

## 4. NEIS E-4. Biodiversidad y Ecosistemas

Contar con unos ecosistemas y biodiversidad saludables y resilientes es fundamental para garantizar los servicios ecosistémicos que los seres humanos necesitamos para vivir. La pérdida de biodiversidad no solo amenaza a las especies y ecosistemas, sino que también pone en riesgo la seguridad alimentaria, la salud y las economías globales. El Grupo ACS entiende que sus actividades conllevan inevitablemente interacciones con la naturaleza que pueden suponer su alteración, generando riesgos y oportunidades derivados de los impactos y dependencias. Por ello, de acuerdo con la Política Ambiental de ACS, el Grupo pretende alcanzar un equilibrio entre desarrollo y conservación de la biodiversidad y capital natural, así como respetar el compromiso para prevenir la deforestación en los términos expuestos en dicha política, centrándose especialmente en la protección de los enclaves que tengan interés ecológico, paisajístico, científico o cultural.

Para ello, el Grupo ACS analiza las operaciones directas que inciden en su relación con los ecosistemas y la biodiversidad, extendiendo el análisis a lo largo de la cadena de valor, incluidos aquellos proveedores directos e indirectos en el caso de que la actividad subcontratada sea crítica para la biodiversidad. Mitigar el impacto sobre los ecosistemas por medio de actuaciones de prevención, reducción, restauración y compensación, especialmente en aquellas zonas protegidas o de alto valor para la biodiversidad es uno de los principios básicos de actuación del Grupo ACS con la naturaleza.

Dado que la protección de la biodiversidad y los ecosistemas está intrínsecamente conectada con otros estándares ambientales relacionados con el cambio climático, el agua o la polución, las estrategias del Grupo en estos ámbitos están diseñadas para complementarse y fortalecerse mutuamente, favoreciendo las sinergias positivas frente a potenciales retroalimentaciones negativas.

### 4.1. Estrategia

#### 4.1.1. E4-1 Plan de Transición de la Biodiversidad

##### El Grupo ACS y la biodiversidad

El Grupo ACS integra en sus objetivos empresariales la gestión eficaz de los recursos y la protección del medio ambiente, operando con arreglo a los principios de precaución y conservación del entorno natural para minimizar el impacto de sus actividades. Por ello, la biodiversidad juega un papel relevante en su estrategia y modelo de negocio.

Además, cuenta con políticas en las que se enmarcan las metas y objetivos relacionados con la biodiversidad y donde se integran con la gobernanza del Grupo. Estas metas y objetivos están alineados con el Marco Mundial de Kuming-Montreal y con los ODS6 y ODS15, principalmente.

Con el objetivo de reforzar un enfoque homogéneo a nivel Grupo y avanzar en la integración de la biodiversidad en la gestión, en 2025 se ha constituido el Biodiversity Task Force a nivel Grupo ACS. Este grupo de trabajo reúne a responsables y expertos de las principales empresas del Grupo y constituye un foro técnico para alinear conceptos, metodologías y líneas de actuación, compartir buenas prácticas y apoyar el desarrollo de herramientas comunes de gestión y criterios de reporte.

En el marco de este grupo de trabajo, durante 2025 se han desarrollado y consolidado varias iniciativas. Entre ellas, se ha comenzado a aplicar de manera estructurada la metodología LEAP a nivel Grupo ACS. En 2025 se ha aplicado la fase de preselección (screening) sobre todos los proyectos de valor superior a 200 millones del grupo, orientada a la identificación de los riesgos e impactos relacionados con la biodiversidad. Como resultado de este screening, el Grupo ACS determinó que no era necesario aplicar la metodología LEAP completa a ninguno de los proyectos analizados en 2025, ya que ninguno supera los umbrales definidos para considerar riesgos significativos en materia de biodiversidad. El hecho de que un 95% de nuestras actividades se desarrolle en países con regulaciones ambientales altamente estrictas, es consistente con el resultado del ejercicio de screening.

Como parte de este proceso, se ha utilizado una herramienta de apoyo basada en información geoespacial (GIS) y fuentes oficiales. Esta herramienta permite realizar análisis preliminares homogéneos y

comparables entre negocios, y sienta las bases para una integración más sistemática de criterios ambientales en el ciclo de vida de los proyectos.

En paralelo, se ha implementado un Biodiversity Target Framework que establece una base común de definiciones y criterios, y proporciona una estructura metodológica para orientar el análisis y la priorización de ámbitos de actuación a nivel Grupo. Este marco sirve como punto de partida para identificar, de forma consistente, dónde concentrar esfuerzos y cómo avanzar hacia objetivos y métricas más comparables.

Asimismo, se han dado los primeros pasos para establecer un Certified Wood and Deforestation-Free Framework que permita reforzar la gestión de riesgos de deforestación y la diligencia debida asociada a la cadena de suministro, en coherencia con los requisitos regulatorios europeos aplicables y con los principios establecidos en las políticas internas. Este trabajo se plantea como una línea de mejora de gobernanza y trazabilidad de suministros, con potencial de generar sinergias con otros ámbitos de sostenibilidad (por ejemplo, control de insumos, emisiones y aspectos sociales en la cadena de valor).

Otro aspecto importante en la estrategia del Grupo ACS es la integración, dentro de su sistema de gestión de riesgos, de la evaluación de los riesgos derivados de los impactos y de la dependencia de la biodiversidad sobre sus activos, operaciones y cadena de suministro, así como la identificación de posibles oportunidades que puedan surgir de su relación con la naturaleza.

El Grupo ACS interactúa con los ecosistemas y la biodiversidad en muchos de sus proyectos desplegados por todo el mundo, entre ellos algunos ubicados o adyacentes a zonas sensibles, entendiendo como tales aquellas que corresponden a: áreas clave para la biodiversidad; áreas de alta integridad ecosistémica; áreas con alto estrés hídrico o áreas de importancia para la prestación de servicios ecosistémicos, incluidos los beneficios para los pueblos indígenas, las comunidades locales y las partes interesadas. Para estas áreas, sobre las que se informa en el capítulo NEIS - 2, el Grupo ACS elabora análisis específicos de riesgo, impactos y dependencias e implanta planes de gestión específicos basados en los Estudios de Impacto Ambiental, en el caso de que sea necesario.

El análisis de resiliencia y el plan de transición se sustentan sobre un conjunto de hipótesis de trabajo, de acuerdo con las cuales, el Grupo ACS asume que:

- Muchas de sus actividades son susceptibles de generar un impacto sobre el entorno natural y que, a su vez, pueden tener una importante dependencia de los recursos naturales.
- La valoración de los riesgos, impactos y dependencias de las actividades, productos y servicios sobre los ecosistemas, incluidos los de la cadena de actividades, debe sustentarse en marcos bien establecidos y basados en ciencia.
- La gestión de su relación con la biodiversidad y los ecosistemas deber regirse por la aplicación de la jerarquía de mitigación de impactos sobre los ecosistemas por medio de actuaciones de prevención, reducción, restauración y compensación, especialmente en aquellas zonas protegidas o de alto valor para la biodiversidad.
- Sus actividades se realizan en países donde existe una importante implantación de la legislación ambiental que asegura, a través de la Evaluación de Impacto ambiental (EIA), la aplicación de medidas y la involucración de los agentes y afectados principales.
- Afronta con plena responsabilidad los planes de gestión ambiental y la implantación de medidas necesarias en las actividades en las que tiene plena responsabilidad y colabora proactivamente con los clientes en aquellas que son responsabilidad del cliente (la mayoría).
- Que el cambio climático, el agua y la contaminación son factores que deben integrarse a la hora de analizar la relación del Grupo con los ecosistemas y la biodiversidad.

## **Análisis de resiliencia**

Como primer aspecto esencial en el análisis de resiliencia del modelo de negocio del Grupo ACS en relación con la biodiversidad se han elaborado diferentes aproximaciones en materia de evaluación del riesgo y las oportunidades. En este sentido, se ha considerado que el compromiso del Grupo con la protección, conservación y restauración de la biodiversidad requiere un enfoque sistemático y basado en marcos reconocidos y en la mejor evidencia disponible. Por ello, la evaluación realizada por el Grupo ACS se ha formulado de acuerdo con normas y mejores prácticas disponibles en la actualidad.

Sobre la base de una primera evaluación de riesgos para la biodiversidad basada en el Filtro de Riesgo de Biodiversidad del WWF (BRF) realizada a nivel de Grupo en 2023, el Grupo ACS adoptó en 2024 la metodología LEAP (Localizar, Evaluar, Analizar, Prepararse), propuesta por el TNFD, como referencia para la evaluación de impactos, dependencias, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza, incluyendo operaciones propias y, cuando resulta pertinente, elementos de la cadena de valor. Tras verificar su viabilidad mediante un proyecto piloto en 2024, durante 2025 se ha avanzado en la aplicación a nivel Grupo mediante un enfoque multinivel que permite priorizar de forma racional y homogénea aquellos proyectos en los que procede profundizar con un análisis LEAP completo.

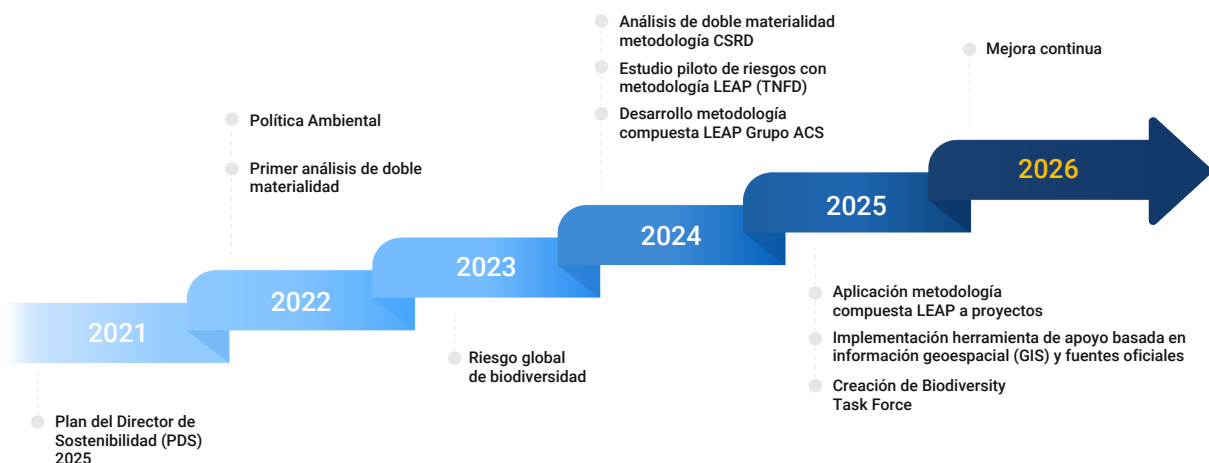
Dado que el Grupo cuenta con una cartera amplia y diversa de proyectos, con diferentes tipologías, niveles de control operativo y ubicaciones geográficas, la divulgación en materia de biodiversidad requiere una aproximación equilibrada. Por ello, se ha desarrollado un proceso de screening LEAP, concebido como paso previo al análisis completo, que permite identificar de manera estandarizada qué proyectos presentan una exposición potencialmente elevada y, por tanto, podrían requerir la aplicación íntegra de LEAP.

Este screening multinivel combina criterios de tipología y características del proyecto, localización y proximidad a áreas sensibles, y un análisis de presiones y sensibilidades ambientales relevantes (incluyendo biodiversidad y agua), integrando los resultados en un indicador de priorización. En 2025, este ejercicio se ha aplicado tomando como referencia el conjunto de proyectos del Grupo con ingresos superiores a 200 millones de euros, utilizados como proxy representativo de la cartera de proyectos. No obstante, este umbral económico se emplea únicamente como criterio de priorización inicial y no excluye la posible consideración de proyectos de menor tamaño que, por su localización o características, puedan presentar una sensibilidad ambiental relevante.

El análisis se apoya en una herramienta de evaluación basada en información geoespacial (GIS) y fuentes oficiales, que permite cruzar la localización de los proyectos con capas ambientales y de biodiversidad de referencia. Entre otras, se han utilizado capas como: World Database on Protected Areas (WDPA, UNEP-WCMC/IUCN), Key Biodiversity Areas (KBA), sitios Ramsar y otras figuras de protección aplicables, así como capas hidrológicas de uso extendido como HydroRIVERS y HydroLAKES. Esta aproximación permite incorporar criterios como la presencia de zonas protegidas o de alto valor ecológico, proximidad a enclaves sensibles, condiciones de agua y estrés hídrico, y la posible presencia de especies protegidas y/o en peligro de extinción, junto con el horizonte temporal de evaluación (corto, medio y largo plazo), en línea con los horizontes temporales utilizados en el análisis de riesgo climático.

Como resultado del screening 2025, ninguno de los proyectos analizados superó los umbrales definidos que activarían la necesidad de aplicar la metodología LEAP completa. De la misma manera, no se han detectado impactos negativos materiales relacionados con la degradación de tierras, la desertificación o el sellado del suelo.

No obstante, este proceso constituye una base estructurada y escalable para reforzar la identificación temprana de proyectos potencialmente sensibles, apoyar la integración de la biodiversidad en el ciclo de vida del proyecto y orientar, cuando sea necesario, la adopción de medidas específicas de gestión y mitigación a través de los instrumentos disponibles.



## Resiliencia

Sin embargo, el trabajo realizado también ha puesto de manifiesto que, al menos en los horizontes temporales de corto y medio plazo, el Grupo ACS tiene una gran resiliencia frente a los impactos y dependencias relacionados con la biodiversidad, considerando los riesgos físicos, sistemáticos y de transición. Esto se debe a una combinación de:

- 1) Los principios establecidos en la Política Medioambiental.
- 2) El marco jerárquico de mitigación que se aplica en las empresas del Grupo para evitar, minimizar, restaurar y compensar los impactos negativos sobre la biodiversidad y los ecosistemas dentro de las actividades.
- 3) El compromiso del de cumplir la estricta normativa medioambiental que se aplica en las jurisdicciones donde se desarrollan las actividades.
- 4) Los sistemas certificados de gestión medioambiental.

Los resultados del análisis de resiliencia se integran en la estrategia de sostenibilidad del Grupo ACS y en su sistema de gestión de riesgos. Esto mejora, por un lado, la alineación del modelo de negocio del Grupo ACS con la visión del Marco Mundial de Kuming-Montreal y de la Estrategia de la UE sobre Biodiversidad. Por otro, la aplicación de un enfoque estandarizado para evaluar los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza, como parte de la Política General de Gestión y Control de Riesgos, así como del Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos, mejora la gestión responsable de los asuntos relacionados con la biodiversidad y por ende la resiliencia del Grupo frente a riesgos inesperados, residuales o a largo plazo relacionados con la biodiversidad. También ayudará a identificar con antelación oportunidades importantes para el Grupo.

## Mejora continua

Dada la diversidad del Grupo en número de empresas, tipologías de actividad, presencia geográfica y complejidad de la cadena de valor, el método multinivel descrito anteriormente facilita una priorización racional de proyectos relevantes y permite concentrar los esfuerzos de análisis donde exista una mayor exposición potencial.

En este contexto, el Biodiversity Task Force continuará trabajando en la consolidación y mejora de estos instrumentos, con el objetivo de reforzar la consistencia y comparabilidad entre compañías y facilitar su integración en los procesos de gestión y reporting. Entre las líneas de trabajo en curso y pasos siguientes se incluyen:

- a. El ajuste y perfeccionamiento del proceso de screening y de sus criterios, umbrales y fuentes de información
- b. El avance en la integración gradual de consideraciones de biodiversidad en el ciclo de vida del proyecto, incluyendo criterios de priorización y análisis temprano
- c. El desarrollo y revisión de marcos comunes como el Biodiversity Target Framework y el Certified Wood and Deforestation-Free Framework, con el fin de mejorar la gobernanza, trazabilidad y calidad de la información
- d. El intercambio de buenas prácticas y el apoyo técnico entre compañías para fortalecer capacidades internas.

Estas acciones permitirán seguir avanzando de forma ordenada y proporcional, alineando la ambición con la capacidad de implementación y con el grado de control e influencia de cada actividad, y manteniendo un enfoque de mejora continua.

### **4.1.2. NEIS-2 SBM-3 Impactos, Riesgos y Oportunidades Materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio**

El Grupo ACS ha identificado las áreas ambientalmente sensibles en las que opera siguiendo las recomendaciones del TNFD, considerando entre las mismas aquellas zonas sensibles en cuanto a diversidad.

Al finalizar 2025, dentro del Grupo se han identificado 79 proyectos de ingeniería, construcción y minería que están en/o cercanas a áreas ambientalmente sensibles, en las que operan sus empresas. La superficie total afectada es de aproximadamente 2.712 hectáreas. La reducción de la superficie total afectada en 2025 frente a los datos reportados en 2024 (20.042 hectáreas) se debe principalmente a la finalización de proyectos de UGL.

La tabla siguiente recoge la referencia y localización de los proyectos más relevantes.

Es necesario destacar que, en los 79 proyectos se han implementado proyectos de gestión ambiental específicos, de acuerdo con el compromiso adquirido por el Grupo. En aquellas zonas en las que las operaciones del Grupo afectan a especies amenazadas, se han implementado, al menos, las medidas determinadas por la autoridad competente o superiores. De manera análoga al caso anterior, y dado el número de proyectos, en este informe se recogen el número de proyectos en los que se produce una transformación en los usos del suelo, incluyendo una estimación de la superficie total afectada. (ver métricas).

Proyecto	Localización
UTE BOBADILLA RONDA	España, Andalucía
UTE SILLA-CULLERA217027	España, Valencia
EMERGENCIA HARO OBRA CIVIL	España, La Rioja
UTE SANEAMIENTO GUADIARO	España, Málaga
UTE TRES CAMINOS	España, Cádiz
UTE GRAN PARQUE MIJAS	España, Málaga
UTE VILA-SECA	España, Tarragona
Acceso sur Palencia	España, Palencia
Conexion AV Olmedo. Fase I	España, Valladolid
Emerg. carril Pinto-Aranjuez	España, Madrid
UTE SIERRAPANDO	España, Cantabria
UTE O BARCO	España, Ourense
SANEAMIENTO RIO NALÓN	España, A Coruña
UTE RAMALLOSA	España, A Coruña
SANEAMIENTO DE BAÑUGUES	España, Asturias
UTE SILLA-CULLERA	España, Valencia
UTE TRASVASE EL PIZARROSO	España, Cáceres
UTE BOBADILLA-RONDA	España, Andalucía
UTE ALIVIADERO DE HUESNA	España, Sevilla
LEVINCO-CABAÑAQUINTA (AST)	España, Asturias
UTE CENTRAL HIDROE SALTO CHIRA	España, Las Palmas de Gran Canarias
BALSA EL PASO	España, Santa Cruz de Tenerife
IMMINGHAM EAST. RO-RO TERMINAL	UK, LINCOLNSHIRE
S6 Gdynia	Polonia, Poland
S3 Świnoujście	Polonia, Poland
S10 Solec Odcinek 2	Polonia, Poland
S19 Dukla-Barwinek	Polonia, Poland
Purple Line %JV	USA, Maryland
P209 Dry Dock %JV	USA, Hawaii
HSR 2-3 - %JV	USA, California
Harbor Bridge - %JV	USA, Texas
N Washington St Bridge Rplcmnt	USA, Massachusetts
MPA Runway 27 EMAS	USA, Massachusetts
Gila River Bridge	USA, Arizona
Rockaway Line Resiliency	USA, New York
Bay Park Conveyance - %JV	USA, New York
Energía Renovable de la Península	Méjico
Manchasol 1 Central Termosolar	España, Ciudad Real
US OPEN CMGC	USA, North Carolina
NC 540B2	USA, North Carolina
VA BEACH - WINDSOR WOODS/PRINC	USA, Virginia
FRANCONIA SPRINGFIELD BYPASS	USA, Virginia
DEN RWY 17L-35R Wildlife Hazard	USA, Colorado
NC - Segment 4	USA, California
NC SEGMENT 4C	USA, California
SAN JUAN CREEK BRIDGE	USA, California

Proyecto	Localización
NC - SEGMENT 7	USA, California
S6 Ffm.Rhein-Main	Alemania, Frankfurt - Bad Vilbel
Talbrücken Brunsbecke Kattenohlf	Alemania, Hagen
Strombrücke Magdeburg	Alemania, Magdeburg
Rheinbrücke Leverkusen (A1 Fahrt. Trier)	Alemania, Leverkusen
Snowdonia VIP Project	Gales, Porthmadog
A1Leverkussen - Los 3	Alemania, Leverkusen
Rheinbrücke Leverkusen (A1 FR Do)	Alemania, Leverkusen
Wiederaufbau Ahrthalbahn	Alemania, Neuenahr-Ahrweiler
Rheindüker Köln Los 3	Alemania, Köln
Albury Wodonga Military Area Redevelopment (AWMA)	Australia, Wodonga
Perth Metronet (NEWest Alliance)	Australia, Perth
Humelink West	Australia, Wagga Wagga
TSEP Security Fence	Indonesia, Bintuni Bay (Papua Barat)
Camp Phoenix	Indonesia, Bintuni Bay (Papua Barat)
JGC Tangguh - Tree Harvesting & CivilTAR13	Indonesia, Bintuni Bay (Papua Barat)
JGC Tangguh - General Civil and Concrete Works	Indonesia, Bintuni Bay (Papua Barat)
CopperString 2.0 [Project]	Australia, Townsville
Genex 275kv Transmission Line [Project]	Australia, Kidston
Glenrowan Solar Farm [Project]	Australia, Glenrowan
HumeLink West [Project]	Australia, Wagga Wagga
MacIntyre Transmission Line and Substations [Project]	Australia, Warwick
TransGrid Maragle 500/330kV Substation [Project]	Australia, Maragle (Tumut)
CSU Chico	USA, Chico, CA
1888 Studios	USA, Bayonne, NJ
Aligned IAD04-01	USA, Frederick, MD
Google - SML1	USA, Ridgeville, SC
RS Gass	USA, Nashville, TN
Google - LNR4	USA, Lenoir, NC
Clemson University College of Veterinary Medicine	USA, Pendelton, SC
Geisinger	USA, Wilkes-Barre, PA
SDC Belmont	USA, Ashburn, VA
Amgen	USA, New Albany, OH
UCONN Mirror Lake	USA, Storrs, CT

El listado de ubicaciones incluye 80 registros, frente a 79 proyectos totales, debido a dos proyectos de HOCHTIEF en joint venture con una participación del 50%.

## 4.2. Gestión de Impactos, Riesgos y Oportunidades

### 4.2.1. NEIS 2 – IRO 1 Descripción de los procesos para determinar y evaluar los Impactos, Riesgos y Oportunidades

Toda la información referente al apartado IRO-1 relacionada con este tema se encuentra presente en el apartado [0.3.1. IRO-1: Descripción del proceso para determinar y evaluar los Impactos, los Riesgos y las Oportunidades Materiales](#).

La participación de los agentes y comunidades potencialmente afectados se promueve a través de las consultas con los colectivos afectados, que forman parte de los instrumentos propios de la normativa vigente en los países en los que opera. Esto es especialmente relevante cuando es necesaria la implementación de un Estudios de Impacto Ambiental y en aquellos proyectos sobre los que el Grupo ACS tiene la responsabilidad ambiental.

Algunos de estos proyectos pueden tener un impacto negativo en dichas áreas y sus especies debido a la ubicación geográfica, el alcance y la escala de las actividades involucradas. Es necesario destacar que en estos proyectos la capacidad de actuación de las empresas del Grupo ACS puede variar pues, en la mayor parte de sus proyectos, la responsabilidad ambiental recae sobre el propio cliente.

No obstante, el Grupo ACS tiene un compromiso específico para la implementación de planes de gestión ambiental en áreas ambientalmente sensibles. Además, en los proyectos que se desarrollan en áreas sensibles, las empresas del Grupo ACS se adhieren a las Directivas de conservación de aves silvestres

(2009/147/CE); a la de conservación de los hábitats naturales y de la fauna y flora silvestres (92/43/CEE) o a la evaluación de impacto ambiental (EIA) de la Directiva 2011/92/UE. Es importante destacar que el Grupo ACS vela por el cumplimiento de toda normativa nacional o regional equivalente en cualquiera de los territorios que opera fuera de la UE, mostrando su claro compromiso con la biodiversidad en las geografías en las que se encuentra implantado

#### 4.2.2. E4-2 Políticas relacionadas con la biodiversidad y ecosistemas

Para llevar a cabo la estrategia del Grupo ACS, cuenta con diversas políticas en las que se recogen las medidas adecuadas para mitigar los impactos de las diferentes actividades del Grupo sobre los ecosistemas por medio de actuaciones de prevención, reducción, restauración y compensación, especialmente en aquellas zonas sensibles para la biodiversidad descritas en el apartado [0.5.1. MDR - P: Políticas adoptadas para gestionar las cuestiones de sostenibilidad de importancia relativa](#), a través de las cuales se gestionan los IROs materiales.

#### 4.2.3. E4-3 Acciones y recursos destinados a la biodiversidad y ecosistemas

El Grupo ACS cuenta con diferentes acciones y recursos para gestionar los impactos, dependencias, riesgos y oportunidades actuales y potenciales derivados de su interacción con la biodiversidad y los ecosistemas. Entre ellos: la aplicación en sus proyectos del marco jerárquico de mitigación con el objeto de velar por evitar, minimizar, restaurar y compensar los impactos negativos sobre la biodiversidad y los ecosistemas dentro de nuestras actividades; el compromiso del Grupo cumplir la estricta normativa medioambiental que se aplica en las jurisdicciones donde se desarrollan sus actividades y los sistemas certificados de gestión medioambiental.

Las respectivas normas medioambientales nacionales, y especialmente las evaluaciones de impacto ambiental, establecen los requisitos específicos del proyecto en materia de biodiversidad y los ecosistemas y constituyen la base contractual para la ejecución del mismo.

Dado que en algunas ocasiones los clientes también especifican medidas y requisitos voluntarios adicionales, ACS adopta un enfoque proactivo proponiendo soluciones sostenibles cuando un proyecto aún se encuentra en sus primeras fases. Además de los requisitos mínimos estipulados por los clientes, se adoptan medidas de amplio alcance para evitar en la medida de lo posible los impactos de las actividades operativas directas.

Todas las acciones descritas están vinculadas con los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad 2025, son recurrentes y, se prevé seguir implementándolas durante los próximos años (en un medio y largo plazo) y se vinculan con los objetivos identificados en el apartado [4.3.1. E4-4 Objetivos relacionados con biodiversidad y ecosistemas](#)

A continuación, se describen algunas de las acciones más relevantes y los recursos destinados.

#### Promover la creación de concienciación para la protección y preservación de los ecosistemas

<b>Vinculación con las políticas</b>	Política Ambiental y Política General de Sostenibilidad
<b>Alcance de la acción</b>	La acción está definida para todas las compañías del Grupo ACS y el resto de los agentes de la cadena de actividades.
<b>Progreso de las acciones</b>	Durante 2025 se han desarrollado diferentes iniciativas en las compañías del Grupo (incluyendo Thiess y Dornan).

#### Descripción de la acción

Esta acción pretende que el personal del Grupo ACS y del resto de la cadena de valor adquiera conciencia sobre las implicaciones ambientales del Grupo.

El tipo de actividades a desarrollar bajo esta acción incluye desde la formación específica para personal del Grupo ACS, hasta la interacción temprana con clientes para analizar la implementación de medidas de mitigación de impactos sobre la biodiversidad o la difusión de los resultados de la implementación de la metodología para evaluar a nivel de proyecto los impactos, dependencias y riesgos asociados a la biodiversidad.

Para ello, se dispone de directrices y ejemplos de buenas prácticas para incorporar medidas relacionadas con la biodiversidad en los procesos de diseño y construcción. Esto incluye el uso de métodos de construcción respetuosos con la naturaleza, la protección de ecosistemas sensibles durante la construcción y la restauración de las zonas afectadas una vez finalizado el proyecto. Con estas medidas, no solo se crean beneficios medioambientales duraderos, sino que también se contribuye a inculcar la importancia de la conservación de la naturaleza entre nuestros socios comerciales. Esto refuerza la responsabilidad medioambiental en la industria de la construcción a largo plazo y contribuye significativamente a reducir el impacto negativo de las actividades del Grupo.

Hochtief ha publicado un plan titulado *“Biodiversity and Ecosystems Impacts Approach”* para afinar su evaluación de materialidad. Expertos internos han impartido formación sobre la implantación efectiva del proceso de planificación de acciones. Los responsables de proyecto trabajan estrechamente con los clientes y las autoridades, con el apoyo de especialistas capaces de elaborar informes ecológicos y proyectos de conservación de especies para realizar el seguimiento de todo el proceso de construcción.

### Evaluación de Riesgos y Oportunidades para la Biodiversidad

## Evaluación de impactos, dependencias, riesgos y oportunidades, a nivel de proyecto, basada en las recomendaciones del TFND

<b>Vinculación con las políticas</b>	Política Ambiental
<b>Alcance de la acción</b>	Toda la cadena de valor.
<b>Progreso de las acciones</b>	<p>En progreso (incluyendo Thiess y Dornan).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha aplicado a nivel Grupo el proceso de screening basado en el Proceso Compuesto LEAP, utilizando como referencia los proyectos con ingresos superiores a 200 millones de euros, considerados representativos de la cartera actual. No obstante, este umbral económico se emplea únicamente como criterio de priorización inicial y no excluye la posible consideración de proyectos de menor tamaño que, por su localización o características, puedan presentar una sensibilidad ambiental relevante.</li> <li>Se ha desarrollado y utilizado una herramienta de análisis geoespacial (GIS), apoyada en fuentes oficiales, que permite evaluar de forma homogénea la localización de los proyectos en relación con áreas sensibles y otros factores ambientales relevantes.</li> <li>El análisis realizado ha permitido priorizar proyectos y determinar si resulta necesaria la aplicación completa de la metodología LEAP; en el ejercicio 2025 ninguno de los proyectos evaluados superó los umbrales establecidos para activar dicha aplicación.</li> <li>Se ha avanzado en la consolidación metodológica y en la coordinación a nivel Grupo a través del Biodiversity Task Force, sentando las bases para una aplicación progresiva y consistente en los próximos ejercicios.</li> </ul>

### Descripción de la acción

Como se ha descrito detalladamente en los puntos anteriores, el Grupo ACS ha adoptado las recomendaciones del TNFD y más concretamente la metodología LEAP para abordar los riesgos e impactos de las actividades, productos y servicios sobre los ecosistemas, incluidos los de la Cadena de actividades. Dada la complejidad, número y diversidad de proyectos del Grupo ACS ha desarrollado una metodología que permite analizar en materia de biodiversidad todos los proyectos de ACS, utilizando el mejor conocimiento y las más avanzadas herramientas, haciendo uso racional de los recursos disponibles.

Desde la publicación en 2023 por parte del TNFD de la metodología LEAP, el Grupo ACS ha avanzado progresivamente en su integración en los procesos internos de análisis. Tras la validación inicial mediante un proyecto piloto en 2024, durante 2025 se ha aplicado un proceso estructurado de screening a nivel Grupo que permite priorizar proyectos y determinar, de forma estandarizada, aquellos que podrían requerir la aplicación completa de la metodología LEAP. Este enfoque se ha apoyado en el desarrollo de una herramienta basada en información geoespacial (GIS) y fuentes oficiales, sentando las bases para una integración más sistemática y homogénea del análisis de impactos, dependencias, riesgos y oportunidades relacionados con la biodiversidad.

## Gestión responsable de la biodiversidad y los ecosistemas en los proyectos

<b>Vinculación con las políticas</b>	Esta acción está en la base sobre la que se sustentan las políticas y objetivos que el Grupo ACS se ha marcado en relación con la biodiversidad y los ecosistemas.
<b>Alcance de la acción</b>	Toda la cadena de valor.
<b>Progreso de las acciones</b>	En progreso. Durante 2025 esta Acción se ha aplicado al 100% de nuestros proyectos(incluyendo Thiess y Dornan ).

### Descripción de la acción

El Grupo ACS está firmemente comprometido con la protección de la biodiversidad y la preservación de los ecosistemas en todas las operaciones. Para minimizar el impacto ambiental y una gestión responsable del entorno natural, el Grupo ACS ha implementado una serie de acciones clave, entre las que destacan:

- Integración del análisis de biodiversidad en la selección de proyectos: Evaluando desde el inicio las implicaciones ambientales de cada proyecto mediante un protocolo riguroso que incorpora criterios específicos de biodiversidad y ecosistemas sensibles.
- Involucración temprana con el cliente: Trabajando desde las fases preliminares del proyecto para identificar, junto con nuestros clientes, oportunidades de reducción del impacto ambiental, aplicando soluciones innovadoras y estrategias de mitigación efectivas.
- Cumplimiento estricto de la normativa ambiental: Operando en conformidad con las regulaciones ambientales más exigentes a nivel internacional y local, asegurando el respeto a los estándares más altos en cada país donde desarrollamos proyectos.
- Monitoreo y vigilancia ambiental continua: Implementando programas de seguimiento y control ambiental a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto, permitiendo la identificación temprana de riesgos y la adopción de medidas correctivas cuando sea necesario.
- Aplicación de principios de jerarquía de mitigación: Priorizando evitar los impactos siempre que sea posible, seguidamente aplicamos la minimización, restauración y, como última instancia, la compensación ambiental, garantizando un enfoque holístico en la gestión de la biodiversidad.
- Promoción de soluciones basadas en la naturaleza: Incorporando estrategias que favorecen la regeneración de ecosistemas y el uso sostenible de los recursos naturales, contribuyendo a la resiliencia ambiental a largo plazo.
- Reducción de actividades de extracción de recursos con alto impacto ambiental: Buscando minimizar la dependencia de materiales cuya obtención conlleva un impacto significativo sobre la biodiversidad, fomentando alternativas sostenibles y estrategias de eficiencia en el uso de recursos.
- Criterios ambientales en la selección de proveedores: Evaluando a los proveedores del Grupo en función de su compromiso con la sostenibilidad y su impacto sobre la biodiversidad, priorizando aquellos que adoptan buenas prácticas ambientales y operan bajo estrictos estándares de responsabilidad ecológica.
- Colaboración con expertos y comunidades locales: Fomentando la cooperación con especialistas en biodiversidad, ONGs y comunidades locales para diseñar e implementar medidas de conservación alineadas con las necesidades del entorno.

Esta acción refleja el compromiso del Grupo ACS con una armonización de sus actividades en materia de protección del medioambiente, contribuyendo activamente a la preservación de la biodiversidad en los territorios en los que opera. Es necesario destacar que en muchas circunstancias la decisión sobre la implementación de unas u otras acciones y medidas es del cliente, pues es quien tiene, generalmente, la responsabilidad sobre los aspectos ambientales. No obstante, el Grupo ACS toma siempre una posición proactiva desde las fases iniciales del proyecto para buscar las mejores soluciones posibles. Esto es especialmente el caso, cuando las empresas del Grupo actúan como promotoras del proyecto.

Es especialmente relevante este tipo de acción en áreas sensibles donde el Grupo ACS ha realizado el compromiso de implementar planes de gestión específicos dentro del alcance de su influencia. Estos planes tienen como objetivo evitar y gestionar los impactos y riesgos identificados con las mejores

prácticas disponibles. Sin embargo, es necesario recordar que las medidas finalmente implementadas dependen finalmente del cliente. No obstante, el Grupo ACS toma siempre una posición proactiva desde las fases iniciales del proyecto para buscar las mejores soluciones posibles.

Los planes incluyen, entre otros, los siguientes elementos:

- Tipo y ubicación del proyecto: Especificación del tipo de proyecto y su proximidad a áreas de valor para la conservación.
- Tipos de ecosistemas: Evaluación de los ecosistemas terrestres y acuáticos, incluyendo especies en peligro de extinción.
- Participación de las partes interesadas: Colaboración con actores clave, como comunidades locales, autoridades públicas y ONG.
- Medidas de mitigación: Acciones específicas para mitigar impactos negativos, como el establecimiento de corredores de vida silvestre, la prevención de la deforestación y el uso de materiales sostenibles.
- Medidas de compensación de biodiversidad: Acciones para reducir y compensar posibles impactos negativos de nuestras actividades empresariales en la biodiversidad, como la renaturalización, la reforestación o la creación de áreas de compensación ecológica. En la mayoría de los casos, estas medidas forman parte contractual de los proyectos que ejecutamos para los clientes. En algunos casos, implementamos medidas de compensación voluntarias adicionales, como proyectos de reforestación.
- KPIs: Definición de indicadores específicos para monitorear las acciones tomadas, como hectáreas de tierra rehabilitada, recursos ahorrados o reducción de carbono.

A continuación, se presentan una serie de medidas clave que forman parte de las mejores prácticas en estos planes de gestión a lo largo de las diferentes fases del proyecto:

#### **Fase de diseño y planificación**

- Áreas de compensación ecológica
- Programas de protección para especies protegidas
- Adquisición sostenible

#### **Fase de construcción**

- Conservación de flora y fauna
- Programas de protección contra inundaciones
- Planes de prevención para evitar la introducción de especies invasoras

#### **Fase de operación**

- Gestión sostenible de los hábitats cercanos

### **Prevenir la deforestación**

<b>Vinculación con las políticas</b>	Política Ambiental
<b>Alcance de la acción</b>	Definido para todas las compañías del Grupo ACS en operaciones propias y para los socios comerciales cuya actividad contratada sea crítica para la no deforestación.
<b>Progreso de las acciones</b>	Además de promover el uso de madera certificada y reciclada, el Grupo ACS desarrolla acciones de compensación, restauración y reforestación en el marco de sus proyectos, de acuerdo con los compromisos adquiridos con clientes y las obligaciones derivadas de las evaluaciones ambientales (incluyendo Thies y Dornan).

## Descripción de la acción

El Grupo ACS contribuye a prevenir la deforestación a través de acciones enfocadas a la compensación, restauración y reforestación, así como la promoción del uso de madera certificada y reciclada. Para ello, se promociona entre los clientes y se concienta internamente sobre el uso de madera certificada provenientes de bosques gestionados de manera sostenible. Además, se supervisa que los socios comerciales cumplan con la Política Ambiental de ACS y, a su vez, supervisen su propia cadena de suministro. Asimismo, se colabora con clientes y se acometen aquellas acciones establecidas para compensar, restaurar o reforestar aquellos bosques que pueden verse afectados por los proyectos en los que participa el Grupo.

En 2025 se ha optado por no reportar el dato agregado de hectáreas reforestadas y restauradas, al encontrarse en proceso de revisión y mejora metodológica. El Biodiversity Task Force trabajará en la estandarización de los criterios de cálculo y reporte con el fin de asegurar la calidad, homogeneidad y representatividad de la información a nivel Grupo.

## 4.3. Métricas y Objetivos

### 4.3.1. E4-4 Objetivos relacionados con la biodiversidad y ecosistemas

El Grupo ACS tiene entre sus objetivos clave buscar que en sus operaciones se logre el equilibrio entre desarrollo y la conservación de la biodiversidad y del capital natural. Para ello, tiene como objetivos la aplicación de la jerarquía de mitigación de impactos sobre los ecosistemas por medio de actuaciones de prevención, reducción, restauración y compensación, especialmente en aquellas zonas protegidas o de alto valor para la biodiversidad y la implantación de planes de gestión con el objeto de preservar o restaurar la biodiversidad en aquellas actividades o servicios que den lugar a un impacto significativo sobre los ecosistemas. Asimismo, tiene entre sus objetivos prevenir la deforestación derivada de la propia actividad, así como de los Socios comerciales cuya actividad contratada sea crítica para la no deforestación, a través de acciones enfocadas a la compensación, restauración y reforestación, así como la promoción del uso de madera certificada y reciclada en su ámbito de influencia.

Por tanto, sus objetivos están alineados con el Marco Mundial de Kuming-Montreal de la Diversidad Biológica y son pertinentes con la Estrategia de la UE sobre biodiversidad de aquí a 2030 y, en general, con los objetivos de las políticas y legislación de los países en los que opera.

El alcance geográfico de los objetivos del Grupo es global, siendo aplicables en todos los países en los que operan las empresas del Grupo que destacan por tener una regulación muy estricta en materia medioambiental.

Los objetivos establecidos en materia de biodiversidad se relacionan con los impactos, las dependencias, los riesgos y las oportunidades.

Por ello, los objetivos abordan aspectos que conducen a una gestión responsable de la biodiversidad y los ecosistemas en los proyectos del Grupo ACS, a través de la aplicación de la jerarquía de mitigación o a la reducción de las dependencias del Grupo sobre la naturaleza. En algunos casos, como es el del agua, no son excluyentes. Esto es además coherente con la visión integrada que tiene el Grupo sobre los aspectos ambientales que deben recogerse en este informe.

ACS establece sus objetivos en sostenibilidad a través de un enfoque que combina la escucha activa de sus grupos de interés, el análisis de las tendencias del mercado y la evaluación de prioridades estratégicas. Este proceso fomenta que los objetivos definidos estén alineados con las expectativas externas y contribuyan al desarrollo responsable del Grupo.

El Grupo y las compañías que lo conforman disponen de múltiples canales de escucha activa para interactuar con sus grupos de interés definidos en el capítulo [0.5.2. MDR-T: Seguimiento de la eficacia de las políticas y actuaciones a través de objetivos](#).

Los objetivos descritos a continuación se definieron para todo el Grupo (a excepción de Thies y Dornan por su reciente incorporación) y afectan a las operaciones propias.

## Reforzar las medidas destinadas a preservar/restaurar la biodiversidad con el 100% de los proyectos de áreas sensibles para el medio ambiente

Vinculación con las políticas	Política Ambiental y Política General de Sostenibilidad
Nivel objetivo que debe alcanzarse	El objetivo pretende mitigar el impacto de las actividades del Grupo sobre la biodiversidad y los ecosistemas en áreas sensibles.
Valor y año de referencia	El año de referencia es el del PDS2025, es decir 2021 y el valor es absoluto pues se buscaba que el 100% de los proyectos en áreas sensibles cumplan con este requisito.
Rendimiento	Se realiza un seguimiento anual de la meta en términos respecto al año base. Hochtief y sus empresas asociadas han alcanzado el objetivo de tener un plan de gestión de la biodiversidad implementado en todos sus proyectos en zonas sensibles desde 2023. Concretamente, en 2025 los proyectos han sido un 100%

## Incrementar sistemas de gestión ambiental certificados bajo la norma ISO 14001

Vinculación con las políticas	Política Ambiental
Nivel objetivo que debe alcanzarse	El objetivo es relativo ya que consiste en incrementar el porcentaje de las operaciones del Grupo ACS que están certificadas a través de estos sistemas.
Valor y año de referencia	El valor de referencia es 2019 en el indicador de operaciones cubiertos por la ISO 14001 con un valor de 73,9%. El valor de referencia de 2019 se consideró excluyendo la parte de Servicios Industriales vendida en diciembre de 2021 y Thiess como "Puesta en equivalencia operativa" tras la venta del 50% de la misma a diciembre de 2020 y Dornan por no estar dentro del perímetro de consolidación. Asimismo, el valor de referencia se ha actualizado a lo largo de la vida del Plan Director de Sostenibilidad siguiendo las mejores metodológicas llevadas a cabo durante el mismo.
Rendimiento	El Grupo ACS realiza un seguimiento anual del porcentaje de las operaciones cubiertas por la ISO14001. Dicha tasa sigue en aumento constante, comenzando con un 73,9% en el 2019 y siguiendo en alza hasta el 2025 con una tasa del 90,9% superando el objetivo definido inicialmente.

## Cero incidentes medioambientales con daños ambientales severos.

Vinculación con las políticas	Política Ambiental
Nivel objetivo que debe alcanzarse	El objetivo es absoluto, debido a que se establece el objetivo de alcanzar cero incidentes medioambientales con daños severos.
Valor y año de referencia	El año de referencia es 2019. Se estableció el objetivo en 2019, aunque no se establece un valor de referencia debido a que no es un objetivo comparativo, sino que es absoluto y se trata de no tener incidentes ambientales severo.
Rendimiento	En el año 2025, el número de incidentes medioambientales con daños severos fue 0.

### 4.3.2. E4-5 Métricas de Impacto relacionadas con la biodiversidad y ecosistemas

#### Proyectos en y cerca de áreas ambientalmente sensibles

	2024	2025
Número de proyectos dentro o adyacentes a zonas de alto valor para la biodiversidad (1)	99	79
De los cuales cuentan con un plan de acción de gestión de la biodiversidad (2)	99	78
Porcentaje de cobertura (3)	100%	99%
Área total de proyectos dentro o adyacentes a zonas de alto valor para la biodiversidad (ha) (4)	20.042	2.712

(1) Proyectos en progreso durante el año de reporte

(2) Los planes de acción de gestión de la biodiversidad se aplican a proyectos situados dentro de zonas sensibles. En 2025, un proyecto únicamente adyacente no requirió dicho plan

(3) El porcentaje de cobertura se calcula sobre los proyectos situados dentro y adyacentes a zonas sensibles. El total de proyectos localizados dentro de zonas sensibles, que son los que requieren un plan de acción de gestión de la biodiversidad, es el 100%

(4) Representa el área total del proyecto, incluyendo aquellas zonas que no se encuentran dentro o adyacentes a zonas sensibles

## Metodología

Este indicador registra el número de proyectos ubicados en o cerca de áreas ambientalmente sensibles. Incluyendo áreas clave de biodiversidad sensible, abarca proyectos que pueden tener un impacto negativo en dichas áreas y sus especies debido a la ubicación geográfica, el alcance y la escala de las actividades involucradas. Esto también se aplica a proyectos cercanos a áreas ambientalmente sensibles.

La reducción registrada entre 2024 y 2025 responde principalmente a la propia dinámica del modelo de negocio del Grupo, en el que la apertura, avance y finalización de proyectos influye directamente en el número de emplazamientos y en la superficie situada dentro o adyacente a zonas sensibles. En particular, la finalización en 2025 de varios proyectos de gran tamaño de UGL explica una parte relevante de la disminución de hectáreas respecto al ejercicio anterior.

Un proyecto se considera cercano a áreas ambientalmente sensibles si la zona en cuestión o las especies dentro de la misma pueden verse afectadas negativamente por la ubicación, el alcance o el tamaño del proyecto. El área del proyecto que se encuentra en o cerca de áreas ambientalmente sensibles se basa en la superficie total de los proyectos y no solo en la parte que se encuentra dentro de un área ambientalmente sensible.

Para su identificación, el Grupo ACS ha elaborado un protocolo que permite un análisis homogéneo de la diversidad de proyectos y ámbitos geográficos en los que se desarrolla la actividad del Grupo.

La responsabilidad de identificar dichos proyectos recae en las unidades operativas. Los aspectos específicos del proyecto mencionados deben evaluarse caso por caso, junto con las disposiciones legales pertinentes y las listas de conservación de la naturaleza.

Las áreas ambientalmente sensibles se identifican con base en marcos nacionales e internacionales y en listas de conservación de la naturaleza. Según el ESRS, las fuentes de referencia incluyen: Protected Planet, la Lista Roja de la UICN, BirdLife International, los Sitios de Patrimonio Mundial de la UNESCO, las áreas protegidas de Natura 2000 y otra legislación nacional.

El indicador se basa en datos primarios recopilados por las unidades operativas, que posteriormente son consolidados y reportados a nivel del Grupo.

## Cambio en el uso del suelo

### Responsabilidad directa en cambios de uso del suelo

	2024 (1)	2025
Hectáreas con cambio de uso del suelo debido a la ejecución de proyectos propios (responsabilidad directa)	15,94	1,29

(1) La variación interanual se explica principalmente por la dinámica del negocio (apertura/cierre de proyectos y fase de ejecución) y, adicionalmente, por mejoras metodológicas incorporadas en 2025 en FlatironDragados, cuya aplicación retrospectiva a 2024 no ha sido posible en todos los casos.

## Metodología

Para identificar esta métrica el Grupo de Trabajo sobre Biodiversidad y Agua del Grupo ACS ha elaborado un protocolo que permite su definición. El protocolo considera, por un lado, la responsabilidad de las empresas del Grupo en el proyecto en cuestión y, por otro, la tipología de proyecto, diferenciando entre si se trata de un proyecto brown- o greenfield.

En el caso de los cambios de uso del suelo de los que el Grupo ACS es responsable directamente, es decir, aquellos en los que juega el papel de promotor o los permisos para los cambios en el uso del suelo son responsabilidad de sus empresas, las estimaciones se hacen directamente de la información de los proyectos, pues se cuenta con la información específica.

En el caso de los cambios de uso del suelo de los que el Grupo ACS solo es responsable indirectamente -es decir, en proyectos ejecutados por cuenta de clientes, los datos se basan en estimaciones. Estas estimaciones pueden variar en función del tipo de proyecto y, con frecuencia, se realizan en función de si el cambio de uso del suelo se clasifica como greenfield o brownfield (determinado por el cliente). Los proyectos greenfield desarrollan nuevos terrenos, mientras que los brownfield reconvierten o rehabilitan terrenos existentes.

Con el objetivo de mejorar la calidad y consistencia de la información reportada, el dato correspondiente a 2024 ha sido recalculado conforme a la metodología actualmente aplicada.

El Grupo ACS implementa acciones de restauración de biodiversidad en aquellos proyectos donde se requiere, en cumplimiento con las normativas ambientales aplicables. La responsabilidad de la Evaluación de Impacto Ambiental (EIA) recae habitualmente sobre el cliente, quien se encarga de su elaboración y financia las medidas de restauración derivadas de dicho estudio. ACS, en su rol de ejecutor del proyecto, es responsable de la implementación de estas acciones.

Además, como parte de su compromiso con la protección del entorno natural, el Grupo ACS lleva a cabo iniciativas de restauración de biodiversidad más allá de las obligaciones regulatorias, impulsando medidas voluntarias que refuerzan la conservación y regeneración de los ecosistemas afectados por sus actividades.

En este contexto, durante 2026 se trabajará en la estandarización de una metodología común de cálculo y reporte que permita asegurar que la información divulgada refleje de manera fiel y consistente la realidad de las actuaciones llevadas a cabo y los esfuerzos realizados por el Grupo ACS.

### Incidentes ambientales severos

	2024	2025
Número de incidentes ambientales con daños severos	0	0

### Otras

Aquellas otras métricas relacionadas con la biodiversidad pero asociadas a agua, polución o economía circular, se recogen en los capítulos correspondientes del presente informe para evitar duplicidades.