalla lista seguente o eventualmente da quelle successive, in funzione del numero di voti e della capienza delle liste stesse;

(d) nel caso in cui la lista di minoranza non presenti un numero di candidati sufficiente ad assicurare il raggiungimento del numero degli amministratori da eleggere ai sensi della precedente lettera (b), i restanti amministratori saranno tratti dalle ulteriori liste di minoranza che risultano via via più votate sempre secondo l'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nelle liste stesse. Nel caso in cui con tale criterio non sia possibile eleggere un numero sufficiente di Amministratori, si provvede a integrare il Consiglio con gli altri candidati tratti dalla Lista di Maggioranza.

11. Nel caso in cui più liste abbiano ottenuto lo stesso numero di voti, si procede a una nuova votazione di ballottaggio tra tali liste da parte di tutti gli aventi diritto al voto presenti in assemblea, risultando eletti i candidati della lista che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

11 bis. Nel caso di presentazione di un'unica lista, ove possibile, il Consiglio di Amministrazione è tratto per intero dalla stessa, qualora ottenga la maggioranza richiesta dalla legge per l'Assemblea ordinaria.

12.La nomina del Consiglio di Amministrazione deve avvenire in conformità alla disciplina dell'equilibrio tra i generi.

13.Qualora l'applicazione del meccanismo del voto di lista non assicuri il numero minimo di amministratori appartenenti al genere meno rappresentato previsto dalla normativa, il candidato appartenente al genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista di maggioranza, è sostituito dal primo candidato appartenente al genere meno rappresentato e non eletto, tratto dalla stessa lista, secondo l'ordine progressivo di presentazione ovvero, in difetto, dal primo candidato del genere meno rappresentato e non eletto, tratto dalle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto. A tale procedura di sostituzione si fa luogo (limitatamente alle liste che contengono un numero di candidati pari o superiore a tre) sino a che la composizione del Consiglio di Amministrazione risulti conforme alla normativa, anche regolamentare, vigente in materia di equilibrio tra i generi.

14.Qualora, infine, detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avviene con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato.

15.Qualora l'applicazione del meccanismo del voto di lista non assicuri il numero minimo di amministratori indipendenti previsto dall'articolo 14, quarto comma, del presente Statuto, il candidato non indipendente eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista di maggioranza è sostituito dal primo candidato indipendente non eletto, tratto dalla stessa lista, secondo l'ordine progressivo di presentazione ovvero, in difetto, dal primo candidato indipendente non eletto, tratto dalle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto. A tale procedura di sostituzione si fa luogo (limitatamente alle liste che contengono un numero di candidati pari o superiore a tre) sino a completare il numero minimo di amministratori indipendenti richiesto dall'articolo 14, quarto comma, del presente Statuto, e fermo restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi.

16.Qualora detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avviene con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa.

17.Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, fermi restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa, e il numero di amministratori indipendenti di cui all'art. 14, quarto comma, che precede.

18.Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede alla loro sostituzione ai sensi dell'art. 2386 c.c., nel rispetto del presente Statuto e dalla normativa, previo espletamento delle necessarie verifiche di idoneità previste dalle disposizioni di legge e/o regolamentari *pro tempore* vigenti; il tutto senza pregiudizio, nelle more dell'integrazione, dell'ordinario funzionamento del Consiglio di Amministrazione.

19.Qualora, peraltro, venga a cessare la maggioranza degli amministratori di nomina assembleare, deve intendersi decaduto l'intero Consiglio di Amministrazione con effetto dal momento della sua ricostituzione, e l'Assemblea dovrà essere senza indugio convocata per la nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione.

20. L'amministratore indipendente che, successivamente alla nomina, perda i requisiti di indipendenza deve darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione e, in ogni caso, decade dalla carica a meno che i requisiti di indipendenza permangano in capo alla maggioranza degli amministratori in carica.

21. Salvo diversa deliberazione dell'Assemblea, gli amministratori sono vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'art. 2390 c.c..

22. La composizione del Consiglio di Amministrazione, sia in caso di nomina dell'amministratore da parte dell'Assemblea, sia per via di cooptazione, deve: i) tenere conto dei risultati delle analisi svolte dal Consiglio di Amministrazione e degli eventuali pareri trasmessi dal Comitato Nomine sulla composizione qualitativa ottimale dell'organo di supervisione strategica; ii) riflettere un adeguato grado di diversificazione in termini, tra l'altro, di competenze, esperienze, età, genere e proiezione internazionale.

23. Resta salva la possibilità per gli azionisti di svolgere proprie valutazioni sulla composizione ottimale degli organi, e di presentare liste di candidati coerenti con queste, motivando eventuali differenze rispetto alle analisi svolte dal Consiglio di Amministrazione.

24. Il Consiglio di Amministrazione, qualora non vi provveda l'Assemblea, elegge fra i suoi membri il Presidente, il quale deve essere necessariamente un Amministratore non esecutivo, e può eleggere fra i suoi membri non esecutivi un Vice Presidente.

25. In caso di assenza o impedimento del Presidente, il Consiglio di Amministrazione è presieduto dal Vice Presidente, se nominato, o, in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo, dal Consigliere con il maggior numero di mandati consecutivi.

ARTICOLO 16 – ORGANI DELEGATI

1. Nei limiti e nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari, il Consiglio di Amministrazione può delegare suoi poteri a uno o più dei suoi membri.

2. Il Consiglio di Amministrazione nomina un Amministratore Delegato, scelto tra i suoi membri e dotato dei requisiti previsti dalla normativa pro tempore vigente, determinandone i poteri e la durata in carica. L'Amministratore Delegato gestisce l'attività della Società, nei limiti dei poteri a esso conferiti e in conformità con gli indirizzi generali di gestione determinati dal Consiglio di Amministrazione. È a capo del personale e della struttura e cura che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa. L'Amministratore Delegato riferisce al Consiglio di Amministrazione e al Collegio sindacale, con cadenza almeno trimestrale, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate.

3. Il Consiglio può altresì delegare le proprie attribuzioni a un Comitato Esecutivo, fissandone, con le limitazioni previste dall'art. 2381 c.c., i poteri, il numero dei componenti e le norme che ne regolano il funzionamento.

4. Ove sia stato nominato un Comitato Esecutivo, l'Amministratore Delegato ne fa parte di diritto. Il Presidente non può essere membro del Comitato Esecutivo, ma può partecipare, senza diritto di voto, alle sue riunioni. La presidenza del Comitato Esecutivo spetta all'Amministratore Delegato; in mancanza, o in assenza di quest'ultimo, le relative funzioni competono al componente più anziano d'età. Alle riunioni del Comitato Esecutivo, su invito dell'Amministratore Delegato, possono essere invitati a partecipare i dirigenti della Società,

ovvero qualsiasi altra persona che il Comitato Esecutivo volesse invitare per supportare i propri lavori su specifiche materie.

5. Il Consiglio di Amministrazione può altresì conferire parte dei propri poteri anche a persone estranee al Consiglio di Amministrazione stesso, legate o meno alla Banca da rapporti di lavoro subordinato, conferendo alle stesse mandato per singoli atti o categorie di atti.

6. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un Direttore Generale, dotato dei requisiti previsti dalla normativa pro tempore vigente. Ove nominato, la persona del Direttore Generale dovrà necessariamente coincidere con quella dell'Amministratore Delegato.

7. La Società ha la facoltà di costituire al proprio interno dei Comitati il cui funzionamento viene definito da appositi regolamenti approvati dal Consiglio di Amministrazione.

8. Il Consiglio di Amministrazione adotta un Regolamento sul proprio funzionamento, nel rispetto delle previsioni di legge e del presente Statuto. Di tale regolamento (il "Regolamento del Consiglio di Amministrazione") viene data pubblicità mediante la pubblicazione sul sito *internet* della Società.

9. Il Consiglio di Amministrazione adotta inoltre un Regolamento che definisce l'articolazione dei compiti e delle responsabilità degli Organi Aziendali, delle Funzioni di Controllo e dei Flussi informativi tra gli Organi e le Funzioni stesse. Di tale regolamento (il "Regolamento degli Organi Aziendali, delle Funzioni di Controllo e dei Flussi Informativi") viene data pubblicità mediante la pubblicazione sul sito *internet* della Società.

ARTICOLO 17 – ADUNANZE

1. Il Consiglio di Amministrazione si riunisce di regola presso la sede sociale - salvi i casi in cui per ragioni di opportunità le riunioni debbano tenersi altrove -, su convocazione del Presidente, di norma una volta al mese e, comunque, quando ne sia fatta richiesta, motivata e con l'indicazione degli argomenti da trattare, da almeno due componenti il Consiglio.

2. Il Consiglio di Amministrazione può essere convocato anche dal Collegio sindacale, ovvero individualmente da ciascun membro del Collegio sindacale, previa comunicazione scritta al Presidente del Consiglio di Amministrazione.

3. La convocazione del Consiglio di Amministrazione è fatta dal Presidente con lettera, fax, o altra forma idonea indirizzata al domicilio di ciascun consigliere, ovvero a mezzo posta elettronica, con l'indicazione del luogo, della data, dell'ora e degli argomenti da trattare, almeno cinque giorni prima della data prevista per la riunione e, nei casi di urgenza, anche un solo giorno prima. Nella stessa forma ne è data comunicazione ai Sindaci.

4. Il Consiglio di Amministrazione si reputa comunque validamente costituito, anche in difetto di formale convocazione, ove siano presenti tutti gli amministratori in carica e la maggioranza dei Sindaci effettivi.

5. Per la validità delle adunanze del Consiglio di Amministrazione deve essere presente almeno la maggioranza dei membri in carica.

6. Le deliberazioni sono prese a maggioranza dei presenti. In caso di parità, prevale il voto di chi presiede.

7. Di ogni adunanza del Consiglio di Amministrazione viene redatto un verbale.

8. Il Consiglio di Amministrazione nomina un segretario che può essere scelto anche al di fuori dei membri del Consiglio stesso.

9. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione possono svolgersi anche con interventi dislocati in più luoghi contigui o distanti, audio-video collegati, con modalità delle quali deve essere dato atto nel verbale e nel rispetto delle condizioni di cui all'articolo 19 del presente Statuto.

ARTICOLO 18 – POTERI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, esclusi soltanto quelli che la legge o il presente Statuto riservano tassativamente all'Assemblea.

2. Oltre alle attribuzioni non delegabili a norma di legge, e fermo restando quanto previsto dalle disposizioni regolamentari e di vigilanza *pro tempore* vigenti e dall'art. 16, ultimo comma, al Consiglio di Amministrazione competono:

- a) l'approvazione/revisione dei piani industriali e finanziari e/o del budget, e la verifica del raggiungimento dei relativi obiettivi;
- b) le decisioni concernenti l'assunzione e la cessione di partecipazioni del Gruppo Bancario, nonché la determinazione dei criteri per il coordinamento e la direzione delle società del Gruppo, e per l'esecuzione delle istruzioni della Banca d'Italia;
- c) l'acquisto e la vendita di azioni proprie, in conformità alla delibera di autorizzazione assembleare e previa autorizzazione dell'Autorità di Vigilanza;
- d) l'approvazione del Codice Etico, in cui sono definiti i principi di condotta a cui deve essere improntata l'attività aziendale;
- e) le politiche di gestione del rischio, nonché la valutazione della funzionalità, efficienza, efficacia del sistema dei controlli interni e dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile;
- f) l'approvazione e la modifica dei principali regolamenti interni;
- g) la costituzione, la modifica e la soppressione di comitati interni agli organi aziendali;
- h) la nomina, la sostituzione e la revoca dei responsabili delle funzioni di revisione interna, *risk management*, di *compliance management* e di *compliance* e antiriciclaggio, nonché la verifica del possesso dei requisiti previsti dalla normativa tempo per tempo vigente;
- i) l'approvazione, il riesame e l'aggiornamento del piano di risanamento, nonché la sua modifica e il suo aggiornamento su richiesta dell'Autorità di Vigilanza;
- j) l'adozione, su richiesta dell'Autorità di vigilanza, delle modifiche da apportare all'attività, alla struttura organizzativa o alla forma societaria della Banca o del Gruppo bancario, e delle altre misure necessarie per conseguire le finalità del piano di risanamento, nonché l'eliminazione delle cause che formano presupposto dell'intervento precoce;
- k) la decisione di adottare una misura prevista nel piano di risanamento o di astenersi dall'adottare una misura pur ricorrendone le circostanze;

- l) l'approvazione di una policy per la promozione della diversità e della inclusività;
- m) l'eventuale approvazione della quota minima di componenti dell'organo di amministrazione che deve appartenere al genere meno rappresentato (*gender diversity target*) superiore a quella applicabile ai sensi della normativa tempo per tempo vigente;
- n) l'eventuale definizione e approvazione dei piani di successione del Presidente, dell'Amministratore Delegato e/o degli altri dirigenti con responsabilità strategiche;
- o) la nomina dell'Organismo di Vigilanza di cui al D. Lgs. n. 231/2001;
- p) gli adeguamenti dello Statuto a disposizioni normative inderogabili;
- q) la fusione per incorporazione di società nei casi previsti dagli artt. 2505 e 2505 bis c.c.;
- r) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale;
- s) l'istituzione e la soppressione, in Italia e all'estero, di sedi secondarie, succursali, filiali, agenzie, sportelli, recapiti e rappresentanze;
- t) la riduzione del capitale in caso di recesso.

3. Nell'ambito del Consiglio di Amministrazione possono essere costituiti Comitati con funzioni consultive e propositive, la cui attività viene disciplinata da appositi regolamenti approvati dal Consiglio stesso.

4. Il Consiglio di Amministrazione, previo parere obbligatorio ma non vincolante del Collegio sindacale, nomina e revoca il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ai sensi dell'art. 154-bis del D. Lgs. n. 58/98, e ne determina il compenso e la durata dell'incarico.

5. Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve possedere, oltre ai requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa tempo per tempo vigente, anche i requisiti di professionalità caratterizzati da specifica competenza finanziaria, amministrativa e contabile. Tale competenza, da accertarsi da parte del medesimo Consiglio di Amministrazione, deve essere acquisita attraverso esperienza di lavoro in posizione di adeguata responsabilità per un congruo periodo di tempo.

6. Gli Amministratori riferiscono, tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale, al Collegio sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare, riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dal soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento. A tal fine, trasmettono al Collegio sindacale le relazioni ricevute dagli organi della Società e dalle Società controllate aventi a oggetto l'attività e le operazioni in questione, redatte sulla base delle direttive impartite dagli amministratori stessi.

ARTICOLO 19 – CRITERI GENERALI DI FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione si possono svolgere anche con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio e/o video collegati, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento dei partecipanti.

2. In particolare, è necessario che:

- a) sia consentito a chi presiede la riunione, anche a mezzo del proprio ufficio, di accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;
- b) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi oggetto di verbalizzazione;
- c) sia consentito agli intervenuti di partecipare in tempo reale alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno;
- d) sia consentito agli intervenuti lo scambio di documenti relativi agli argomenti all'ordine del giorno;
- e) vengano indicati nell'avviso di convocazione i luoghi nei quali gli intervenuti potranno affluire, e/o le modalità di collegamento.

ARTICOLO 20 – PRESIDENTE

1. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione:

- garantisce il buon funzionamento del Consiglio di Amministrazione, favorisce la dialettica interna e assicura il bilanciamento dei poteri, in coerenza con i compiti in tema di organizzazione dei lavori del Consiglio e di circolazione delle informazioni che gli vengono attribuiti dal codice civile;
- promuove l'effettivo funzionamento del sistema di governo societario garantendo, tra l'altro, l'equilibrio dei poteri rispetto all'Amministratore Delegato e agli altri amministratori esecutivi e si pone come interlocutore del Collegio sindacale e dei comitati interni al Consiglio di Amministrazione;
- convoca le riunioni del Consiglio di Amministrazione, ne stabilisce l'ordine del giorno e coordina i relativi lavori provvedendo affinché sulle materie all'ordine del giorno vengano fornite a tutti i consiglieri informazioni adeguate e tempestive;
- garantisce l'efficacia del dibattito consiliare e si adopera affinché le deliberazioni alle quali giunge il Consiglio siano il risultato di un'adeguata dialettica tra componenti esecutivi e non esecutivi nonché del contributo consapevole e ragionato di tutti i suoi componenti;
- nella predisposizione dell'ordine del giorno e nella conduzione del dibattito consiliare, assicura che siano trattate con priorità le questioni a rilevanza strategica, garantendo che a esse sia dedicato tutto il tempo necessario;
- promuove incontri tra tutti i consiglieri, anche al di fuori della sede consiliare, per approfondire e confrontarsi sulle questioni strategiche, richiedendo la partecipazione di tutti i consiglieri;
- assicura che il processo di autovalutazione sia svolto con efficacia e che la Società predisponga e attui programmi di inserimento e piani di formazione dei componenti degli organi e, laddove tenuta, piani di successione delle posizioni di vertice (Presidente e Amministratore Delegato);
- vigila sull'esecuzione delle deliberazioni degli organi sociali e sull'andamento generale della Società;
- può partecipare, senza diritto di voto, alle riunioni del Comitato Esecutivo;

- compie con diligenza e tempestività ogni altra attività la cui competenza gli/le sia attribuita ai sensi della normativa.
- 2. La rappresentanza legale della Banca, di fronte ai terzi e in giudizio, e la firma sociale spettano al Presidente, nonché all'Amministratore Delegato, nei limiti delle rispettive deleghe.
- 3. In caso di assenza o impedimento del Presidente, le facoltà e i poteri a questo attribuiti sono esercitati dal Vice Presidente, ove nominato.
- 4. Di fronte a terzi la firma del Vice Presidente fa piena prova dell'assenza o impedimento del Presidente.

ARTICOLO 21 – COMPENSI

1. Agli amministratori spetta, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'esercizio delle loro funzioni, un compenso che viene determinato dall'Assemblea ordinaria all'atto della nomina, da ripartirsi tra i singoli componenti secondo le determinazioni del medesimo Consiglio di Amministrazione.

2. Il Consiglio di Amministrazione inoltre determina, in conformità alla normativa, la remunerazione spettante a quegli amministratori che siano investiti di particolari cariche, sentito il parere del Collegio sindacale ai sensi di legge.

TITOLO VII COLLEGIO SINDACALE ARTICOLO 22 – COMPOSIZIONE

1. Il Collegio sindacale è costituito da tre sindaci effettivi e da due supplenti.

2. L'Assemblea ordinaria elegge il Collegio sindacale e ne determina il compenso. I Sindaci restano in carica per tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.

3. La nomina del Collegio sindacale avviene nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile e, salvo quanto di seguito previsto nel presente articolo, avviene sulla base di liste presentate dai soci, nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo.

4. Ciascuna lista contiene un numero di candidati non superiore al numero dei membri da eleggere.

5. Hanno diritto di presentare una lista i soci che, da soli o insieme ad altri soci, rappresentino almeno il due per cento delle azioni con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Consob per la presentazione delle liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione (i "soggetti legittimati").

6. Ogni socio - nonché i soci aderenti a un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del TUF - può presentare, o concorrere alla presentazione, e votare una sola lista. Le adesioni e i voti espressi in violazione di tale divieto non sono attribuiti ad alcuna lista.

7. Ogni candidato può presentarsi, a pena di ineleggibilità, in una sola lista.

8.Le liste dei candidati, sottoscritte da coloro che le presentano, devono essere depositate presso la sede legale della Società, almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Collegio sindacale, salva proroga nei casi previsti dalla normativa di legge e/o regolamentare. In particolare, qualora alla scadenza del predetto termine sia stata depositata una sola lista ovvero soltanto liste presentate da soci che risultino collegati tra loro, possono essere presentate liste sino al terzo giorno successivo a tale data, salvo diverso termine previsto dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili. In tale caso, avranno diritto di presentare le liste, i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti la metà della soglia di capitale individuata al precedente comma 5. I soggetti legittimati sono invitati a depositare proposte di delibera sugli emolumenti (dei componenti del Collegio sindacale) contestualmente al deposito della lista, ovvero entro il termine indicato dalla Società nell'avviso di convocazione per la presentazione di proposte di delibera. Il Consiglio di Amministrazione provvede alla formulazione delle suddette proposte nel caso in cui gli azionisti non vi provvedano entro i suddetti termini.

9.Le liste dei candidati sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento, almeno ventuno giorni prima della data dell'assemblea.

10.Fatta comunque salva ogni ulteriore documentazione richiesta dalla disciplina, anche regolamentare, applicabile, le liste devono essere corredate da un *curriculum vitae* contenente le caratteristiche personali e professionali dei soggetti designati, con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società, nonché dalle dichiarazioni con le quali i singoli candidati:

- accettano la propria candidatura, e
- attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per la carica dalla disciplina, anche regolamentare vigente, e dallo Statuto.

11.Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società dai soggetti legittimati.

12.Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

13.Le liste che presentino un numero di candidati superiore a uno si articolano in due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo e l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Il primo dei candidati di ciascuna sezione deve essere individuato tra gli iscritti nel Registro dei Revisori Legali che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

14.Nel rispetto di quanto previsto dalla normativa in materia di equilibrio tra i generi, le liste che, considerate entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre, devono includere candidati di genere diverso tanto nella sezione della lista relativa ai sindaci effettivi, quanto in quella relativa ai sindaci supplenti.

15.All'elezione dei membri del Collegio sindacale si procede come segue:

- a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (cd. lista di maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, due membri effettivi e un membro supplente;

- b) dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti dopo la lista di maggioranza, e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di maggioranza (cd. lista di minoranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, il restante membro effettivo e l'altro membro supplente; nel caso in cui più liste abbiano ottenuto lo stesso numero di voti, si procede a una nuova votazione di ballottaggio tra tali liste da parte di tutti gli aventi diritto al voto presenti in assemblea, risultando eletti i candidati della lista che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

16.La presidenza del Collegio sindacale spetta al membro effettivo indicato come primo candidato nella lista di minoranza.

17.Qualora l'applicazione del meccanismo del voto di lista non assicuri, considerati separatamente i sindaci effettivi e i sindaci supplenti, il numero minimo di sindaci appartenenti al genere meno rappresentato previsto dalla normativa, il candidato appartenente al genere più rappresentato ed eletto, indicato come ultimo in ordine progressivo in ciascuna sezione della lista di maggioranza, sarà sostituito dal candidato appartenente al genere meno rappresentato e non eletto tratto dalla medesima sezione della stessa lista secondo l'ordine progressivo di presentazione.

18.In caso di morte, rinuncia o decadenza di un sindaco, subentra il primo supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato.

19.Nel caso in cui il subentro non consenta di ricostituire un Collegio sindacale conforme alla normativa anche in materia di equilibrio tra i generi, subentra il secondo supplente tratto dalla stessa lista.

20.Qualora successivamente si renda necessario sostituire un ulteriore sindaco tratto dalla lista di maggioranza, subentra in ogni caso l'ulteriore sindaco supplente tratto dalla medesima lista.

21.Nell'ipotesi di sostituzione del Presidente del Collegio sindacale, la presidenza è assunta dal sindaco supplente appartenente alla medesima lista di minoranza del presidente cessato, secondo l'ordine progressivo della lista stessa, fermo restando, in ogni caso, il possesso dei requisiti di legge e/o di statuto per ricoprire la carica e il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa.

22.Qualora non sia possibile procedere alle sostituzioni secondo i suddetti criteri, viene convocata un'Assemblea per l'integrazione del Collegio sindacale che delibera a maggioranza relativa.

23.Quando l'Assemblea deve provvedere, ai sensi del comma precedente, ovvero ai sensi della normativa, alla nomina dei sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio sindacale, si procede come segue: qualora si debba provvedere alla sostituzione di sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista, fermo restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa; qualora, invece, occorra sostituire sindaci eletti nella lista di minoranza, l'Assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli, ove possibile, fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire e comunque nel rispetto del principio della necessaria rappresentanza delle minoranze, fermo restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa.

24.Si intende rispettato il principio di necessaria rappresentanza delle minoranze in caso di nomina di sindaci a suo tempo candidati nella lista di minoranza o in altre liste diverse dalla lista che, in sede di nomina del Collegio sindacale, aveva ottenuto il maggior numero di voti.

25. Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa; qualora la lista ottenga la maggioranza relativa, risultano eletti sindaci effettivi e supplenti i candidati indicati nella rispettiva sezione della lista; la presidenza del Collegio sindacale spetta alla persona indicata al primo posto nella predetta lista.

26. Per la nomina dei sindaci per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, fermo restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa.

27. I sindaci uscenti sono rieleggibili.

ARTICOLO 23 – ATTRIBUZIONI

1. Il Collegio sindacale esercita le funzioni previste dalla normativa.

2. In particolare, il Collegio sindacale vigila:

- sull'osservanza della legge, dello Statuto e dei regolamenti;
- sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Banca, e sul suo concreto funzionamento;
- sulla completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del sistema dei controlli interni e del *risk appetite framework* (RAF);
- sull'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento da parte della Banca;
- sul processo di revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati, nonché sull'indipendenza della società di revisione legale, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione;
- sugli altri atti e fatti precisati dalla legge, adempiendo a tutte le funzioni che gli sono demandate nel rispetto della relativa disciplina prevista dalla legge.

3. Il Collegio sindacale accerta, altresì, l'efficacia e l'adeguato coordinamento di tutte le funzioni e strutture coinvolte nel sistema dei controlli, ivi compresa la società di revisione incaricata della revisione legale, il corretto assolvimento dei loro compiti, promuovendo, se del caso, gli opportuni interventi correttivi.

4. Ai fini di cui al comma precedente, il Collegio sindacale e la società di revisione si scambiano i dati e le informazioni rilevanti per l'espletamento dei relativi compiti.

5. I sindaci possono avvalersi, per svolgere e indirizzare le proprie verifiche e gli accertamenti necessari, delle strutture e delle funzioni preposte al controllo interno, nonché procedere, in qualsiasi momento, anche individualmente, ad atti di ispezione e controllo.

6. Il Collegio sindacale può chiedere agli amministratori, all'Amministratore Delegato e agli altri dipendenti qualsiasi notizia sull'andamento delle operazioni sociali o su determinati affari. Può scambiare informazioni con i corrispondenti organi delle società controllate in merito ai sistemi di amministrazione e controllo, e all'andamento generale dell'attività sociale.

7. Il Collegio sindacale è tenuto obbligatoriamente a segnalare alle Autorità di Vigilanza atti o fatti che possano costituire una irregolarità di gestione o violazione di norme, previste dalla normativa, e comunica al Consiglio di Amministrazione le carenze e le irregolarità eventualmente riscontrate, chiedendo l'adozione di idonee misure correttive, e verificandone nel tempo l'efficacia.

8. Le riunioni del Collegio sindacale possono tenersi anche per teleconferenza o videoconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia consentito loro seguire la discussione e intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati; verificatisi tali presupposti, il Collegio sindacale si considera riunito nel luogo in cui si trova il Presidente.

TITOLO VIII

REVISIONE LEGALE SUI CONTI DELLA BANCA

ARTICOLO 24 – SOCIETÀ DI REVISIONE

1. La revisione legale viene esercitata da una società di revisione iscritta nell'apposito registro e in possesso degli eventuali ulteriori requisiti di legge, scelta previa accurata valutazione della professionalità e dell'esperienza, affinché tali requisiti siano proporzionati alle dimensioni e alla complessità operativa della Banca.

TITOLO IX

BILANCIO E UTILI

ARTICOLO 25 – ESERCIZIO SOCIALE E UTILI D'ESERCIZIO

1. L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

2. Alla fine di ogni esercizio, il Consiglio di Amministrazione procede alla redazione del bilancio di esercizio.

3. Gli utili netti risultanti dal bilancio sono attribuiti come segue:

- a) cinque per cento alla riserva legale, sino a che questa non abbia raggiunto un quinto del capitale sociale;
- b) il residuo degli utili assegnati agli azionisti dall'Assemblea ordinaria, salvo che quest'ultima deliberi di accantonarli a riserva.

4. Il Consiglio di Amministrazione può deliberare la distribuzione, nel corso dell'esercizio, di acconti sui dividendi, nei modi e nelle forme di legge. Il saldo di tali dividendi è pagato con le modalità stabilite dall'Assemblea in sede di approvazione del bilancio.

5. Il diritto alla percezione del dividendo non esercitato entro i cinque anni successivi al giorno in cui esso fosse divenuto esigibile è prescritto a favore della Società, con imputazione del controvalore al fondo di riserva.

TITOLO X

RECESSO

ARTICOLO 26 – RECESSO

1. Il diritto di recesso compete al socio nelle ipotesi previste dall'art. 2437, comma 1, c.c., e può essere esercitato nei tempi e con i modi previsti dalla legge.

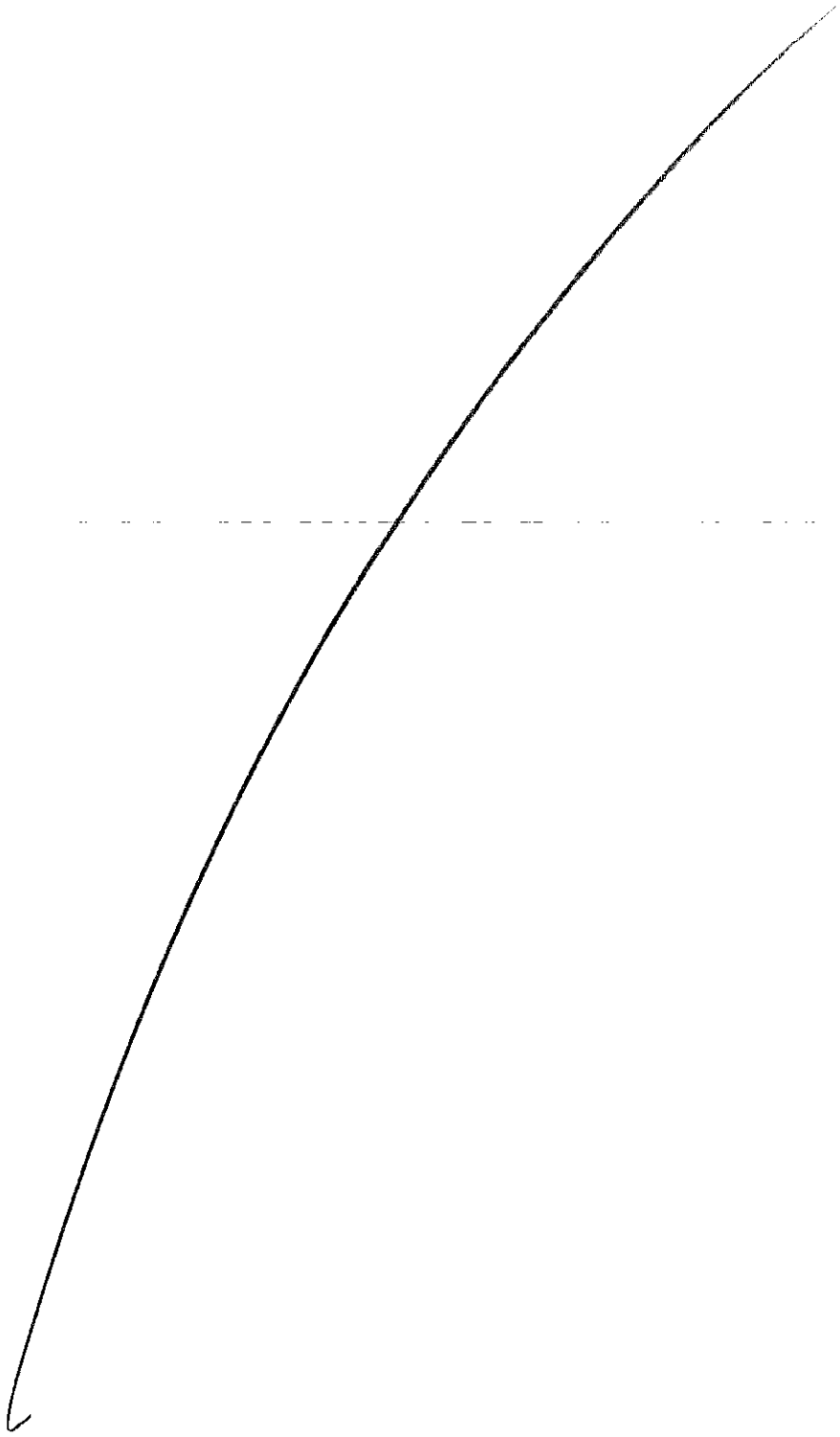
2. Non sono previste ulteriori cause di recesso, neppure per effetto dell'approvazione di deliberazioni riguardanti la proroga del termine di durata della Banca, l'introduzione o la rimozione di vincoli alla circolazione delle azioni.

TITOLO XI
SCIoglimento E LIQUIDAZIONE
ARTICOLO 27 – SCIoglimento E LIQUIDAZIONE

1. Ferma restando ogni diversa disposizione di legge, qualora si verifichi una causa di scioglimento della Banca, l'Assemblea stabilirà le modalità di liquidazione, nominando uno o più liquidatori.

TITOLO XII
DISPOSIZIONI FINALI
ARTICOLO 28 – DISPOSIZIONI FINALI

1. Per quanto non espressamente previsto nello Statuto si fa riferimento alle norme di legge.
F.TO ANDREA DE COSTA NOTAIO



BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMABDI BDI_RM
Reg. Off. |

Prot. N° 1998804/23 del 21/11/2023

DIPARTIMENTO VIGILANZA BANCARIA E FINANZIARIA
SERVIZIO SUPERVISIONE BANCARIA 2 (901)
DIVISIONE GRUPPI BANCARI II (003)

Rifer. a nota n. del 14/11/2023

Classificazione VII 2 6

Oggetto BFF Banking Group (5000). Modifiche statutarie. Provvedimento.

Con lettera del 31 agosto 2023, qui pervenuta il 1° settembre, codesta Banca ha chiesto il rilascio del provvedimento di accertamento ai sensi degli artt. 56 e 61 TUB, in relazione ad un progetto di modifica dell'articolo 15, commi 10, 18 e 20, dell'articolo 18, comma 2, e dell'articolo 25, comma 4, del proprio statuto.

Il progetto di modifica del testo statutario, deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 3 agosto 2023, è finalizzato a: i) modificare il meccanismo di elezione dei candidati all'interno delle liste presentate per la composizione dell'organo amministrativo; ii) chiarire il procedimento di sostituzione degli amministratori in caso di dimissioni; iii) esplicitare la competenza del CdA in merito ai piani di successione del presidente (oltre che dell'amministratore delegato); iv) inserire un espresso rinvio alle disposizioni di legge sulla possibilità per l'organo consiliare di deliberare acconti sulla distribuzione dei dividendi nel corso dell'esercizio.

Al riguardo, visto quanto disposto dalla normativa di Vigilanza in materia, tenuto conto degli obiettivi dell'iniziativa e considerato l'esito dell'istruttoria condotta, ai sensi degli artt. 56 e 61 TUB, si accerta che le predette modifiche statutarie non contrastano con il principio della sana e prudente gestione.

Si richiama inoltre la circostanza che, ai sensi dell'art. 2436 c.c., resta impregiudicata ogni altra valutazione da parte del Notaio e dell'Ufficio del Registro delle Imprese in ordine alla conformità alla legge delle modifiche statutarie in argomento.

Per i successivi adempimenti trovano applicazione le vigenti Istruzioni di Vigilanza in materia.

PER DELEGA DEL DIRETTORE





BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMA

Firmato digitalmente da
ENRICO PACCAGNELLA

Firmato digitalmente da
GIOVAN BATTISTA SALA

Copia su supporto informatico conforme al documento originale su supporto cartaceo,
ai sensi dell'art. 22, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, in termine utile di registrazione per il
Registro Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi

Firmato Andrea De Costa

Milano, 9 maggio 2024

Assolto ai sensi del decreto 22 febbraio 2007 mediante M.U.I.

