

DRAGADOS

MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD 2025

Construyendo progreso
para las personas
y el planeta



ÍNDICE

1. EL GRUPO	3	7. COMPROMISO DE CALIDAD CON EL CLIENTE	86
2. MEDIO AMBIENTE	9	7.1. Calidad en nuestra actividad	86
2.1. Lucha contra el cambio climático	11	7.2. Relación con el cliente	87
2.2. Economía circular: uso sostenible de los recursos y gestión de residuos	34	7.3. Satisfacción de clientes	88
2.3. Uso eficiente y responsable de los recursos hídricos	40	8. INNOVACIÓN EN EL GRUPO DRAGADOS	89
2.4. Protección de la biodiversidad	43	8.1. Gestión de la innovación en el Grupo DRAGADOS	89
2.5. Gestión de riesgos en cuestiones medioambientales ...	47	8.2. Termo-activación de la losa inferior del falso túnel del Paseo Verde del Suroeste	90
3. LAS PERSONAS EN EL GRUPO DRAGADOS	49	8.3. Actuaciones sostenibles en la Estación de Atocha ...	93
3.1. Desarrollo profesional	50	8.3.1. Clima jardín tropical de la Marquesina Histórica de la Estación de Atocha	93
3.2. Evaluación y talento en el Grupo DRAGADOS	51	8.3.2. Atocha Respira	96
3.3. Formación	52	8.4. Tratamiento con polímeros del material extraído de la tuneladora	97
3.3.1. ACS University	53	8.5. Muro de tierra armada ejecutado con suelo estabilizado	99
3.4. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión	54	8.6. Descarbonización y mejora de la calidad del aire en HS2 Euston Station	100
3.5. Organización del trabajo y relaciones laborales	56	8.7. Visualización digital para una obra más integrada y sostenible: uso de Urban CGI en HS2 Euston Station ...	101
4. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	58	8.8. Proyecto MEDEA	102
4.1. Formación	62	8.9. Laboratorios de seguridad biológica NCR3-4	103
4.2. Estadísticas de seguridad y salud	64	8.10. Mezcla asfáltica PA-16 con áridos siderúrgicos en capa de rodadura en la autovía A-67	105
4.3. Gestión de riesgos relacionados con la seguridad y salud	64	8.11. Proyecto Adriano y centro de impresión 3D: un paso adelante en la construcción sostenible ...	107
5. CONDUCTA EMPRESARIAL	65	8.12. Proyecto DIG2RAIL: infraestructuras ferroviarias sostenibles y digitalizadas	109
5.1. Gobernanza	66	ANEXO. CONTRIBUCIÓN AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	113
5.2. Métricas y objetivos	77	Objetivo 8. Trabajo decente y crecimiento económico	114
6. COMPRAS SOSTENIBLES	78	Objetivo 9. Industria, innovación e infraestructura	115
6.1. La cadena de suministro del Grupo DRAGADOS	79	Objetivo 10. Reducción de las desigualdades	116
6.2. Sistemas de homologación y evaluación de proveedores conforme a criterios económicos y de sostenibilidad	81	Objetivo 11. Ciudades y comunidades sostenibles	117
6.3. Análisis de proveedores significativos	83	Objetivo 12. Producción y consumo responsables	118
6.4. Gestión de riesgos en cuestiones relacionadas con la cadena de suministro	84	Objetivo 13. Acción por el clima	119



CONSTRUYENDO EL FUTURO CON VISIÓN Y COMPROMISO

DRAGADOS es una empresa líder de construcción fundada a mediados del siglo XX, cuya actividad está orientada al desarrollo de infraestructuras de Obra Civil (autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias) y a proyectos de Edificación, tanto residencial como no residencial.

DRAGADOS es la culminación de una firme vocación empresarial, **formada a lo largo de más de 80 años de actividad en la que miles de personas han sido capaces de conformar una de las empresas más importantes** y con mayor proyección del sector de la construcción, en el ámbito europeo y mundial.

Está especializada en estudiar, proyectar y ejecutar cualquier infraestructura del ámbito civil y la edificación, con especial atención a aquellas más singulares por su complejidad técnica, procedimiento constructivo, envergadura o elevado grado de especialización.

Los numerosos hitos alcanzados a lo largo de todo este tiempo avalan la trayectoria profesional de la empresa, en la que destacan las realizaciones llevadas a cabo en el área de las infraestructuras del transporte, de las obras hidráulicas y de las obras subterráneas en lo concerniente al ámbito de la obra civil. En el sector de la edificación, nuestra especialización queda patente en la realización de grandes proyectos de edificación no residencial.

DRAGADOS cuenta con el tamaño, la capacidad financiera e innovación tecnológica necesarios para asumir la gestión integral de infraestructuras: concepción, financiación, proyecto, construcción, explotación y conservación.

NUESTRAS CIFRAS



7.450 km
de autopistas



3.642 km
de carreteras



1.500
puentes



1.480 km
de túneles



545
obras marítimas



250
presas y centrales
hidroeléctricas



1.700 km
de vías férreas



70
millones de m²
de edificios

DRAGADOS es una de las empresas líderes de Construcción en España, contando además con una serie de filiales nacionales especializadas en diferentes áreas.

Así mismo, DRAGADOS es un referente mundial en construcción, además de ser uno de los mayores contratistas de concesiones público privada (PPP) del mundo, después de haber realizado el diseño y la construcción de más de cien proyectos de concesión en todo el mundo. Así, DRAGADOS desarrolla importantes proyectos de infraestructuras en otros países de Europa, como Reino Unido, Noruega y Polonia, donde se ha consolidado a través de su filial Polaqua. Por otra parte, DRAGADOS tiene una **larga experiencia con más de treinta y cinco años de presencia en la ejecución de proyectos en Latinoamérica**, especialmente en Chile.

En el ejercicio de 2025 DRAGADOS ha adquirido la **Sociedad Fleischmann S.A., empresa chilena especializada en ingeniería, montaje industrial, energía, sistemas mecánicos, climatización, mantenimiento**, puesta en marcha y construcción que ofrece soluciones integrales en todas las fases del desarrollo de proyectos, desde el diseño y el montaje hasta la ejecución y el mantenimiento, con un enfoque particular en centros de datos, instalaciones hospitalarias, industriales, y energéticas.

Esta adquisición estratégica supone un hito clave en la estrategia de DRAGADOS para reforzar su presencia en el sector de la infraestructura digital y ampliar su capacidad de ofrecer servicios integrados de principio a fin a sus clientes globales.

Durante los últimos años, **Estados Unidos y Canadá se han convertido en la principal área de negocio de DRAGADOS**, culminando de forma satisfactoria, a principios de 2025, el proceso de integración iniciado en julio del año anterior por parte de DRAGADOS y HOCHTIEF, bajo la nueva marca FLATIRON DRAGADOS. **Se crea así una de las mayores empresas de ingeniería civil y construcción de Norteamérica**, con potencial de crecimiento en los principales mercados, amplia experiencia en infraestructuras civiles y un alcance geográfico que se extiende por 24 estados de Estados Unidos y ocho provincias de Canadá.

La estructura simplificada de Flatiron DRAGADOS **garantiza un enfoque unificado de las operaciones, la estrategia y la gestión de riesgos**, además de aportar un valor añadido al resto del Grupo ACS. Flatiron DRAGADOS nace con el propósito de mejorar la conectividad, potenciar el bienestar económico y social de las comunidades de toda Norteamérica y fomentar las relaciones a largo plazo con empleados, clientes y socios.

Asimismo, DRAGADOS ha reforzado en los últimos años su posicionamiento en el ámbito de la defensa mediante su **participación en el diseño y construcción de infraestructuras estratégicas de carácter militar**. La compañía desarrolla proyectos de alta complejidad técnica vinculados a bases, instalaciones logísticas y estructuras navales. Este enfoque le permite **contribuir al desarrollo de capacidades críticas para la seguridad y la defensa**, consolidándose como un actor relevante en la construcción de infraestructuras esenciales para organismos públicos en entornos exigentes.



+100

proyectos
de concesión



35

años
en Latinoamérica



2025

adquisición
de Fleischmann S.A.



24

estados
de EE.UU.



8

provincias
de Canadá

DATOS CLAVE

IMPULSO DE LA SOSTENIBILIDAD GLOBAL DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Uno de los pilares de la estrategia corporativa del Grupo DRAGADOS es su compromiso de desarrollar su actividad de manera sostenible y responsable, basado en la Política de Sostenibilidad del Grupo ACS.

Esta **Política de Sostenibilidad**, actualizada y aprobada por el consejero delegado, **establece los siguientes ámbitos de actuación del Grupo en dicha materia**, así como en la relación del Grupo con su entorno:



01

Respeto por la ética, la integridad y la profesionalidad en la relación del Grupo con sus Grupos de Interés.



02

Respeto por el entorno, económico, social y medioambiental.



03

Fomento de la innovación y de la investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras.



04

Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para la sociedad.



05

Desarrollo de una gestión adecuada y rigurosa de los riesgos no financieros, que puedan afectar al Grupo, maximizando los impactos positivos y minimizando los impactos adversos de sus actividades.

Así, en materia de Sostenibilidad confluyen las contribuciones de las diferentes compañías del Grupo que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por los principios comunes definidos en la Política de Sostenibilidad, a la vez que se persiguen los objetivos comunes desarrollados en el Plan Director de Sostenibilidad 2025.

En este Plan se fijan las tres prioridades estratégicas del Grupo y los doce compromisos en materia de Sostenibilidad que se marca el Grupo DRAGADOS para continuar impulsando la Sostenibilidad en las infraestructuras.

E

**INFRAESTRUCTURAS
SOSTENIBLES**

FOMENTAR EL CAMBIO HACIA INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES

- Neutralidad climática a 2045
- Circularidad en las actividades
- Referente en Infraestructuras sostenibles
- Protección del medio ambiente

S

**TALENTO
Y DIVERSIDAD**

INTEGRAR TALENTO ESPECIALIZADO, DIVERSO Y COMPROMETIDO

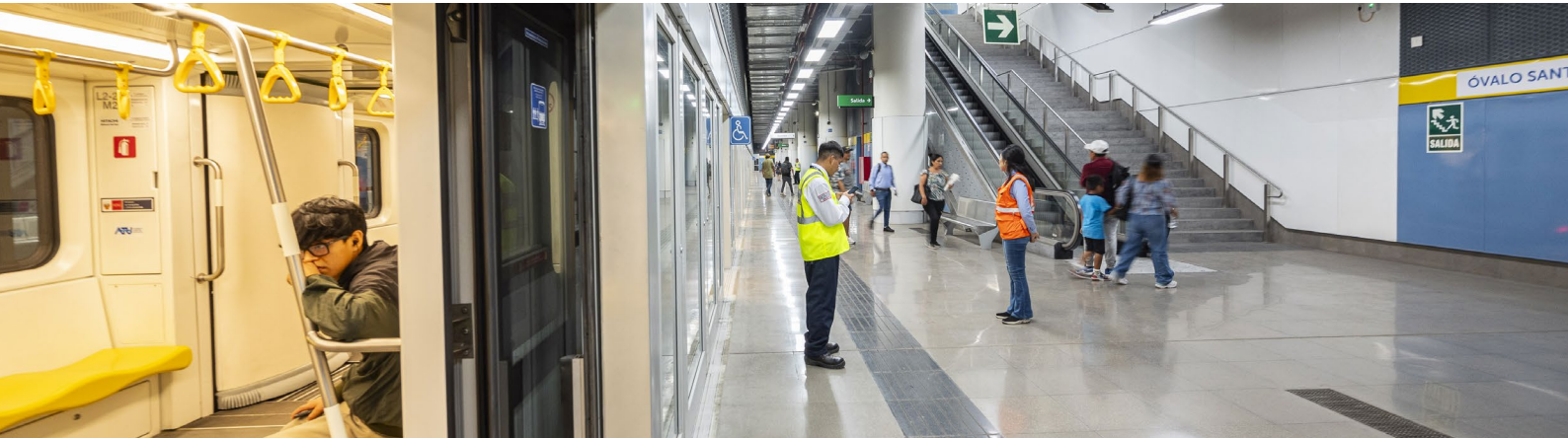
- Primar la seguridad y salud laboral
- Desarrollo de talento especializado y diverso
- Desarrollo económico y social al servicio de la comunidad local

G

**GOBERNANZA
COMPROMETIDA**

COMPROMETIDOS CON LAS BUENAS PRÁCTICAS EMPRESARIALES Y LA GOBERNANZA EN SOSTENIBILIDAD

- Sostenibilidad en el modelo del gobierno
- Cultura ética y responsable
- Financiación adaptada a los nuevos modelos de financiación sostenible
- Gestión responsable de la cadena de suministro
- Calidad y fiabilidad de la información de sostenibilidad



Dentro de estos 3 compromisos se establecen 33 objetivos para el año 2025 con el objetivo de seguir creando valor compartido y mantener la posición del Grupo DRAGADOS como un líder global en el sector de las infraestructuras.

Considerando los requerimientos de los grupos de interés en materia de Sostenibilidad y los asuntos materiales identificados, el Grupo DRAGADOS ha establecido, dentro de estos objetivos, 16 de ellos como prioritarios en 2025:

E INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES	S TALENTO Y DIVERSIDAD	G GOBERNANZA COMPROMETIDA
EMISIONES Reducción CO₂ vs 2019 ALCANCE 1 -8% 2025 -30% 2030 ALCANCE 2 -25% 2025 -60% 2030 CIRCULARIDAD 80% Residuos - reutilización/reciclaje Minimizar residuos no peligrosos destinados a vertedero INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLE 20% de ventas de infraestructuras = Proyectos con Certificación Sostenible Incrementar% actividades con Sistemas de Gestión Ambiental Certificados	SEGURIDAD Objetivo primordial 97% empleados sujetos a Sistemas de gestión de seguridad y salud certificados -15% índice de frecuencia en empleados propios DIVERSIDAD Igualdad de Género +25% de mujeres en puestos de Alta Dirección 20% de mujeres en puestos de responsabilidad INCLUSIÓN SOCIAL Fomentar la contratación de empleados y proveedores de la comunidad local	GOBERNANZA Y CUMPLIMIENTO 100% de los empleados con responsabilidad en materia de compliance formados 100% de operaciones propias evaluadas en materia de Derechos Humanos Cuantificación de los activos sostenibles del portfolio de DRAGADOS alineados con la Taxonomía Ambiental de la UE CADENA DE SUMINISTRO Compras sostenibles 75% de proveedores formados en el Código de Conducta de Socios de Negocio 100% de los proveedores críticos directos evaluados en términos de Sostenibilidad

El Plan de Sostenibilidad del Grupo DRAGADOS está alineado con:

- **El propósito y estrategia corporativa del Grupo ACS,**
- **La lucha contra el cambio climático,**
- **Las demandas y requerimientos de los grupos de interés**
- **La consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.**

Así, el Plan de Sostenibilidad 2025 contribuye de manera sustancial a la consecución de 6 Objetivos de Desarrollo Sostenible prioritarios, generando un impacto positivo en la sociedad. En 2025 se ha completado el ciclo del Plan Director de Sostenibilidad de 2025, incluyéndose en cada uno de los apartados de este documento los objetivos alcanzados. El Grupo está trabajando en la evaluación de los nuevos objetivos de sostenibilidad, incorporando avances estratégicos en la actividad del Grupo y los aprendizajes del periodo, así como las demandas y requerimientos de los grupos de interés, incluyendo la evolución de los requisitos regulatorios y reportes aplicable.

RIESGOS

El Grupo DRAGADOS desarrolla sus actividades en diferentes países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.

En relación con los riesgos no financieros durante este ejercicio 2025, **el Grupo ACS ha actualizado el análisis de Doble Materialidad** (de Impacto y Financiera) **obteniendo un nuevo listado** de Impactos, Riesgos y Oportunidades (IROs) derivado de la incorporación de mejoras metodológicas y de trazabilidad respecto a 2024.

Para cada uno de los IROs materiales identificados por el Grupo ACS, **se implementan estrategias, políticas, acciones y objetivos específicos.**

Impactos, Riesgos y Oportunidades Materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

Tras el análisis de Doble Materialidad realizado por el Grupo ACS se ha obtenido un listado de Impactos, Riesgos y Oportunidades (IROs). **Este listado incluye una descripción de cada IRO, así como el punto específico de la cadena de valor en el que se origina, ya sea en el propio negocio del Grupo, en la fase previa o en la fase posterior de la cadena de valor.**

Adicionalmente, se indica si cada IRO es actual o potencial. En caso de ser potencial, **se establece un horizonte temporal estimado para su posible materialización.** No obstante, la probabilidad de ocurrencia no puede ser siempre determinada con precisión en un horizonte temporal específico, por lo que se categoriza en corto, medio o largo plazo.

Para cada uno de los IROs materiales identificados, el Grupo **implementa estrategias, políticas, acciones y objetivos específicos. Cabe destacar que el ejercicio de Doble Materialidad se ha realizado con posterioridad a la definición de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad.**

Su finalidad es reevaluar y, en su caso, actualizar dicho Plan en 2025, integrando los IROs materiales identificados que puedan tener un impacto significativo tanto en la compañía, en términos de riesgos y oportunidades, como en su entorno, en términos de impactos.

El objetivo principal de esta metodología es anticipar los riesgos y los impactos negativos con el fin de evitarlos, minimizarlos o remediarlos, así como generar valor tanto para el entorno como para la compañía mediante las oportunidades y los impactos positivos identificados.



A continuación, se ofrece un resumen general de la alineación de los IROs con los pilares ESG:



Este pilar abarca todos los IROs relacionados con el cambio climático, la contaminación, la gestión del agua, la biodiversidad y la economía circular.

El Grupo ACS es consciente de los impactos, tanto positivos como negativos, que sus operaciones pueden generar en el entorno, ya sea de manera directa o a través de su cadena de valor y de su responsabilidad respecto a los mismos.

Por ello **promueve políticas y medidas** no solo para identificar y evaluar los impactos sino también **orientados a prevenir, mitigar y, en su caso, reparar las consecuencias negativas de los mismos**, así como de aprovechar todas las oportunidades de negocio relacionadas con la sostenibilidad ambiental, adaptando sus proyectos y servicios con el objetivo de reducir riesgos y generar valor para el entorno.



Este pilar engloba a todos los grupos de interés del Grupo ACS, incluyendo trabajadores propios, empleados de la cadena de valor, comunidades locales, clientes y usuarios finales.

El adecuado funcionamiento del Grupo depende, en gran medida, de estos actores, por lo que se ha prestado especial atención a la identificación de los IROs sociales y al establecimiento de medidas específicas para su gestión.



Este eje abarca todos los aspectos vinculados a la cultura corporativa del Grupo, la lucha contra la corrupción, la protección de los denunciantes y la gestión de proveedores.

El Grupo ACS reconoce que el primer impulso para el cambio sostenible debe originarse dentro de la propia organización y sus empresas, asumiendo un papel de liderazgo en la promoción de una cultura sostenible tanto dentro como fuera de sus operaciones.

En el Estado de Información No Financiera del Grupo ACS (empresa matriz del Grupo DRAGADOS) del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 se incluye una descripción de los Impactos, Riesgos y Oportunidades que han resultado materiales tras la realización del análisis de doble materialidad, incluyendo una categorización de su tipología, su horizonte temporal y dónde se concentran dentro de la cadena de valor y el modelo de negocio del Grupo.

La identificación de los IROs es bruta, esto es, en ausencia de medidas, políticas, etc. y por tanto **la mayoría de los impactos negativos son potenciales y los actuales se minimizan a través de las estrategias implementadas en el Grupo.**



El GRUPO DRAGADOS integra la gestión eficiente de los recursos y la protección del medio ambiente, operando bajo los principios de precaución y conservación del entorno natural para minimizar el impacto de sus operaciones.

Las sociedades que forman parte del Grupo DRAGADOS desarrollan actividades diversas, todas ellas con una dependencia directa de los recursos naturales y con un impacto ambiental asociado.

Sin embargo, este impacto no es visto únicamente como un reto, sino también como una oportunidad para generar valor compartido y avanzar hacia un modelo más sostenible.

Por este motivo, el Grupo DRAGADOS enfoca su estrategia medioambiental en la contribución a una transición justa hacia una economía baja en carbono, a través de la promoción de productos y servicios con un impacto menor en el entorno y mejorando la eficiencia de los procesos en sus actividades.

Como resultado de estos compromisos, el Grupo DRAGADOS tiene definido un marco de gestión ambiental compuesto por la Política Ambiental del Grupo ACS, aprobada por el Consejo de Administración el 14 de noviembre de 2018 y actualizada el 19 de diciembre de 2024, que se articula a través de los diferentes sistemas de gestión implementados en las compañías del Grupo.

Las principales medidas medioambientales implementadas por las empresas que conforman el Grupo DRAGADOS, se rigen por los principios básicos de actuación desarrollados en la Política Ambiental de ACS.

Estas pautas son lo suficientemente flexibles para dar cabida a los diferentes procedimientos y mecanismos específicos de cada una de las compañías del Grupo.

Desde esta visión, los compromisos establecidos en la Política Ambiental de DRAGADOS son:

- 1. Cumplimiento de la legislación y normativa aplicable**, así como de otros compromisos adquiridos de forma voluntaria en cada una de las Oficinas, Delegaciones, Proyectos, Obras y Servicios desarrollados por el Grupo DRAGADOS.
- 2. Prevención de la contaminación, fomento de la economía circular, optimización del consumo de agua y reducción de emisiones**, todo ello a partir de la evaluación de los riesgos potenciales sobre el medio ambiente en cada una de las fases del proyecto, obra o servicio, con el objetivo de diseñar procesos que permitan minimizar en lo posible el impacto ambiental.
- 3. Mejora continua en la gestión de su desempeño ambiental**, mediante el establecimiento y seguimiento de objetivos ambientales.
- 4. Transparencia en la comunicación externa**, mediante la publicación periódica de información sobre el desempeño ambiental a todos los grupos de interés, atendiendo a sus demandas y expectativas, ya sea por cumplimiento regulatorio o de forma voluntaria.
- 5. Capacitación y sensibilización, mediante actividades formativas y de concienciación a empleados, proveedores, clientes y otros grupos de interés.** La Política Ambiental de DRAGADOS se materializa en las empresas del Grupo a través de los Sistemas de Gestión Ambiental, que garantizan la correcta gestión de los riesgos y oportunidades de naturaleza ambiental, así como la mejora continua de su desempeño.

Los Sistemas de Gestión Ambiental de las empresas del Grupo garantizan la correcta gestión de los riesgos y oportunidades asociadas, así como la mejora continua de su desempeño. **En este sentido, el 97,4% de las operaciones del Grupo corresponden a empresas que disponen de sistemas de gestión certificados bajo la norma ISO 14001 u otras certificaciones similares.**

A través de estas certificaciones, el Grupo aplica el principio de precaución. Todos estos sistemas están verificados por una tercera parte independiente, realizándose auditorías

internas y externas según los programas establecidos en cada empresa. Gracias a este marco de gestión y control ambiental, el Grupo DRAGADOS identifica los principales impactos en el entorno.

En este contexto, y debido a la actividad del Grupo, se ha determinado que el consumo de recursos naturales, la generación de emisiones de gases de efecto invernadero, la producción de residuos y la posible afección a la biodiversidad, son áreas clave en la gestión de la compañía.

Grado de implantación de los sistemas de gestión ambiental en las compañías del Grupo DRAGADOS

(expresado en% de ventas)

	2019	2024 ¹	2025
Implantación de la certificación ISO 14001	74,4%	93,6%	97,2%
Implantación de otras certificaciones medioambientales	13%	0,5%	0,2%

¹ Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad. Además, se han incluido los datos de Flatiron DRAGADOS.

2.1. LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

La preocupación por los riesgos derivados del cambio climático exige que los gobiernos y las empresas se involucren para contribuir a un modelo de producción y consumo menos intensivo en carbono. El Grupo DRAGADOS es consciente del importante papel que puede desempeñar en la lucha contra el cambio climático. Por este motivo, fija entre sus objetivos generales fomentar la eficiencia energética y la reducción de emisiones en las distintas actividades de su negocio.

Los principios básicos de actuación que rigen las actuaciones del Grupo DRAGADOS en este ámbito se encuentran recogidos en la Política Ambiental del Grupo ACS, y se centran en:



Para hacer frente a los retos de la emergencia climática, el Grupo DRAGADOS ha dado prioridad a estos asuntos en el modelo de gobernanza y gestión del Grupo.

Además de los principios básicos de actuación recogidos en la Política Ambiental mencionada anteriormente, el Grupo ACS también cuenta con una Política de Sostenibilidad, en la cual define como uno de los principios básicos de actuación es la lucha contra el cambio climático.

El Plan de Sostenibilidad de DRAGADOS 2025 fue aprobado para vertebrar las prioridades, compromisos, líneas estratégicas y objetivos de todas las compañías del Grupo DRAGADOS con relación al cambio climático.

Se trataba de anticiparse y gestionar los riesgos derivados del cambio climático, así como identificar nuevas oportunidades con el desarrollo de nuevas soluciones sostenibles respetuosas con el medio ambiente.

En su Plan de Sostenibilidad 2025, con relación a su compromiso de “Anticipar la neutralidad climática a 2045”, el Grupo DRAGADOS se ha fijado tres líneas estratégicas básicas:

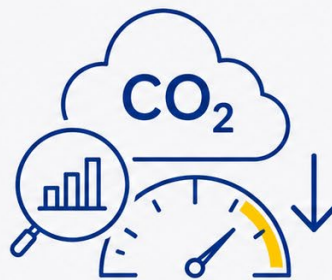
Implementar una estrategia para anticipar esta neutralidad climática a 2045.

Avanzar en la medición de la huella de carbono y reducir las emisiones de alcance 1 y 2 para 2025.

Reforzar la gestión de los riesgos derivados del cambio climático a través de la implementación de metodologías internacionales.



01 | Neutralidad climática 2045



02 | Huella de carbono y reducción



03 | Gestión de riesgos climáticos

Cada una de las empresas del Grupo DRAGADOS sigue trabajando en el desarrollo e implantación de diferentes iniciativas y medidas que ayuden al Grupo a seguir esta estrategia, y a lograr estos objetivos globales fijados en el Plan de Sostenibilidad 2025, siguiendo las directrices marcadas en la Política Ambiental del Grupo ACS.

Asimismo, durante el ejercicio 2025, el Grupo ACS ha elaborado el GHG Protocol, con el objetivo de estandarizar y homogeneizar el cálculo de la huella de carbono en todas las empresas del Grupo, reforzando la consistencia, trazabilidad y comparabilidad de la información reportada.



GREENHOUSE
GAS PROTOCOL



GESTIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES RELACIONADOS CON EL CAMBIO CLIMÁTICO

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación ACS tiene establecido un modelo que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las divisiones operativas, entre las que se encuentran las empresas de Grupo DRAGADOS.

Con estos riesgos identificados se elabora un mapa de riesgos que se actualiza regularmente en función de las distintas variables que lo componen.

A continuación, mostramos un resumen de la metodología, así como la identificación y evaluación de los principales riesgos y oportunidades identificados para el Grupo DRAGADOS en relación con el cambio climático.

Para el reporte de los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático se han seguido las recomendaciones del *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)*.

Definiciones



LOS RIESGOS FÍSICOS emergen de los efectos físicos del cambio climático. Son considerados agudos si surgen de eventos climáticos y meteorológicos específicos y puntuales, o crónicos, si surgen de cambios más progresivos en los patrones climáticos.



LOS RIESGOS DE TRANSICIÓN son los riesgos derivados de adaptar los modelos de negocio a una economía descarbonizada. Estos riesgos están interconectados y su identificación es importante de cara a los grupos de interés, ya que la inacción frente a estos riesgos puede tener consecuencias operativas y financieras. Dentro de estos riesgos se encuentran los riesgos legales, tecnológicos, riesgos de mercado y riesgos reputacionales.

Las oportunidades climáticas surgen tanto de la transición hacia una economía baja en carbono como de la adaptación a los riesgos físicos.

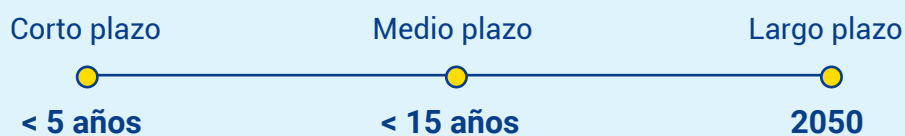
Estas oportunidades se pueden clasificar en cinco categorías:

- Oportunidades relacionadas con la eficiencia energética.
- Adopción de fuentes de energías bajas en carbono.
- Desarrollo de nuevos productos.
- Acceso a nuevos mercados.
- Resiliencia a través de la cadena de suministro.

Escenarios y horizontes temporales

Como se indica en las recomendaciones del **Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)** y la norma **ISO 14091:2021**, se han utilizado escenarios climáticos y horizontes temporales distintos para valorar los riesgos y oportunidades climáticos.

Horizontes temporales considerados



- **Para los riesgos físicos** se han tomado como referencia los escenarios **SSP2 RCP4.5**, por ser representativos de las tendencias actuales, y el **SSP5 RCP8.5**, como escenario más desfavorable, considerando horizontes temporales a corto plazo (< 5 años), a medio plazo (< 15 años) y a largo plazo (2050).
- Los **SSP**, por sus siglas en inglés, **Shared Socioeconomic Pathways**, constituyen los 5 escenarios que prevén cambios socioeconómicos globales hasta 2100. El SSP1, es el escenario más optimista, con una política dirigida hacia un desarrollo sostenible, reduciendo desigualdades, priorizando el respeto al medio ambiente y adoptando tecnologías limpias.

En el escenario SSP5, se apuesta por un rápido crecimiento económico, innovación tecnológica y mercados globales, pero impulsado por una explotación intensiva de combustibles fósiles.

- Los **RCP**, por sus siglas en inglés, **Representative Concentration Pathways**, son las Trayectorias de Concentración Representativas que prevén cómo podrían evolucionar las emisiones de gases de efecto invernadero y aerosoles en 2100.

Estas trayectorias se expresan desde un escenario muy optimista (RCP 2.6), donde las emisiones se reducen drásticamente cumpliendo el Acuerdo de París, un escenario intermedio (RCP 4.5), un escenario medio-alto (RCP 6.5) y un escenario pesimista, donde no se considera ninguna medida de reducción, produciendo un mayor aumento de las temperaturas globales.

- **Para los riesgos de transición** se han tomado como referencia los Escenarios de Políticas Declaradas de la Agencia Internacional de la Energía y Emisiones Netas Cero para 2050, y los horizontes temporales 2022-2035 y 2035-2050.

Además, se han establecido palancas de descarbonización...

... acciones clave, alineación con la Taxonomía Ambiental de la UE, información de las necesidades y objetivos de la estrategia de adaptación e integración de las cuestiones relacionadas con el clima en la estrategia empresarial.

Metodología

Se ha construido una metodología de análisis del riesgo proporcionada con la potencial materialidad de los riesgos y con una sólida base científico-técnica en la que se explica adecuadamente su alcance, horizontes, métodos de cálculo, hipótesis de trabajo, parámetros e indicadores y posibles limitaciones, tal y como exige la EFRAG. Esto coloca al Grupo ACS, y por consiguiente, a todas sus empresas, en una posición de ventaja en el sector.

M

MARCO METODOLÓGICO DE ANÁLISIS

La metodología se basa en el marco general de análisis de riesgos del **IPCC** y otros organismos internacionales.

Se articula en torno a las normas **ISO14090** e **ISO14091** y sigue las recomendaciones más recientes de la **Comisión Europea, EFRAG y del TCFD**, permitiendo cuantificar los impactos económicos y financieros o analizar el cumplimiento de los criterios de contribución sustancial o **DNSH** de adaptación a nivel de proyecto.

La metodología permite analizar los riesgos y oportunidades para cualquier horizonte temporal y escenario de emisiones y se basa en la mejor información climática disponible.

IPCC

Marco general de análisis de riesgos

ISO140909 • ISO14091

Normas de referencia

Comisión Europea • EFRAG • TCFD

Recomendaciones más recientes

DNSH

Adaptación a nivel de proyecto

ACS GHG

Emissions Accounting and
Energy Consumption and
Mix Guidance Protocol.

2025



Las iniciativas emprendidas en 2024 por la Dirección de Sostenibilidad del Grupo, junto con las diferentes compañías que lo integran, con el fin de minimizar los errores asociados a posibles divergencias en la metodología aplicada en la medición de la huella de carbono, **han culminado en 2025 con la elaboración del ACS GHG Emissions Accounting and Energy Consumption and Mix Guidance Protocol.**

Este protocolo define un marco metodológico único para el cálculo y la comunicación de las emisiones de gases de efecto invernadero y del consumo energético del Grupo, asegurando la coherencia, la comparabilidad y la trazabilidad de la información divulgada. La aplicación de este protocolo **permite además establecer líneas base robustas y fiables con las que poder monitorizar la evolución del desempeño climático del Grupo y llevar a cabo un análisis riguroso de los impactos, riesgos y oportunidades vinculados al cambio climático, en línea con las exigencias actuales de reporte y transparencia.**

Avances importantes respecto a 2022

Entre los avances importantes con respecto a la metodología utilizada en el año 2022, se incluye el aumento de la granularidad espacial, lo que permite realizar el análisis a nivel de activo o proyecto, para cualquier actividad del Grupo y en cualquier localización geográfica. También es aplicable a la cadena de suministro o a mercados. **El riesgo y sus consecuencias se expresan cuantitativamente a través de indicadores o mediante KPIs representativos de los impactos económico-financieros** (cambios en CAPEX, OPEX, pérdida de ingresos, incremento en el coste de seguros...).



La identificación y valoración de los riesgos y oportunidades climáticas se ha realizado a nivel global para las tres principales divisiones de negocio de ACS, entre las que se encuentra el Grupo DRAGADOS.

La metodología facilita también la aplicación del criterio DNSH, o la identificación y evaluación de medidas de adaptación que conduzcan a la reducción del riesgo para el Grupo, gracias a lo que es posible elaborar planes de adaptación y su implementación de acuerdo con las especificaciones de la Taxonomía. Por otro lado, **permite también la identificación de riesgos de origen climático para el cliente, lo que genera oportunidades para el Grupo ACS ya desde las fases iniciales de la negociación.**



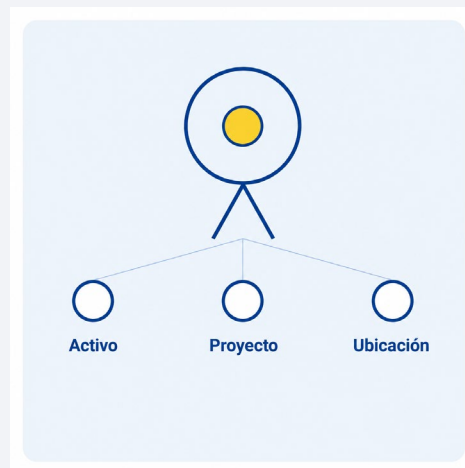
Los riesgos más significativos para el Grupo DRAGADOS se describen a continuación atendiendo a dos categorías: riesgos físicos y riesgos de transición. También se realiza un análisis de las oportunidades con las que cuenta el Grupo.

Riesgos físicos

Durante 2025 se ha realizado un análisis de riesgos físicos cuantitativo, por tipología de activo o proyecto y geolocalizada para las áreas de actividad del Grupo.

El análisis de riesgos permite identificar proyectos específicos o actividades taxonómicas a las que se asocia un conjunto de activos u operaciones que se encuentran geolocalizados en la ubicación del proyecto pudiendo obtener información de cuáles son los cambios que se puede esperar para diferentes escenarios y horizontes temporales.

Esto, junto con la sensibilidad de cada uno de los activos a estos cambios, permite evaluar el riesgo. **Este aumento en la granularidad del análisis mejora notablemente la información disponible sobre riesgos.**



En cuanto a la construcción, el análisis de riesgos ha determinado que:

- **Los proyectos con una vida útil de entre 3 y 5 años no cuentan con un nivel de riesgo alto**, sino más bien bajo o casi nulo, en un futuro cercano (entre 5 y 15 años).
- **A largo plazo (2050)**, también se ha determinado un bajo nivel de riesgo para estos proyectos.

Riesgos de transición

Se analizan los riesgos de transición, regulatorios y reputacionales en base a los Escenarios de Políticas Declaradas de la Agencia Internacional de la Energía y Emisiones Netas Cero para 2050, tomando como horizonte temporal de corto y medio plazo el comprendido entre 2022 y 2035, y el horizonte temporal de largo plazo el comprendido entre 2035 y 2050. Algunos de los riesgos identificados estarían relacionados con la política y legislación, mercado o adaptación.

Se concluye que el Grupo cuenta con las medidas suficientes (planes de descarbonización, acciones de comunicación y concienciación, acciones para la rápida adaptación a la nueva regulación o anticipación a cambios en el mercado) para hacer frente a los posibles riesgos de transición que se puedan dar en los horizontes y escenarios analizados.

Oportunidades

Entre las principales oportunidades que están surgiendo relacionadas con el clima para alcanzar los objetivos de cero emisiones, la transición energética o la adaptación al cambio climático, se pueden encontrar:

01 | PROYECTOS RELACIONADOS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA.

02 | OBRAS DE RENOVACIÓN DE EDIFICIOS CON EL FIN DE QUE CUMPLAN CON LA NORMATIVA DE EFICIENCIA ENERGÉTICA.

03 | MOVILIDAD SOSTENIBLE.

04 | INFRAESTRUCTURAS QUE FACILITEN LA TRANSICIÓN ECONÓMICA.

05 | ENERGÍA LIMPIA.

06 | ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA.

07 | INFRAESTRUCTURAS DE RECARGA.

08 | INFRAESTRUCTURAS RESILIENTES.

09 | CONSTRUCCIÓN CON CERTIFICACIÓN SOSTENIBLE.



Tener claras estas oportunidades permitirá al Grupo disponer de la ventaja competitiva de diseñar, construir, readaptar y explotar infraestructuras sostenibles y resilientes al clima, considerando en todo momento el uso de medidas, tecnología y materiales que permitan desarrollar la actividad tratando de aplicar medidas de mitigación y adaptación ambiental, favoreciendo la resiliencia climática del producto a largo plazo.

El análisis del alineamiento de las actividades en la taxonomía de la Unión Europea evidencia que el Grupo desarrolla proyectos identificados por la Comisión Europea como contribuyentes a la transición hacia una economía y sociedad más sostenibles.

También hay que tener en consideración los costes de llevar a cabo estas medidas; distintos estudios estiman un coste para la adaptación climática de las

infraestructuras existentes en 56.000 millones de dólares anuales hasta 2050 (Banco Mundial) o de 415.000 millones de dólares anuales hasta 2030 según las Naciones Unidas (invertiéndose la mayor parte en infraestructuras, protección contra inundaciones fluviales o protección costera). Las infraestructuras de transporte supondrían un coste de más de 2 billones de dólares al año hasta 2040. Además, la formulación de Contribuciones Nacionales Determinadas (NDC) y Planes Nacionales de Adaptación (NAP).

Por otro lado, es de gran importancia tener en cuenta las implicaciones derivadas de alcanzar los objetivos del reto de emisiones netas cero, las cuales también afectan a las cadenas de suministro y proveedores, sobre todo en el caso de materias primas como metales u otros materiales.

Ellos forman parte también de esta transición hacia un modelo más sostenible.

EJEMPLOS DE OPORTUNIDADES DERIVADAS DEL CAMBIO CLIMÁTICO DE GRUPO DRAGADOS

PROYECTOS DE TRANSICIÓN ENERGÉTICA:

Medidas de descarbonización en el parque central de maquinaria

A lo largo de 2025 en el Parque Central de Maquinaria de DRAGADOS S.A se han aplicado una serie de medidas con el objetivo de reducir la huella de carbono. Estas medidas incluyen la integración de fuentes de energía renovable, la electrificación progresiva de los procesos operativos y la incorporación de combustibles de menor intensidad en emisiones.

Estas medidas, y otras, han conseguido reducir en un 47% las emisiones del parque desde 2023, suponiendo esto el alcance y superación de los objetivos de reducción de huella de carbono del parque.

01 | UTILIZACIÓN DE COMBUSTIBLE HVO EN LUGAR DE GASÓLEO A.



Reducción de las emisiones emitidas como consecuencia del consumo de combustibles sin una reducción significativa del consumo medio en aquellas actuaciones en las que la electrificación no es posible (reducción de 62 tCO₂e, 18% menos).

↓ 18% Reducción de 62 tCO₂e

02 | INSTALACIÓN DE PLACAS SOLARES PARA AUTOCONSUMO



Se cuenta con contratos de suministro eléctrico de origen 100% renovable. Además, la planta fotovoltaica del parque presenta una generación anual superior a 140.000 kWh, de los cuales se han autoconsumido 120.000 kWh.

140 MWh Generados anualmente

03 | CAMBIO DE EQUIPOS DE CLIMATIZACIÓN



Electrificación de procesos térmicos y reducción significativa del consumo de gasóleo C. En paralelo, los equipos de aire acondicionado se están sustituyendo progresivamente por equipos inverter (reducción de 24 tCO₂e, 7% menos).

↓ 7% Reducción de 24 tCO₂e

04 | INCORPORACIÓN DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS A LA FLOTA



Instalación de puntos de recarga, contribuyendo a reducir el consumo de combustibles convencionales y las emisiones asociadas a la movilidad del parque (reducción de 19 tCO₂e, 5,5% menos).

↓ 5,5% Reducción de 19 tCO₂e

CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE EN EL GRUPO DRAGADOS

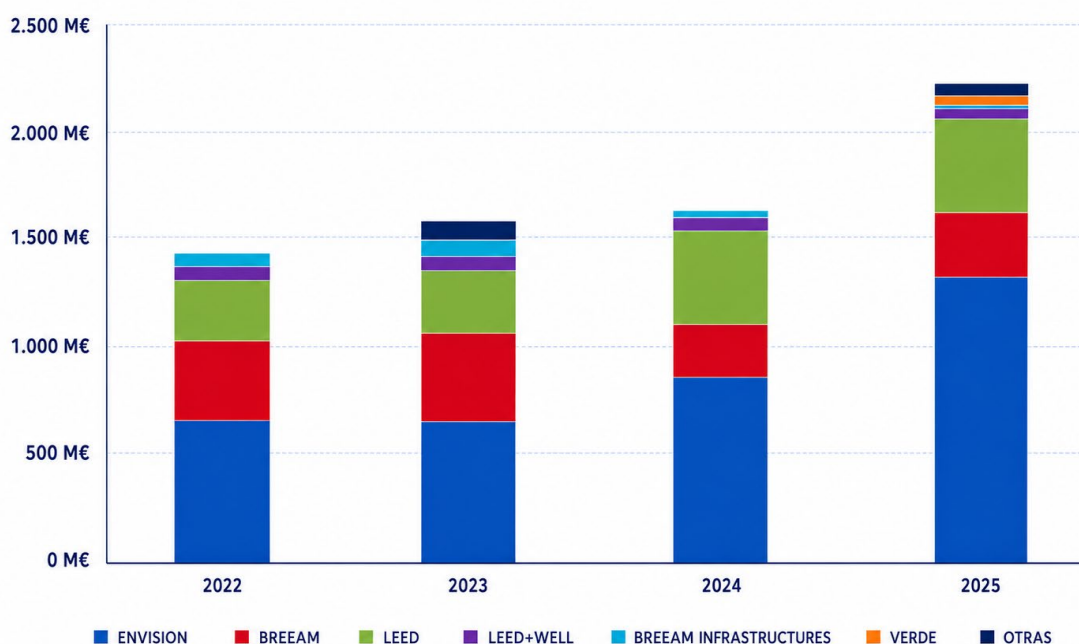
Dentro de los impactos más relevantes durante el ciclo de vida de los proyectos se encuentra la operación de edificios, fundamentalmente, y de las infraestructuras entregadas a nuestros clientes. Es por ello que el Grupo DRAGADOS se ha convertido en un referente dentro del sector en la construcción de este tipo de proyectos. Desde 2015, DRAGADOS comenzó con la obtención de certificación de diferentes proyectos de edificación certificados LEED y BREEAM, y durante estos últimos años se ha seguido ampliando el objetivo a proyectos de infraestructuras.

Así, durante el año 2025 en el Grupo DRAGADOS, el porcentaje de proyectos con certificación sostenible sobre la cifra total de ventas ha sido del 24,7%. La construcción de edificios sostenibles catalogados como Green Building permite una reducción de las emisiones en todo su ciclo de vida, tanto en la fase de ejecución del proyecto (que se realiza con materiales sostenibles, contratos de obras a nivel regional, etc.) como durante el uso y mantenimiento de los mismos.

Según un estudio realizado por el Departamento de Energía de Estados Unidos, los edificios con certificación LEED consumen un 25% menos de energía y un 11% menos de agua que los edificios convencionales, mientras que el Green Building Council de Australia indica en un estudio que los edificios con certificación Green Star disminuyen la emisión de gases de efecto invernadero en un 62% y el consumo de agua en un 51%.

El número de proyectos, tanto de edificación como de obra civil, con algún tipo de certificación sostenible mantiene su tendencia positiva. **Durante 2025, el Grupo DRAGADOS ha tenido un total de 73 obras en ejecución con certificación LEED, BREEAM, WELL, ENVISION, BREEAM INFRASTRUCTURE o VERDE, cuya cifra de ventas ha supuesto más del 24% del total de las ventas del Grupo.** Cabe mencionar que la certificación VERDE empieza a tener presencia en el mercado nacional en obra de edificación pública, con 11 obras en ejecución.

VENTAS DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE EN GRUPO DRAGADOS.



INDICADORES DE SEGUIMIENTO Y OBJETIVOS

Monitorización de emisiones GEI vía GHG Protocol

Para asegurar el cumplimiento de los compromisos establecidos por el Grupo DRAGADOS en relación con el cambio climático, **se monitorizan las emisiones de GEI en todas las empresas del Grupo.**

Como ya se ha mencionado, el Grupo ACS ha elaborado el GHG Protocol para todas las empresas del Grupo, consiguiendo estandarizar y homogeneizar el cálculo de la huella de carbono.

La metodología para el cálculo de la huella de carbono se encuentra en permanente evolución, y el Grupo DRAGADOS, de acuerdo con lo establecido en su Plan Director de Sostenibilidad 2025, está mejorando el alcance y la calidad de los datos reportados, especialmente en las emisiones de alcance 3.

En 2025 se han reportado las emisiones correspondientes a este alcance desde 2019 en todas las categorías de aplicación establecidas por el **Protocolo de Gases de Efecto Invernadero (GHG Protocol)**, y se ha procedido a su recálculo en base al nuevo protocolo establecido por ACS que garantiza que la recopilación de datos y cálculo de emisiones sea homogénea en el grupo y de conformidad con la Directiva CSRD, GHG Protocol y los requisitos de la norma ISO 14064.

Evolución de emisiones e intensidad

En 2025, el grupo reduce tanto sus emisiones absolutas como la intensidad de emisiones respecto a 2019:



i tCO₂eq/M€ = toneladas de CO₂ equivalente por millón de euros de ventas.

Durante el año 2025, a pesar del incremento de la actividad del Grupo DRAGADOS, las emisiones de alcance 1 y 2 se han reducido en términos absolutos desde 2019 en un 12,9%.

En lo que respecta al análisis de los términos relativos, esto es, la generación de emisiones respecto al nivel de ventas, el nivel de intensidad de las emisiones de alcance 1 y 2 se sitúa en 21,0 tCO₂eq/mn euros en 2025, frente a 35,2 tCO₂eq/mn euros en 2019, lo que supone

una reducción del 40,4%, teniendo en consideración un enfoque market de la actividad del Grupo, la tipología del conjunto de proyectos desarrollados en el año, así como la fase en la que se encuentran los grandes proyectos, pueden afectar de manera muy significativa a la evolución interanual de las emisiones en términos absolutos.

EVOLUCIÓN DE EMISIONES Y METODOLOGÍA DE CÁLCULO

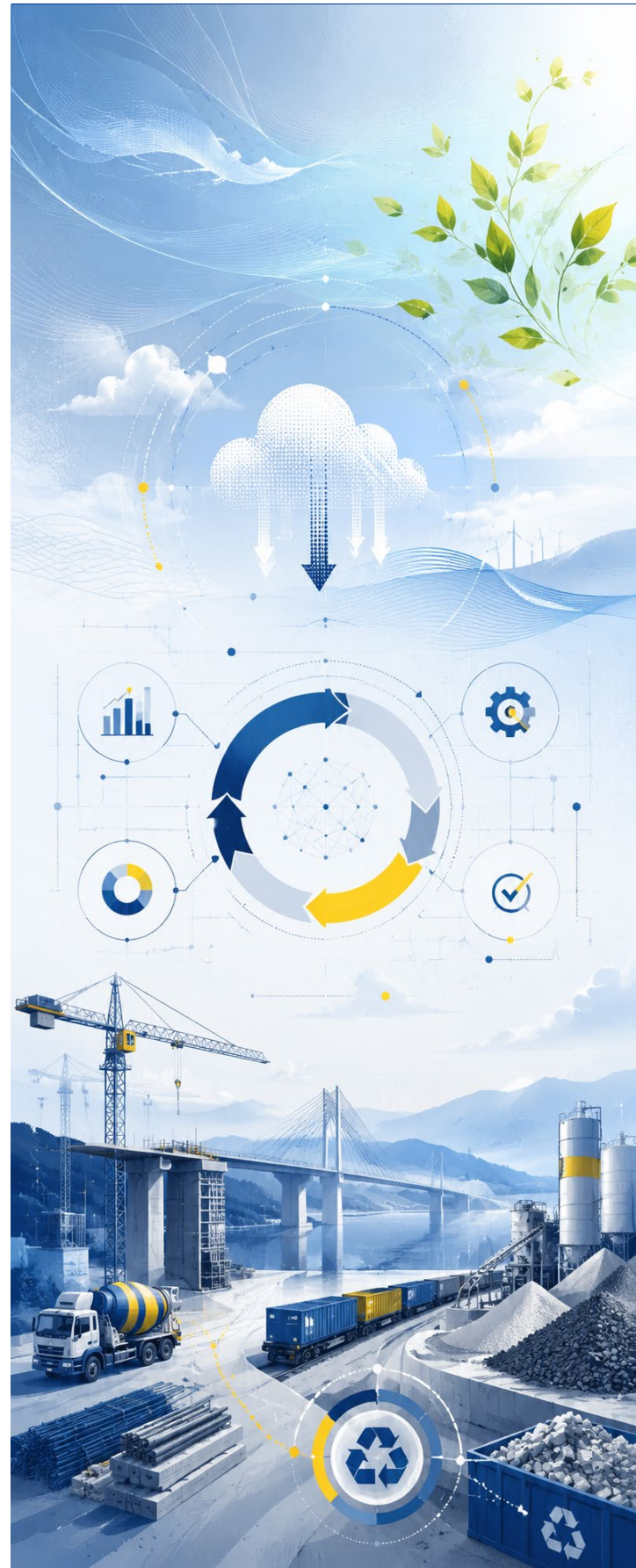
Aun teniendo en cuenta esta reducción, todas las compañías del Grupo DRAGADOS están llevando a cabo iniciativas para consolidar la tendencia de reducción de las emisiones generadas en las diferentes actividades y conseguir, a pesar de las variaciones propias de la actividad, los objetivos marcados en el Plan Director de Sostenibilidad del Grupo para el corto, medio y largo plazo, como demuestra la reducción del 12,9% de las emisiones absolutas de alcance 1 y 2 respecto al año 2019.

Respecto al Alcance 3, existe un leve aumento de las emisiones en el año 2025 con respecto al 2024 y 2019, debiéndose fundamentalmente a un mayor consumo de materiales y generación de residuos.

Sin embargo, se sigue buscando el uso de las mejores técnicas disponibles y la mejora en la metodología de cálculo que permite alcanzar un mayor análisis de los datos atendiendo a su procedencia, entre otras medidas.

Se han ajustado los datos de 2019 y 2025 con información recibida con posterioridad a la publicación de la Memoria del año pasado, y la aplicación del nuevo protocolo de cálculo de emisiones.

En las tablas compartidas en las siguientes páginas, se recoge la evolución del cálculo.



EMISIONES DE CO₂ (t CO₂ eq) ⁽¹⁾

CONCEPTO	2019 (2) (3)	2024 (2) (3)	2025 (2)
Alcance 1 (tCO₂eq)	180.247	143.380	153.098
Intensidad emisiones alcance 1 (tCO ₂ eq/mn € ventas)	28,8	17,5	16,8
Alcance 2 - location based (tCO₂eq)	36.855	33.160	31.241
Intensidad emisiones alcance 2 método de ubicación (tCO ₂ eq/mn € ventas)	5,9	4,0	3,4
Alcance 2 - market based (tCO₂eq)	39.920	37.699	38.576
Intensidad emisiones alcance 2 método de mercado (tCO ₂ eq/mn € ventas)	6,4	4,6	4,2
Alcance 3 (tCO₂eq)	2.578.409	2.556.945	2.623.096
3.1. Bienes y servicios adquiridos (Materiales)	1.567.747	1.448.174	1.508.763
3.2. Bienes de capital	39.869	20.371	41.364
3.3. Actividades relacionadas con el consumo de combustibles y energía	60.953	43.835	42.740
3.4. Transporte y distribución (upstream)	165.252	132.840	192.258
3.5. Residuos generados en operaciones	64.784	100.879	113.920
3.6. Viajes de negocios	13.969	11.145	11.199
3.7. Viajes al trabajo	24.466	19.876	15.291
3.8. Activos alquilados (upstream)	10.129	315.213	272.174
3.11. Uso de los productos vendidos	362.249	251.414	126.278
3.12. Disposición final de los productos vendidos	144.136	70.145	122.258
3.13. Activos alquilados (downstream)	50.532	16.324	21.120
3.15. Inversiones	74.324	126.730	155.730
Intensidad emisiones alcance 3 (tCO ₂ eq/mn € ventas)	411,9	311,3	287,1
EMISIONES CO₂ TOTALES (ALCANCE 2 MARKET BASED)	2.798.576	2.738.024	2.814.770
EMISIONES CO₂ TOTALES (ALCANCE 2 LOCATION BASED)	2.795.511	2.733.485	2.807.435
COMPENSACIÓN DE EMISIONES CO₂	0	-6.346	-7.545
EMISIONES CO₂ NETAS (ALCANCE 2 MARKET BASED)	2.798.576	2.731.678	2.807.225
EMISIONES CO₂ NETAS (ALCANCE 2 LOCATION BASED)	2.795.511	2.727.139	2.799.890

(1) Para el cálculo de las emisiones de Alcance 1 se han tomado los factores de conversión proporcionados por MITERD (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico), DEFRA (Department for Environment, Food & Rural Affairs) y EPA (United States Environmental Protection Agency) para los diferentes tipos de combustibles reportados en el informe atendiendo a la ubicación de las obras. Para el cálculo de las emisiones de Alcance 2 se calcula teniendo en consideración un enfoque market-based se toman como referencia para las empresas en España los factores de emisión del MITERD por compañía eléctrica, incluidas las de Garantía de Origen (GdO); el resto de empresas aplican un enfoque basado en market-based fallback y location-based utilizando los factores de emisión reportados por Carbon Footprint Ltd, además, las filiales de DRAGADOS Canadá y DRAGADOS EE.UU. y Norteamérica utilizan factores de emisión por provincia y estado, respectivamente. En el Alcance 3, para el cálculo de emisiones de las categorías 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7 y 3.12, se han utilizado los factores de emisión indicados por DEFRA y EPA. En el caso de la categoría 3.1, se han tenido en consideración los factores de emisión específicos para el proceso de fabricación de los materiales de construcción adquiridos por DRAGADOS basados en las Declaraciones Ambientales del Producto y DEFRA. Para la categoría 3.8, se han tenido en consideración además de los factores de emisión de DEFRA, los factores reportados por el MITERD y el IPPC, atendiendo al origen de los consumos. En la categoría 3.11, se han calculado los m2 construidos atendiendo a las distintas tipologías de construcción (residencial y no residencial) y el consumo de energía de los mismos teniendo en consideración una vida útil establecida de 60 años, con esto se calcula las emisiones derivadas de su actividad. Para el resto de categorías se han utilizado factores de emisión basados en distintos estudios, reportes o datos, correspondientes a cada una de las mismas. En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio, se ha utilizado como estimación el real del año anterior. Las emisiones de Alcance 1 y 2 tienen una representatividad sobre la cifra de ventas del 100%.

(2) Los datos de las emisiones que conforman los Alcances 1, 2 y 3 para el año 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad. Además, los valores de emisiones para 2019 se han recalculado siguiendo la metodología aplicada para el cálculo de emisiones del 2024, haciéndolas comparables. Los datos de 2019 y 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad. Se incluyen las emisiones generadas por los activos de FlatironDRAGADOS.

(3) Se ha realizado el recálculo de las emisiones en base al nuevo protocolo de ACS. Este recálculo se ha aplicado a todos los alcances desde 2019 hasta el presente.

 INTENSIDAD DE EMISIONES (t CO ₂ eq / mn euros ventas) (1)	2019 (2)	2024 (2)	2025
Alcance 1: Emisiones directas	29	17	16,8
Alcance 2: Emisiones indirectas (Market based)	6	5	4,2
Alcance 2: Emisiones indirectas (Location based)	6	4	3,4
INTENSIDAD ALCANCE 1 + ALCANCE 2 (MARKET BASED)	35,2	22,0	21,0
INTENSIDAD ALCANCE 1 + ALCANCE 2 (LOCATION BASED)	34,7	21,5	20,2

(1) En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior. Se incluyen las emisiones generadas por los activos de FlatironDragados.

(2) Los datos de Alcance 1 y 2 de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad. Además, los valores de emisiones 2019 se han recalculado siguiendo la metodología aplicada para el cálculo de emisiones del 2024 y 2025, haciéndolos comparables.

 EMISIONES ALCANCE 1 (tCO2eq) (1)	2019 (2)	2024 (2)	2025
Consumo de combustibles	180.247	164.678	153.098
> Norteamérica	148.575	136.293	119.575
> Iberoamérica	2.945	4.484	4.337
> Europa	28.727	23.901	29.186
> Otros	0	0	0
Alcance datos (% sobre nivel de ventas)	100	100	100

(1) Para el cálculo de las emisiones de Alcance 1 se han tomado los factores de conversión proporcionados por MITERD (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico), DEFRA (Department for Environment, Food & Rural Affairs) y EPA (United States Environmental Protection Agency) para los diferentes tipos de combustibles reportados en el informe atendiendo a la ubicación de las obras. Se incluyen las emisiones generadas por los activos de Flatiron Dragados.

(2) Los datos de Alcance 1 y 2 de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad. Además, los valores de emisiones 2019 se han recalculado siguiendo la metodología aplicada para el cálculo de emisiones del 2024 y 2025, haciéndolos comparables. En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior.

 EMISIONES ALCANCE 2 (tCO2eq) (location-based) (1)	2019 (2)	2024 (2)	2025
Consumo eléctrico	36.855	33.160	31.241
> Norteamérica	21.937	20.585	17.659
> Iberoamérica	4.731	5.658	7.844
> Europa	10.187	6.916	5.738
> Otros	0	0	0
Alcance datos (% sobre nivel de ventas)	100	100	100

(1) Para el cálculo de las emisiones de Alcance 2 se ha tenido en consideración un enfoque basado en la ubicación (location-based approach) utilizando los factores de emisión de la red eléctrica correspondiente a la localización de las obras. Se incluyen las emisiones generadas por los activos de FlatironDragados.

(2) Los datos de Alcance 1 y 2 de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad. Además, los valores de emisiones 2019 se han recalculado siguiendo la metodología aplicada para el cálculo de emisiones del 2024 y 2025, haciéndolos comparables.

EMISIONES ALCANCE 2 (tCO ₂ eq) (market-based) (1)	2019 (2)	2024	2025
Consumo eléctrico	39.920	37.699	38.576
> Norteamérica	21.937	28.416	27.502
> Iberoamérica	6.611	6.108	7.912
> Europa	11.371	3.174	3.161
> Otros	0	0	0
Alcance datos (% sobre nivel de ventas)	100	100	100

(1) Para el cálculo de las emisiones de Alcance 2 se calcula teniendo en consideración un enfoque market-based se toman como referencia para las empresas en España los factores de emisión del MITERD por compañía eléctrica, incluidas las de Garantía de Origen (GdO); el resto de empresas aplican un enfoque basado en market-based fallback utilizando los factores de emisión reportados por Carbon Footprint Ltd, además, las filiales de Dragados Canadá y Dragados EE.UU. y Norteamérica utilizan factores de emisión por provincia y estado, respectivamente. Se incluyen las emisiones generadas por los activos de Flatiron Dragados.

En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad. Además, los valores de emisiones 2019 se han recalculado siguiendo la metodología aplicada para el cálculo de emisiones del 2024 y 2025, haciéndolas comparables.

OBJETIVOS CLIMÁTICOS E INICIATIVAS 2025

El Grupo DRAGADOS continuará trabajando para mejorar el reporte de las emisiones de alcance 3, incluyendo mejoras en la medición para poder fijar cuanto antes objetivos cuantitativos de reducción a 2030. **Durante el año 2025 las diferentes empresas del Grupo DRAGADOS han trabajado en diferentes iniciativas adaptadas a su actividad, para conseguir el resto de los objetivos fijados por el Grupo en relación con el cambio climático en el Plan Director de Sostenibilidad 2025 relacionados con:**



2045

Neutralidad climática

Implementación de una estrategia climática para anticipar la neutralidad climática.



-30%

Alcance 1 en 2030

Con un objetivo intermedio de reducción de al menos un 8% en 2025.



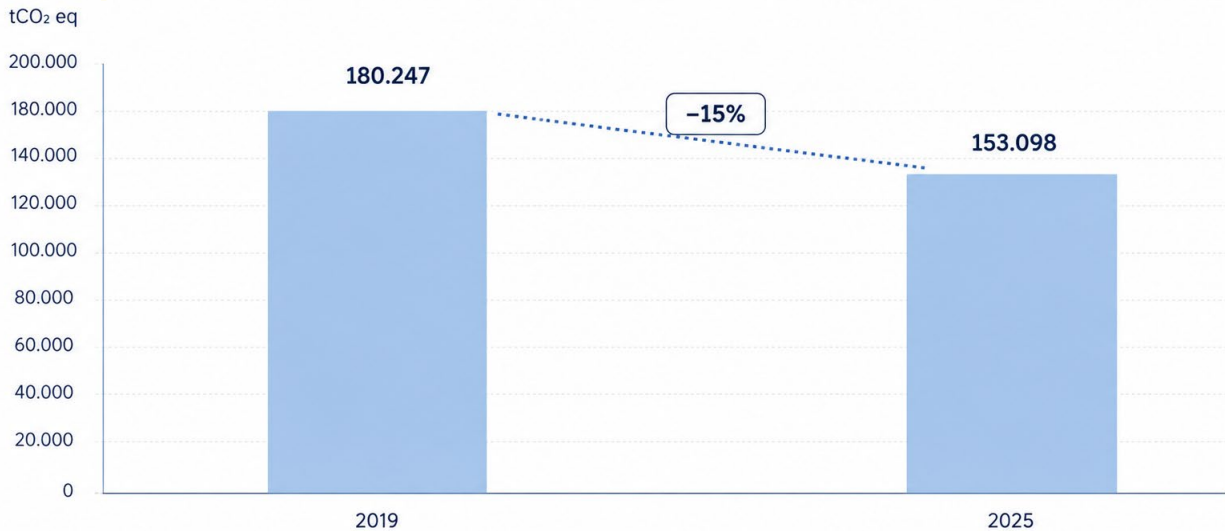
-60%

Alcance 2 en 2030

Con un objetivo intermedio de reducción de al menos un 25% en 2025.

A continuación, se muestra la evolución de las emisiones de los alcances 1, 2 y 3 respecto de la línea base de 2019:

EVOLUCIÓN ALCANCE 1: EMISIONES DIRECTAS (tCO₂ eq)



EVOLUCIÓN ALCANCE 1: EMISIONES DIRECTAS (tCO₂ eq / Mn€ ventas)

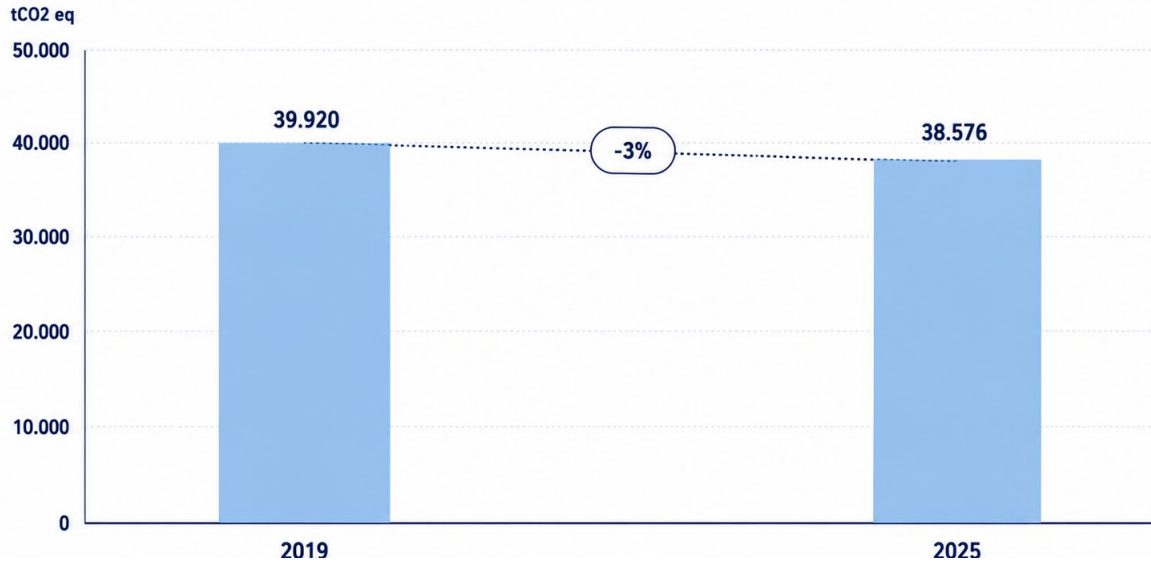


Se aprecia una reducción del 15% en las emisiones absolutas de alcance 1 desde 2019 hasta 2025. Sin embargo, la reducción en la intensidad es claramente más acusada (42%). Las principales medidas aplicadas desde el Grupo DRAGADOS para reducir las emisiones

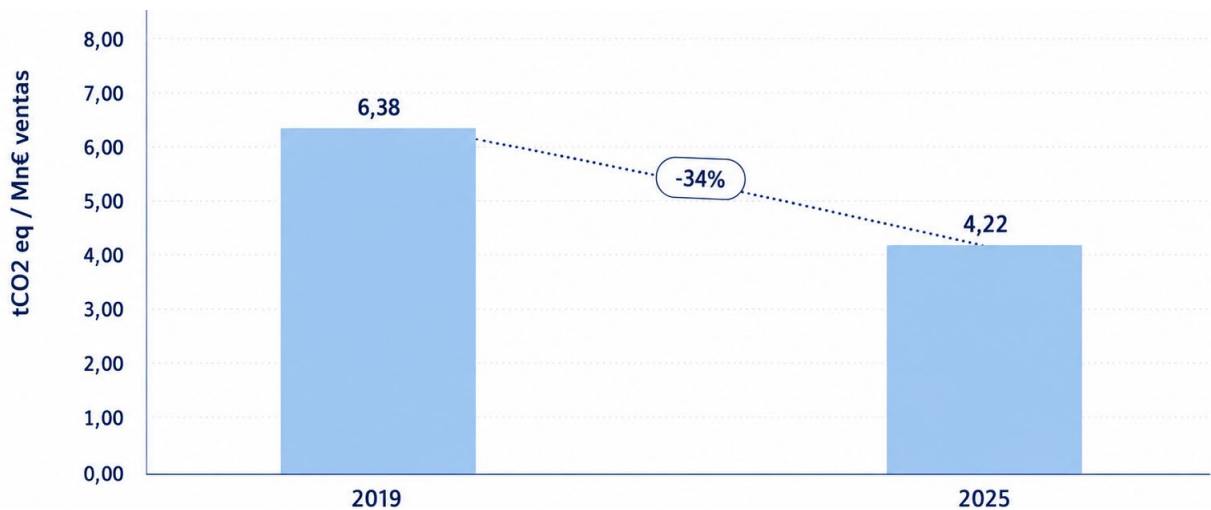
del uso de combustibles son la mejora de la eficiencia energética, usando maquinaria más eficiente, o el fomento en el uso de combustibles, apostando por un mayor uso del combustible HVO, y fuentes de energía con un menor impacto ambiental, entre otras.

Evolución de las emisiones de alcance 2, respecto de la línea base de 2019:

EVOLUCIÓN ALCANCE 2: EMISIONES INDIRECTAS MARKET BASED (tCO2 eq)



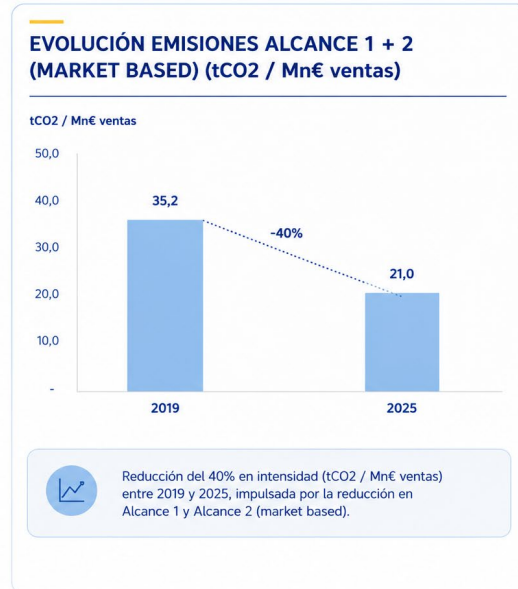
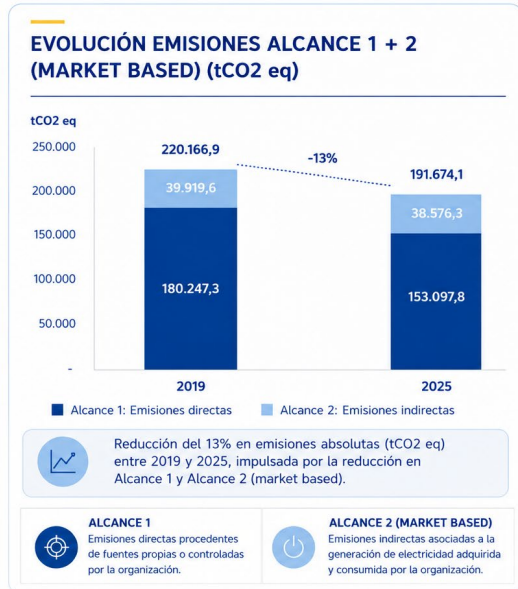
EVOLUCIÓN ALCANCE 2: EMISIONES INDIRECTAS MARKET BASED (tCO2 eq / Mn€ ventas)



En el caso de las emisiones de alcance 2, se observa una ligera reducción en las emisiones de este alcance desde 2019 hasta 2025. Sin embargo, al igual que sucede con las emisiones de alcance 1, la reducción de la intensidad es mucho más acusada. Algunas de las medidas aplicadas

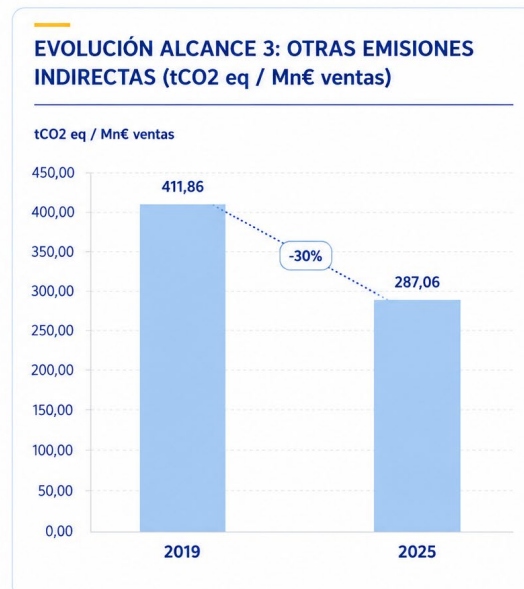
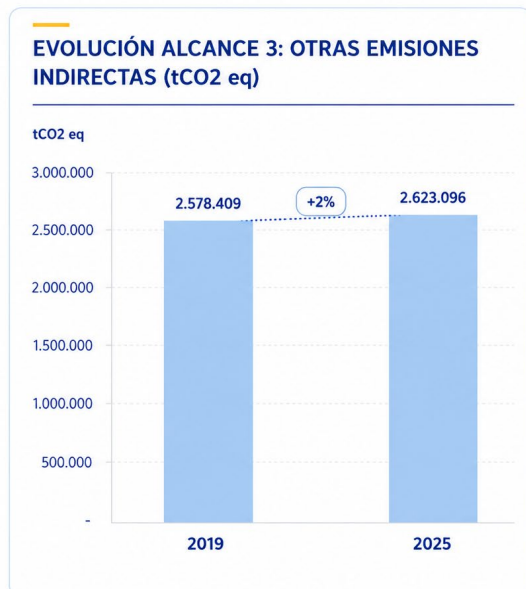
por el Grupo DRAGADOS para reducir las emisiones asociadas al consumo eléctrico se centran en el **fomento de usos de fuente de energía eléctrica con garantía de origen, la instalación de paneles solares o la reducción en la demanda energética (uso de tecnología LED).**

Evolución de las emisiones de alcance 1 + 2 (Market based):



En general, se puede apreciar una tendencia generalizada de reducción de emisiones tanto en el Alcance 1 como en el 2.

El Grupo DRAGADOS continúa aplicando medidas en este proceso continuo de descenso de emisiones con el fin de cumplir con los próximos objetivos de descarbonización.



En el caso de las emisiones de alcance 3, desde 2019 hasta 2025 se ha producido un aumento del 1,7% en términos absolutos. Pero, teniendo en cuenta la intensidad, se aprecia un descenso significativo de las emisiones en torno al 30,3%. Los motivos para el incremento de emisiones del año 2025 residen en un mayor consumo de materiales y generación de residuos, como se mencionó al inicio de esta sección. Durante los últimos años se han analizado las palancas relacionadas con este Alcance para comenzar a ponerlas en práctica de manera paulatina y ser capaces de reducir estas emisiones de la cadena de valor.

Reducción de Gases de Efecto Invernadero (GEI):

En 2025, las empresas del Grupo DRAGADOS han llevado a cabo acciones para reducir las emisiones de GEI, con un ahorro de emisiones estimado de 15.034 toneladas de CO₂, en iniciativas tales como suministros de electricidad con garantía de origen renovable, reutilización de material en la propia obra o uso de combustible renovable.

Además, el Grupo DRAGADOS se compromete a la minimización de emisiones más allá de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), teniendo en cuenta otros gases contaminantes (NO_x, SO_x o sustancias que afectan a la capa de Ozono), emisiones sonoras y otras posibles molestias derivadas de la actividad como puede ser la contaminación lumínica.

Contaminantes del aire (kg)	2024 (1)	2025
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg de NO _x	221	351
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg de SO _x	84	44
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg de PM ₁₀	72	125

(1) Se ha procedido a recalcular los valores en base al nuevo protocolo publicado por ACS.

En relación con el Plan Director de Sostenibilidad 2025, vigente en el Grupo hasta el 2025, los valores de cumplimiento estrictamente asociados a las empresas que conformaban la línea base del cálculo original, es decir sin contar Flatiron, e incluyendo la nueva metodología de cálculo del grupo ACS, son los siguientes:

EMISIONES DE CO ₂ (t CO ₂ eq) (1)	2019	2025	25 vs 19
Alcance 1	99.133	104.427	5%
Alcance 2 - market based (tCO ₂ eq)	38.608	29.108	-25%
Alcance 1 + 2	137.741	133.535	-3%

(1) Sin Flatiron, ya que se incorporó al Grupo en 2025.

CÁLCULO, REDUCCIÓN Y COMPENSACIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO EN VIAS

Durante 2025, VIAS ha calculado y verificado por una entidad externa acreditada, e inscrito en el Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO₂ del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, las emisiones de gases de efecto

invernadero (GEI) asociadas al ejercicio de la actividad de obras propias en 2024. **Con el fin de contribuir a mitigar el cambio climático, VIAS Y CONSTRUCCIONES, S.A. ha compensado un total de 1.615 Tn CO₂eq, de las cuales:**

01 | 750 TN CO₂EQ EN EL PROYECTO 'LA VENTA II WIND FARM' (MÉXICO)



02 | 750 TN CO₂EQ EN EL PROYECTO 'EDS GREEN CARBON PROJECT' (URUGUAY)



03 | 115 TN CO₂EQ EN EL PROYECTO 'GALICIA REXENERA: FONTE DO OURA' (PONTEAREAS)



CONSUMO ENERGÉTICO

La energía es uno de los principales recursos empleados por las compañías del Grupo DRAGADOS y, como parte de la lucha contra el cambio climático, el Grupo promueve la eficiencia energética y el fomento de la energía de origen renovable.

Cada año el consumo energético del Grupo viene definido, en gran medida, por el peso de las obras realizadas durante el ejercicio ya que, dada la fuerte diversificación del Grupo, existen actividades con mayor intensidad energética. En este sentido, el consumo energético en 2025 (MWh) ha aumentado en un 41% respecto al ejercicio anterior

en términos comparables, denotándose un incremento en el uso de energía procedente de fuentes renovables.

Durante el año 2025 las empresas del Grupo DRAGADOS han consumido 88.816 MWh de electricidad procedentes de energías renovables, lo que supone un 31% sobre el total de energía consumida. Se observa un aumento significativo en el consumo de combustibles renovables, pasando de 16.019 MWh en 2024 a 54.840 MWh en 2025. También se observa un aumento en el consumo de electricidad renovable y el autoconsumo.

Consumo de energía (MWh) (1)	2024 (2)	2025
Consumo combustibles fósiles	418.843	635.541
Consumo eléctrico	236.433	288.846
TOTAL	655.276	924.387
INTENSIDAD ENERGÉTICA (MWh / mn euros ventas)	79,8	101,2

(1) Para este cálculo se incluyen los consumos energéticos por fuente reportados en la Tabla "Consumos energéticos por fuente", convertidas las unidades a MWh. Se incluyen los consumos energéticos de los activos de Flatiron Dragados.

En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

Consumo energético (MWh) (1)	2024 (2)	2025
Procedente de fuentes fósiles	505.247,94	706.908
Porcentaje de fuentes fósiles (%)	77,1%	76,5%
Procedente de fuentes renovables	150.028	217.479
Porcentaje de fuentes renovables (%)	22,9%	23,5%
TOTAL	655.276	924.387
INTENSIDAD ENERGÉTICA (MWh / mn euros ventas)	79,8	101

(1) Para este cálculo se incluyen los consumos energéticos por fuente reportados en la Tabla "Consumos energéticos por fuente", convertidas las unidades a MWh. Se incluyen los consumos energéticos generados por los activos de Flatiron Dragados.

En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

Desglose consumo renovable (MWh) (1)	2024 (2)	2025
Consumo de combustible renovable	16.019	54.840
Consumo energético renovable	112.276	127.669
Autoconsumo energético renovable	21.733	34.969
TOTAL	150.028	217.479

(1) Para este cálculo se incluyen los consumos energéticos por fuente reportados en la Tabla "Consumos energéticos por fuente", convertidas las unidades a MWh. Se incluyen los consumos energéticos generados por los activos de FlatironDragados.

En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

Desglose consumo fósil (MWh) (1)	2024	2025
Carbón y derivados	-	-
Petróleo crudo y productos petrolíferos	382.672	568.518
Gas natural	19.934	11.973
Otros	217	209
Electricidad, calor, vapor y refrigeración	102.424	126.207
Intensidad energética (Consumo/mn € ventas)	61,5	77,4
TOTAL	505.248	706.908

(1) Para este cálculo se incluyen los consumos energéticos por fuente reportados en la Tabla "Consumos energéticos por fuente", convertidas las unidades a MWh. Se incluyen los consumos energéticos generados por los activos de FlatironDragados.

En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

Producción de energía renovable (MWh)	2024 (1)	2025
Producción de energía renovable	679.345	542.000
TOTAL	679.345	542.000

(1) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

Se incluyen los consumos generados por los activos de FlatironDragados.

La Dirección de Servicios Industriales de DRAGADOS cuenta con 5 activos que generan energía renovable para sus respectivos clientes, además de un centro que comprime gas, lo que conlleva un volumen importante de emisiones evitadas.

Para su cuantificación, se ha utilizado una metodología que, excepto para la instalación de CaKUA 1, se basa en la energía generada y volcada a la red nacional para su transporte y distribución, multiplicándolo por un Factor de Emisión, proveniente de distintas fuentes.

Los factores de emisión proceden de las tecnologías no renovables de cada país o estado, ya que son estas tecnologías las que se quiere sustituir con el empleo de energías renovables. En caso de no disponer de dicha información, se utiliza información proveniente del mix nacional.

El detalle de las emisiones evitadas se muestra en la siguiente tabla:

Centro	Tecnología	Ubicación	Emisiones evitadas (tCO ₂ e)
Tonopah Solar Energy, LLC	Termosolar	EE.UU - Nevada	35.472
Servicios de Compresión de Gas CA-KUA1	Sistema de compresión de Gas	México	3.852.878
Energía Renovable de la Península	Energía Eólica	México	115.829
Energías Ambientales de Oaxaca	Energía Eólica	México	97.128
Manchasol 1 Central Termosolar	Termosolar	España	35.590
Kincardine Offshore Windfarm Limited	Energía Eólica - Offshore	Escocia	47.382

Nota: Las emisiones evitadas corresponden a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a proyectos de generación de energía renovable y eficiencia energética, verificadas bajo estándares reconocidos.

EJEMPLOS DE INICIATIVAS DE EMPRESAS DEL GRUPO DRAGADOS EN REDUCCIÓN DE EMISIONES EN OBRA MEDIANTE EL USO DE BATERÍAS ELÉCTRICAS

Con el fin de dar servicio a la pequeña maquinaria eléctrica presente en la obra, se ha realizado la sustitución de los grupos electrógenos de 10 kVA por baterías eléctricas portátiles en obra. Esta prueba piloto se ha realizado en la obra de Soterramiento de la A5, localizada en Madrid.

La actuación consiste en la implantación de baterías eléctricas de alta capacidad, equipadas con inversores de corriente alterna a 230 V y protecciones eléctricas integradas, capaces de proporcionar la potencia necesaria

en condiciones equiparables a los grupos electrógenos convencionales.

Los principales beneficios se encuentran en la reducción de emisiones de CO₂, la eliminación de ruidos asociados a motores térmicos, la disminución de consumos de combustible (se estima una reducción del 79% del consumo de combustible con respecto a un generador convencional) y mantenimiento, y la mejora de las condiciones de trabajo y seguridad en obra. También supone un ahorro económico.

2.2. ECONOMÍA CIRCULAR: USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y GESTIÓN DE RESIDUOS

La promoción de un modelo circular que priorice la reducción y optimización del uso de materiales y la gestión eficiente de los residuos es otro de los ejes de actuación prioritarios del Grupo DRAGADOS.

Así, en línea con las directrices del Grupo ACS, DRAGADOS trabaja para:

- **Minimizar los impactos en cuanto a la utilización de materiales y a la gestión de residuos**, teniendo en cuenta el ciclo de vida de los proyectos.
- **Promover la utilización de materiales ambientalmente responsables** de acuerdo con las buenas prácticas detalladas en la Política de Materiales de Construcción del Grupo ACS.
- **Dar prioridad a procesos que permitan reducir el consumo de recursos y la generación de residuos, tanto en cantidad como en peligrosidad.** Contribuir a la extensión de la vida útil de los recursos, productos secundarios y residuos mediante la reparación, la reutilización y el reciclaje.
- **Identificar oportunidades de negocio que incidan positivamente en la economía circular** a través de actividades, productos o servicios.



EJEMPLOS DE INICIATIVAS DE EMPRESAS DEL GRUPO DRAGADOS EN EL USO DE FRESADO COMO TODO UNO, COMO CAPA DE APOYO DE LA LOSA DE HORMIGÓN DE PAVIMENTO

En la obra O.E. Connexió Vallirana, de DRAGADOS, tras analizar el material resultante del proceso de fresado del firme existente, se concluye que el material obtenido cuenta con características similares al de las zahorras, por lo que se propone utilizar este material en sustitución de la zahorra artificial indicada en el proyecto inicialmente.

Los principales beneficios derivados de esta actuación son:

- **Reducción en el consumo de recursos naturales** como consecuencia de la reutilización de 3.438 m³ de material procedente del fresado.
- **Reducción en la cantidad de residuos gestionados derivados de la actividad.**
- **Se evita la emisión de 42 tn CO₂** como consecuencia del transporte del material.

CONSUMO DE MATERIALES

El Grupo DRAGADOS fomenta el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados, ofreciendo al cliente este tipo de opciones en el momento de la decisión de los materiales a utilizar, de acuerdo con la Política de Materiales de Construcción del Grupo ACS que marca las directrices y buenas prácticas en esta materia.



POLÍTICA DE MATERIALES

El grupo ACS, en línea con los requerimientos de Dow Jones Sustainability Index (DJSI), busca desarrollar las siguientes buenas prácticas en el proceso de recomendación de materiales de construcción a clientes en las licitaciones donde aplique:

- 1 | Proponer un análisis de trazabilidad del 100% de los productos empleados.
- 2 | Contar con un registro de proveedores que ofrezcan productos reciclados/certificados.
- 3 | Reafirmar la importancia de aspectos como la durabilidad y el mantenimiento a la hora de seleccionar los materiales de construcción.
- 4 | Informar acerca de las características de productos que emiten gases o contienen sustancias nocivas y sobre el ciclo de vida de los productos.
- 5 | Incorporar siempre en la oferta o licitación la opción de escoger madera certificada, informando sobre los beneficios ambientales de su utilización.
- 6 | Incorporar siempre en la oferta o licitación la opción de utilizar hormigón compuesto por áridos reciclados, informando sobre los beneficios ambientales de su utilización.
- 7 | Detallar características medioambientales de los materiales de construcción propuestos, como la energía consumida por la maquinaria en su extracción o tratamiento, emisiones de gases de efecto invernadero, etc.
- 8 | Informar sobre la política corporativa de gestión de residuos.
- 9 | Informar sobre los planes de gestión de residuos en los proyectos, incluida la fase de diseño.
- 10 | Informar sobre los objetivos específicos de reducción, reciclaje y reutilización de residuos.
- 11 | Informar sobre los procedimientos en curso de recuperación y reciclado de materiales de construcción por parte de subcontratistas.
- 12 | Detallar los procesos de formación de la plantilla y subcontratistas en técnicas de gestión de residuos.
- 13 | Detallar los procesos de separación de residuos en las instalaciones y obras del proyecto.
- 14 | Fomento activo de la compraventa de subproductos reciclados.

Durante los últimos años, el Grupo DRAGADOS ha realizado un esfuerzo para la recopilación y reporte de los consumos de los principales materiales utilizados por las empresas que lo componen.

Los principales materiales utilizados por el Grupo DRAGADOS son el hormigón, el acero, la madera, y el vidrio. Aunque la evolución de los consumos de dichos materiales depende en gran medida de la actividad, también depende de la fase en que se encuentren los proyectos. No obstante, el Grupo continúa implementando medidas para asegurar el uso eficiente de sus actividades, así como el desarrollo de proyectos de Innovación enfocados a este objetivo.

De igual forma, uno de los compromisos definidos en el Plan de Sostenibilidad es promover la optimización de recursos fomentando la durabilidad de los materiales de

construcción. Para ello, las diferentes empresas del Grupo DRAGADOS están promoviendo el análisis de ciclo de vida en los proyectos de infraestructuras y edificación a través de la digitalización y las nuevas tecnologías para mejorar la eficiencia en términos de materiales utilizados, así como mejorar la vida útil de los mismos.

Para la elaboración de los datos relativos al consumo de materiales presentados en la tabla adjunta, el Grupo ACS se basa en las facturas recibidas por los departamentos de compras de las compañías.

Estas facturas detallan la cantidad de toneladas adquiridas de cada material, así como el porcentaje de materiales con certificación sostenible y aquellos de origen reciclado, permitiendo un seguimiento exhaustivo de la gestión de recursos.

2024					
Material	Tipología	Peso total (t)	Porcentaje de material sostenible certificado (%)	Peso de material con origen reutilizado o reciclado (t)	Porcentaje de material con origen reutilizado o reciclado (%)
Madera	Biológico	21.053	12,2%	2.304	10,9%
Acero	Técnico	298.555	n.d	196.787	65,9%
Hormigón	Técnico	4.804.021	n.d	804.669	16,7%
Vidrio	Técnico	5.010	n.d	38	0,7%
Árido	Técnico	7.413.562	n.d	387.346	5,2%
Asfalto	Técnico	1.854.764	n.d	250.520	13,5%
Cemento	Técnico	376.913	n.d	107.654	28,6%
2025					
Material	Tipología	Peso total (t)	Porcentaje de material sostenible certificado (%)	Peso de material con origen reutilizado o reciclado (t)	Porcentaje de material con origen reutilizado o reciclado (%)
Madera	Biológico	32.825	39,0%	286	0,9%
Acero	Técnico	297.383	n.d	185.051	62,2%
Hormigón	Técnico	5.029.594	n.d	1.391.435	27,7%
Vidrio	Técnico	3.558	n.d	13	0,4%
Árido	Técnico	8.552.448	n.d	385.829	4,5%
Asfalto	Técnico	1.731.736	n.d	90.356	5,2%
Cemento	Técnico	280.481	n.d	177.846	63,4%

PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE RESIDUOS

La gestión de los residuos en el Grupo DRAGADOS prioriza el reciclaje, la reutilización u otras operaciones de valorización frente al depósito en vertedero, de cara a minimizar en la medida de lo posible, los residuos generados en el desarrollo de su actividad.

Concretamente, el Grupo trabaja en valorizar los residuos generados en el proceso productivo para poder ser aprovechados de nuevo como materias primas, minimizando el impacto de la actividad en el medio ambiente.

Los residuos son gestionados por cada una de las empresas que forman parte del Grupo conforme a la normativa vigente en cada país.

Las instalaciones disponen de las correspondientes autorizaciones de productores de residuos peligrosos y no peligrosos, que permiten su registro, inventario, almacenamiento y adecuada gestión.

En base a la priorización de gestión de los residuos antes citada, los residuos son entregados a gestores de residuos autorizados.

Durante 2025, se generaron un total de 8.634.880 toneladas de residuos peligrosos y no peligrosos, lo que representa un aumento del 7% respecto a 2024. Este incremento se debió principalmente a la gestión del material natural excavado en varias obras, donde la fase de movimiento de tierras fue especialmente relevante este año.

Volumen de Residuos (t) (1)	2024 (2)	2025
Residuos peligrosos	8.713	7.936
Residuos no peligrosos	8.043.290	8.626.944
RESIDUOS TOTALES	8.052.003	8.634.880

(1) En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior. Se incluyen los datos reportados por los activos de Flatiron Dragados relativos a la generación de residuos.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

Hay que mencionar que el volumen total de residuos generados anualmente está directamente relacionado con la tipología de proyectos ejecutados, produciéndose grandes variaciones a pesar de las medidas de minimización de residuos promovidas año a año por el Grupo.

El Grupo DRAGADOS mantiene un firme compromiso con la economía circular, estableciendo como línea estratégica del Plan de Sostenibilidad 2025 la priorización

de las operaciones de valorización y la minimización de los residuos no destinados a vertedero, teniendo como objetivo alcanzar un 80% de residuos destinados a reutilización o reciclaje.

De esta forma, durante el año 2025 la tasa de residuos peligrosos y no peligrosos destinados a operaciones de valorización se sitúa en el 88%.

Por último, durante el año 2025, se ha realizado un esfuerzo en el reporte de la información relacionada con residuos conforme a los estándares internacionales más exigentes, presentando los datos desglosados por método de eliminación, si se realiza dentro o fuera de las instalaciones, y presentando un desglose de los principales tipos de residuos generados.

Volumen de Residuos (t) (1)	2024 (2)	2025
Residuos reciclados (no destinados a eliminación) (t)	7.166.026	7.565.234
Residuos reciclados (no destinados a eliminación) (%)	89%	88%
Residuos no reciclados (destinados a eliminación) (t)	885.977	1.069.646
Residuos no reciclados (destinados a eliminación) (%)	11%	12%

(1) En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación real del año anterior. Se incluyen los datos reportados por los activos de Flatiron dragados relativos a la generación de residuos.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

Desglose de residuos por operaciones (t) (1)	2024 (2)			2025		
	En las instalaciones	Fuera de las instalaciones	Total	En las instalaciones	Fuera de las instalaciones	Total
Residuos peligrosos (t)	34	8.679	8.713	212	7.724	7.936
Residuos no destinados a eliminación por operación	22	2.425	2.447	193	556	749
Porcentaje de residuos no destinados a eliminación por operación (%)	65%	28%	28%	91%	7%	9%
Reutilización	18	421	439	74	329	402
Reciclado	4	1.975	1.979	116	155	272
Incineración con recuperación energética	0	3	3	0	2	2
Otras operaciones de valorización	0	26	26	3	70	73
Residuos destinados a eliminación por operación	12	6.254	6.265	19	7.168	7.187
Porcentaje de residuos destinados a eliminación por operación (%)	35%	72%	72%	9%	93%	91%
Incineración sin recuperación energética	0	0	0	0	1	1
Vertedero	9	272	281	13	1.909	1.922
Otras operaciones de eliminación	3	5.982	5.984	6	5.257	5.263
Residuos no peligrosos (t)	1.102.481	6.940.809	8.043.290	2.487.714	6.139.230	8.626.944
Residuos no destinados a eliminación por operación	951.012	6.212.566	7.163.579	2.337.539	5.226.946	7.564.485
Porcentaje de residuos no destinados a eliminación por operación (%)	86%	90%	89%	94%	85%	88%
Reutilización	125.852	1.862.437	1.988.289	1.622.139	283.811	1.905.950
Reciclado	819.269	3.295.431	4.114.700	711.807	3.684.526	4.396.332
Incineración con recuperación energética	0	37	37	0	13	13
Otras operaciones de valorización	5.891	1.054.661	1.060.552	3.593	1.258.596	1.262.189
Residuos destinados a eliminación por operación	151.469	728.243	879.712	150.175	912.284	1.062.460
Porcentaje de residuos destinados a eliminación por operación (%)	14%	10%	11%	6%	15%	12%
Incineración sin recuperación energética	134	443	577	15	193	208
Vertedero	151.329	692.089	843.418	149.847	853.588	1.003.436
Otras operaciones de eliminación	6	35.711	35.717	313	58.503	58.816

(1) En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior. Se incluyen los datos reportados por los activos de Flatiron Dragados relativos a la generación de residuos y su tratamiento.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

Durante el año 2025, el Grupo DRAGADOS ha continuado recopilando la información del desglose de residuos por tipología. Se presenta la información de datos separados entre Tierras, Residuos Minerales, Residuos de Construcción y otros residuos de los años 2024 y 2025.

Desglose total de residuos por composición (t) (1)

	2024 (2)			2025		
	Residuos no destinados a valorización	Residuos destinados a valorización	Residuos generados	Residuos no destinados a valorización	Residuos destinados a valorización	Residuos generados
TOTAL	879.754	7.163.534	8.043.288	1.062.473	7.564.472	8.626.944
Tierras	504.308	4.965.878	5.470.186	641.973	4.791.291	5.433.264
Residuos minerales	70.226	1.197.658	1.267.884	3.845	867.083	870.928
Residuos de construcción	222.451	714.317	936.767	134.843	1.125.257	1.260.101
Otros	82.770	285.680	368.450	281.811	780.840	1.062.651

(1) En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior. Se incluyen los datos reportados por los activos de Flatiron Dragados relativos a la generación de residuos y su tratamiento.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

EJEMPLOS DE INICIATIVAS DE EMPRESAS DEL GRUPO DRAGADOS DE PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE RESIDUOS

Corte de viga de atado con el reciclado del hormigón

En la obra "53 Viviendas Naya" era necesaria la demolición de la viga de atado de los pilotes. Para llevar a cabo esta tarea se buscaba mejorar el procedimiento tratando de eliminar la contaminación con polvo en suspensión, una mayor rapidez en la ejecución y la separación de los residuos.

Mediante el uso de un robot de demolición se consigue realizar esta tarea de manera remota, mejorándose la capacidad de rotura gracias a la utilización de martillos y cizallas hidráulicas de gran potencia.

En la cabeza llevaba incorporada una salida de agua que evita la formación de polvo, ya que el trabajo debía realizarse en un espacio cerrado. El manejo de este robot se hizo por mando a distancia, lo que garantizó la máxima seguridad para el operador.

Principales beneficios:

- El hormigón ha quedado bastante triturado, y el hierro se ha cortado en trozos de escaso tamaño, lo que ha facilitado la retirada del residuo bien clasificado para su entrega al gestor.
- Se ha eliminado totalmente el polvo durante la demolición, al inyectarse agua durante la perforación.
- Se ha reducido el riesgo para los operarios porque, tanto la demolición, como el corte del hierro de armado, se han realizado mediante robot manejado a distancia.
- Se ha reducido el plazo de la actividad.
- Se ha reducido el ruido respecto a medios tradicionales.
- Se ha producido un ahorro económico.

Valorización de balasto in situ

En la obra “UTE SILLA-CULLERA”, entre DRAGADOS y Tecsa, se ha llevado a cabo la valorización in situ del residuo balasto. La actual normativa relativa a la gestión de residuos no permite la reutilización directa en obra y en otros destinos del balasto. Debido a ello, se realiza un proceso de valorización con gestor autorizado y planta de machaqueo móvil en la propia obra, transformando el balasto no contaminado en tierras y piedras aptas para su uso como material de relleno.

Principales beneficios:

- 150.000 toneladas de balasto valorizadas.
- 330.000 litros de combustible no consumidos.
- 825.000 km no recorridos.
- 832 tCO₂ evitadas.
- Se reduce la colmatación de vertederos.
- Se evita la compra de material de relleno.



2.3. USO EFICIENTE Y RESPONSABLE DE LOS RECURSOS HÍDRICOS

El Grupo DRAGADOS, consciente de la importancia que tiene el agua en sus actividades, promueve el uso racional de los recursos hídricos (fomento de acciones enfocadas en disminuir el consumo de agua, promover su reutilización y optimizar la eficiencia) y desarrolla infraestructuras de desalación, potabilización y depuración de aguas con las que contribuye a garantizar el acceso al agua potable y a mejorar la calidad de las aguas vertidas.

La gestión y monitorización de los indicadores de seguimiento de agua extraída, agua vertida y agua consumida, permite a las empresas del grupo identificar aquellos proyectos o centros donde el uso del agua genera un mayor impacto en el medio ambiente, con el firme propósito de realizar su actividad de manera sostenible y respetuosa con el medio ambiente.

Las actividades desarrolladas por el Grupo DRAGADOS llevan asociadas un notable consumo de agua.

En el año 2025, la cifra total de consumo de agua alcanzó los 2.635.046 m³, habiendo un aumento significativo respecto al año anterior (más de cuatro veces el valor del año precedente).

Las diferencias registradas en el consumo de agua que el Grupo DRAGADOS ha experimentado en los últimos años, se deben a la diversidad de proyectos acometidos.

Este hecho dificulta la comparabilidad interanual en términos absolutos, circunstancia que también se detecta en otros indicadores ambientales.

Desglose de agua (extracción/vertido) (1)	2024 (2)	2025
TOTAL DE AGUA EXTRAÍDA (m³)	9.047.659	10.854.295
Volumen de agua extraída procedente de aguas superficiales (ríos, humedales, lagos)	278.316	485.711
Volumen de agua extraída procedente de aguas subterráneas	7.676.701	8.684.481
Volumen de agua extraída procedente de terceros (red municipal, planta de tratamiento o servicio público o privado)	1.090.180	1.683.716
Volumen de agua extraída procedente de aguas marinas	2.463	387
Total de agua extraída en zonas de estrés hídrico (m³)	5.397.405	5.119.332
Volumen de agua extraída procedente de aguas superficiales (ríos, humedales, lagos) en zonas de estrés hídrico	200.447	22.181
Volumen de agua extraída procedente de aguas subterráneas en zonas de estrés hídrico	4.353.290	3.976.294
Volumen de agua extraída procedente de terceros (red municipal, planta de tratamiento o servicio público o privado) en zonas de estrés hídrico	842.118	1.120.778
Volumen de agua extraída procedente de aguas marinas en zonas de estrés hídrico	1.550	78
TOTAL DE AGUA VERTIDA (m³)	8.446.620	8.219.249
Volumen de agua vertida en aguas superficiales (ríos, humedales, lagos)	2.956.554	1.714.376
Volumen de agua vertida en aguas subterráneas	3.592.690	3.146.119
Volumen de agua vertida en aguas de terceros (red municipal, planta de tratamiento o servicio público o privado)	1.858.187	3.180.652
Volumen de agua vertida en aguas marinas	39.189	178.102
Total de agua vertida en zonas de estrés hídrico (m³)	5.008.141	3.995.981
Consumo (m³)	601.038	2.635.046
Ratio: m ³ de agua consumida/ventas (€mn)	73,2	288,4
Consumo en zonas de estrés hídrico (m³)	389.263	1.123.350
Consumo en zonas de riesgo hídrico (m³)	100.733	750.573

(1) En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior. Se incluyen además los datos de los activos de Flatiron Dragados relativos a la extracción/vertido de agua, y los datos relativos al consumo de agua en zonas de riesgo hídrico.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

Desglose de agua (extracción/vertido) (1)	2024 (2)	2025
Total de agua extraída (m³)	9.047.659	10.854.295
Total de agua vertida (m³)	8.446.620	8.219.249
Consumo de agua (m³)	601.038	2.635.046
Total de agua reciclada y reutilizada (m³)	178.063	166.863

(1) En el caso de que no se disponga de los datos reales del último mes del ejercicio se ha utilizado como estimación el real del año anterior. Se incluyen además los datos de los activos de Flatiron Dragados relativos a la extracción/vertido de agua.

(2) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad.

En este sentido, las empresas del Grupo DRAGADOS cuentan con sistemas de medición adecuados que proporcionan un conocimiento detallado de las principales fuentes de consumo. Esta información permite desarrollar las medidas de eficiencia más adecuadas en cada caso.

El Grupo DRAGADOS reconoce la necesidad de optimizar y reducir el consumo de este recurso natural, especialmente en zonas de estrés hídrico. Por ello, desde el ejercicio 2019, el Grupo empezó a monitorizar el consumo de agua correspondiente a estas zonas, ascendiendo a la cantidad de 1.123.350 m³ el consumo total de agua en estas zonas en 2025.

Como novedad, este año se ha analizado además el volumen extraído, vertido y consumido de agua procedente de zonas con riesgo hídrico, ascendiendo este último valor a 750.573 m³. Se ha incluido también el volumen de agua reciclada y reutilizada a lo largo de 2025, siendo este valor de 166.863 m³.

Cabe destacar, además, que el Grupo DRAGADOS lleva a cabo un control exhaustivo de la calidad de las aguas que vierte al medio natural, para asegurar que estas no producen afecciones significativas al medio, cumpliendo siempre, como mínimo, con lo establecido por la legislación local.

EJEMPLOS DE INICIATIVAS DE EMPRESAS DEL GRUPO DRAGADOS DE USO EFICIENTE Y RESPONSABLE DE LOS RECURSOS HÍDRICOS

Mejora de la calidad del proceso de depuración mediante control avanzado de bacterias filamentosas

En la obra “UTE ERAR REJAS”, entre DRAGADOS y DRACE GEOCISA, se ha realizado una iniciativa que aborda con éxito un problema crítico presente en la operación de las Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales (EDAR): la proliferación de bacterias filamentosas que comprometen la sedimentación del fango y la calidad del efluente.

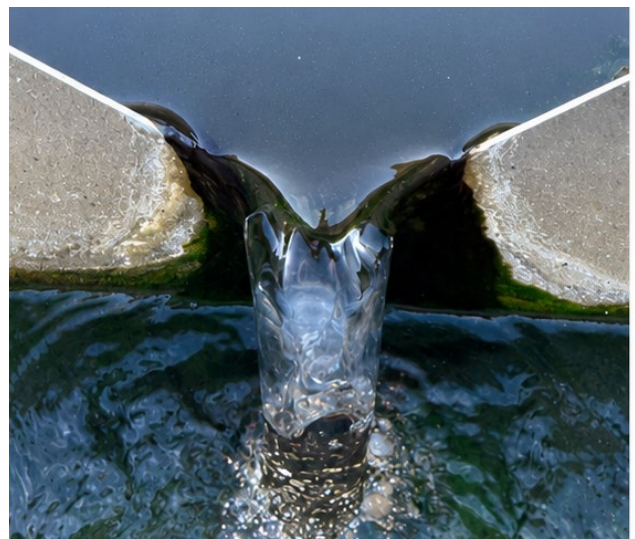
Las medidas aplicadas combinaron la dosificación de Policloruro de Aluminio (PAC) en varias líneas del reactor biológico y el aporte controlado de fango primario en otra

línea, permitiendo actuar directamente sobre la causa del problema y mejorar la floculación, la decantabilidad y la calidad del tratamiento. Con esto se consigue una recuperación de la estabilidad del sistema, mejora de la operativa (mejor sedimentación, mayor calidad del efluente y reducción de arrastres) y cumplimiento de la normativa.



ARRIBA: Situación previa (reactor biológico con espumas en prácticamente toda la zona óxica, que incluso impedían ver la normal aireación del reactor).

DERECHA: Situación tras la implementación.



2.4. PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

La pérdida de biodiversidad constituye una amenaza no solo para las especies y los ecosistemas, sino también para la seguridad alimentaria, la salud y la sostenibilidad de las economías globales.

Las actividades del Grupo DRAGADOS son potencialmente susceptibles de causar afecciones al medio natural al operar en todo tipo de ubicaciones y entornos donde pueden coexistir multitud de ecosistemas.

Ante este contexto, la compañía siempre trata de minimizar el impacto de sus actividades en la biodiversidad, poniendo especial atención en las zonas naturales protegidas y de alto valor ecológico, buscando alcanzar el equilibrio entre desarrollo y conservación de la biodiversidad y capital natural.

Como resultado de este compromiso, el Grupo desarrolla su actividad conforme a los siguientes principios básicos de actuación en materia de biodiversidad:

01 | JERARQUÍA DE MITIGACIÓN

Aplicar la jerarquía de mitigación de impactos sobre los ecosistemas por medio de actuaciones de prevención, reducción, restauración y compensación, de acuerdo con sus clientes.

02 | PLANES DE GESTIÓN

Implantar planes de gestión con el objeto de preservar o restaurar la biodiversidad en aquellas actividades o servicios que den lugar a un impacto significativo sobre los ecosistemas.

Medidas de conservación de fauna y flora

El Grupo DRAGADOS dispone de medidas probadas que aseguran la conservación de la flora y de la fauna desde el inicio de planificación de las operaciones hasta el fin de las mismas. Dichas medidas se basan en:



Protección

Protección física, trasplante o traslado, así como en el respeto a los ciclos vitales de las especies vegetales y animales afectadas.



Impacto

Estudios de impacto ambiental, donde se identifican las principales afecciones al entorno natural de los proyectos y se establecen acciones para minimizarlas.

La participación pública en los procedimientos de aprobación de estos proyectos está garantizada por la legislación nacional y regional de cada uno de los países en los que se desarrollan.



Vigilancia

Planes de vigilancia, garantizando el cumplimiento de las medidas preventivas y reduciendo el impacto de los proyectos y procesos que no están sujetos a evaluaciones de impacto ambiental.



424 ha

Actividades de compensación, restauración, recuperación y reforestación.

Durante el año 2025, el Grupo DRAGADOS ha realizado trabajos de restauración en 424 hectáreas, lo que supone una disminución muy ligera con respecto a 2024.

Proyectos en y cerca de áreas ambientalmente sensibles	2024 (1)	2025
Número de proyectos dentro o adyacentes a zonas de alto valor para la biodiversidad (2)	73	47
Porcentaje de proyectos en zonas de alto valor para la biodiversidad que cuentan con medidas para preservar/restaurar la misma	51%	79%
Área total de proyectos dentro de zonas de alto valor para la biodiversidad (ha)	2.218	1.855

(1) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad. Se incluyen además los datos de los activos de Flatiron Dragados.

(2) Proyectos en progreso durante el año de reporte.

Responsabilidad sobre el cambio en el uso del suelo	2024 (1)	2025
Hectáreas con cambio de uso del suelo debido a la ejecución de proyectos propios (responsabilidad directa)	15	0

(1) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad. Se incluyen además los datos de los activos de Flatiron Dragados.

Incidentes ambientales severos	2024 (1)	2025
Número de incidentes ambientales con daños severos	0	0

(1) Los datos de 2024 se han ajustado con nueva información recibida con posterioridad. Se incluyen además los datos de los activos de Flatiron Dragados.



EJEMPLOS DE INICIATIVAS DEL GRUPO DRAGADOS PARA LA PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Creación de humedales en el cauce del río Guadalfeo, Salobreña (Granada)

La ejecución del proyecto “Estabilización playas Motril”, de VIAS, consiste en la extracción de áridos en el tramo bajo del Río Guadalfeo debido a la necesidad de gestión sedimentaria y de regeneración litoral, desarrollándose en un ámbito caracterizado por acumulaciones de materiales con bajo valor ecológico y escasa diversidad ambiental, actuándose sobre un entorno fluvial ya alterado.

Durante su desarrollo, se detecta un problema relacionado con la escasa presencia de zonas húmedas funcionales en el ámbito del tramo final del cauce del Río Guadalfeo, pese a tratarse de un entorno potencialmente favorable para su desarrollo.

Se identifica, por tanto, una oportunidad clara de mejora ambiental y de restauración aprovechando la intervención autorizada para la regeneración de la playa (extracción de áridos), al plantearse no sólo como una actuación correctora, sino también como una intervención de restauración fluvial mediante la creación de humedales, aprovechando la propia geometría de la excavación y la dinámica natural del Río.

Los principales beneficios obtenidos se encuentran en la valorización ambiental del entorno fluvial, el aumento en la biodiversidad local (cerceta pardilla, malvasí cabeciblanca o galápago leproso, entre otros), la mejora del estado ecológico del dominio público hidráulico, el incremento de zonas de laminación natural y refugio de fauna, además de la integración social y paisajística del espacio.



Dormideros de vencejos en Capialzados

Durante la ejecución de la obra “Mejora eficiencia MITECO” se instalaron dormideros para vencejos comunes en los capialzados de las ventanas, sin alterar la estética ni funcionalidad del edificio, convirtiéndose esta en una solución innovadora y aplicable a otros edificios, tanto de nueva construcción como rehabilitaciones, que busquen ser más sostenibles y estar alineados con las nuevas exigencias ambientales.

Principales beneficios:

- Medida fácilmente replicable en otros edificios.
- La solución cumple el principio DNSH y directrices europeas.
- Control natural de plagas de insectos.
- La presencia de estas aves contribuye a mantener un equilibrio ecológico saludable y a reforzar la conexión entre las personas y la naturaleza.



2.5. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES

ASUNTO MATERIAL	RIESGOS	MEDIDAS DE DETECCIÓN, PREVENCIÓN, GESTIÓN Y MITIGACIÓN	INDICADORES DE GESTIÓN
Cambio climático: transición a un modelo de negocio bajo en carbono	Las empresas se enfrentan a la necesidad de diseñar estrategias adecuadas para hacer frente a la lucha contra el cambio climático. El mapa de riesgos de ACS identifica los riesgos específicos relacionados con el cambio climático (riesgos físicos y de transición) en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la compañía. Riesgos: - Incremento de los sobrecostes - Riesgo reputacional - Restricciones regulatorias y sanciones	La Política Medioambiental y el Plan de Sostenibilidad del Grupo definen los compromisos y objetivos de reducción de emisiones y del uso de recursos. En 2021, el Grupo ACS estableció objetivos ligados a la remuneración variable de los Consejeros Ejecutivos en relación con el desempeño en materia de Cambio Climático. Cada compañía es responsable de llevar un inventario de emisiones, identificar focos principales y desarrollar iniciativas para su reducción. Asimismo, el Grupo ofrece a sus clientes productos y servicios de construcción que contribuyen a fomentar la transición hacia una economía baja en carbono.	Disminución de emisiones alcance 1 + alcance 2 de un 13% respecto al año base del Plan Director de Sostenibilidad (2019) en términos absolutos. Consumo de energías renovables: 24% sobre el total. Desarrollo de oportunidades de negocio como proyectos de Green Building. Durante el año 2025, el Grupo ha continuado con la evolución de su modelo de reporting para poder comunicar la información relativa a los riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático conforme a las recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), asimismo continúa con la implantación de medidas e iniciativas para la consecución de los objetivos fijados en el Plan Director de Sostenibilidad 2025 en relación a la mitigación del cambio climático.
Gestión ambiental	Las empresas tienen una doble relación de dependencia e impacto sobre el medio natural. Por ello, la mitigación de los impactos, producidos sobre la biodiversidad y los recursos naturales, es indispensable durante el desarrollo de los proyectos y operaciones del Grupo, estableciendo una valoración sobre los servicios ecosistémicos que afecten a la compañía. La conservación y protección de la biodiversidad se ha convertido en uno de los principales retos medioambientales a los que se enfrentan las compañías. El entorno natural es uno de los principales aliados para la lucha contra el cambio climático además de ser un sostén para la economía, proporcionando los recursos naturales en los que se basa la actividad de la compañía. Riesgos: - Pérdida de servicios ecosistémicos - Reducción del crecimiento económico - Incumplimiento regulatorio - Litigios y sanciones ambientales	-Perseguir la mejora continua en materia ambiental, implementando un sistema de gestión ambiental que asegure el cumplimiento de las políticas, la fijación y seguimiento de objetivos. -Evaluar los riesgos potenciales sobre el medio ambiente en cada una de las fases del proyecto, obra o servicio, con el objetivo de diseñar procesos que permitan minimizar en lo posible el impacto ambiental. -Promover la formación y sensibilización de los empleados en aspectos ambientales. -Impulsar acciones orientadas a la sensibilización de los clientes, cadena de valor y de la sociedad en general. -Desarrollar todas las actividades del Grupo Dragados de acuerdo con la legislación vigente en la materia ambiental.	Durante el año 2025, el 97,4% de las operaciones del Grupo Dragados se encuentran certificadas bajo la norma ISO 14001. Durante el año 2025 no se ha registrado ninguna infracción significativa de la legislación y normativa ambiental, entendiéndose como tal los incumplimientos que conlleven una multa superior a los 10.000 euros. El Grupo Dragados gestiona las coberturas de riesgos medioambientales a través de diferentes sistemas dependiendo de su actividad y área geográfica y conforme a sus propios sistemas de gestión medioambientales.

ASUNTO MATERIAL	RIESGOS	MEDIDAS DE DETECCIÓN, PREVENCIÓN, GESTIÓN Y MITIGACIÓN	INDICADORES DE GESTIÓN
Circularidad en el aprovisionamiento de materiales de construcción y en la gestión de residuos	La incorporación de los conceptos circularidad en el modelo productivo permite reducir el uso intensivo de recursos naturales y la elevada presión sobre el medio ambiente. Asimismo, la optimización de recursos aumenta la eficiencia operativa y financiera, además de reducir los residuos generados. Riesgos - Incumplimiento de la política medioambiental de Dragados - Riesgo reputacional - Incumplimiento regulatorio - Uso ineficiente de materias primas o minerales de conflicto - Aumento de los costes de producción	La Política Medioambiental y el Plan de Sostenibilidad del Grupo definen los compromisos para fomentar el uso de materiales de construcción reciclados, la durabilidad de los mismos y la gestión eficiente de los residuos. Dentro de los objetivos establecidos en el Plan de Sostenibilidad se ha fijado promover el análisis de ciclo de vida en los proyectos de infraestructuras y edificación. Asimismo, se ha establecido obtener una tasa de residuos destinados al reciclaje superior al 80%.	Las empresas del Grupo Dragados participan en distintos proyectos de I+D relacionados con la durabilidad y eficiencia en el uso de los recursos y materiales de construcción. Tasa de residuos (peligrosos + no peligrosos) destinados a valorización en 2025: 88%
Infraestructuras sostenibles y resilientes	Los riesgos derivados del cambio climático, la escasez de recursos naturales y el estado y contexto social del territorio incrementan la demanda de infraestructuras sostenibles debido a que un porcentaje relevante de las emisiones de GEI provienen de los edificios, desarrollar infraestructuras más eficientes energéticamente contribuye a la mitigación del cambio climático. El diseño y ejecución de infraestructuras resilientes, además de otorgar un reconocimiento y una posición de liderazgo, permiten proporcionar servicios más seguros, que resisten mejor a los eventos climáticos extremos y amortiguan los efectos de las amenazas naturales en la sociedad y su economía. Riesgos - Pérdida de competitividad - Riesgos físicos derivados del cambio climático - Pérdida reputacional - Pérdida de rentabilidad	- El Grupo Dragados, a través de sus diferentes actividades, presta servicios que contribuyen a crear infraestructuras y ciudades más eficientes y sostenibles – edificación sostenible, construcción de sistemas de transporte público, etc. - El Grupo Dragados ofrece a cliente el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados. Los proyectos ejecutados cumplen con distintas certificaciones de edificación sostenible, así como CEEQUAL y ENVISION entre otros en términos de infraestructuras eficientes. - En las empresas del Grupo Dragados, uno de los pilares fundamentales del área de I+D de las empresas de Construcción es el desarrollo de nuevos proyectos a materiales que ayuden en la resiliencia de las infraestructuras y que permitan hacer frente al incremento de cambios meteorológicos extremos derivados del cambio climático, así como a la reducción de estos materiales de construcción, así como su reutilización y aprovechamiento. - Desarrollar políticas de biodiversidad y estudios medioambientales para minimizar impactos en las áreas de actividad.	- Desarrollo de proyectos Green Building: 73 en ejecución en 2025 - Ventas de proyectos con certificación sostenibilidad en 2025: 2.254m €



GRUPO DRAGADOS SE POSICIONA COMO UNA DE LAS PRINCIPALES COMPAÑÍAS DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN A NIVEL GLOBAL

Su actividad se centra en el análisis, diseño y desarrollo de todo tipo de infraestructuras, tanto civiles como de edificación, poniendo el foco especialmente en aquellos proyectos caracterizados por su elevada complejidad técnica, su innovación en los procesos constructivos o su alto grado de especialización.

En el Grupo DRAGADOS, consideramos que el verdadero factor diferencial de la compañía es la calidad y el compromiso de nuestro equipo humano. **La diversidad de perfiles profesionales y personales que conforman nuestra organización nos permite afrontar con agilidad y eficacia los retos cada vez más exigentes del entorno, a través de una gestión dinámica, innovadora y orientada a la excelencia.**

El Grupo impulsa la aplicación de metodologías avanzadas de gestión de Recursos Humanos, con el objetivo de atraer, desarrollar y retener el mejor talento. Cada una de las sociedades que forman parte del Grupo define e implementa sus propias políticas de Recursos Humanos, adaptadas a sus necesidades y actividades específicas, si bien todas ellas se rigen por unos principios comunes que garantizan coherencia y alineamiento:



Captar, retener y motivar a personas con talento, apostando por mejorar el grado de responsabilidad de las mismas.



Promover una cultura y valores corporativos con los que nuestro personal pueda sentirse identificados.



Fomentar el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia de trabajo bien hecho.



Garantizar la igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión.



Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.



Impulsar las actividades de I+D+i para mejorar procesos, productos y servicios.

Al cierre del ejercicio 2025, el Grupo DRAGADOS contaba a nivel mundial con una plantilla de 16.502 personas, de las cuáles el 15,34% eran mujeres y el 84,66% hombres.

3.1. DESARROLLO PROFESIONAL

De acuerdo con lo recogido en nuestra Política de Recursos Humanos, la excelencia profesional y el compromiso humano de nuestro equipo representan una de las principales fortalezas que nos permiten diferenciarnos en un entorno cada vez más competitivo.

Entre los pilares fundamentales de dicha política destaca la capacidad para atraer y retener talento de alto nivel, impulsando su desarrollo continuo y potenciando al máximo sus habilidades. Asimismo, se tienen en cuenta sus expectativas e intereses, asegurando unas condiciones retributivas equitativas y competitivas, acordes con la contribución que cada profesional aporta a la organización.

Grupo DRAGADOS mantiene una firme apuesta por atraer y desarrollar jóvenes profesionales recién titulados, quienes afrontan el reto de participar en la construcción de proyectos de gran envergadura y en nuevas posiciones enfocadas en la innovación tecnológica en ámbitos como la I+D+i, la eficiencia energética o las energías renovables, contribuyendo a implementar infraestructuras más respetuosas y sostenibles con el entorno.

Se están impulsando nuevas VIAS de incorporación y crecimiento profesional en sectores emergentes e innovadores, además de la actividad en la construcción de grandes infraestructuras. Destacan especialmente los proyectos vinculados a las nuevas tecnologías, como el diseño y ejecución de Data Centers, plantas de batería, plantas de fabricación de semiconductores, minerales críticos o sectores emergentes como defensa o el área nuclear.

Este programa se articula en torno a la incorporación a estas grandes obras con rotación por distintas áreas —Producción, Oficina Técnica, Prevención de Riesgos Laborales, Calidad y Medio Ambiente— e incluye formación específica, junto con un plan de seguimiento y evaluación que permite conocer la evolución y adaptación de cada participante.

Actualmente, el programa cuenta con 432 jóvenes: 299 trabajando en proyectos nacionales y 133 en proyectos internacionales.

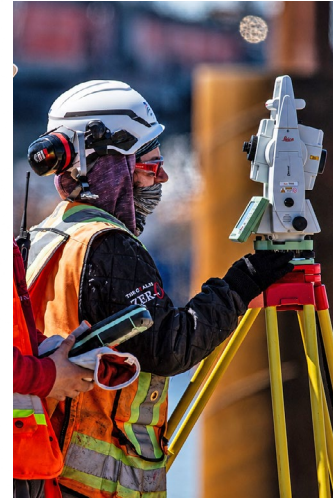
Las titulaciones más demandadas corresponden a Máster Habilitante en Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos e Ingeniería Industrial, además de grados en Ingeniería Civil, Edificación e Industrial. También se valoran perfiles formados en Administración, Dirección de Empresas, Finanzas, Contabilidad o titulaciones equivalentes según el país.

Hoy en día, el programa está presente, consolidado y altamente valorado en las distintas empresas del Grupo DRAGADOS en España, EE.UU., Canadá, Reino Unido, Polonia y Chile.

Durante 2025, se han incorporado 184 nuevos jóvenes a algunos de los proyectos más relevantes tanto a nivel nacional como internacional.



	Incorporados en 2025		Total a Diciembre 2025	
	Ingenieros/similar	Economistas	Ingenieros/similar	Economistas
España	80	15	236	63
Norteamérica	65	0	96	0
UK	3	0	6	1
Polonia	13	0	22	0
Chile	3	5	3	5
TOTALES	164	20	363	69
	184		432	



3.2. EVALUACIÓN Y TALENTO EN EL GRUPO DRAGADOS

La obtención de información para atraer y retener el talento, tanto interno como externo, es fundamental para el Grupo DRAGADOS

Cada empresa del Grupo gestiona el desarrollo de este talento de manera independiente, adaptándolo a las particularidades de su actividad.

Esta estrategia requiere incorporar nuevos enfoques, herramientas y metodologías centradas en el desarrollo integral del talento, lo que ha hecho necesaria la creación en DRAGADOS España de la Dirección de Estrategia y Gestión del Talento.

El objetivo es avanzar hacia un modelo más estratégico que permita anticipar necesidades críticas, mejorar la experiencia del empleado y garantizar que el talento adecuado esté disponible para sostener nuestro crecimiento presente y futuro.

Un ejemplo de esto son las evaluaciones anuales llevadas a cabo en Norteamérica, que abarcan a toda la plantilla. Estos procesos ofrecen espacios para la reflexión sobre el propio desempeño, lo que facilita la toma de decisiones sobre posibles movimientos internos y la implementación de programas de formación y desarrollo personalizados. **Además, estas evaluaciones contribuyen a la retención y consolidación del talento, permitiendo anticiparse tanto a las necesidades de la empresa como a las expectativas de la plantilla.**

Por otro lado, el Plan de Evaluación y Talento de DRAGADOS tiene como objetivo, en primer lugar, tomar conciencia de la situación profesional de los jóvenes recién incorporados, brindándoles respuestas a sus inquietudes y expectativas. En segundo lugar, busca identificar el talento interno conforme estos adquieren experiencia. La evaluación de este colectivo también permite ajustar los programas de formación a las necesidades específicas que surgen durante su desarrollo profesional.

Cada participante en el plan cuenta con un tutor asignado, quien lo acompaña a lo largo de su proceso de aprendizaje. Las Direcciones de Recursos Humanos de DRAGADOS son las encargadas de realizar el seguimiento del personal, a través de evaluaciones periódicas basadas en cuestionarios y entrevistas personales. Estas entrevistas incluyen preguntas abiertas sobre competencias, formación, experiencia, intereses profesionales, ubicación geográfica y motivación.

Tras completar las evaluaciones durante el año, se obtiene una valiosa información que permite tomar decisiones informadas sobre movimientos internos, promociones y desarrollo profesional de la plantilla.

3.3 FORMACIÓN

La formación constituye un elemento esencial para impulsar el progreso y la evolución de los equipos en un contexto cada vez más cambiante y competitivo.

De esta manera, la empresa puede responder con agilidad e incluso adelantarse a las transformaciones tecnológicas, operativas y sociales que marca el sector.

Esto se logra mediante planes de formación específicos adaptados a las necesidades de cada país en el que operamos y que se actualizan anualmente, en un entorno cada vez más dinámico y exigente que permite a la empresa adaptarse a los nuevos cambios tecnológicos, de negocio y de la sociedad.

Cada país desarrolla sus propios planes formativos, diseñados para reforzar las competencias y el conocimiento del personal, al mismo tiempo que fomentan la innovación, la productividad y el compromiso dentro de la organización.

Se ofrece al personal una formación integral, que abarca tanto el desarrollo de su talento individual en diversas áreas, como la formación especializada en el sector, con el objetivo de formar equipos de profesionales altamente cualificados.

Se realizan auditorías internas y externas de manera periódica, lo que asegura un nivel óptimo de calidad y un proceso constante de mejora continua en los programas. Durante este periodo, han adquirido especial protagonismo las acciones formativas relacionadas con los Data Center y nuevas tecnologías, la metodología BIM, la seguridad y salud en el trabajo y los cursos técnicos especializados. Cabe destacar las acciones formativas relacionadas con el bienestar de las personas trabajadoras, orientadas a reducir lesiones o centradas en la salud emocional del personal.

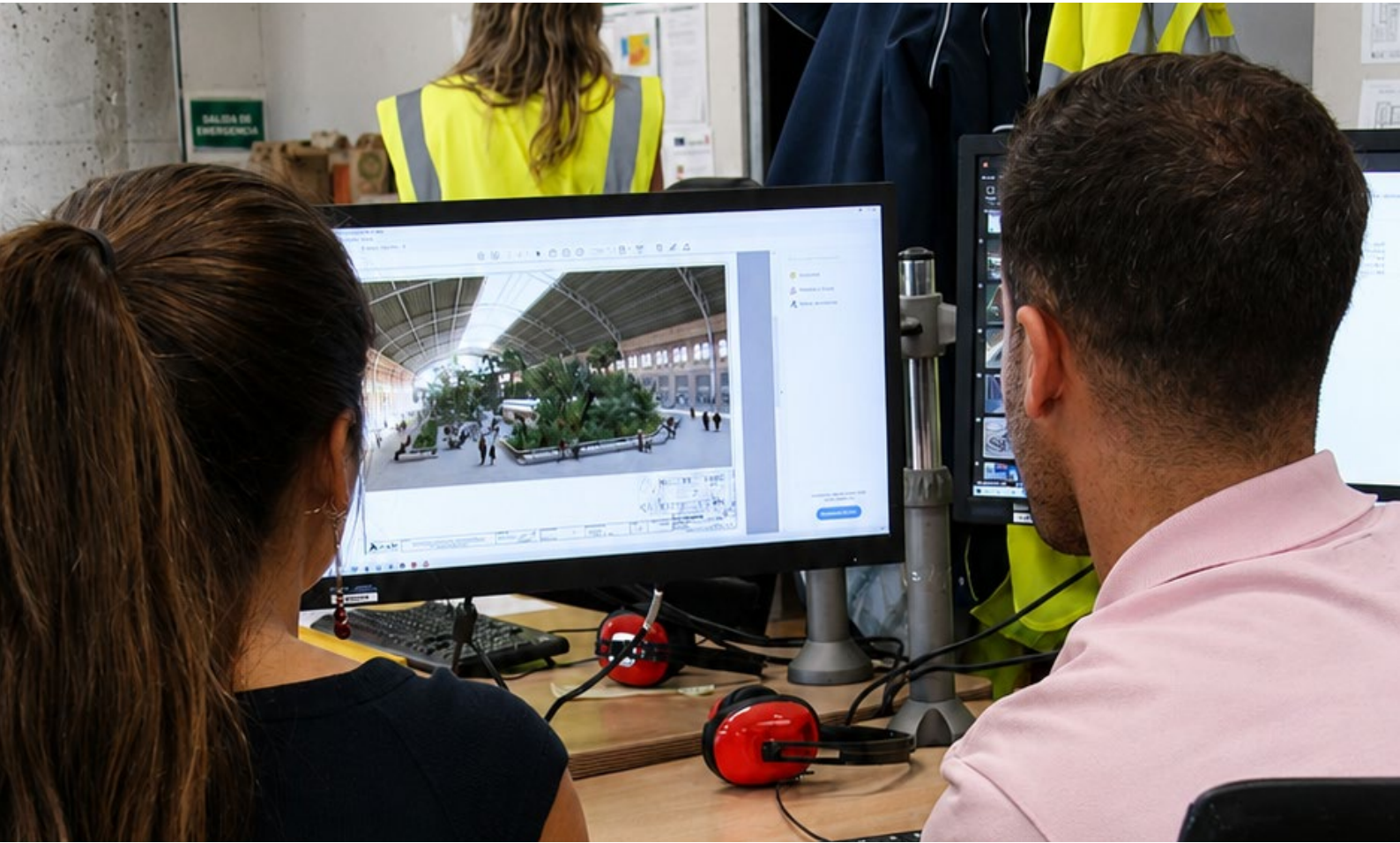
En el año 2025, se han ejecutado más de 270.000 horas de formación.

FORMACIÓN	2024	2025
Total de horas lectivas	249.103	273.780
Total de horas lectivas impartidas a hombres	192.613	207.794
Total de horas lectivas impartidas a mujeres	56.491	65.987
Total horas lectivas a Titulados superiores y titulados medios	152.510	169.734
Total horas lectivas a técnicos NO titulados y administrativos	32.672	38.752
Total horas lectivas a otro personal	50.213	65.294

Los cursos impartidos son evaluados a partir de la información recopilada a través de diversas encuestas, las cuales miden la satisfacción de los participantes, la adecuación de los contenidos y la aplicación práctica de los mismos en el puesto de trabajo, entre otros indicadores.

De este modo, garantizamos una evaluación exhaustiva de la eficacia de los programas formativos.

En DRAGADOS, el índice de satisfacción general con las acciones formativas que se obtiene de la valoración de los participantes es de alrededor del 3,6 (sobre un valor máximo de 4).



3.3.1 ACS UNIVERSITY

En el año 2025, tras la puesta en marcha de la iniciativa de ACS University el año anterior, como hito principal destacar el lanzamiento a nivel mundial para todas las empresas del grupo, de la plataforma de formación (LMS), desarrollada conjuntamente por los equipos de RR.HH y Sistemas del Grupo. Este entorno unifica el aprendizaje en todo ACS y ofrece contenidos de alto impacto en áreas estratégicas —como tecnología avanzada, movilidad, transición energética y nuclear—, además de un catálogo de programas de liderazgo.

Otra iniciativa a destacar con alto valor estratégico y que refuerza la idea de One group, One team, es el trabajo conjunto entre los departamentos de RR.HH de las diferentes empresas del Grupo. El objetivo es evaluar la situación actual de los procesos en el área de Recursos Humanos para así desarrollar un modelo operativo y una estrategia común que permita digitalizar y automatizar procesos, facilitar el análisis de datos y propiciar el uso de la Inteligencia Artificial para reducir carga administrativa y agilizar la calidad de los procesos.

3.4 IGUALDAD DE OPORTUNIDADES, DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Todas las compañías que integran el Grupo DRAGADOS promueven una cultura de inclusión, diversidad e igualdad de oportunidades, garantizando el respeto y la protección de los Derechos Humanos en todos los ámbitos de su actividad.

El Grupo DRAGADOS está firmemente comprometido con los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas y con el respeto a los Derechos Humanos. En este sentido,

orienta sus decisiones de acuerdo con el cumplimiento del marco legal vigente, trabajando activamente para evitar y remediar cualquier impacto negativo que pudiera derivarse de sus operaciones y relaciones comerciales.

La relación entre el Grupo y su personal, así como entre los propios empleados y empleadas, se basa en el cumplimiento de varios compromisos fundamentales, entre los cuales destacan:



IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y NO DISCRIMINACIÓN

La política de Recursos Humanos se enmarca en el cumplimiento y respeto de los Derechos Humanos y Laborales reconocidos por los distintos organismos internacionales, así como en los compromisos contenidos en el Código de Conducta del Grupo. Esta política destaca expresamente en uno de los Principios Rectores:

- ✓ Garantizar la **igualdad de oportunidades**, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.
- ✓ En el Grupo Dragados, las políticas de contratación y promoción de personal en ningún caso contienen **prácticas discriminatorias** y cualquier forma de **acoso laboral está absolutamente prohibida** y, en caso de producirse, tiene una respuesta enérgica por parte de la empresa. Se destaca la objetividad en los procesos de selección que busca garantizar el acceso a estos procesos en condiciones de igualdad en todas las fases.



ERRADICACIÓN DEL TRABAJO FORZOSO O INFANTIL

El Grupo Dragados se obliga a que ninguna de sus sucursales y filiales en otros países y ninguna de las empresas con las que contrate realice prácticas que supongan trabajo forzoso u obligatorio o trabajo infantil.



DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Cabe destacar que la amplia presencia internacional configura un equipo multicultural en el que confluyen profesionales de distintas razas, etnias, edades, nacionalidades, lenguas, educación, capacidades, religiones y género, que permite afrontar con éxito los retos globales a los que se enfrenta día a día la compañía.

La compañía es plenamente consciente de la importancia del enraizamiento local y, en línea con su propósito de fomentar el desarrollo sostenible de las comunidades en las que opera, promueve la contratación directa de personal y personal directivo local. De hecho, más del 98% de los empleados y empleadas del Grupo pertenecen a la comunidad local en la que se opera.

El compromiso del Grupo con estos principios es continuo y firme y se refleja en los siguientes puntos:

OBJETIVOS PRIORITARIOS • PLAN DE SOSTENIBILIDAD 2025



+25%

Incrementar la presencia de mujeres en puestos de Alta Dirección respecto a 2019.



20%

Presencia de mujeres en puestos de responsabilidad en 2025.



Objetivos cumplidos en el Grupo Dragados.

Estos objetivos establecidos se han cumplido en el Grupo Dragados, destacando el compromiso de todas las empresas en materia de Diversidad e Igualdad de Género.



01 IGUALDAD DE TRATO

En materia de género, el 100% de las empresas del Grupo han adoptado medidas para promover la igualdad de trato y de oportunidades de hombres y mujeres.



02 VOLUNTARIADO Y ACCIÓN SOCIAL

Dragados España colabora con diversas Fundaciones y Asociaciones. Destaca el proyecto con la Escuela de Fortalecimiento de la Fundación Integra. En Estados Unidos se colabora con asociaciones que apoyan a personas en exclusión social y en España se realizan campañas de recogida de juguetes y alimentos.



03 PLAN DE IGUALDAD Y PROTOCOLOS

Todas las personas trabajadoras del Grupo están amparadas bajo un Plan de Igualdad y protocolos contra el acoso sexual.



04 SELECCIÓN SIN DISCRIMINACIÓN

Todas las empresas del Grupo han adoptado medidas para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar discriminaciones en los procesos de selección de cualquier puesto de trabajo.



05 ACCESIBILIDAD UNIVERSAL

En el Grupo se garantiza la accesibilidad universal de las personas con discapacidad en aquellos casos que sean aplicables y necesarios. Más de un **+64%** del personal trabaja en centros cubiertos por estas medidas.



06 COMUNICACIÓN INTERNA

La comunicación es fundamental en el Grupo. Se ha creado un canal de noticias mensual en la Intranet: **ACS News**. También se han lanzado campañas sobre seguridad y salud, Día de la Mujer, Día Internacional de los Trabajadores, violencia de género y políticas de Compliance, con acceso abierto y accesible a todo el personal.

En el ejercicio 2025 el porcentaje de mujeres que ocupan puestos de Dirección/Responsabilidad ha superado el 20%.



3.5. ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO Y RELACIONES LABORALES



En todos los centros de trabajo del Grupo DRAGADOS, se implementan rigurosas medidas de prevención para garantizar la continuidad de la actividad y la salud física y mental de su personal, al mismo tiempo que se fomenta la conciliación de la vida personal y profesional.

Durante los últimos años, se han acelerado las tendencias e iniciativas que empresas del Grupo llevaban implementando en los años anteriores como medidas de flexibilidad horaria en los centros de trabajo. En DRAGADOS España se ha introducido además una herramienta digital de control horario, que permite entre otras, la gestión de horas de permiso y recuperación o solicitud de permisos.

Otras medidas, como ejemplo, DRAGADOS S.A. entre otras medidas, ofrece una hora diaria de lactancia con la posibilidad de acumularla en días, y establece que la reducción de jornada se compute anualmente, en lugar de forma diaria. En Norteamérica se dispone en algunos centros de instalaciones adaptadas para fomentar la lactancia.

Todo el personal del Grupo DRAGADOS tiene derecho a baja de paternidad y maternidad, estableciéndose como una medida más de conciliación, independientemente de que se acojan a ella y del tipo de regulación existente en el país, que puede llegar a adoptar medidas internas.

En las empresas del grupo en Norteamérica, se amplía el tiempo de las bajas de maternidad y paternidad más allá de lo establecido por ley, complementando el salario hasta alcanzar el 100%.

El Grupo DRAGADOS es consciente de que conocer la opinión de su personal es clave para identificar áreas de mejora y desarrollar estrategias de transformación que impacten positivamente tanto en la empresa como en su capital humano.

El Grupo DRAGADOS también colabora activamente en el fomento de los derechos humanos y laborales reconocidos internacionalmente, y respeta y protege el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de afiliación sindical de sus profesionales. El porcentaje de personas trabajadoras que en el Grupo DRAGADOS están afiliados a organizaciones sindicales en 2025 es de un 27,34%, mientras que, en España, el 100% del personal se encuentra cubierto por el convenio colectivo de aplicación en su sector y zona geográfica. Estos convenios establecen plazos mínimos de preaviso ante cambios operativos significativos, conforme a la legislación vigente, y son rigurosamente cumplidos por el Grupo DRAGADOS.

Además, DRAGADOS dispone de un Canal Ético, a través del cual se pueden formular consultas relacionadas con el Código de Conducta, políticas o normativas de la empresa, o reportar cualquier incumplimiento, ya sea en materia penal, de defensa de la competencia o de cualquier otra índole, con total garantía de confidencialidad y sin temor a represalias.

El Grupo DRAGADOS también ofrece seguros de Vida, Accidentes y Salud según situación, como parte de las prestaciones para su plantilla. DRAGADOS España ha participado activamente, como promotor, en el desarrollo y aplicación del plan de pensiones de empleo simplificado del sector de la construcción, pionero en España al ser el primer plan de pensiones de empleo sectorial que servirá para mejorar las condiciones de jubilación de las personas trabajadoras. Igualmente, DRAGADOS España ha incluido dentro del paquete de productos de retribución flexible al que el personal puede optar, la posibilidad de hacer aportaciones al mencionado plan de pensiones consiguiendo con ello, además de ventajas fiscales de las que poder disfrutar en la actualidad, contribuir a unas mejores condiciones de su personal cuando accedan a la situación de jubilación, todo ello como consecuencia del constante compromiso de la empresa con el bienestar de los trabajadores.



Además de las prestaciones obligatorias establecidas por la legislación de cada país, se ofrecen a los trabajadores y trabajadoras diversas opciones que mejoran las coberturas de previsión social. En DRAGADOS España, todo el personal con relación laboral indefinida está cubierto por seguros adicionales de vida y accidentes, complementarios a los establecidos por la legislación laboral y los convenios colectivos aplicables.

Asimismo, existe la opción de contratar seguros de salud privados a través del Programa de Compensación Flexible (SALARIFLEX), un programa voluntario, con condiciones más ventajosas y beneficios fiscales en los productos que ofrece. Este Programa permite percibir parte de la retribución en productos o servicios, como guardería o transporte.

De igual manera, todas las personas trabajadoras que trabajan fuera de España están cubiertas por seguros de salud que extienden la cobertura al interesado y sus familiares desplazados, incluyendo los gastos de repatriación en caso de incidencia fuera del ámbito laboral.

En las filiales del Grupo DRAGADOS en Estados Unidos y Canadá, donde no existe cobertura pública de previsión social, los Departamentos de Recursos Humanos locales proporcionan seguros de salud que ofrecen diversas alternativas de cobertura. Además, a través del Plan 401K en Estados Unidos, el personal de estas filiales puede elegir el esquema de inversión más adecuado para sus aportaciones al plan de pensiones.



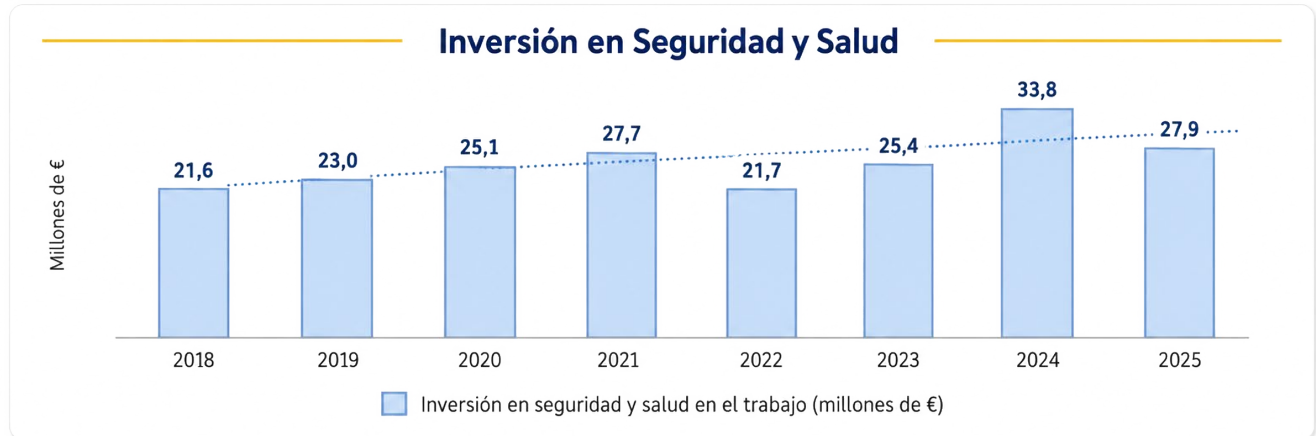
EL GRUPO DRAGADOS MANTIENE UN FIRME COMPROMISO CON EL IMPULSO DE UNA CULTURA PREVENTIVA

La seguridad y la salud ocupan un lugar central para todas las personas de la organización, con el objetivo de que cada profesional regrese a casa cada día en las mismas condiciones en las que inició su jornada. Esta cultura se articula a través de la estrategia Seguro y Saludable y se supervisa mediante un conjunto de indicadores comunes a todas las empresas del Grupo DRAGADOS, que permiten medir el desempeño en Seguridad y Salud. Estos indicadores no solo recogen resultados asociados a la accidentalidad, sino que incorporan también métricas proactivas que reflejan el grado de compromiso con la Seguridad y la Salud, como la implicación y participación, el análisis continuo del sistema, el liderazgo comprometido y la formación constante. Todo ello permite a la compañía aspirar a los más altos estándares en esta materia.

En línea con este compromiso, durante el ejercicio 2025 la inversión en seguridad y salud en el trabajo alcanzó los 27,9 millones de euros. Esta cifra representa un incremento medio interanual del 2,75% en los últimos cinco años.

Para asegurar una gestión eficaz de la seguridad y la salud, las empresas del Grupo DRAGADOS tienen implantados sistemas de gestión de Seguridad y Salud en el trabajo. Con el fin de garantizar su adecuada implementación y seguimiento, estos sistemas se someten a revisiones periódicas por parte de los equipos de auditoría interna y auditoría externa. En este sentido, a lo largo de 2025 casi la totalidad de las empresas del Grupo dispusieron de la certificación ISO 45001 para sus sistemas de gestión de la seguridad y la salud laboral. La certificación de los sistemas de gestión constituye uno de los objetivos clave del Plan Director de Sostenibilidad 2025.

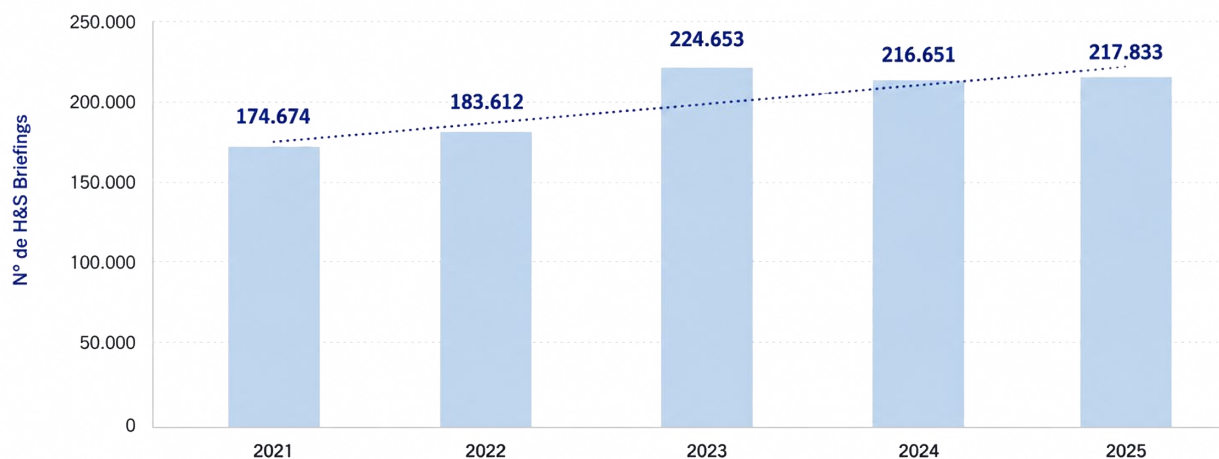
	2021	2022	2023	2024	2025
 Inversión en seguridad y salud en el trabajo (mn €)	27,7	21,7	25,4	33,8	27,9



En el marco de nuestro compromiso con la mejora continua en seguridad y salud laboral, en nuestras obras se celebran reuniones periódicas con los equipos en campo (H&S Briefings). Con un enfoque operativo y orientado a la acción, estas sesiones permiten gestionar de forma proactiva los riesgos específicos de cada fase del proyecto, reforzar las buenas prácticas y mantener un canal de comunicación continuo entre todos los niveles de la organización.

La realización de estos briefings ha evidenciado una elevada eficacia, tanto en la reducción de incidentes como en el refuerzo de la sensibilización del personal. Entre los principales beneficios destacan la identificación temprana de riesgos, la actualización de conocimientos en materia de seguridad y la consolidación del compromiso colectivo con un entorno de trabajo más seguro. Asimismo, su despliegue sistemático posiciona estas reuniones como un leading indicator clave dentro de nuestro sistema de gestión, objeto de medición y evaluación continuas para asegurar su mejora permanente.

La iniciativa registra una elevada aceptación entre las personas trabajadoras, reflejada en una participación activa y sostenida. Este nivel de implicación confirma tanto la utilidad percibida de las reuniones como la confianza depositada en estos espacios de comunicación. Como resultado, su implantación se ha ampliado de forma progresiva: en los últimos cinco años se ha registrado un incremento medio interanual del 6,12% en su frecuencia y alcance, consolidándose como una práctica habitual en todos los proyectos de la empresa.



Las compañías del Grupo cuentan con sistemas propios de gestión de la seguridad y la salud y, en el desarrollo de su actividad, aplican, entre otros, los siguientes procedimientos:



01. Evaluaciones periódicas de riesgos

Realización de evaluaciones periódicas de los riesgos a los que está expuesto el personal en centros de trabajo y obras.



02. Planes de prevención con objetivos

Definición de planes de prevención de riesgos con objetivos formales, cuantitativos y cualitativos, que permitan medir la evolución del desempeño e incorporar mejoras.



03. Planes de acción ante riesgos

Integración de planes de acción orientados a la respuesta ante situaciones de riesgo.



04. Near misses e investigación

Implantación de procesos para identificar y registrar situaciones con potencial de incidente, así como procedimientos para la investigación de incidentes.



05. Remuneración vinculada a objetivos

Vinculación de la remuneración del equipo directivo al grado de cumplimiento de los objetivos formales en seguridad y salud.



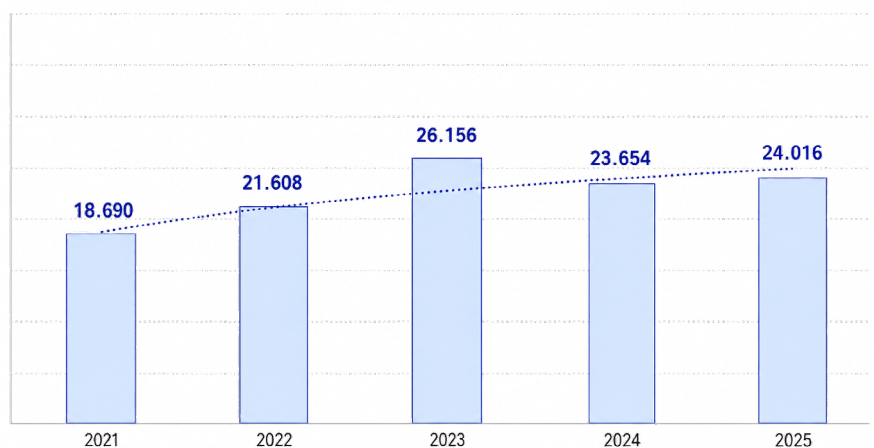
06. Revisión, mitigación y seguimiento

Ejecución de programas de revisión periódica y, cuando resulte necesario, implantación de medidas de mitigación y seguimiento para reducir riesgos.

La gestión de los sistemas de seguridad y salud laboral se articula en torno a objetivos anuales definidos por la Alta Dirección, con indicadores comunes para todas las empresas del Grupo y metas específicas adaptadas a cada realidad operativa.

El seguimiento continuo de estos indicadores permite identificar desviaciones y adoptar medidas correctivas con agilidad, impulsando la mejora continua y facilitando la toma de decisiones basada en datos, tanto a nivel individual como colectivo. Las conclusiones del proceso de seguimiento se revisan en reuniones periódicas, en las que se acuerdan acciones estratégicas orientadas al cumplimiento de los objetivos establecidos.

Nº de Observaciones de Seguridad





El avance hacia el objetivo de cero accidentes pone de manifiesto la eficacia de la estrategia colaborativa, que integra a empleados, contratistas y proveedores en un marco de corresponsabilidad. Asimismo, en coherencia con la visión de sostenibilidad social, DRAGADOS impulsa iniciativas de salud integral que trascienden el ámbito estrictamente laboral, tales como seguros médicos, campañas de vacunación y programas de medicina preventiva —incluyendo diagnósticos tempranos mediante análisis de marcadores tumorales—, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de las personas y de las comunidades en las que opera.

La implicación y la participación de todas las personas involucradas constituyen un factor determinante para el éxito de la estrategia de seguridad y salud.

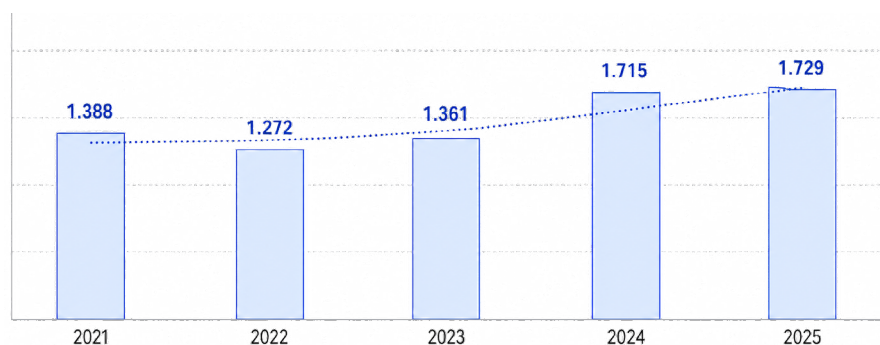
Con este propósito, se promueve una cultura de colaboración y responsabilidad compartida, en la que cada persona asuma un compromiso activo con la seguridad y la salud en el entorno laboral. Entre las principales líneas de actuación se incluyen el impulso de iniciativas de participación y el establecimiento de mecanismos de comunicación eficaz; en este ámbito, uno de los principales leading indicators es el número de Observaciones de Seguridad notificadas por el personal en obras y centros de trabajo.

El crecimiento medio interanual de este indicador en los últimos cinco años se ha situado en el 7,16%, lo que evidencia la relevancia que el Grupo otorga a la comunicación en materia de seguridad y salud, que hace obtener una mejora del 28,49% en todo el período. Este resultado refleja, además, la eficacia de las medidas adoptadas para reforzar y facilitar el flujo de información y pone de manifiesto el compromiso compartido —de las personas y de la organización— con la identificación y eliminación de riesgos y con la mejora continua.

El liderazgo comprometido constituye un pilar esencial de la estrategia. En este sentido, las personas con responsabilidades de liderazgo deben actuar como referentes en la aplicación de buenas prácticas y como promotores activos de una cultura orientada a la seguridad y la salud. Mediante el apoyo continuo, la atención a las necesidades de los equipos y la escucha activa de sus aportaciones, el liderazgo contribuye a consolidar una cultura organizativa sólida en esta materia y a integrar de forma efectiva la seguridad y el bienestar en el conjunto de la actividad.

En 2025, este indicador mantuvo su tendencia de crecimiento, con un aumento medio interanual del 5,65% en los últimos cinco años.

Visitas de Liderazgo



4.1. FORMACIÓN

El Grupo DRAGADOS considera que la formación y la sensibilización constituyen ejes fundamentales para una gestión eficaz de la seguridad y la salud en el trabajo. En consecuencia, todas las personas empleadas reciben formación en prevención de riesgos al inicio de su vinculación con la compañía, así como actualizaciones periódicas a lo largo de su trayectoria profesional.

A lo largo del año 2025, aproximadamente el 98,4% de las personas empleadas en el Grupo DRAGADOS recibió formación en materia de salud y seguridad.

Formación en seguridad y salud	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Personas empleadas que han recibido formación en seguridad y salud en el año (%)	89,9	89,5	88,2	89,8	85,9	98,4
Personas empleadas que han recibido formación en seguridad y salud a lo largo de su carrera en la compañía	100%	100%	100%	100%	100%	100%

El Grupo DRAGADOS dispone de diversos programas de formación en seguridad y salud dirigidos a las personas que integran la organización. Entre ellos se incluyen cursos de conocimientos básicos —como primeros auxilios, prevención de riesgos laborales o planes de emergencia y evacuación— así como acciones formativas específicas orientadas a procedimientos de trabajo seguro, en función de las actividades desarrolladas en obra. Asimismo, se contemplan contenidos adaptados al personal de oficinas, que recibe formación en ergonomía.

Entre las acciones formativas destacadas se incluyen aquellas orientadas al desarrollo de habilidades y al bienestar mental, tales como liderazgo y salud emocional, ámbitos que han reforzado su presencia en los planes de formación de las empresas del Grupo.

El Grupo DRAGADOS colabora, además, con organizaciones especializadas en seguridad, salud y prevención de riesgos, y participa en congresos, jornadas y foros celebrados tanto a nivel nacional como internacional.





FORMACIÓN PARA EMPRESAS COLABORADORAS

El compromiso del Grupo DRAGADOS con la seguridad y la salud de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras se materializa, entre otras medidas, mediante la impartición de formación, con el fin de asegurar el conocimiento y la aplicación de los requisitos necesarios para el desarrollo seguro de la actividad.

Todo el personal que se incorpora a una obra debe disponer de la formación necesaria para desempeñar su trabajo de manera segura. Adicionalmente, a su llegada recibe la Inducción Corporativa, durante la cual se le informa sobre los principios y la cultura preventiva, así como sobre la información de seguridad y salud relevante para la obra.

Las personas pertenecientes a empresas colaboradoras participan, asimismo, en las reuniones de inicio de jornada y en cualesquiera otras actividades de información o formación específicas que resulten de interés para el desempeño seguro de sus funciones.

4.2. ESTADÍSTICAS DE SEGURIDAD Y SALUD

Para el Grupo DRAGADOS, la seguridad y la salud laboral constituyen uno de los pilares estratégicos en materia de sostenibilidad. El esfuerzo continuado de todas las compañías del Grupo en este ámbito se refleja, tras cuatro años, en la mejora de los índices de siniestralidad. En particular, la tendencia descendente del índice de frecuencia en los últimos tres años evidencia la eficacia de las medidas adoptadas por los equipos de prevención de riesgos laborales.

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD. PERSONAL PROPIO	2022	2023	2024	2025
Lost Time Injury Rate*	2,20	1,52	1,65	1,61

*Criterio CSRD

Cada una de las empresas del Grupo realiza un seguimiento exhaustivo de estos índices y los reporta mensualmente, con el fin de valorar la eficacia de las medidas implantadas. Asimismo, todos los accidentes e incidentes significativos —o que pudieran haberlo sido— se investigan en profundidad para determinar sus causas, ajustar las medidas preventivas, promover el aprendizaje organizativo y evitar su repetición.

4.3. GESTIÓN DE RIESGOS RELACIONADOS CON LA SEGURIDAD Y SALUD

Las empresas del Grupo DRAGADOS desarrollan sus políticas de seguridad y salud a partir de una política común, adaptada a sus características, necesidades y ámbito geográfico. La Alta Dirección respalda y revisa dichas políticas, manteniendo como objetivo fundamental del Grupo ACS la consecución de cero accidentes.

A tal efecto, se toman como referencia los resultados del mapa de riesgos y los análisis de materialidad realizados por el Grupo ACS, que priorizan los riesgos en función de su relevancia y del impacto potencial sobre la actividad.

En este contexto, se aplican las siguientes medidas:

1. Compromisos del Plan Director de Sostenibilidad 2025 orientados a la reducción de la accidentabilidad:
 - Evaluar y controlar los riesgos que no es posible eliminar.
 - Planificar la actividad preventiva en todos los niveles y establecer las medidas necesarias para trabajar de manera segura y saludable.
 - Establecer objetivos anuales sujetos a revisión periódica.
2. Mantener sistemas de gestión actualizados y aprobados por la Alta Dirección de cada una de las empresas.
3. Colaborar con organizaciones y participar en congresos y actividades especializadas en la materia.
4. Colaborar con socios y subcontratistas que:
 - Respeten los derechos humanos y laborales reconocidos internacionalmente.
 - Asuman el compromiso de promover un entorno de trabajo seguro y saludable, cumpliendo con la normativa aplicable en materia de prevención de riesgos laborales.



La conducta empresarial se asienta en los valores corporativos establecidos en el código de conducta del Grupo DRAGADOS, que se definen en torno a los valores de integridad, excelencia, confianza, sostenibilidad y rentabilidad, garantizándose, así, la generación de un valor compartido con los distintos grupos de interés.

El Grupo DRAGADOS extiende además estos valores a los terceros con quienes se mantienen relaciones comerciales o de negocio a través de la cadena de valor, considerando al respecto el nivel de compromiso de los mismos con la cultura de conducta empresarial del Grupo, a través del Código de Conducta para Socios Comerciales del Grupo DRAGADOS. En particular, la integridad implica que todas las personas del Grupo DRAGADOS deben cumplir con la normativa vigente en los países donde opera el Grupo, observando además un comportamiento ético que genere confianza en las comunidades y mercados en los que actúa el Grupo al exigir los máximos estándares de integridad entre nuestras personas y también a los terceros con los que se vincula el Grupo.

Es en este contexto de integridad y consiguiente compromiso de cumplimiento con la normativa de las diferentes jurisdicciones en las que está presente el Grupo, donde adquiere toda su significación y relevancia el establecimiento por el Consejo de Administración de DRAGADOS de una estrategia de compliance que parte del Código de Conducta y se desarrolla en las políticas y normas corporativas que la complementan.

El modelo de gestión de compliance, se basa a su vez en un modelo de gestión descentralizado, en el que DRAGADOS como sociedad matriz del Grupo, asume las funciones de definición estratégica y establecimiento de las directrices básicas de gestión a nivel del Grupo a través de las correspondientes políticas y normas corporativas, sin perjuicio de la gestión ordinaria y efectiva de los negocios desde las distintas sociedades integradas en el Grupo, garantizándose así un nivel adecuado de coordinación y control interno.

Se ha implementado así un modelo de gestión de compliance de control medio que, respetando el modelo de gestión descentralizado del Grupo, está basado en los siguientes principios:



01. Estándares homogéneos y monitorización

Implementación y desarrollo de un sistema de estándares homogéneo para las filiales, con el objetivo de que todas las sociedades del Grupo dispongan de un sistema de gestión de Compliance certificado o, al menos, certificable. Este modelo se complementa con una monitorización semestral para detectar posibles incumplimientos o infracciones, así como la materialización de riesgos de compliance.



02. Comité de Compliance

El Grupo cuenta con un Comité de Compliance que ejerce funciones de supervisión dentro de la organización y que depende del Consejo de Administración.

5.1. GOBERNANZA

CULTURA CORPORATIVA Y POLÍTICAS DE CULTURA CORPORATIVA Y CONDUCTA EMPRESARIAL

El Grupo DRAGADOS cuenta con una serie de mecanismos para detectar, notificar e investigar cuestiones relacionadas con comportamientos ilícitos o contrarios al Código de Conducta u otras normas internas.

Entre estos mecanismos se encuentra el Sistema Global de Gestión de Compliance, el Modelo de doble control del riesgo, la normativa en materia de Compliance, la normativa antisoborno y el establecimiento del Canal Ético.

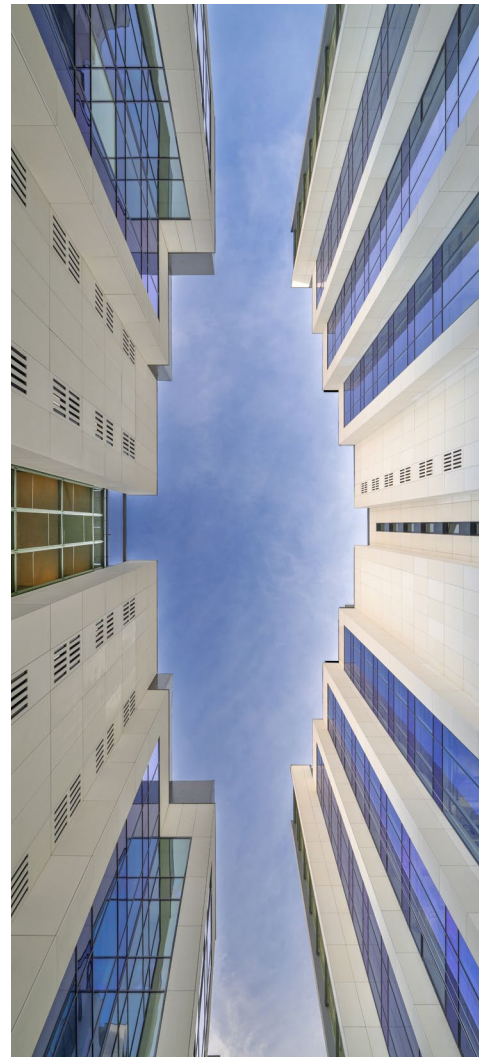
A su vez, las funciones con mayor riesgo o exposición en relación con los riesgos penales de corrupción entre particulares y cohecho se encuentran analizadas e identificadas, desde una perspectiva preventiva, con la definición del “Personal especialmente expuesto al riesgo penal de la matriz de DRAGADOS”.

En concreto, y en relación con los distintos supuestos delictivos, se identifican a los miembros de la organización que pueden resultar afectados por estos riesgos y, por ende, dónde resultan de aplicación las medidas preventivas y de control para evitar su materialización.

SISTEMA GLOBAL DE GESTIÓN DE COMPLIANCE

Desde 2018 DRAGADOS cuenta con un Sistema Global de Gestión de Compliance con visión integral y estructura transversal desde su origen, no limitado al ámbito penal.

De este modo, el Sistema Global de Gestión de Compliance ha ido ampliando su alcance hasta englobar actualmente el ámbito del cumplimiento penal y antisoborno; el ámbito del derecho de la competencia; el ámbito de la privacidad y la protección de datos, el ámbito de la inteligencia artificial y ciberseguridad, el ámbito de la sostenibilidad y el de la debida diligencia medioambiental y de Derechos Humanos y el ámbito fiscal, entre otros y, en general a cualquier otro ámbito de compliance que, en cada momento, el Consejo de Administración, pueda considerar que debe quedar bajo el Sistema de Gestión de Compliance.



Los principales elementos del Sistema Global de Gestión de Compliance son los siguientes:



1. POLÍTICAS Y CÓDIGOS



1. Código de Conducta de DRAGADOS, última versión aprobada en septiembre de 2025, que expone los valores y principios éticos por los que se rige la actuación de la compañía.



2. Código de Conducta para Socios de Negocio, última versión aprobada en septiembre de 2025, que fija los estándares mínimos de comportamiento que los socios de negocio de DRAGADOS deben cumplir.



3. Política de Prevención de Riesgos Penales, última versión aprobada en septiembre de 2025, que define y establece los principios de actuación en los que consiste el Sistema de Gestión de Cumplimiento en materia penal.



4. Política Anticorrupción, última versión aprobada en septiembre de 2025, que establece un marco normativo y unas normas básicas para la prevención y detección de las actividades de corrupción y soborno en la operativa de la compañía.



5. Política de Competencia, aprobada su última versión en septiembre de 2025, y que define y establece los principios de actuación en los que consiste el Sistema de Gestión de Compliance en materia de defensa de la competencia.



6. Política de Seguridad de la Información de ACS, última versión aprobada en diciembre de 2024, que define los principios y las reglas básicas para la gestión de la seguridad de la información.



7. Política de Derechos Humanos de ACS, última versión aprobada en diciembre de 2024, que establece el compromiso de respetar los derechos humanos internacionalmente reconocidos.



8. Política de Cumplimiento de Sanciones Internacionales de ACS, de diciembre de 2024.



2. ESTRUCTURA DEL SISTEMA



La **Función de Compliance** integrada por la Dirección de Compliance y el Comité de Compliance.



Las **Matrices** de riesgos y controles en los distintos ámbitos de cumplimiento en las que se identifican los riesgos de cumplimiento y se relacionan medidas de prevención, detección y gestión de los mismos.



Las **Políticas, procedimientos, procesos** y resto de normativa interna que conforma el cuerpo normativo del Sistema Global de Gestión de Compliance.



3. OPERACIÓN, CANAL ÉTICO Y DISCIPLINA



Las acciones de planificación, operación, supervisión y reporte respecto de cada uno de los elementos del Sistema que dirige el Comité de Compliance en permanente conexión y relación con el resto de las áreas de negocio de la compañía y, en su caso, con el Consejo de Administración y la Alta dirección.



El **Canal Ético de DRAGADOS** que permite que cualquier persona facultada para ello pueda comunicar irregularidades o incumplimientos respecto de lo establecido en el Código de Conducta de DRAGADOS y las Políticas que lo desarrollan.



El **sistema disciplinario** de aplicación en los supuestos de no conformidad o incumplimiento de la normativa bajo el ámbito del Sistema Global de Gestión de Compliance.

El Sistema Global de Gestión de Compliance tiene por tanto como objeto estructurar un entorno de prevención, detección y gestión temprana de los riesgos en los distintos ámbitos de Compliance, así como reducir sus efectos indeseados en el caso de que se materialicen, contribuyendo a generar una cultura de cumplimiento en toda la organización en aquello que les sea aplicable.

ACTUALIZACIÓN DE LAS POLÍTICAS DEL SISTEMA GLOBAL DE GESTIÓN DE COMPLIANCE

Las principales políticas y procedimientos de Compliance del Grupo están a disposición de todas las partes interesadas y Socios Comerciales en la página web corporativa www.DRAGADOS.com.

En estas políticas se establecen los principios básicos de actuación en relación con los impactos, riesgos y oportunidades detectados en diferentes ámbitos normativos y, a su vez, sirven como normas de referencia en la promoción e incentivo de una conducta empresarial acorde con los valores y con la reputación de la cultura corporativa de Compliance del Grupo DRAGADOS.

De este modo, el Consejo de Administración junto con el apoyo del Comité de Compliance de DRAGADOS, vela por la permanente revisión de estas políticas y procedimientos para asegurar la suficiencia de éstas y su aplicación real, evitando, en todo caso, situaciones que puedan afectar al crédito y reputación de la sociedad.

Se define así un proceso continuo de interacción entre elementos de la organización para establecer Políticas, Objetivos y Procesos con el fin de que aquella cumpla con sus obligaciones de manera eficiente y sostenible a largo plazo, generando evidencias del compromiso de la organización con el cumplimiento y teniendo en cuenta las necesidades y expectativas de todas las partes interesadas.



EL MODELO DE DOBLE CONTROL DEL RIESGO: DEBERES DE DILIGENCIA DE LA MATRIZ CON RESPECTO A LAS FILIALES

Para la promoción de la adopción de un modelo de gestión de Compliance propio por parte de las filiales, que se pueda entender como robusto, la sociedad matriz del Grupo DRAGADOS desarrolla un doble sistema de control:

01

SISTEMA DE ESTÁNDARES HOMOGÉNEO

Implementación y desarrollo de un **sistema de estándares homogéneo** para las filiales que tenga como objetivo que todas las filiales del grupo tengan un sistema de gestión de Compliance certificado o, al menos, que se pueda entender como certificable.



Este sistema permitirá detectar aquellas filiales que presentan deficiencias y que no alcanzan el nivel mínimo de homogeneidad del grupo.

Se contará con un **sistema de control del riesgo que representan las filiales en su conjunto**.

A su vez, permitirá detectar donde existe mayor vulnerabilidad frente a los riesgos indirectos provenientes de las filiales.

02

MONITORIZACIÓN SEMESTRAL

Monitorización semestral para detectar aquellos supuestos en los que se hayan reportado **incumplimientos o infracciones** o se haya constatado la **materialización o realización de riesgos** de compliance.

Se monitoriza igualmente si la filial ha reaccionado adecuadamente en ese caso concreto.

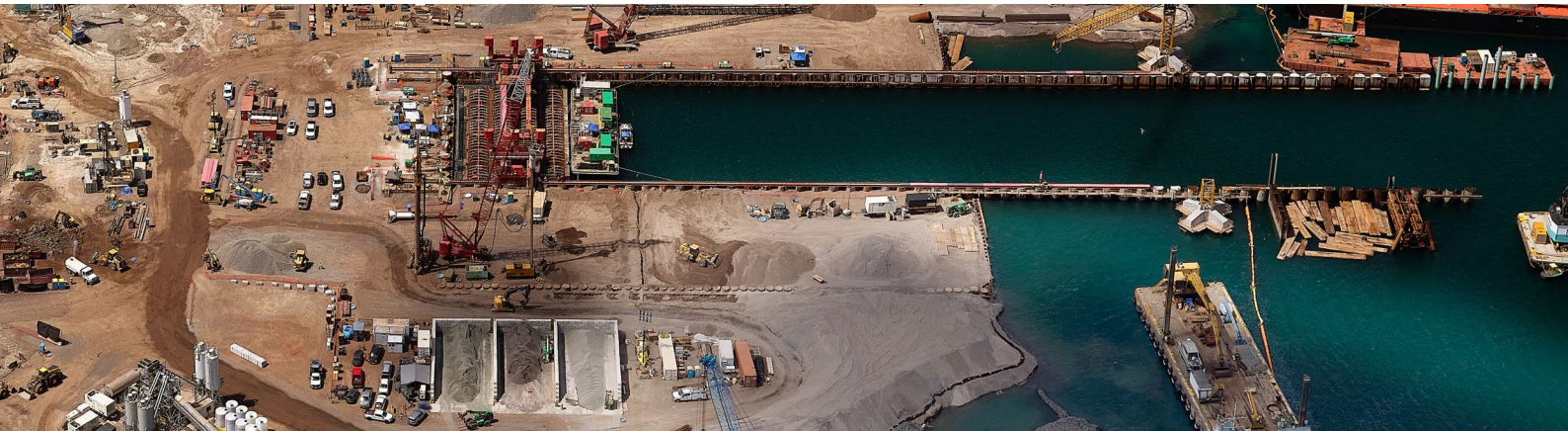
OBJETIVO FINAL

Garantizar la gestión eficaz y homogénea de los riesgos de compliance en todas las filiales del Grupo, reforzando la prevención, detección y respuesta ante posibles incumplimientos.



Con arreglo al modelo de gestión descentralizado del Grupo DRAGADOS, desde la sociedad matriz del Grupo se promueve la adopción de un modelo propio y específico de gestión de compliance por parte de cada una de las filiales, si bien alineado con unos estándares normativos y Políticas comunes.

En este sentido, se debe entender el uso de una herramienta como el Global Compliance Report entre las sociedades del Grupo para evaluar los riesgos que el sistema independiente de gestión del Compliance de cada una de ellas representa para la matriz. De esta manera la matriz dispone, al menos, de un mecanismo de información y conocimiento de los riesgos a los que se encuentra expuesta para que los administradores de ésta cumplan con su deber general de control y diligencia.



Con dicha información puede operar con los riesgos indirectos que provienen de las filiales, implementando y desarrollando una segunda línea de control propia, complementaria de los sistemas específicos de las filiales. Ello permite un control de intensidad media, sin intervención diaria en la gestión de Compliance de la filial, que se base en un sistema de reportes de la filial a la matriz.

El sistema de reporting homogéneo a nivel grupo permite fundamentar la existencia de un debido control por parte de la matriz respecto a las filiales, promoviendo la adopción de sistemas propios de gestión del cumplimiento por las filiales sin perjuicio de la función de supervisión y control que corresponde a la matriz.

El Global Compliance Report que remiten las filiales del Grupo cada semestre, se complementa con la Matriz de Riesgos y Controles Penales y Antisoborno de la sociedad cabecera del Grupo DRAGADOS en la que se recogen tanto los riesgos a los que DRAGADOS, S.A. está expuesta por su propia actividad, como el riesgo al que está expuesta indirectamente a través de los riesgos penales de las actividades de sus filiales.

Señalar asimismo, que el Consejo de Administración recibe información periódicamente del Comité de Compliance para realizar un adecuado seguimiento de los objetivos anuales de Compliance, estar permanentemente informado de las novedades normativas y de las mejores prácticas en este ámbito y conocer cualquier incidencia en materia de integridad y cumplimiento normativo que se haya podido producir.

En este sentido, el Consejo de Administración lleva a cabo, entre otras, las siguientes actuaciones:



01. SUPERVISIÓN DEL INFORME ANUAL

Supervisión del Informe Anual del Sistema de Gestión de Compliance.



02. SEGUIMIENTO DE OBJETIVOS Y RIESGOS

Seguimiento del cumplimiento de los objetivos de Compliance y de los principales riesgos al respecto.



03. SEGUIMIENTO DEL CANAL ÉTICO

Seguimiento de la actividad del Canal Ético.

NORMATIVA EN MATERIA DE COMPLIANCE

Durante 2025 se ha llevado a cabo actualización de distintas normas corporativas en materia de compliance. Todas comunicadas a toda la organización y publicadas en la intranet corporativa en septiembre de 2025, y entre las que destacan:



**Política de Regalos,
Obsequios, Atenciones
y Favores.**



**Política de
Competencia.**



**Política de Prevención
de Riesgos Penales.**



**Política
Anticorrupción.**



**Política de Conflicto
de Intereses.**

AVANCES E HITOS DE MEJORA EN MATERIA DE COMPLIANCE Y DEFENSA DE LA COMPETENCIA

Todas las actualizaciones de las políticas corporativas anteriormente referidas se han llevado a cabo en consonancia a su vez con las certificaciones ISO y UNE y los distintos ratings de relevancia en las materias referidas.

CANALES DE COMUNICACIÓN Y DENUNCIAS ESTABLECIDOS

Los canales de comunicación y/o denuncias se presentan como herramientas que permiten a las organizaciones canalizar las comunicaciones, así como consultas o denuncias relacionadas con sospechas de irregularidades, que muchas veces sólo son conocidas por determinados empleados de la misma organización o por personas ajenas a la misma.

De esta forma, a través de estos canales se permite a las organizaciones, como entidad más cercana a los hechos informados, su conocimiento, investigación y respuesta temprana.

Grupo DRAGADOS es consciente de esta realidad y de la importancia de dotar de las herramientas adecuadas a los integrantes de su entorno para la comunicación de cualquier infracción desde un entorno seguro y de confianza para los informantes.



El Canal Ético del Grupo DRAGADOS está alineado con la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción, también conocida como Ley de Protección al Informante, que transpone la Directiva (UE) 2019/1937 del Parlamento Europeo y del Consejo de 23 de octubre de 2019 relativa a la protección de las personas que informen sobre infracciones del Derecho de la Unión. En el contexto de la cultura de Compliance del Grupo DRAGADOS, un objetivo siempre presente es mantenerse alineado con las mejores prácticas en cada ámbito.

Por ello, la regulación del Canal Ético del Grupo DRAGADOS también se encuentra alineada con el estándar internacional ISO 37002:2021 sobre Sistemas de gestión de Irregularidades, al igual que la mayoría de las sociedades del Grupo DRAGADOS, basado en los principios de confianza, imparcialidad y protección y, con un régimen de protección más amplio que los citados textos legales, aproximando las prácticas de DRAGADOS a las más altas expectativas de la sociedad en general, y de sus grupos de interés en particular.

El Canal Ético del Grupo DRAGADOS, al que se refiere el Código de Conducta está regulado de manera específica a través de las siguientes normas: (i) la Política de Funcionamiento del Canal Ético de DRAGADOS y (ii) el Procedimiento de gestión de comunicaciones recibidas en el Canal Ético de DRAGADOS.

En cuanto a la gestión del Canal, el Comité de Cumplimiento de DRAGADOS está designado por el Consejo de Administración como Responsable del Sistema Interno de Información, siendo la Directora de Compliance, la persona física nombrada representante frente a la Autoridad Independiente de Protección al Informante.

Grupo DRAGADOS facilita a todos los miembros de su organización o sujetos que sospechen o conozcan de infracciones relacionados con DRAGADOS que utilicen esta u otras VIAS internas de comunicación para trasladar al Grupo DRAGADOS sus inquietudes.

Además, Grupo DRAGADOS hace saber en todo momento a cualquier posible informante que también dispone de canales externos de información ante las autoridades competentes y, en su caso, ante las instituciones, órganos u organismos de la Unión Europea citando, para ello, información de acceso en su propia Política de Funcionamiento del Canal Ético.

Tal y como se establece en la Política de Funcionamiento del Canal Ético, DRAGADOS insta a los administradores, directivos y empleados que mantienen vínculos con las empresas del Grupo con independencia de la naturaleza jurídica de su relación y a las personas que, aun no siendo empleados, tengan conocimiento de la existencia de cualquier infracción en su relación profesional con el Grupo DRAGADOS a ponerlo en conocimiento de la Organización.

El Procedimiento de gestión de comunicaciones recibidas en el Canal Ético del Grupo DRAGADOS desarrolla el contenido de la Política de Funcionamiento del Canal Ético del Grupo DRAGADOS, ratificando su firme voluntad de mantener una conducta respetuosa tanto con las normas como con los estándares éticos del Grupo DRAGADOS, estableciendo los mecanismos necesarios para llevar a cabo la tramitación interna de las comunicaciones recibidas.

En ese sentido, Grupo DRAGADOS considera que la pluralidad de canales internos habilitados amplía el elenco de posibles comunicaciones por motivo de materia o gravedad, y que es necesario clasificar internamente para su gestión más adecuada, tomando en consideración parámetros de (i) urgencia; (ii) personas involucradas o (iii) la entidad afectada. Estos criterios ayudan a identificar y tratar adecuadamente la tipología de denuncias recibidas, tal y como se recoge con mayor detalle en el Procedimiento de gestión de comunicaciones recibidas del Grupo DRAGADOS.

En cuanto a su tramitación, el Grupo DRAGADOS se encuentra alineado con el estándar internacional ISO 37002:2021, dividiendo el procedimiento de gestión e investigación de las comunicaciones recibidas en cuatro (4) fases: (i) Recepción de las denuncias de irregularidades; (ii) Evaluación de las denuncias de irregularidades (triaje); (iii) Tratamiento de las denuncias de irregularidades; y (iv) Conclusión de los casos.

Todas las fases del procedimiento de investigación en el Grupo DRAGADOS guardarán los siguientes principios y garantías: (i) Principio de confianza y confidencialidad; (ii) Principio de objetividad; (iii) Principio de Imparcialidad y de presunción de inocencia; (iv) Principio de adecuación a la normativa aplicable y suficiencia de medios; (v) Principio de proporcionalidad y subsidiariedad; y (vi) Protección del informante de buena fe.

El Canal Ético del Grupo DRAGADOS permite que las denuncias puedan llevarse a cabo de forma anónima. A través de la plataforma digital del Canal Ético, el informante puede mantenerse en contacto con la organización preservando su identidad y haciendo seguimiento de su expediente. Igualmente, el Grupo DRAGADOS permite al informante designar un medio de comunicación preferente para recibir información sobre el estado de su comunicación o puesta en contacto con el mismo para solicitar información y/o aclaración adicional.

Tanto en la presentación de denuncias anónimas como nominativas, el Grupo DRAGADOS garantiza la confidencialidad y ausencia de represalias y/o conductas perjudiciales sobre el informante, ofreciendo, para ello, la protección y apoyo necesario desde el momento de interposición de la denuncia cuando sea oportuno. El Grupo DRAGADOS cuenta con un proveedor tecnológico externo, Whistleblower Software, para la recepción de las denuncias recibidas. A través de este proveedor se lleva a cabo un análisis preliminar destinado a la prevención de conflictos de interés en el caso de estar involucrados algún miembro del Comité de Compliance. Igualmente, se permite la trazabilidad y seguimiento de todas las comunicaciones recibidas para su oportuno tratamiento en su gestión y custodia de las mismas.

Además, el Grupo DRAGADOS trata los datos personales para la tramitación e investigación de la denuncia formulada a través del Canal Ético de acuerdo con la legislación vigente. Los informantes pueden ejercer sus derechos de protección de datos dirigiéndose a la Avenida del Camino de Santiago, 50, 28050 Madrid (Madrid), España o al correo electrónico LOPD@DRAGADOS.com. Disponen de información más detallada sobre el tratamiento de sus datos en la web corporativa, en la sección del Canal Ético relativa a los usuarios del mismo.

Se accede al Canal Ético del Grupo DRAGADOS:

 1. Página web A través de la página web del Grupo – Nuestro grupo – Cumplimiento – Canal Ético – en sección separada, fácilmente identificable, accesible a todos los miembros de Grupo DRAGADOS, así como a todos los interlocutores del Grupo y partes interesadas.	 2. Correo postal Canal Ético Grupo DRAGADOS Avda. del Camino de Santiago, 50 28050 Madrid, España.
 3. Atención telefónica 24/7 Mediante un servicio de atención telefónica 24 horas, 7 días a la semana. Números y PINs según listado habilitado	 4. Comunicación verbal y/o presencial Igualmente, se posibilita a los miembros del Grupo DRAGADOS trasladar consultas, inquietudes o denuncias a través de los siguientes medios: (i) superior jerárquico o el Director correspondiente; (ii) miembro del Órgano de Compliance; y (iii) la Dirección de Compliance / Responsable de Compliance. También será posible que el informante solicite una reunión presencial con el Órgano de Compliance, o con alguno de sus miembros, en el plazo de siete (7) días desde la solicitud de la reunión.
 Actividad del Canal Ético en 2025 43 Durante 2025, en el Canal Ético del Grupo DRAGADOS se han recibido cuarenta y tres (43) denuncias. Estas comunicaciones no tuvieron impacto significativo en el ejercicio.	

FORMACIÓN EN CONDUCTA EMPRESARIAL

Durante el ejercicio 2024, DRAGADOS ha continuado desarrollando su programa de formación en Compliance con el objetivo de consolidar su cultura en toda la organización. En este contexto, el Comité de Compliance ha llevado a cabo un seguimiento de las principales formaciones y ponencias impartidas a lo largo del año.

La estrategia formativa parte del Manual de Gestión de Cumplimiento del Sistema Global de Compliance en que la formación se considera como un factor clave para generar y mantener una cultura ética y de respeto a la Ley que permeabilice en la Organización.

Todas las compañías del Grupo DRAGADOS proporcionan formación a todos los miembros de su organización de forma regular desde su incorporación con arreglo a lo previsto en el Plan de Formación Anual, en el que se contemplan las acciones formativas en materia de cumplimiento propuestas por el Comité de Compliance.

Las actividades formativas han consistido en la combinación de sesiones online, ponencias presenciales y formación interna impartida por expertos, asegurando un alcance óptimo en la transmisión de conocimiento sobre cumplimiento normativo y mejores prácticas en la materia.

Los siguientes cursos han sido impartidos durante 2025 para todos los empleados:

Nº	Curso
1	Compliance
2	Compliance en materia de Competencia
3	Compliance en materia Penal
4	Conflicto de Intereses
5	Implantación del Sistema de Gestión de Cumplimiento en UTEs

Todas estas acciones formativas fueron dirigidas a los distintos miembros de la organización en función de su exposición al riesgo, y se incluyeron en el Plan de Formación Anual de 2025, que fue comunicado a toda la organización a través de la Intranet Corporativa.

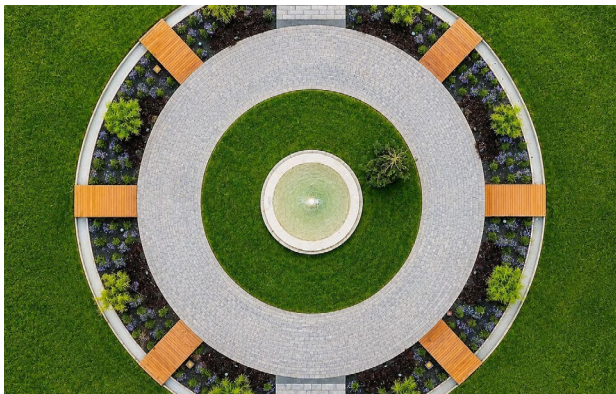
PREVENCIÓN Y DETECCIÓN DE LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO

En el ámbito específico de Compliance penal y antisoborno, el Código de Conducta, y el Código de Conducta de Socios de Negocio de DRAGADOS se completan con la Política de Prevención de Riesgos Penales, la Política Anticorrupción, la Política de Regalos, Obsequios, Atenciones y Favores y la Política de Conflicto de Intereses.

Todo este conjunto normativo está alineado con el estándar nacional UNE 19601:2017 sobre sistemas de gestión de Compliance penal y con el estándar internacional ISO 37001:2021 sobre sistemas de gestión antisoborno.

Asimismo, durante el ejercicio 2025 se han actualizado y revaluado las matrices de riesgos específicas en relación con los riesgos y controles en materia de Compliance penal y antisoborno.

Tanto la Política de Prevención de Riesgos Penales como la Política Anticorrupción de DRAGADOS prevén un mecanismo específico para la comunicación de conductas e incidentes que puedan suponer un riesgo en materia de corrupción y soborno, concretamente a través del Canal Ético del Grupo DRAGADOS. Las comunicaciones recibidas a través de dicho Canal Ético serán gestionadas de conformidad con su Política de funcionamiento del Canal Ético y con el Procedimiento específico para la gestión de comunicaciones del Canal Ético.



En virtud de lo previsto por la normativa interna que rige el funcionamiento del Canal Ético del Grupo DRAGADOS, durante la fase de tratamiento e investigación de las denuncias, está prevista, entre otras reglas, la necesaria evitación de conflictos de intereses que garanticen la separación de la investigación con respecto a las personas involucradas o denunciadas por la comunicación que recoge el incidente o, en su caso, el incumplimiento. Esta normativa prevé que el tratamiento e investigación de las denuncias sea impulsada por el Comité de Compliance, atendiendo a criterios de imparcialidad, especialidad y conocimiento de la materia, sin perjuicio de la participación, en su caso, de un tercero experto en la investigación, siempre que se considere pertinente y no concurran conflictos de intereses.

El Procedimiento de gestión de comunicaciones del Canal Ético prevé, en función de las tipologías y clasificaciones de denuncias, la remisión del Informe de investigación y conclusiones de la denuncia al Órgano de Administración, y/o a la Dirección de Personal, y/o a la Dirección de Asesoría Jurídica, para su valoración y propuesta de actuación.

Corresponde al Comité de Compliance el impulso autónomo de la implementación de las diferentes medidas que conforman el Sistema de Gestión de Compliance penal y antisoborno de DRAGADOS y por tanto la adopción de las medidas de difusión que se consideren pertinentes.

La Política de Prevención de Riesgos y la Política Anticorrupción, al igual que otras políticas corporativas, están a disposición de todos los miembros de la Organización en la intranet corporativa, así como de todos los grupos relevantes a través de su difusión pública en la web corporativa www.DRAGADOS.com, requiriéndose, adicionalmente, en los casos previstos por esta normativa interna, el conocimiento e incluso la conformidad expresa de los socios de negocio de DRAGADOS con los valores de nuestro Código de Conducta, y por consiguiente, de nuestra Política de Prevención de Riesgos penales y Política Anticorrupción.

FORMACIÓN

La formación en materia de compliance es un factor clave para generar y mantener una cultura ética y de respeto a la Ley que permeabilice en la Organización.

El Comité de Compliance se ocupa de impulsar ciclos de formación programada sobre Compliance en cada uno de los distintos ámbitos de compliance definidos dirigidos a los miembros de la Organización, cuidándose de que aquellas personas que, por su cargo o por desarrollar en la Organización una actividad expuesta a Riesgos de Compliance con una valoración superior a bajo en su evaluación, reciben una formación adecuada que les ayude a prevenirlos, detectarlos y gestionarlos adecuadamente.

En este sentido, y dado que las necesidades formativas pueden variar dependiendo de las ocupaciones y categorías profesionales de los miembros de la Organización, se definen contenidos diferenciados para aquellos que están sujetos a obligaciones de Compliance especiales, dejando constancia documental (i) del material utilizado, (ii) de las personas que han realizado los cursos, (iii) las calificaciones obtenidas, (iv) los certificados de asistencia y/o aprovechamiento facilitados a cada asistente/participante en la formación y (v) las actas firmadas por los responsables de impartir la formación (para las formaciones de carácter presencial).

Anualmente, el Comité de Compliance aprueba distintas acciones formativas en materia de Compliance dirigidas a todos los miembros de la organización y que son diseñadas en función de la exposición de éstos a los distintos riesgos de Compliance.

Existen acciones formativas dirigidas a los miembros del Consejo de Administración, al personal que ocupa posiciones especialmente expuestas a los riesgos de compliance, así como otras dirigidas al resto del personal. El Comité de Compliance se encarga de que los materiales de dichas acciones formativas se encuentren en todo momento actualizados. Todas estas acciones formativas se encuentran incluidas en el Plan de Formación Anual disponible para toda la organización en la Intranet Corporativa.

Sin perjuicio de la formación de carácter programado, todas las compañías del Grupo DRAGADOS ofrecen cursos ad hoc a los miembros de la Organización que se ven afectados por eventuales cambios internos (p.e. promoción laboral o cambio de departamento, incorporación de nuevas líneas de negocio u otros cambios operacionales o estructurales) o externos (p.e. modificaciones en la legislación), o ante eventuales incumplimientos del Sistema Global de Gestión de Compliance que desencadenen la necesidad de las acciones formativas adicionales.

De manera específica, estas formaciones se han dirigido al conocimiento de las distintas clases de riesgo dentro de la organización, centrándose en las áreas de riesgos de naturaleza penal y antisoborno, defensa de la competencia, conflicto de intereses y Derechos Humanos.

Junto a los ciclos de formación en materia de compliance, el Comité de Compliance impulsa actividades destinadas a concienciar a los miembros de la Organización en materia de Compliance, así como, en la medida en que sea posible por la naturaleza de la relación mercantil, a los socios de negocio.

Igualmente, el Comité de Compliance se ocupa de impulsar actividades de comunicación para dar a conocer, de manera general o selectiva, aspectos relacionados con compliance (nuevas obligaciones, variaciones en procedimientos, nombramientos, etc.). Estas comunicaciones pueden ser tanto internas como externas y, en cualquier caso, emplean el canal de comunicación, el lenguaje y el idioma idóneos para que sus receptores comprendan plenamente sus mensajes.

El 100% de los empleados con responsabilidad en materia de compliance, entre los que se encuentran en funciones con riesgo por corrupción y soborno, están cubiertos por programas de formación.

Las actividades formativas han consistido en la combinación de sesiones online, ponencias presenciales y formación interna impartida por expertos sobre temas clave de actualidad en compliance como el conocimiento de riesgos de naturaleza penal y antisoborno, defensa de la competencia, conflicto de intereses y Derechos Humanos.

5.2. MÉTRICAS Y OBJETIVOS

CASOS CONFIRMADOS DE CORRUPCIÓN O SOBORNO

Durante el ejercicio de 2025 no se han identificado no conformidades o incumplimientos relevantes en materia de Compliance y, por ende, tampoco en materia de corrupción y soborno; no existiendo, por tanto, casos en este ámbito.

INFLUENCIA POLÍTICA Y ACTIVIDADES DE LOS GRUPOS DE PRESIÓN

El Grupo DRAGADOS está comprometido con la lucha contra el soborno, así, tal y como se recoge en el Código de Conducta, las empresas del Grupo DRAGADOS deben evitar cualquier transacción que pueda ser interpretada como una liberalidad o donación en favor de partidos políticos o políticos a título individual, sea en dinero o en especie. Deberán evitar que las donaciones o patrocinios a entidades aparentemente no vinculadas con partidos políticos o funcionarios públicos contravengan en el fondo las disposiciones de este Código de Conducta. **Así, durante el año 2025 el Grupo DRAGADOS no ha realizado aportaciones financieras ni en especie a partidos políticos, tal y como se estipula en el Código de Conducta.**





LA GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO ES UNO DE LOS ASPECTOS CAPITALES PARA EL GRUPO DRAGADOS

El compromiso del Grupo con sus proveedores y subcontratistas es clave para asegurar un modelo sostenible, en el que la calidad de sus productos lleva aparejado el cumplimiento de altos estándares de actuación de sus proveedores y la promoción de prácticas sostenibles.

El modelo de relación con proveedores, subcontratistas y socios de negocio establecido por el Grupo DRAGADOS busca asegurar que los proyectos se desarrollen de manera responsable y ética. Por ello, la integración de aspectos medioambientales, sociales y de buen gobierno (ESG, por sus siglas en inglés) en la gestión de su cadena de suministro forma parte de la responsabilidad del Grupo DRAGADOS y de su compromiso con el desarrollo sostenible.

El Consejo de Administración del Grupo ACS aprobó, en este sentido, en el año 2024 el Código de Conducta para Socios Comerciales en el que se establecen los principios básicos de actuación que deben regir la relación de los socios comerciales con el Grupo ACS y sus empresas.

Del mismo modo, en septiembre de 2025 el Grupo DRAGADOS aprobó el Código de Conducta para Socios Comerciales, basado en el de ACS, pero adaptado a nuestras particularidades.

Este código de conducta se basa en los principios éticos que guían el comportamiento del Grupo DRAGADOS en todo momento. El Grupo exige a todos sus socios comerciales la aceptación expresa (mediante firma y compromiso de cumplimiento) de los contenidos recogidos en ambos códigos.

Así, de los proveedores y contratistas con los que ha trabajado el Grupo DRAGADOS a lo largo del ejercicio 2025, un 94,28% han aceptado por firma o disponen de un procedimiento análogo al Código de Conducta para Socios de Negocio del Grupo DRAGADOS.

Supone una mejora significativa respecto del año 2024, aunque se sigue trabajando en esta área en todas las empresas del Grupo DRAGADOS para seguir aumentando este porcentaje.

Por otra parte, destacamos que se ha incluido, dentro de Plan de Sostenibilidad 2025, un objetivo dentro del área 'Gobernanza Comprometida', destinado a formar al menos al 75% de los proveedores en el Código de Conducta de Socios de Negocio para el 2025.

La nueva subdirección de Compras del Grupo DRAGADOS está coordinando todos los departamentos de compras de las compañías del Grupo DRAGADOS con dos objetivos claves: cumplir con los parámetros establecidos dentro de los planes de Sostenibilidad del Grupo ACS y aprovechar las sinergias que nos proporciona ser un gran grupo, unificando procesos, normas y sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de proveedores.

De esta manera se optimizan recursos y se maneja información que genera una visión global de las compras, pudiendo realizar grandes acuerdos que benefician a todo el Grupo DRAGADOS, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

	2024 (1)	2025 (1)
% Proveedores y subcontratistas que han aceptado el Código de Conducta de Socios de Negocio del Grupo DRAGADOS	86,57%	94,28%

(1) Se incluyen los datos reportados por los activos de Servicios Industriales relativos a los proveedores y subcontratistas.

6.1. LA CADENA DE SUMINISTRO DEL GRUPO DRAGADOS

	2024 (1)	2025 (1)
N.º de proveedores y subcontratistas activos	20.838	23.721
% Proveedores locales	92,04%	90,92%
% Gasto en proveedores locales	90,37%	88,74%

(1) Se incluyen los datos reportados por los activos de Servicios Industriales relativos a los proveedores y subcontratistas.

La diversidad de actividades que realiza el Grupo se traduce en una cadena de suministro muy compleja, compuesta por multitud de socios de negocio.

En este sentido, el número total de proveedores que en el año 2025 conforman la cadena de suministro del Grupo fue de 23.721.

El Grupo DRAGADOS está comprometido con el progreso económico y social de los países en los que está presente y, por ello, apuesta por la contratación de proveedores locales.

En 2025, el 90,92% de los proveedores con los que trabaja son locales, representado un 88,74% del gasto de aprovisionamiento total. Esta convicción del Grupo DRAGADOS en favorecer el desarrollo local repercute positivamente en diversos ámbitos:



Se incentiva la economía local a la vez que se consigue abaratar los costes de las operaciones.



La proximidad de los proveedores permite asegurar el abastecimiento de las diferentes unidades de negocio por todo el mundo y acortar los plazos de entrega.



Reducción de la huella ambiental del Grupo DRAGADOS y minimización del impacto sobre el medio ambiente.

En la gestión de la cadena de suministro del Grupo DRAGADOS se definen procesos de gestión y control que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:



Normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y sub-contratistas.



Análisis del nivel de cumplimiento de dichos sistemas.



Promoción de la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.

6.2 SISTEMAS DE HOMOLOGACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROVEEDORES CONFORME A CRITERIOS ECONÓMICOS Y DE SOSTENIBILIDAD

	2024 (1)	2025 (1)
% Empresas que disponen de un sistema formal de homologación de proveedores	100%	100 %
% Empresas que identifican a los proveedores significativos	87,41%	100 %
Nº de proveedores significativos directos	605	4.062
Nº de proveedores significativos directos evaluados en términos de sostenibilidad	396	4.062

(1) Se incluyen los datos reportados por los activos de Servicios Industriales relativos a los proveedores y subcontratistas.

El modelo de gestión responsable de la cadena de suministros del Grupo DRAGADOS comienza por un proceso de homologación de proveedores y subcontratistas en el que se evalúa el cumplimiento de los criterios fundamentales establecidos por el Grupo DRAGADOS para formar parte de la cadena de suministro del Grupo.

Dentro de estos criterios se evalúan, no solo los aspectos económicos y técnicos de los proveedores, sino también diferentes aspectos de sostenibilidad, de tal forma que se puedan evaluar la evolución de los proveedores en materia de sostenibilidad para cumplir con los objetivos y principios del Grupo DRAGADOS, así como la identificación de potenciales riesgos derivados de la cadena de valor.

Así, compañías que representan el 100% de los gastos de aprovisionamiento del Grupo presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas.

El peso medio ponderado sobre la cifra de ventas que tienen los factores ESG en el proceso de homologación ha supuesto un 100% en el año 2025. Entre los aspectos concretos evaluados se consideran las certificaciones en aspectos ambientales (ISO14001, EMAS o similares), certificaciones en aspectos de calidad (ISO 9001 y similares), adhesión a estándares internacionales en materia de Derechos Humanos y derechos laborales y análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas, entre otros.

Así, en 2025, un 56,31% de los proveedores con los que ha trabajado el Grupo se han adherido a estándares de compromiso ético, social y ambiental o cuentan con certificaciones en este ámbito.

En caso de que se detecten incumplimientos o riesgos, se aplican las medidas correctoras pertinentes, adaptadas a las circunstancias de cada caso. En la mayoría de los casos se da a los proveedores la posibilidad de subsanar estas deficiencias en un tiempo determinado. En caso de que no se alcance los niveles mínimos exigidos, puede conllevar la exclusión del sistema de contratación. Cuando los incumplimientos detectados son considerados como graves pueden llevar a la rescisión inmediata de los contratos.



Está actualmente en curso la aprobación de un nuevo cuestionario de homologación de proveedores incluyendo criterios específicamente relacionados con ESG.

Los principales aspectos considerados durante el proceso de homologación son:

- **Igualdad y acoso laboral**
- **Código de conducta**
- **Derechos humanos**
- **Huella de carbono**
- **Uso de materiales reciclados**

Este nuevo cuestionario se ha implantado en las empresas del grupo en España y se está implantando en el resto de las empresas del grupo.

De los proveedores con los que se ha trabajado en el año 2025, se han evaluado 18.506 en términos de sostenibilidad, al menos una vez en los últimos tres años.

Esto representa un 78% de los proveedores totales.

La integración de los criterios de sostenibilidad sigue siendo buena en general, aunque con áreas de mejora en las certificaciones de calidad y medio ambiente, el uso de material reciclado y la optimización de recursos naturales.

6.3. ANÁLISIS DE PROVEEDORES SIGNIFICATIVOS

Las compañías del Grupo DRAGADOS desarrollan un análisis para identificar proveedores significativos en sus cadenas de suministro. El Grupo entiende como proveedor significativo aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía, proveedores de componentes críticos o proveedores no sustituibles, así como proveedores en los que, a través de un preanálisis, se ha identificado la posibilidad de riesgos potenciales en relación a cuestiones de sostenibilidad.

Para determinar los proveedores significativos en materia de ESG se realiza un análisis preliminar en aquellos proveedores que se identifican que pueden ser de alto riesgo por:

- Riesgo específico de país: riesgo de impactos ambientales, sociales y de gobernanza negativos relacionados con la situación política, social, económica, ambiental o regulatoria de un país.
- Riesgo específico del sector: riesgo de impactos ambientales, sociales y de gobernanza negativos relacionados con las características distintivas de un sector en cuanto a la situación laboral, el consumo de energía, la intensidad de los recursos, las emisiones o el potencial de contaminación.
- Riesgo específico de una materia prima/ producto básico: riesgo de impactos ambientales, sociales y de gobernanza negativos relacionados con la estructura de la cadena de suministro de un producto básico, la situación laboral, el uso de la tierra y la intensidad de los recursos, el consumo de energía, las emisiones, la toxicidad de los materiales o el potencial de contaminación.

Dentro de estos proveedores se identifican aquellos que pueden tener riesgos sustanciales de impactos en algunos de estos aspectos:

- Aspectos ambientales: el riesgo de impactos negativos relacionados con temas ambientales, que incluyen, entre otros, emisiones de gases de efecto invernadero, consumo de energía, consumo de agua, eficiencia de recursos, contaminación, desechos o biodiversidad.

- Aspectos sociales: riesgo de impactos negativos relacionados con temas sociales, incluidos, entre otros, los derechos humanos y los derechos laborales, como el trabajo infantil, el trabajo forzoso, la discriminación, la libertad de asociación, el derecho a la negociación colectiva, las horas de trabajo, la remuneración, la salud ocupacional y la seguridad o los derechos de las comunidades locales.

- Aspectos de gobernanza: el riesgo de impactos negativos relacionados con temas de gobernanza, incluidos, entre otros, corrupción, soborno, conflictos de intereses o prácticas anticompetitivas.

Fruto de estos procesos, los datos principales sobre el análisis de proveedores significativos (críticos en términos técnico/económicos más los significativos en materia de ESG) son los siguientes:

- Del total de proveedores del Grupo DRAGADOS, 1.164 son proveedores considerados críticos en términos técnicos/económicos. Dichos proveedores representan un 27,69% del gasto total del Grupo.
- Del total de proveedores significativos se ha identificado a un total de 2.898 como significativos en materia de ESG, que representan un 21,16% del gasto total.

El conjunto de los proveedores críticos y significativos ESG, conforman los denominados 'Proveedores significativos', 4.062 en 2025.

Dada la importancia del análisis de la cadena de suministro para la gestión de riesgos para la compañía, las empresas del Grupo DRAGADOS identifican a sus proveedores significativos directos (proveedores significativos tier 1).

El Grupo ha evaluado durante 2025 al 100% de los proveedores significativos tier 1 en términos de sostenibilidad.

Adicionalmente, se ha identificado a un total de 19 proveedores como de alto riesgo en términos de sostenibilidad, entendiéndose como tal la falta de certificaciones, incumplimientos u otros riesgos detectados.

Asimismo, en las empresas del Grupo se ha empezado a extender el alcance de este análisis de la cadena de suministro del Grupo, alcanzando a los proveedores críticos de los proveedores directos (proveedores críticos tier 2), así como aquellos proveedores tier-2 que pueden tener riesgos potenciales en materia de ESG. El número de estos proveedores identificados en 2025 alcanzó los 2.334 proveedores críticos en términos técnico/económicos y 803 significativos en materia de ESG.

6.4. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES RELACIONADAS CON LA CADENA DE SUMINISTRO

La gestión de la cadena de suministro es uno de los principales aspectos materiales para el Grupo DRAGADOS. El compromiso del Grupo con su cadena de suministro es clave para asegurar un modelo responsable, en el que la calidad de sus servicios y productos lleva consigo el cumplimiento de altos estándares de actuación y la promoción de prácticas sostenibles.

El modelo de relación con proveedores, contratistas y socios de negocio establecido por el Grupo DRAGADOS busca garantizar un proceso responsable, equitativo y ético, adaptado a las necesidades operativas de cada sociedad. Por ello, la integración de aspectos ambientales, sociales y de buen gobierno (ESG, por sus siglas en inglés) en la gestión de su cadena de suministro forma parte de la responsabilidad del Grupo DRAGADOS y del compromiso de éste con el desarrollo sostenible.

En septiembre de 2025, el Grupo DRAGADOS aprobó el Código de Conducta para Socios Comerciales, basado en el Código de Conducta para Socios Comerciales de ACS, pero adaptado a nuestras particularidades, en el que se establecen los principios básicos de actuación que deben regir la relación de los Socios de Negocio.

Adicionalmente a este Código de Conducta para Socios de Negocio, durante el año 2024 el Grupo ACS aprobó su Política de Compras Sostenibles en la que se establecen los Principios básicos de actuación y pautas de comportamiento de ACS, con proyección sobre el Grupo, en los procesos de compra de bienes y contratación de los servicios necesarios para el desarrollo de sus actividades, con el fin de promover las mejores prácticas en materia de sostenibilidad a lo largo de la Cadena de valor. Además, la Política de Compras Sostenibles establece medidas para evitar los retrasos en los pagos a los proveedores, cumpliendo con los plazos de pago previstos en la legislación de aplicación, así como para la resolución de las disputas o reclamaciones relacionadas con los mismos.



El Grupo DRAGADOS tiene una estructura descentralizada y desarrolla su actividad a través de un grupo de entidades que comparten la cultura y valores del Grupo, al tiempo que cada una opera en materia de contratación con unos sistemas de gestión propios e independientes, amparados siempre en los principios y objetivos comunes definidos en esta Política,

- Mapear la cadena de aprovisionamientos, identificando aquellos puntos donde se producen los impactos, riesgos y oportunidades materiales desde el punto de vista de la sostenibilidad.
- Adoptar medidas adecuadas de diligencia debida para identificar, evaluar, priorizar, prevenir, mitigar y, en su caso, reparar los impactos adversos, reales o potenciales, en materia de derechos humanos y medio ambiente.
- Asegurar que los procesos de homologación y los sistemas de gestión y recogida de información de proveedores contemplan las cuestiones de sostenibilidad que son materiales para la organización.
- Revisar de manera continua y, en su caso, actualizar y mejorar los procesos de compra y aprovisionamiento para asegurar su alineamiento con los principios recogidos en el Código de Conducta de Socios Comerciales y hacer los mejores esfuerzos para evitar posibles impactos adversos en materia de sostenibilidad.
- Colaborar con proveedores que cumplan los estándares de sostenibilidad del Grupo, excluyendo aquellos que se considera que tienen una alta probabilidad de causar impactos adversos graves para los derechos humanos o el medio ambiente.

- Recabar información sobre impactos, riesgos y oportunidades materiales para poder reportarla a terceros y a las entidades del Grupo para que estas, a su vez, puedan cumplir con sus compromisos en materia de transparencia informativa.

- Informar a proveedores y contratistas significativos acerca de los compromisos de sostenibilidad de la Organización.

- Priorizar, cuando las condiciones sean comparables y se presenten circunstancias equivalentes, la contratación de aquellos proveedores y contratistas significativos que sean capaces de mostrar objetivos concretos de descarbonización y, en general, de sostenibilidad. Así, se priorizará la contratación de proveedores significativos con mejor desempeño en materia de sostenibilidad aplicando en los estándares de homologación y selección de proveedores un peso determinado a los criterios de sostenibilidad que establecerá DRAGADOS y cada una de las entidades del Grupo en función de su operativa interna.

- Evaluar sistemáticamente a los proveedores significativos y, en el caso de que se observen deficiencias en materia de sostenibilidad o éstos no se alineen con los principios mínimos internos establecidos por la Organización, se acordarán con ellos medidas correctivas para solventar estas deficiencias en el período de tiempo que quede establecido. En caso de que éstas no se subsanen, la Organización valorará la posibilidad de suspender o resolver la relación comercial o de negocios, previa consideración de los impactos negativos que se derivarían de ello.

- Evaluar recurrentemente el comportamiento en materia de sostenibilidad de los proveedores en relación con temas como la seguridad y la salud, el respeto de los derechos humanos y la protección del medio ambiente (descarbonización, contaminación, biodiversidad, recursos hídricos o economía circular).

- Establecer programas de formación y sensibilización para proveedores significativos con la finalidad de mejorar su desempeño en materia de sostenibilidad.



7.1. CALIDAD EN NUESTRA ACTIVIDAD

El Grupo DRAGADOS, en su compromiso con la mejora continua, y siendo consciente del gran desarrollo técnico del sector, establece objetivos de mejora y cuenta con sistemas de gestión de la calidad.

La gestión de la calidad en el Grupo DRAGADOS se realiza de forma descentralizada, siendo cada compañía responsable de gestionar este aspecto. Aunque se concede a cada compañía la autonomía para su gestión de acuerdo con su operatividad, todas siguen unas líneas de actuación comunes.

La mayor parte de las empresas del grupo DRAGADOS emplean sistemas certificados por la ISO 9001, lo que supone realizar auditorías periódicas, tanto internas como externas, para la verificación y cumplimiento de la misma.

Cada empresa del grupo DRAGADOS desarrolla su propio sistema de gestión de la calidad, pero todas se basan en las siguientes directrices:



01

Establecimiento de objetivos

Establecimiento de objetivos y evaluación periódica de su cumplimiento.



02

Mejora de los servicios

Desarrollo de actuaciones con objeto de mejorar los servicios prestados y la satisfacción de los clientes.



03

Colaboración para la calidad

Desarrollo de colaboraciones con proveedores y subcontratistas con el objetivo de mejora de la calidad.

Entre los objetivos de mejora se encuentran, de forma general, los siguientes:



7.2. RELACIÓN CON EL CLIENTE

Las empresas del Grupo DRAGADOS son conscientes de la importancia de las relaciones, la confianza y el nivel de satisfacción de los clientes. Por ello, se mantiene contacto continuo con los clientes a través de los responsables de cada proyecto.

La estrategia de relación con el cliente se construye a través de los siguientes principios fundamentales:



7.3. SATISFACCIÓN DE CLIENTES

Otro factor fundamental en la gestión de la relación con el cliente del Grupo DRAGADOS es la medición de la satisfacción y el establecimiento de planes para su mejora. Así, muchas de las empresas del Grupo tienen definido un sistema de medición de la satisfacción de los clientes y han establecido canales particulares y procesos para que los clientes puedan formalizar sus quejas y reclamaciones.

En este aspecto, hay que considerar que el negocio de la compañía no está centrado en clientes finales, sino en el negocio con otras empresas o con la administración pública, por lo que la gestión de estos sistemas se realiza mayoritariamente a través de sistemas de seguimiento personalizado.

La clave de la política de Grupo DRAGADOS de gestión de la relación con el cliente pasa por la medición de la satisfacción y el establecimiento de planes para su mejora.

	2024 (1)	2025 (1)
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	109	87
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	97,3%	89,7%

(1) Se incluyen los datos reportados por los activos de Flatiron Dragados relativos a clientes.



Dispositivo SOGUN «Sistema de Control Geométrico del Robot Gunitador»

En un contexto cada vez más competitivo y exigente, DRAGADOS reconoce la importancia de anticiparse a las tendencias y demandas futuras para mantener el liderazgo global. Por ello, promueve la innovación y la investigación dirigida a la búsqueda de soluciones que permitan mejorar los procesos, incorporar avances tecnológicos y elevar la calidad de los servicios ofrecidos.

La apuesta de la empresa por la innovación se refleja en la importante inversión en innovación que realiza anualmente.

Este esfuerzo se traduce en mejoras en productividad, calidad, satisfacción del cliente, seguridad laboral, uso de nuevos materiales y productos, así como en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficientes.

La gestión de la innovación en el Grupo DRAGADOS presenta las siguientes características:

- La función es asumida por los Departamentos de I+D+i de las empresas del Grupo, bajo la coordinación de la Subdirección de Innovación de DRAGADOS. Existe un Comité de Innovación compuesto por la Dirección de la empresa, responsable en última instancia de la estrategia de innovación.
- La gestión de la innovación se articula a través de un Sistema de Gestión conforme a la norma UNE ISO 56001. El cumplimiento con la norma de referencia se verifica anualmente mediante auditorías independientes.
- El desempeño de los requisitos de este sistema implica el desarrollo de líneas estratégicas de investigación, la colaboración con organizaciones externas y una inversión destinada a fomentar la innovación y la generación regular de nuevo conocimiento y técnicas operativas.

La colaboración con centros tecnológicos, de investigación y universidades, así como otras instituciones relacionadas con la innovación, refuerza y complementa las capacidades del Grupo DRAGADOS para culminar con éxito los procesos de innovación.

En este sentido, destaca el creciente número de actividades de proyectos de innovación vinculadas con la sostenibilidad, como respuesta al compromiso de la empresa en este ámbito. **Durante el año 2025, el Grupo DRAGADOS ha ejecutado 66 proyectos de innovación, de los cuales 41 han tenido actividades relacionadas con la sostenibilidad.**

Los proyectos desarrollados desde los Departamentos de I+D+i del Grupo están orientados a abordar los retos y oportunidades específicas del entorno actual de la construcción, representando una línea fundamental de creación de valor. Así, las principales áreas de desarrollo de actividades de innovación relacionadas con la sostenibilidad son:

- **Energías renovables.**
- **Reducción de emisiones y neutralidad climática.**
- **Economía circular y eficiencia en el uso de recursos y materiales.**

- **Resiliencia de infraestructuras.**
- **Gestión del agua.**
- **Prevención, seguridad y salud.**

Además de estas áreas, el Grupo DRAGADOS está comprometido con la inclusión de tecnologías digitales en sus procesos constructivos. La implementación de herramientas basadas en inteligencia artificial, IoT (Internet de las Cosas) y análisis de datos, permite una optimización sin precedentes en la planificación y ejecución de proyectos.

Estas tecnologías no solo aumentan la eficiencia, sino que también mejoran la precisión en la toma de decisiones, reduciendo costes y uso de recursos, y minimizando riesgos.

Se muestran a continuación algunos de los proyectos desarrollados por las empresas del Grupo.

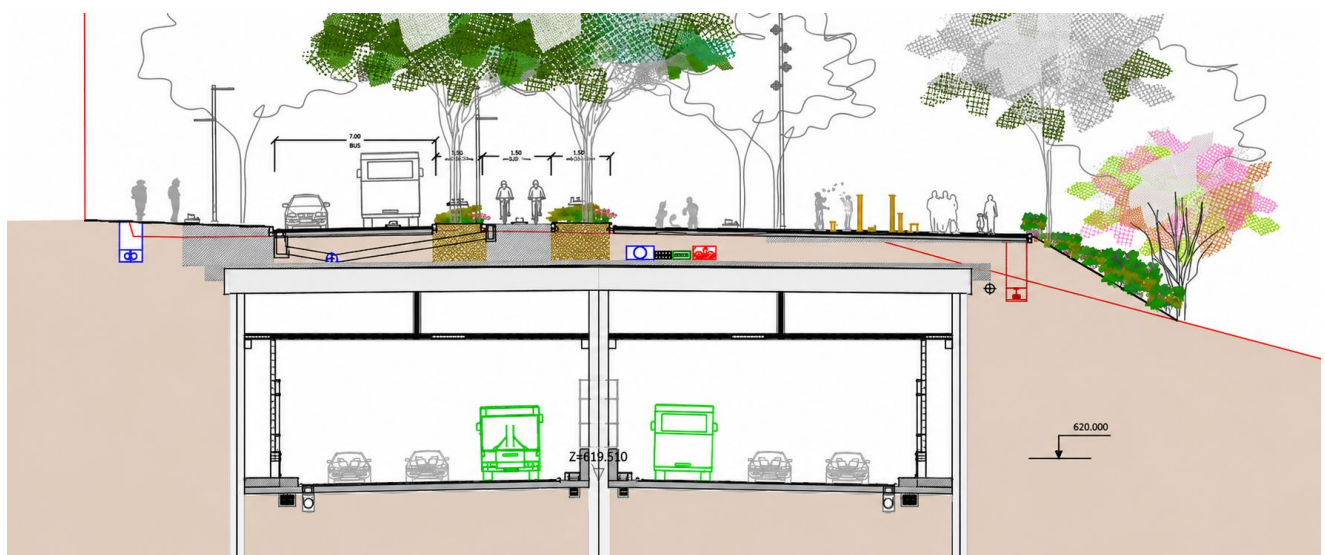
Termo-activación de la losa inferior del falso túnel del Paseo Verde del Suroeste (DRAGADOS)

El Proyecto de Construcción del Paseo Verde del Suroeste ha contemplado la integración de sistemas de generación energética mediante fuentes renovables.

En particular, DRAGADOS ha incorporado un sistema de intercambio térmico suelo-estructura para el aprovechamiento de energía geotérmica de baja entalpía.

Inicialmente, la solución proyectada consistía en la instalación de un intercambiador de calor mediante tubos de polietileno dispuestos en configuración de serpentín, integrados en los pilotes de las pantallas laterales del túnel.

Este sistema permite la captación o cesión de calor al terreno, apoyándose en la relativa estabilidad térmica del subsuelo.



Tras el análisis de la solución inicial, se identificó que en determinados estratos del terreno o bajo condiciones reales de operación, existía el riesgo de no alcanzar el rendimiento de diseño.

Sin embargo, a una profundidad aproximada de 10 m, la temperatura del terreno difiere de la media anual en menos de un 2%, pudiendo considerarse prácticamente constante.

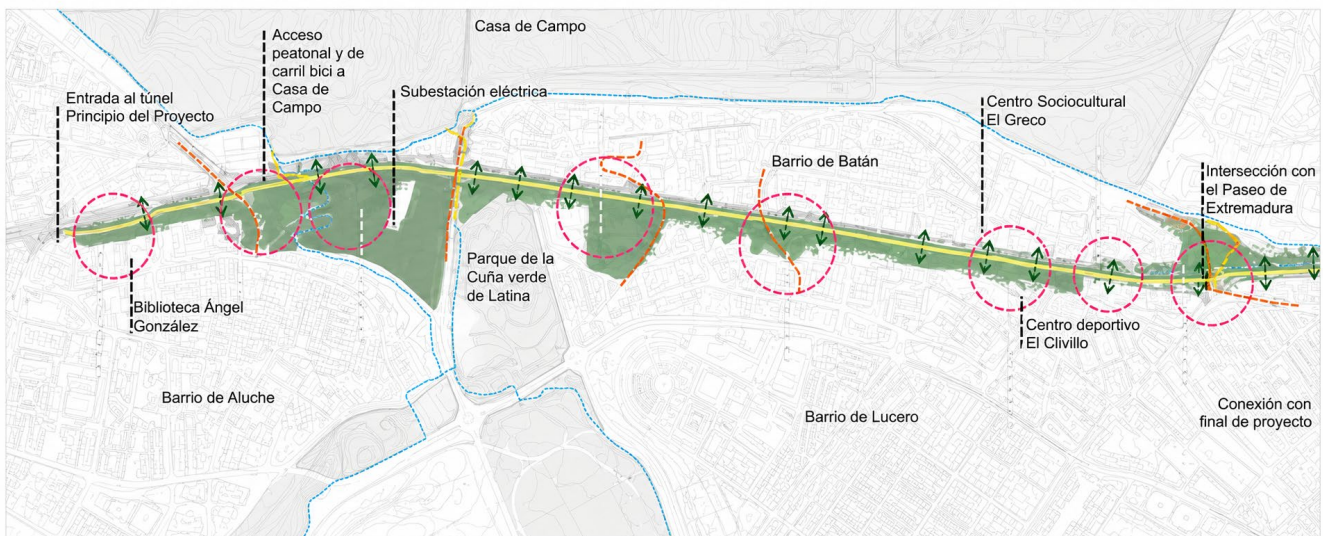
Dado que la losa inferior del túnel se sitúa a dicha profundidad, no se prevé que esté sujeta a variaciones térmicas significativas. Esta losa inferior presenta un comportamiento térmico análogo al de las pantallas de pilotes, si bien requiere una menor densidad de tubería, lo que supone una optimización constructiva y económica del sistema.

Para alcanzar el objetivo de una potencia específica de diseño de 30 W/m², se analizó la viabilidad de la termoactivación de esta losa.

La solución definitiva consta de una red geotérmica enterrada en las zonas de mayor profundidad de la obra, aproximadamente a 11 m, actuando como intercambiador de calor suelo-estructura. Dicha red estará compuesta por un sistema de tuberías horizontales por las que circulará el fluido caloportador (agua), embebidas en el hormigón bajo la losa inferior del túnel.

Debido a la existencia de distintas tipologías de sección, la instalación de los circuitos geotérmicos se limita exclusivamente a aquellas zonas con mayor potencial de aprovechamiento del recurso geotérmico, concretamente las más próximas al Centro Deportivo El Olivillo y al Centro Cultural El Greco.

La conexión de los colectores geotérmicos con el exterior se realizará a través de las salidas de emergencia, con una separación aproximada entre ellas de 200 m.



El diseño contempla circuitos geotérmicos independientes de 70 m de longitud. Cada circuito está compuesto por 70 m de tubería de ida y 70 m de tubería de retorno, con origen y destino en el armario de distribución hidráulica ubicado en el interior de cada salida de emergencia.

Cada armario distribuye circuitos independientes de 70 m hacia ambos lados, derecha e izquierda, lo que permite una mayor flexibilidad en la ejecución, facilita las labores de mantenimiento y reduce el riesgo de interrupción completa del sistema ante una posible rotura u obstrucción puntual en alguno de los circuitos.

El esquema hidráulico tipo por cada salida de emergencia se basa en la instalación de un armario de distribución y regulación de circuitos geotérmicos situado en su interior.

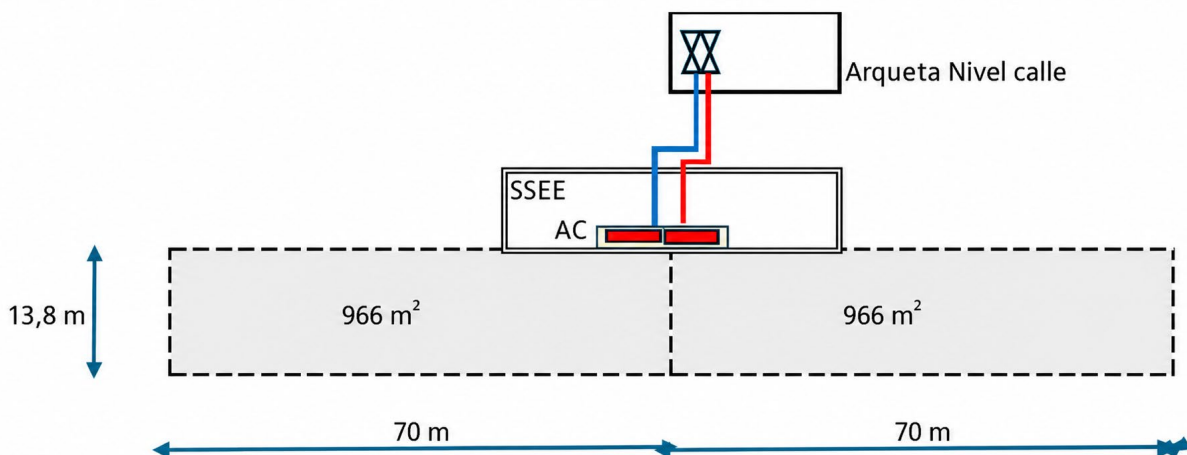
Desde dicho armario parten un colector de impulsión y otro de retorno, que discurren a través de la salida de ventilación hasta la correspondiente arqueta exterior de conexión con los edificios del Centro Deportivo y Cultural.

Esta actuación está en la línea de la política de DRAGADOS en términos de sostenibilidad, logrando los objetivos de optimizar la eficiencia energética y la sostenibilidad del entorno urbano mediante la integración de sistemas de termo-activación estructural basados en geotermia de baja temperatura, aprovechando la inercia térmica

del subsuelo y de los elementos estructurales (losas y estructuras asociadas).

Con ello, se logra reducir el consumo energético convencional, minimizar las emisiones de CO₂ asociadas, disminuir la dependencia de combustibles fósiles y posicionar el proyecto como referencia pionera en España en la aplicación de la termo-activación de infraestructuras urbanas de gran escala.

Desde el punto de vista técnico, la solución diseñada permitiría alcanzar una potencia total de disipación entre 2.193 y 2.664 kW, empleando una densidad significativamente menor de 1,1 m/m² en comparación con la solución inicial.



En consecuencia, la solución adoptada ofrece un mayor rendimiento energético por metro lineal de tubo instalado con respecto a la solución inicialmente prevista.

Esta configuración optimiza el aprovechamiento del intercambio térmico con el terreno, incrementando el potencial de explotación de la energía geotérmica para una menor cuantía de material, lo que redunda en una solución técnicamente más sostenible, eficiente y económicamente más ventajosa.

ACTUACIONES SOSTENIBLES EN LA ESTACIÓN DE ATOCHA (DRAGADOS)

1. Clima jardín tropical de la Marquesina Histórica de la Estación de Atocha

El Jardín Tropical de la estación de Atocha fue inaugurado en 1992 y es un emblema verde de 4.000 m² y más de 7.200 plantas. Sin embargo, este microclima se enfrentaba a un conflicto constante entre las necesidades de su ecosistema y la preservación de la infraestructura histórica.

El principal problema era que, para el diseño del sistema de ventilación, al encontrarse en una nave cerrada bajo una gran marquesina de hierro y cristal, la circulación natural del aire era limitada.

El sistema, diseñado para mantener entre 22 y 24°C y una humedad del 60 al 70%, presentaba deficiencias. Esto generaba un ambiente estancado que condensaba la humedad excesiva de los sistemas de riego. Esta acumulación no sólo propiciaba hongos que estresaban a la flora tropical, sino que tenía un impacto devastador en el edificio.

El ambiente húmedo y la falta de renovación del aire aceleraban la corrosión de la estructura metálica de la marquesina histórica. Al ser un edificio protegido por Patrimonio, las intervenciones son complejas, requiriendo labores de empresas especializadas en limpieza y protección anticorrosiva para no alterar su valor.

En definitiva, preservar la “selva urbana” de Atocha exige un delicado equilibrio técnico con un diseño vanguardista de su micro climatización que logre conciliar la ventilación óptima para las especies tropicales y respetar la estructura centenaria protegida.

El hierro y acero estructural expuestos a una alta humedad sufren una oxidación acelerada y corrosión galvánica. El sistema tradicional de ventilación por mezcla empujaba el aire cálido y húmedo hacia las cotas altas.



Al contactar con la “epidermis” fría de la marquesina (hierro y vidrio), la humedad superaba el punto de rocío, generando condensación masiva. Esta condensación debilita la pintura anticorrosiva, genera corrosión en uniones roblonadas, y deteriora la cristalería.

El sistema híbrido diseñado actúa como mecanismo de defensa estructural bajo tres principios:

- **Reducción de Humedad por Estratificación:** el suelo radiante y la ventilación por desplazamiento confinan el microclima tropical (22-24°C, 60-70% HR) a los primeros 6-7 metros de altura. Al inyectar aire fresco desde la base y calentarlo lentamente, se genera un flujo convectivo laminar. A medida que asciende, se mezcla con capas superiores que protegen la epidermis de la Marquesina, reduciendo su humedad relativa y evitando que bolsas de vapor alcancen la cubierta.

- **“Barrido de Aire” como Escudo Termodinámico en la epidermis del edificio:** el impacto más crítico lo aporta el sistema de mezcla periférica. La corrosión se acelera cuando la humedad relativa supera el umbral del 60%. La inyección de aire seco a alta velocidad mediante difusores lineales crea un escudo aerodinámico bajo la estructura. Al mezclarse forzosamente con el aire residual húmedo, la humedad relativa resultante desciende drásticamente. Esto deprime el punto de rocío, haciendo físicamente imposible que el vapor condense sobre el acero.

- **Integración Arquitectónica No Invasiva:** respetando los criterios BIC, la instalación es reversible y no invasiva. Los tubos radiantes se ocultan bajo el sustrato y los difusores en parterres. Las toberas y difusores lineales de flujo confluyente crean una “capa aislante” en la superficie interior de la epidermis de la marquesina y se instalan en los conductos circulares que discurren por las paredes en el interior de las cerchas, y que a su vez se fijan mediante abrazaderas mecánicas de fricción sobre estructuras secundarias, evitando soldaduras, perforaciones o anclajes irreversibles en el hierro original.



Vida útil prolongada

Al eliminar la condensación, los tratamientos anticorrosivos actuales mantendrán su eficacia durante décadas.



Preservación estética

Ya que evita la oxidación visible, manteniendo la estética inicial.



Selva Urbana sostenible

Puesto que demuestra la viabilidad de compatibilizar un ecosistema tropical con la conservación de un monumento del siglo XIX, sentando un precedente mundial en atrios patrimoniales bioclimáticos.

El diseño de este nuevo sistema híbrido de climatización logra así un equilibrio perfecto entre la ingeniería termodinámica y el diseño bioclimático.

La implementación del sistema híbrido de climatización en el jardín tropical de Atocha implica un gran beneficio en términos de sostenibilidad, ya que reduce la huella de carbono al disminuir la demanda térmica de las Unidades de Tratamiento de Aire (UTAs).



Al aprovechar las corrientes convectivas naturales, en lugar de forzar mecánicamente la mezcla total del aire, el diseño se alinea con los estándares de eficiencia energética para edificios públicos.



La implementación del sistema híbrido de climatización en el jardín tropical de Atocha es una solución innovadora y sostenible que concilia la conservación patrimonial y el ecosistema bioclimático.

2. Atocha Respira

La Marquesina Histórica de Atocha, actualmente destinada al Jardín Tropical, acumulaba incidencias recurrentes de filtraciones y humedades en la cubierta y, especialmente, en los encuentros con el lucernario debido a un aislamiento insuficiente y deteriorado, a la ausencia de ventilación en la solución de cobre y a puentes térmicos en puntos singulares. En paralelo, el lucernario lineal (≈ 117 m) presentaba un cerramiento y sellados envejecidos, con prestaciones térmicas y de estanqueidad limitadas, además de los recurrentes condicionantes de seguridad para los trabajos de mantenimiento en altura.

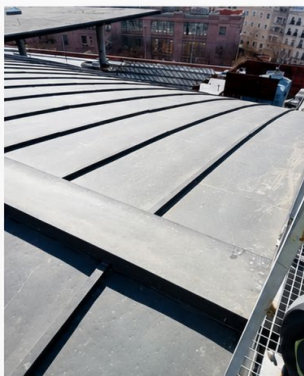
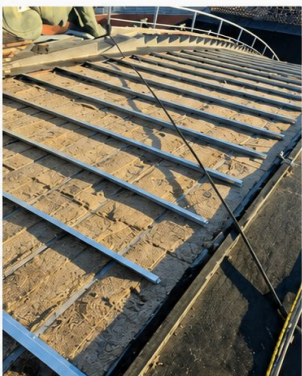
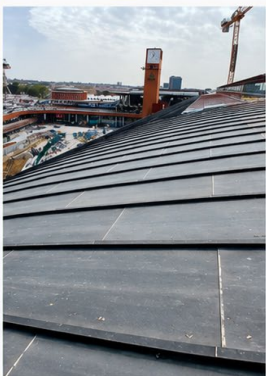
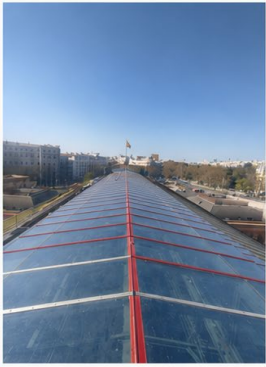
El carácter patrimonial del inmueble (BIC) exigía conservar geometría, materialidad y apariencia, reduciendo el margen de soluciones invasivas.

En este contexto, DRAGADOS planteó su rehabilitación aplicando economía circular, reutilizando la mayor parte del cobre existente, mejorando el comportamiento higrotérmico, incorporando aislamiento y una cámara de ventilación, y

renovando el lucernario con sistemas de altas prestaciones, alineados con el enfoque de **Next Generation EU / PRTR**, que impulsa rehabilitaciones que mejoran la eficiencia energética y exige orientar la inversión hacia la transición verde y el principio de “no causar un perjuicio significativo” (DNSH).

La iniciativa integra dos actuaciones coordinadas —cubierta de cobre y lucernario— diseñadas para maximizar prestaciones sin alterar la imagen de un bien protegido, y reforzadas por modelización térmica y verificaciones estructurales, centradas en la eliminación de filtraciones y humedades mediante una cubierta estanca y compatible con un edificio protegido.

Se logra de este modo, una estructura con mayor durabilidad del conjunto cubierta-lucernario, con una mejora energética por reducción de pérdidas térmicas y control solar en el lucernario, una disminución de impacto ambiental por reutilización de cobre y aumento de vida útil de materiales, protegiendo el Jardín Tropical al reducir entradas de agua y focos de condensación.

	Estado Inicial	Estado durante los trabajos	Estado Final
Cubierta			
Lucernario			

Tratamiento con polímeros del material extraído de la tuneladora (DRAGADOS)

Las obras de excavación mediante tuneladora generan grandes volúmenes de lodos con alto contenido en agua que requieren un tratamiento previo para permitir su manipulación, transporte y gestión en vertedero. Tradicionalmente, este tratamiento se ha realizado mediante la adición de óxido de calcio (cal viva), una solución eficaz desde el punto de vista técnico, pero que presenta importantes limitaciones ambientales, operativas y de seguridad.

El uso de cal viva implica elevados consumos de material, generación de polvo durante su transporte y manipulación, reacciones exotérmicas con el agua, aumento significativo del pH de los lodos y riesgos para la salud de los trabajadores por su carácter irritante y corrosivo. Además, requiere instalaciones auxiliares de mayor tamaño, mezclado mecánico prolongado y tiempos de reacción elevados, lo que complica la logística de

obra, incrementa el impacto acústico y aumenta las emisiones indirectas asociadas al transporte y al uso de maquinaria.

Ante esta situación y considerando el enorme volumen de material que sería extraído por la tuneladora, DRAGADOS consideró adecuado identificar una oportunidad de mejora que sustituyese los materiales empleados hasta la fecha por otros más respetuosos con el medio ambiente.

DRAGADOS, en línea con su política de sostenibilidad, ha implantado un innovador sistema para el tratamiento de los lodos procedentes de la excavación con TBM en la obra de construcción de la Ampliación de la Línea 11 de Metro de Madrid. La innovación consiste en el uso de polímeros superabsorbentes de agua, como alternativa técnica, ambiental y operativa al empleo tradicional de cal viva.



El proceso se basa en la dosificación controlada del polímero superabsorbente directamente sobre el material excavado, preferentemente en el interior del túnel y sobre la cinta transportadora, lo más próximo posible al tornillo sinfín de la tuneladora. Este polímero es un material de aspecto granulado con un pH de 6 (relativamente cercano al pH neutro del agua, por lo que su agresividad es menor) y con una capacidad de absorción de 400 litros de agua por cada kilogramo de producto dosificado, lo cual supone una mejora considerable con respecto al proceso con cal viva.

Para que se maximice su efectividad, el polímero debe entrar en contacto inmediato con el lodo, absorbiendo grandes cantidades de agua en un corto espacio de tiempo (1-2 minutos) y transformando el material en una masa cohesiva, manipulable y apta para su transporte y vertido, sin necesidad de un mezclado mecánico adicional.

Así, los tiempos de reacción son infinitamente más rápidos y el proceso se acelera y se optimiza.

Esta solución no genera reacciones exotérmicas, no produce emisiones de polvo ni gases y no altera significativamente el pH del material tratado.

El consumo de producto es notablemente inferior gracias a su elevada capacidad de absorción, lo que permite reducir de forma sustancial las necesidades de acopio, la superficie ocupada en obra y los flujos logísticos asociados al suministro de material.

El uso de polímeros superabsorbentes contribuye a mejorar el desempeño ambiental del proceso al disminuir las emisiones de polvo, gases y ruido, reducir el número de transportes necesarios y minimizar las afecciones al entorno urbano.

Asimismo, al tratarse de un producto no clasificado como peligroso y con certificaciones de ecotoxicidad negativa, se reduce el riesgo de impactos sobre el medio hídrico y el suelo.



La mejora obtenida mediante el uso de polímeros superabsorbentes frente al tratamiento tradicional con óxido de calcio es cuantificable en varios parámetros clave.

En términos de consumo, la cal viva presenta una capacidad de absorción aproximada de 1 kg por cada 3,5 litros de agua, lo que supone un consumo del orden del 2,5 % del peso del material excavado.

En contraste, el polímero superabsorbente presenta una capacidad de absorción muy superior, del orden de 1 kg por cada 400 litros de agua, lo que implica una reducción del consumo de material superior al 90 %.



Muro de tierra armada ejecutado con suelo estabilizado (DRAGADOS)

En la actuación desarrollada por DRAGADOS para ADIF en la Terminal de Vicálvaro, se incluía la ejecución de una rampa de acceso a un viaducto de 1400 m de longitud, formada por muros de hormigón armado destinados a la contención de las tierras.

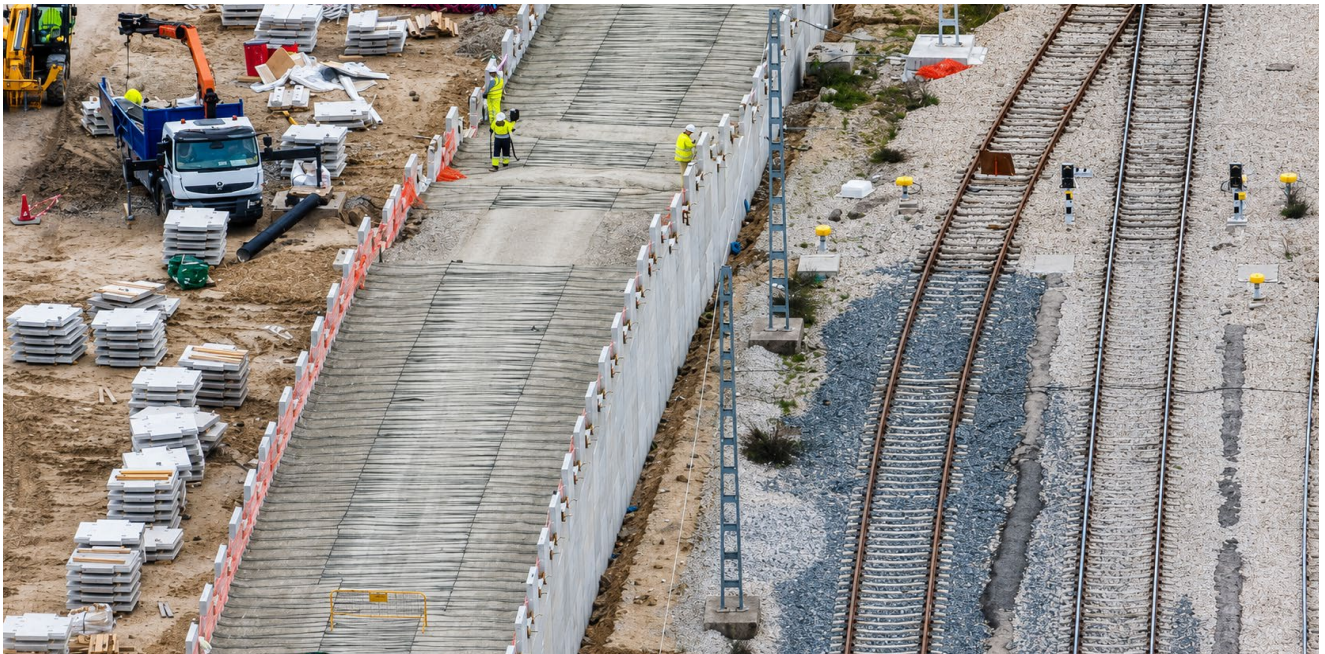
DRAGADOS evaluó el impacto ambiental derivado del uso de tierras procedentes de canteras. Adicionalmente, se tuvo en cuenta la existencia de múltiples interferencias entre las cimentaciones de los muros previstos y los elementos existentes.

DRAGADOS diseñó una solución más sostenible para esos muros de hormigón armado, para lo cual proyectó y ejecutó un muro de tierra armada utilizando como

relleno los excesos de tierra de la propia obra, de escaso valor y cuyo destino era el vertedero, mediante su estabilización con cal.

Asimismo, se ajustó el huso granulométrico requerido con la adicción de balasto proveniente del desmontaje de VIAS, cuyo destino también era el vertedero. Dado el especial pH de la tierra tratada resultante, los flejes metálicos debieron ser sustituidos por flejes poliméricos resistentes a la corrosión.

El uso de tierra armada en vez de muros de hormigón armado supuso una reducción del impacto ambiental sobre la actuación inicialmente prevista, además de una reducción de costes y la eliminación de las interferencias con los elementos existentes.



De esta manera, se evitó llevar al vertedero el sobrante de tierras y balasto, dándole una segunda vida a esos materiales, y no hubo necesidad de tener que disponer de las tierras de cantera y su consecuente transporte a obra, logrando así una gran actuación en términos

medioambientales que redunda en una obra mucho más sostenible. Precisamente, esta considerable mejora ambiental fue motivo principal de la aceptación del cambio de diseño por parte de ADIF.

Descarbonización y mejora de la calidad del aire en HS2 Euston Station (DRAGADOS UK)

Durante el año 2025, DRAGADOS ha consolidado en el proyecto HS2 (High Speed 2) Euston Station (Reino Unido), un enfoque integral para la reducción de emisiones de carbono y la mejora de la calidad del aire, a través de una transición completa a combustibles renovables y del despliegue de soluciones energéticas alternativas en obra.

Estas actuaciones se han centrado especialmente en la maquinaria móvil no de carretera (NRMM), uno de los principales focos de emisiones directas en proyectos de ingeniería civil en entornos urbanos.

A partir de febrero de 2025, el proyecto alcanzó un uso del 100% de HVO (Hydrotreated Vegetable Oil) en toda la maquinaria NRMM, eliminando por completo el consumo de diésel fósil. Esta transición se aplicó a una amplia variedad de equipos utilizados en obra, incluyendo excavadoras de distintos tonelajes, dumpers, manipuladores telescópicos, rodillos, grúas móviles y maquinaria auxiliar, operados por varios contratistas bajo un marco común de exigencia ambiental.

La adopción del HVO permitió mantener los niveles de rendimiento, fiabilidad y seguridad de los equipos sin requerir modificaciones técnicas relevantes.

El impacto de esta medida ha sido significativo en términos climáticos, con reducciones mensuales de emisiones de hasta 45 toneladas de CO₂, contribuyendo de forma directa a los objetivos de descarbonización de DRAGADOS y a la gestión de emisiones de Alcance 1.

De forma complementaria, el uso de HVO ha generado beneficios relevantes en calidad del aire, especialmente críticos en un entorno urbano como Euston. Frente al diésel convencional, el HVO permite reducir de manera notable las emisiones de óxidos de nitrógeno (NOx), partículas en suspensión (PM) y otros contaminantes locales, apoyando el cumplimiento de los exigentes requisitos de HS2 en materia de emisiones NRMM y contribuyendo a la protección de la salud de trabajadores y comunidades colindantes.

Este enfoque se ha visto reforzado con la incorporación de un Greener Power Battery Cube, utilizado para evitar el uso de generadores diésel en determinadas aplicaciones temporales de suministro eléctrico.

Esta solución de almacenamiento energético ha permitido reducir emisiones adicionales de CO₂, eliminar emisiones locales asociadas a la combustión y disminuir el ruido en obra, mejorando las condiciones ambientales y operativas del proyecto.

La combinación de HVO en maquinaria NRMM y sistemas de energía eléctrica mediante baterías demuestra la capacidad de DRAGADOS para aplicar soluciones maduras, escalables y eficaces que abordan simultáneamente el cambio climático y la calidad del aire.

La experiencia de HS2 Euston Station en 2025 refuerza así el compromiso de la compañía con una construcción más sostenible, alineada con las expectativas de clientes, administraciones y grupos de interés en contextos urbanos de alta sensibilidad ambiental.



Visualización digital para una obra más integrada y sostenible: Uso de Urban CGI en HS2 Euston Station (DRAGADOS UK)

En el marco del proyecto HS2 Euston Station, DRAGADOS ha continuado durante 2025 la colaboración con Urban CGI para proporcionar soporte especializado en modelado digital y visualización avanzada del entorno urbano. Esta iniciativa ha permitido reforzar la planificación, coordinación y comunicación de actividades complejas en uno de los entornos más sensibles y concurridos de Londres, contribuyendo a una ejecución más eficiente y con menor impacto para la comunidad.

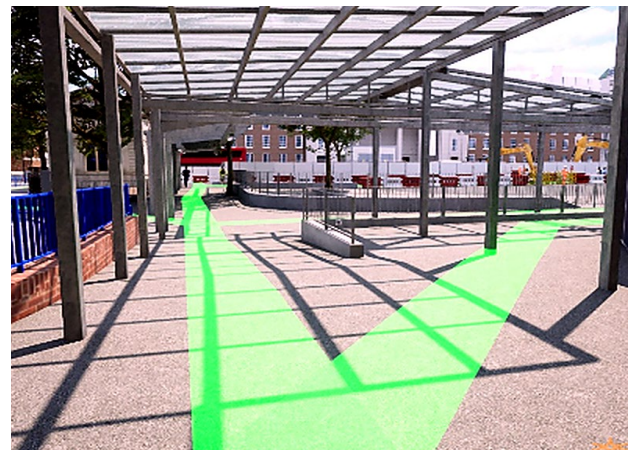
El apoyo de Urban CGI se ha centrado en el desarrollo de productos visuales inmersivos que facilitan la comprensión de cambios temporales y permanentes en el espacio público, especialmente en la interfaz entre obra, peatones, tráfico y servicios urbanos. Entre sus principales aplicaciones, destaca la visualización del sistema de vía de transporte interno de obra y su interacción con el entorno peatonal,



Un elemento esencial de esta iniciativa ha sido el apoyo a la participación y comunicación con terceros, mediante la adaptación de los modelos CGI a las necesidades de distintos grupos de interés, como comerciantes de Drummond Street, el equipo gestor del RCGP, Network Rail Asset Protection y los responsables de seguridad de la estación. Adicionalmente, se ha explorado su uso con otros actores relevantes, como operadores hoteleros y futuros equipos de desarrollo inmobiliario, mejorando la transparencia y la aceptación de las soluciones propuestas. De cara al futuro, el uso de Urban CGI se ha consolidado como

incluyendo la demostración del estado final tras el cierre de la conexión de Drummond Street, el desvío de peatones hacia el nuevo itinerario situado al norte del Royal College of General Practitioners (RCGP) y la integración del futuro enlace peatonal con el área de la Piazza de Network Rail.

Asimismo, los modelos desarrollados han sido una herramienta clave para la gestión del tráfico y la planificación de servicios (utilities), permitiendo representar de forma clara y secuencial actuaciones complejas como las fases de conexión de gas en Eversholt Street, las intervenciones en la red de saneamiento de Network Rail o los trabajos asociados al cruce de la tubería principal de agua en Euston Road, incluyendo la desactivación del área de Meanwhile Use Gardens. **Esta visualización ha facilitado la coordinación entre disciplinas y la toma de decisiones en un entorno urbano altamente constreñido.**



una herramienta estratégica para desbloquear eficiencias constructivas, apoyando el diseño de accesos alternativos que permitirán trabajos concurrentes en Drummond Street y Euston Road, optimizando fases críticas del programa y reduciendo impactos sobre usuarios de la vía pública.

Este enfoque refuerza el compromiso de DRAGADOS con una construcción más colaborativa, digital y sostenible, donde la innovación visual actúa como catalizador para mejorar la planificación, minimizar impactos y fortalecer la relación con el entorno urbano.

Proyecto MEDEA (DRACE GEOCISA)

El proyecto MEDEA (Módulo de Evaluación Dinámica Espectrométrica), desarrollado por DRACE GEOCISA, representa un avance tecnológico clave en el ámbito de la caracterización radiológica en campo, al incorporar automatización, precisión y capacidad operativa en entornos complejos.

Surge como respuesta a la necesidad de superar las limitaciones de los sistemas tradicionales, especialmente en terrenos irregulares o de difícil acceso, donde las condiciones de medida y operación resultaban insuficientes.

Frente a este reto, el proyecto desarrolla una nueva generación de unidades móviles capaces de realizar barridos radiológicos de forma eficiente, continua y georreferenciada.



El proyecto se ha estructurado en tres fases: diseño, construcción del prototipo y validación en campo. Las pruebas realizadas han confirmado la capacidad del sistema para operar en condiciones reales, ejecutando barridos, identificando puntos de interés y posicionándose de forma autónoma sobre las áreas detectadas, con resultados globales muy satisfactorios.

La solución se basa en un vehículo robotizado avanzado que integra detectores espectrométricos de altas prestaciones con sistemas de posicionamiento de precisión centimétrica. Este conjunto permite correlacionar en tiempo real las mediciones radiológicas con su localización exacta, mejorando significativamente la calidad y trazabilidad de los datos obtenidos.

Uno de los elementos diferenciales del sistema es el desarrollo de algoritmos propios que permiten el control del equipo, la calibración de los detectores y la generación automática de alarmas ante la detección de anomalías radiológicas. Además, incorpora funcionalidades de guiado semiautomático y procesamiento avanzado de datos, facilitando una operativa más segura, rápida y fiable.



En conjunto, MEDEA posiciona a DRACE GEOCISA como referente en innovación aplicada a la monitorización radiológica, aportando una solución sostenible, robusta, flexible y escalable, alineada con las nuevas exigencias del mercado y con un alto potencial de aplicación en proyectos de caracterización ambiental, desmantelamiento nuclear y control radiológico avanzado.

Laboratorios de seguridad biológica NCB3-4 (VIAS)

La construcción de laboratorios de bioseguridad de niveles NCB3 y NCB4 se ha convertido en una actividad con una demanda en crecimiento especialmente notable en la actualidad, impulsada tanto por la necesidad de reforzar la investigación biomédica como por la creciente atención a la seguridad en el manejo de agentes patógenos de alta peligrosidad.

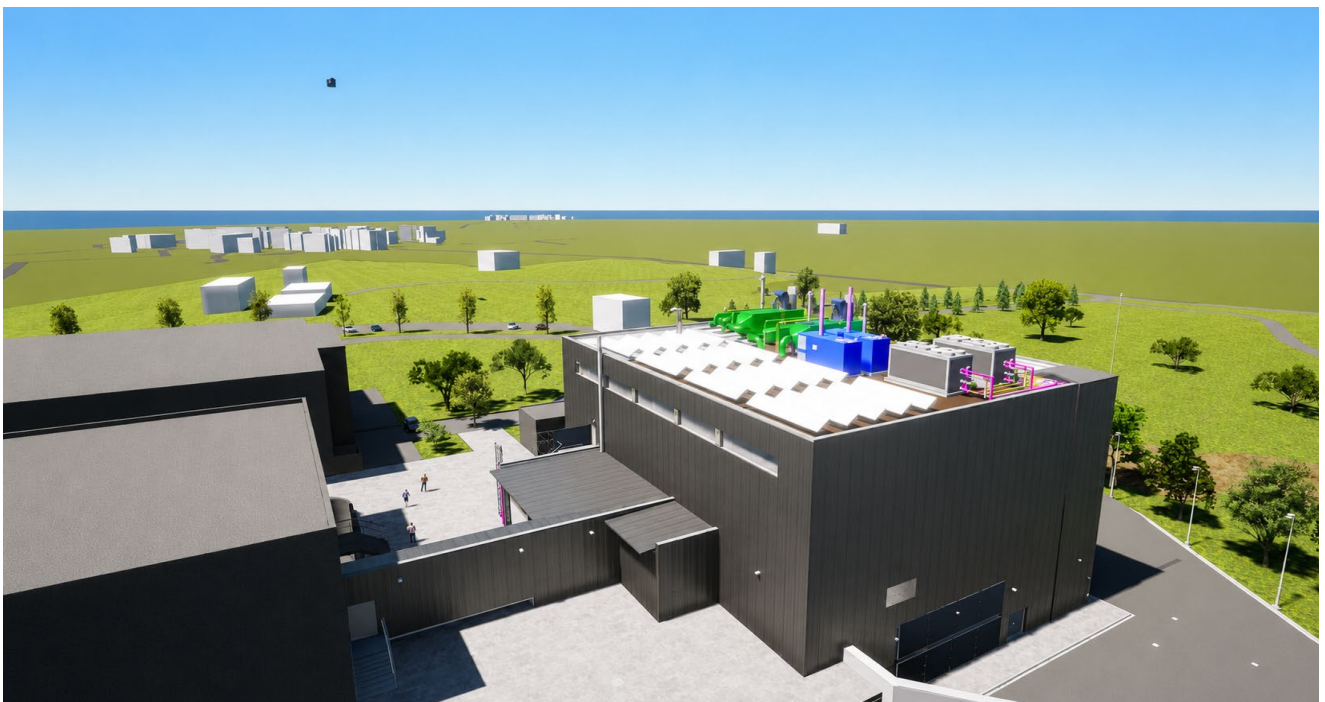
Actualmente, VIAS es el constructor de dos instalaciones NCB4 de referencia (la clasificación más alta en materia de biocontención), situadas en Majadahonda y Valdeolmos respectivamente, que permiten no solo consolidar la experiencia de la compañía en esta tipología constructiva, sino también avanzar en la validación de soluciones innovadoras y optimizadas para futuros proyectos.

En este tipo de instalaciones críticas, es fundamental garantizar que las salas de contención mantengan de manera estable las condiciones ambientales requeridas: temperatura, humedad relativa, control estricto de contaminantes, perfiles de ventilación, velocidades

de aire y diferencias de presión entre espacios. Estos parámetros, no solo condicionan la eficacia operativa del laboratorio, sino que representan uno de los mayores costes de explotación, al estar directamente vinculados al consumo energético, la reposición de consumibles, la operación de los sistemas de climatización y ventilación, y los procesos de limpieza y descontaminación necesarios en esta tipología de infraestructuras.

Asimismo, es imprescindible asegurar la estanqueidad de las salas y dotar las instalaciones de la capacidad de realizar descontaminaciones completas, tanto de forma periódica en las paradas técnicas como en caso de alguna incidencia.

Las labores de los sistemas de control incluyen un seguimiento permanente a fin de evitar cualquier fuga, una infiltración o un fallo en la presión diferencial, que podrían comprometer la seguridad biológica y dar lugar a paradas, intervenciones de emergencia y costes operativos muy elevados.



Instalaciones NCB4 en Valdeolmos.

Los trabajos desarrollados por VIAS y las innovaciones introducidas están permitiendo asegurar un diseño y una construcción óptimos, todo ello con el objetivo de garantizar condiciones ambientales estrictas, estables y verificables, reducir al mínimo los costes operativos, especialmente aquellos vinculados a los sistemas HVAC, procesos de descontaminación y mantenimiento.

En este sentido se han definido diversas líneas de trabajo que abordan tanto el diseño arquitectónico y constructivo como los sistemas tecno-mecánicos y de seguridad biológica.

1. Sistemas de descontaminación integral de salas, equipos y conductos que ofrece gran eficacia.

2. Optimización de sistemas de climatización y ventilación: unidades de tratamiento de aire específicas para biocontención, junto con las compuertas de regulación y sellado y los elementos de difusión y control de patrones de ventilación, con el fin de garantizar no solo la estabilidad ambiental.

3. Desarrollo de nuevos elementos para mejorar la estanqueidad: diseño y fabricación de componentes innovadores que permitan sellados más precisos en pasos de instalaciones, eliminación de riesgo de fugas y simplificación de tareas de validación.

4. Tratamiento seguro y eficiente de residuos: inactivación total de agentes biológicos presentes en residuos y/o efluentes que exige un control muy preciso de los procesos de descontaminación.



Instalaciones NCB4 en Majadahonda.

Mezcla asfáltica PA-16 con áridos siderúrgicos en capa de rodadura en la autovía A-67 (VIAS)

VIAS ha puesto en marcha la iniciativa ECOASFALTO que da respuesta a uno de los grandes desafíos actuales del sector de las infraestructuras viarias: reducir la huella de carbono de los firmes y pavimentos sin comprometer su seguridad, durabilidad ni prestaciones técnicas, avanzando al mismo tiempo hacia un modelo real de economía circular.

ECOASFALTO supone un avance muy significativo. La incorporación de áridos siderúrgicos reduce la extracción de áridos naturales, disminuye la acumulación de residuos industriales en vertedero y contribuye de forma directa a la descarbonización del sector de la construcción de carreteras, alineándose con las estrategias europeas y nacionales en materia de sostenibilidad y con los objetivos de economía circular.

Una primera fase se ha centrado en el diseño y desarrollo de una nueva formulación de mezclas asfálticas

drenantes tipo PA-16 que incorpora, por primera vez, áridos siderúrgicos en su fracción gruesa para capas de rodadura. Hasta el momento, estos materiales, procedentes de subproductos de la industria siderúrgica, habían sido utilizados de forma limitada en mezclas convencionales, pero no existían referencias previas de su aplicación en pavimentos drenantes, debido a las importantes barreras técnicas asociadas a su elevada densidad, variabilidad y comportamiento volumétrico.

El proyecto no se ha limitado únicamente a ensayos de laboratorio. Uno de sus elementos más diferenciadores es la validación a escala real mediante la ejecución de un tramo experimental de aproximadamente un kilómetro en la autovía A-67, donde se ha utilizado por primera vez una mezcla PA-16 con áridos siderúrgicos en capa de rodadura, constituyendo un hito innovador en el ámbito de los pavimentos drenantes sostenibles.



Autovía A-67 - Cantabria - Meseta.

Ramal de continuidad Sierrapando - Barreda y mejora de los enlaces de Sierrapando, Barreda y Torrelavega.

En dicho tramo experimental se ha aplicado la mezcla desarrollada en condiciones reales de tráfico y clima, y se han realizado ensayos de macrotextura, permeabilidad y comportamiento funcional, confirmando que la nueva mezcla cumple con las exigencias técnicas establecidas en el PG-3 y ofrece prestaciones comparables, e incluso mejoradas, respecto a las soluciones tradicionales.

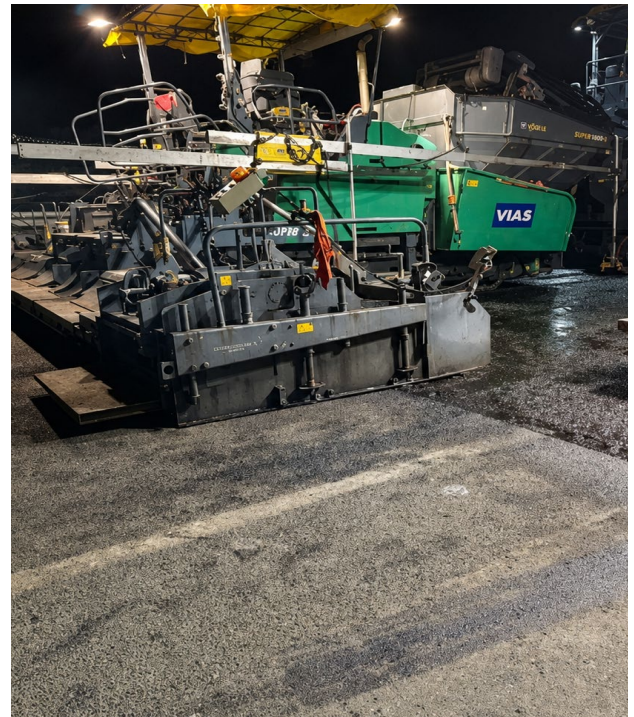
Se han obtenido beneficios técnicos, ambientales y estratégicos de alto impacto. Desde el punto de vista técnico, se ha conseguido una solución innovadora y replicable para pavimentos drenantes con buenas prestaciones funcionales en términos de seguridad vial, drenaje y durabilidad.



Extendido de PA-16 en tramo de prueba.

Desde el punto de vista ambiental, esta solución impulsa la valorización de residuos siderúrgicos, reduce la extracción de áridos naturales y contribuye de forma directa a la descarbonización del sector, alineándose con los principios de economía circular.

Además, el proyecto refuerza la competitividad y el posicionamiento innovador de VIAS, abriendo nuevas oportunidades de mercado en un contexto crecientemente orientado a soluciones sostenibles y de alto valor añadido.



Renovación de capas de rodadura en tramo de prueba.

Proyecto Adriano y centro de impresión 3D: un paso adelante en la construcción sostenible (VIAS)

La fabricación aditiva aplicada a la construcción representa un avance significativo hacia modelos más sostenibles, al permitir una optimización precisa del uso de materiales, la reducción de residuos de ejecución (mermas de obra) y la minimización de consumos energéticos asociados a los procesos constructivos. En este contexto, la impresión 3D con mortero de cemento se posiciona como una tecnología clave para avanzar hacia una construcción más eficiente, industrializada y de menor impacto ambiental.

En esta línea de trabajo, VIAS y UPC formalizaron en 2020 una colaboración en los campos científicos y tecnológicos de interés común para el desarrollo de actividades conjuntas en el ámbito de la construcción avanzada con técnicas de impresión 3D. El acuerdo de colaboración tiene como objetivo coordinar actividades conjuntas de desarrollo de la tecnología de impresión 3D en construcción.

VIAS ha ubicado varias de sus impresoras 3D para la fabricación avanzada de elementos constructivos de hormigón en las instalaciones de la Escuela Superior

de Ingenierías Industrial, Aeroespacial y Audiovisual de Terrassa. Se trata de impresoras tipo pórtico, a las que recientemente se ha sumado una de tipo brazo robótico.

Este acuerdo ha impulsado el CENTRO DE IMPRESIÓN 3D. El objetivo principal de este centro es el desarrollo de nuevas técnicas que permitan impulsar de forma decidida la tecnología de impresión 3D aplicada al sector de la construcción, con especial foco en la optimización del uso de materiales y la reducción de residuos asociados al proceso constructivo.

En este marco de colaboración se están desarrollando varios proyectos de I+D de impresión 3D con hormigón, dando continuidad a esta línea de trabajo en la que VIAS fue la constructora pionera en España. De hecho, VIAS cuenta con gran experiencia obtenida en tres proyectos de I+D previos liderados por la compañía, todos ellos financiados por fondos nacionales y europeos: PRINT'N BUILD (desarrollo de prototipo de impresora de hormigón portátil), 3DCONS (desarrollo prototipo de impresión 3D fijo de altas prestaciones) y HINDCON (desarrollo de prototipo implementado en robot de cables).



PRINT'N BUILD

El proyecto ha desarrollado un primer prototipo de impresora 3D de tipo pórtico, sistemas extrusores y nuevos materiales. Se persigue la industrialización de los procesos constructivos de edificación mediante la impresión 3D, así como el desarrollo de materiales más homogéneos y aplicados de forma automatizada.

Proyecto financiado por Ministerio de Economía y Competitividad. RETOS 2014.



3DCONS

Se ha desarrollado un nuevo sistema de impresión de prefabricados de tipo pórtico, y un sistema que permite la impresión directa sobre fachada que persigue automatizar en el futuro los trabajos de rehabilitación de envoltentes, y una extensa gama de materiales imprimibles en base a cemento, yeso y cales.

Proyecto financiado por el CDTI (programa ESTRATÉGICO CIEN).



HINDCON

El proyecto ha desarrollado una máquina híbrida de impresión 3D que combina un sistema de fabricación aditiva con mortero de cemento y herramientas de fabricación sustractiva, integrados en un robot que se mueve mediante cables anclados a una estructura.

Proyecto financiado H2020 FoF-01-2016.

Con el CENTRO DE IMPRESIÓN 3D plenamente operativo se puso en marcha el proyecto ADRIANO, que persigue estandarizar las parametrizaciones del proceso y de los materiales, ofreciendo al mismo tiempo soluciones personalizadas de bajo coste. En este contexto, se llevaron a cabo estudios específicos para controlar la reología del material, abordando aspectos como el tiempo de fraguado, la resistencia mecánica, la consistencia y la viscosidad de las mezclas, lo que permite ajustar el proceso en tiempo real y evitar desviaciones que podrían derivar en pérdidas de material o generación de residuos.

El principal objetivo del proyecto es el desarrollo de la tecnología de impresión 3D de aplicación en el ámbito de la construcción, de modo que permita elaborar piezas y conformaciones con materiales de base hormigón con la calidad necesaria en cada caso gracias a la implementación de la robótica y la tecnología 4.0.

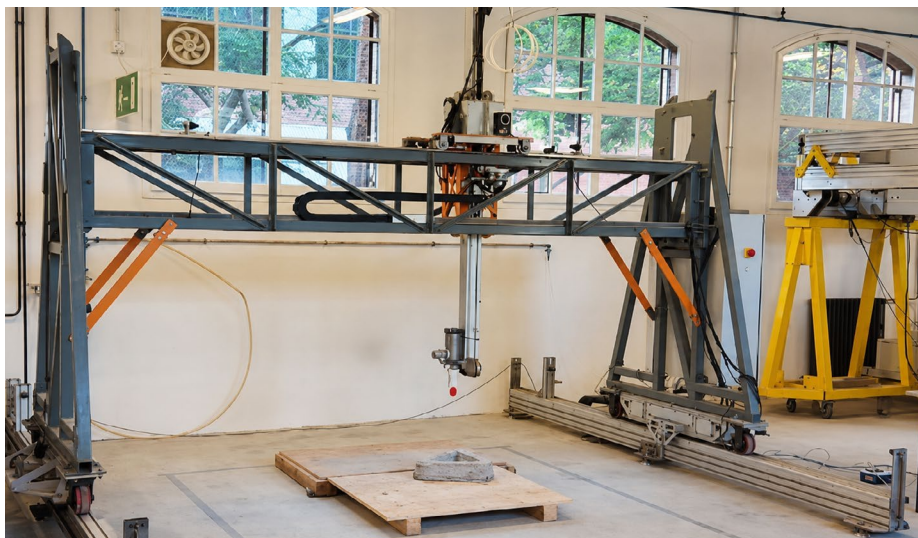
Se ha desarrollado el proyecto contemplándose tres ámbitos específicos en los que se persiguen mejoras:

- **Estudio del material: la parametrización y comparación de distintas tipologías de mortero con el objetivo de establecer las mejores condiciones de impresión.**
- **Diseño de nuevo sistema de impresión: el material se bombea siendo necesario un buen control de las presiones para poder realizar un elemento con la calidad requerida.**
- **Investigación en la interacción entre componentes: la cadena de flujo del proceso de impresión requiere del enlace óptimo de distintas tecnologías: materiales, dosificaciones, flujo, presiones, etc.**

El proyecto ha alcanzado los resultados esperados y ha supuesto un primer paso en el marco del desarrollo de esta colaboración con UPC que busca desarrollar la impresión 3D hasta un punto que permita industrializar el sector de la construcción.

Por otra parte, VIAS está participando en un proyecto europeo colaborativo denominado INPERSO que cuenta entre sus objetivos el desarrollo de una impresora 3D para trabajar en fachadas de edificios. VIAS ha contado con el CENTRO DE IMPRESIÓN 3D para la parametrización del proceso de impresión. Se ha desarrollado un sistema sensorizado que permite controlar tanto el estado de la mezcla como los parámetros del proceso en cada momento, en tiempo real, y así caracterizarlo mediante parametrizaciones establecidas que faciliten la automatización del proceso de bombeo y extrusión, así como el uso de nuevos materiales aplicables, ofreciendo mayor versatilidad según las necesidades concretas de cada diseño.

En conjunto, el desarrollo de la impresión 3D en VIAS representa un avance significativo hacia modelos constructivos más sostenibles, al permitir una optimización precisa del uso de materiales, reducir las mermas de obra propias de los procesos tradicionales y minimizar la generación de residuos. Asimismo, la fabricación aditiva facilita una mayor eficiencia en el diseño y ejecución de elementos, evitando sobredimensionamientos y favoreciendo soluciones más racionales desde el punto de vista ambiental. Todo ello posiciona la impresión 3D como una tecnología clave para la transición hacia una construcción industrializada, eficiente y de menor impacto ambiental.



PROYECTO DIG2RAIL: Infraestructuras ferroviarias sostenibles y digitalizadas (TECSA)

TECSA ha llevado a cabo el proyecto Dig2Rail, cuyo objetivo es investigar y desarrollar nuevos productos más sostenibles para infraestructuras ferroviarias digitalizadas, analizando para ello la viabilidad técnica del empleo de las principales subcorrientes de RCD (hormigón, ladrillo, cerámicos, fresados de carreteras) y de escorias negras de acería, como árido secundario en el dimensionamiento de secciones completas para infraestructuras ferroviarias, fomentando para ello las sinergias entre materiales y emprendiendo las acciones necesarias en los procesos aguas arriba y/o de valorización que garanticen el cumplimiento de los requisitos en todas las fases del desarrollo: materias primas, soluciones de balasto y subbalasto, y plataformas integrales en un entorno especialmente controlado para su monitorización.

En el marco de la estrategia de sostenibilidad, orientada a la descarbonización de las infraestructuras y a la valorización de residuos, el proyecto Dig2Rail ha

supuesto un hito relevante en el desarrollo de soluciones ferroviarias de bajo impacto ambiental.

El proyecto ha permitido diseñar, validar y preparar para su implantación capas de balasto y subbalasto fabricadas íntegramente con materiales secundarios, manteniendo los estándares técnicos exigidos para la infraestructura ferroviaria y avanzando de forma decidida hacia modelos de economía circular.

Uno de los ejes principales del proyecto ha sido el desarrollo de mezclas de subbalasto sostenibles, concebidas como alternativa directa a los materiales naturales tradicionalmente empleados.

Para ello, se ha llevado a cabo una caracterización funcional y medioambiental completa de diversos residuos industriales y de construcción, entre los que destacan el RCD mixto, el residuo de fresado asfáltico (RAP) y el polvo mineral de recuperación.



Obtención de residuos procedentes del fresado.

El análisis técnico de estos materiales permitió identificar sus prestaciones mecánicas, granulométricas y ambientales, así como las limitaciones asociadas a determinadas fracciones.

A partir de esta base, se definió una estrategia de formulación que prioriza:

- **El aprovechamiento de fracciones finas de RCD mixto.**
- **El uso del RAP como componente estructural, aportando resistencia mecánica.**
- **La incorporación de polvo mineral como corrector granulométrico, en proporciones reducidas.**

Fruto de este trabajo se desarrollaron dos prototipos de ECO-subbalasto, que fueron verificados mediante simulaciones granulométricas y posteriormente validados mediante ensayos de laboratorio. Los resultados confirmaron que ambas soluciones cumplen los requisitos funcionales exigidos para capas de subbalasto ferroviario, demostrando que es posible sustituir áridos naturales por materiales reciclados sin comprometer la seguridad ni la durabilidad de la infraestructura.

De forma complementaria, el proyecto validó el uso de escoria negra siderúrgica como balasto ferroviario al 100 %, tras un adecuado acondicionamiento granulométrico. Esta solución permite valorizar un residuo industrial de elevada densidad y excelentes propiedades mecánicas, reduciendo de manera significativa el consumo de recursos naturales y la huella ambiental asociada a su extracción y transporte.



Residuos de escoria negra siderúrgica.

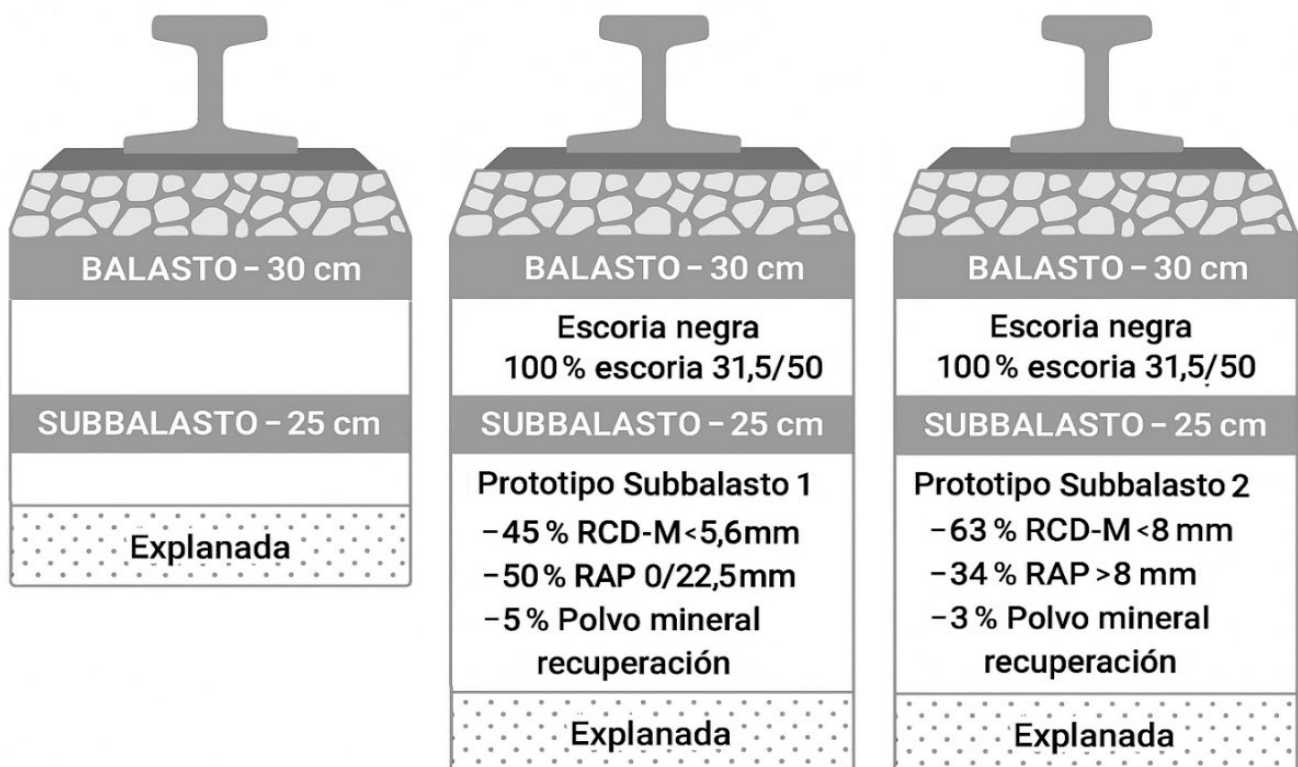
Se ha realizado la caracterización de los materiales de escoria negra y materiales de residuos y fresado para validar sus características individuales como balasto adecuándose a la EN 13450 en el caso de la escoria o como subbalasto en el caso de los RCD y material recuperado del fresado.

La integración de estas soluciones dio lugar al diseño de dos propuestas completas de plataforma ferroviaria, basadas en los dimensionamientos estándar de red ferroviaria y preparadas para su ejecución en un tramo piloto.

Ambas secciones mantienen una configuración convencional de vía, pero sustituyen totalmente los materiales naturales por alternativas valorizadas.

- **Balasto (30 cm):** 100 % escoria negra siderúrgica.
- **Subbalasto (25 cm):** mezclas ECO subbalasto desarrolladas a partir de RCD mixto, RAP y polvo mineral de recuperación, en dos formulaciones alternativas.

Estas plataformas representan un salto cualitativo en sostenibilidad, al combinar reducción de residuos, disminución de emisiones asociadas al transporte y extracción de áridos, y mantenimiento de los niveles de prestación requeridos en infraestructura ferroviaria.



Esta solución refuerza el compromiso de TECSA en términos de sostenibilidad con:

- La economía circular, mediante la reincorporación de residuos al ciclo productivo con alto valor añadido.
- La reducción de la huella ambiental de las infraestructuras ferroviarias.
- La innovación aplicada, trasladando desarrollos de laboratorio a soluciones reales listas para su implantación.

Con estas actuaciones, TECSA consolida su posicionamiento como referente en el desarrollo de infraestructuras ferroviarias sostenibles, alineadas con los objetivos europeos de transición ecológica y con las expectativas de un sector cada vez más orientado hacia la descarbonización y el uso responsable de los recursos.



Extendido en plataforma ferroviaria.



ANEXO: CONTRIBUCIÓN AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

El Grupo DRAGADOS, a través del desarrollo de su actividad enfocada en el desarrollo de infraestructuras, trabaja en la consecución de los compromisos de la Agenda 2030 sobre el desarrollo sostenible.

En este sentido, el Grupo mide su desempeño en la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que más interrelación guardan con su actividad. Asimismo, esta contribución se ve reforzada por su dimensión y por su presencia internacional.

El Grupo DRAGADOS ha determinado que contribuye de manera sustancial a la consecución de 6 Objetivos de Desarrollo Sostenible vinculados con la actividad del Grupo, a través de los compromisos establecidos y líneas estratégicas.

Tras el cierre del Plan 2025, el Grupo está trabajando en la evaluación de los nuevos objetivos de sostenibilidad, incorporando avances estratégicos en la actividad del Grupo y los aprendizajes del período, así como las demandas y requerimientos de los grupos de interés, incluyendo la evolución de los requisitos regulatorios y reportes aplicable.



OBJETIVO 8:

Promover el crecimiento económico, sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos.

METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO DRAGADOS:

- 8.2:** Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación.
- 8.4:** Mejorar progresivamente, de aquí a 2030, la producción y el consumo eficientes de los recursos mundiales y procurar desvincular el crecimiento económico de la degradación del medio ambiente.
- 8.5:** Lograr el empleo pleno, productivo y decente para todos, así como la igualdad de remuneración.
- 8.6:** Reducir la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios.
- 8.8:** Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores.

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO DRAGADOS:

Como compañía global, el Grupo DRAGADOS participa en el desarrollo de sectores clave para la economía mundial y proporciona trabajo a un gran número de personas. Además, el Grupo entiende la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía.

Las empresas del Grupo mantienen compromisos de permanencia en la mayoría de los territorios donde operan, contribuyendo activamente al desarrollo económico y social de estos entornos, con la contratación de un alto porcentaje de trabajadores y proveedores locales.

El Grupo apuesta por el desarrollo profesional de sus empleados y es un firme defensor de los derechos humanos y laborales reconocidos internacionalmente. Asimismo, la compañía fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores. De la misma forma, en el Grupo ACS la seguridad y salud laboral son objetivos prioritarios en el desarrollo de todas las actividades del Grupo.

COMPROMISOS DEL PLAN DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS:

- Primar la seguridad y la salud laboral de empleados y Contratistas.
- Funcionar como motor del desarrollo económico y social al servicio de la comunidad local.
- Ser un Grupo referente en el desarrollo de talento especializado y diverso.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO:

- **Número de empleados: 16.502.**
- **% de empleados locales: más del 98%.**
- **% de proveedores locales: 90,92%.**
- **Número de horas de formación en el año: 273.780.**
- **% de empleados cubiertos por sistemas de gestión y seguridad laboral: 99,73%.**

**OBJETIVO 9:**

Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación.

METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO DRAGADOS:

- 9.1:** Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano.
- 9.4:** Modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.
- 9.a:** Facilitar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes en los países en desarrollo mediante un mayor apoyo financiero, tecnológico y técnico.

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO DRAGADOS:

El Grupo DRAGADOS, a través de su actividad de desarrollo de infraestructuras e industria, contribuye decisivamente al progreso económico de las sociedades y el bienestar de las personas. Asimismo, el Grupo DRAGADOS realiza una apuesta decidida por ser un referente en las infraestructuras sostenibles.

El Grupo apoya la inversión en I+D+i, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales sostenibles.

COMPROMISOS DEL PLAN DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS:

- Ser referentes en infraestructuras sostenibles.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO:

- **Ventas en proyectos con certificaciones sostenibles: 2.254 mn €.**
- **Inversión en I+D+i: 11,76 mn € (3,34 M€ en sostenibilidad).**

**OBJETIVO 10:****Reducir la desigualdad en y entre los países.****METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO DRAGADOS:**

10.2: Promover la inclusión social, económica y política de todas las personas.

10.3: Garantizar la igualdad de oportunidades y reducir la desigualdad de resultados.

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO DRAGADOS:

El Grupo DRAGADOS, a través de sus actividades de construcción de infraestructuras en países no desarrollados, contribuye a la reducción de desigualdades entre países generando un entorno económico y social favorable para su desarrollo.

COMPROMISOS DEL PLAN DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS:

- Ser un Grupo referente en el desarrollo de talento especializado y diverso.
- Suponer un motor del desarrollo económico y social al servicio de la comunidad local.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO:

- % de empleados locales: más del 98%.
- % de proveedores locales: 90,92%.



OBJETIVO 11:

Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO DRAGADOS:

- 11.2:** Proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos, y mejorar la seguridad vial.
- 11.3:** De aquí a 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible.

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO DRAGADOS:

El Grupo DRAGADOS, a través de sus diferentes actividades, presta servicios que contribuyen a crear ciudades más eficientes y sostenibles. Entre estos, destacan la edificación sostenible, la construcción de sistemas de transporte público, servicios de gestión del tráfico, etc.

Además, el Grupo contribuye con proyectos de I+D para el desarrollo de materiales más eficientes y resilientes, y ciudades más sostenibles.

COMPROMISOS DEL PLAN DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS:

- Ser referentes en infraestructuras sostenibles.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO:

- **Ventas en proyectos con certificaciones sostenibles: 2.254 mn €.**
- **Proyectos de I+D relacionados con Sostenibilidad: 41.**

**OBJETIVO 12:****Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.****METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO DRAGADOS:**

12.2: De aquí a 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.

12.5: De aquí a 2030, reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización.

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO DRAGADOS:

El Grupo DRAGADOS promueve la gestión responsable de toda su cadena de suministro e implanta medidas para el uso eficiente de los recursos naturales en todos sus proyectos.

Desde la fase de diseño hasta la ejecución, se fomenta el uso de materiales sostenibles, racionaliza el consumo de agua y energía, y se gestiona correctamente los residuos generados, promoviendo su prevención y minimización, con el objetivo de mantener un porcentaje de residuos destinados a reutilización y reciclaje del 80%.

Por otro lado, el Grupo DRAGADOS promueve la evaluación de sus proveedores en términos de Sostenibilidad, habiendo alcanzado el 100% de sus proveedores críticos evaluados conforme al objetivo establecido para 2025.

COMPROMISOS DEL PLAN DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS:

- Integrar la circularidad en nuestras actividades.
- Asegurar la gestión responsable de la cadena de suministro en línea con los compromisos y estándares de actuación.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO:

- **% de residuos destinados a Reutilización y Reciclaje: 88%.**
- **% de proveedores evaluados en los últimos 3 años en materia de Sostenibilidad: 78%.**

**OBJETIVO 13:**

Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.

METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO DRAGADOS:

13.1: Fortalecer la resiliencia frente a los riesgos relacionados con el clima.

13.3: Mejorar la sensibilización respecto a la mitigación y adaptación al cambio climático.

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO DRAGADOS:

El Grupo DRAGADOS aspira a contribuir a la transición hacia una economía baja en carbono, incluyendo medidas de adaptación y mitigación al cambio climático en sus actividades, así como identificando oportunidades para la promoción de productos y servicios respetuosos con el medio ambiente que minimicen su impacto.

Así, el Grupo DRAGADOS se ha comprometido a anticipar su neutralidad climática al año 2045, así como a la mejora de la medición de su huella y la reducción de la misma en el corto y medio plazo.

COMPROMISOS DEL PLAN DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS:

- Anticipar la neutralidad climática a 2045.
- Sostenibilidad en el modelo de gobierno.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO:

- **Variación de emisiones de Alcance 1 (vs 2019): 5%.**
- **Variación de emisiones de Alcance 2 (vs 2019): -25%.**
- **Variación de Alcance 1+2 (vs 2019): -3%.**
- **Porcentaje de energía renovable sobre el total: 23,53%.**

DRAGADOS

CONSTRUYENDO PROGRESO PARA LAS PERSONAS Y EL PLANETA



Creamos infraestructuras sostenibles que impulsan el desarrollo, conectan comunidades y generan un impacto positivo duradero.

