



2020

Årsredovisning

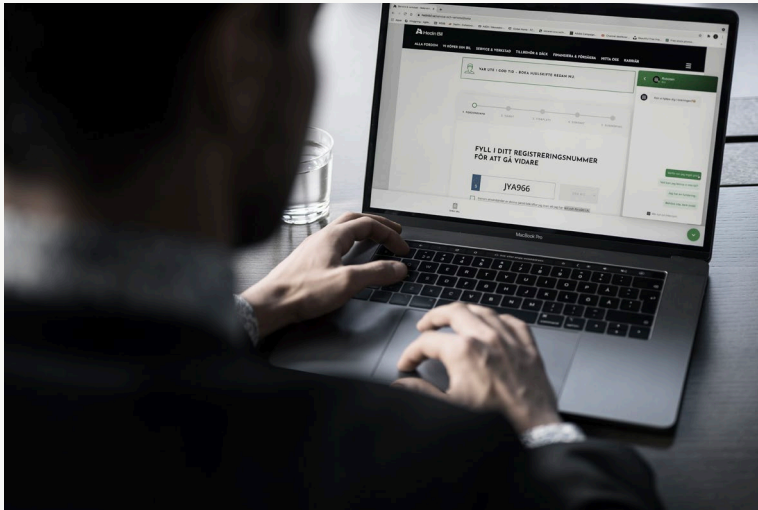
Innehållsförteckning

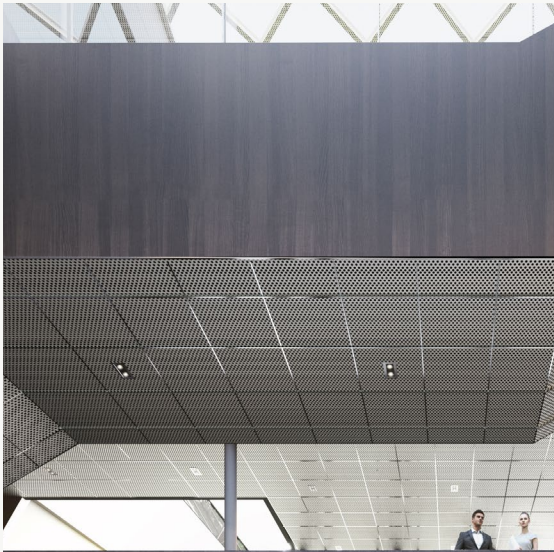
Hedin Group AB i ord och bild

Året i korthet	6
- Sammanfattning per kvartal	8
- Koncernchefen har ordet	10
- En del av vårt team	12
- Introduktion Hedin Group	14
Affärsområden	18
01. Retail	19
02. Mobilitet	23
03. Distribution	27
04. Bygg & Fastighet	33
05. IT	39
06. Investeringar	43
07. Bilagor	46
- Bolagsstruktur Hedin Group	48
- Bolagsstruktur Hedin Bil	50
- Anläggningar och märkeschefer	52
- Bilanläggningar och fastighetsprojekt	54

Hedin Group AB i siffror

Fem år i sammandrag	58
Förvaltningsberättelse	60
Resultaträkning - Koncernen	63
Balansräkning - Koncernen	64
Kassaflödesanalys - Koncernen	67
Noter	68
Resultaträkning - Moderbolaget	88
Balansräkning - Moderbolaget	89
Kassaflödesanalys - Moderbolaget	91
Noter	92
Revisionsberättelse	100





2020

Året i korthet

Nyckeltal

27 526

Omsättning (mkr)

821

Operativt rörelse-
resultat (mkr)

3 216

Medelantal anställda

81 469

Sålda fordon

81 469

Sålda fordon

27

Miljarder omsättning

120

Bilanläggningar

31

Bilmärken

3 650

Anställda i 6 länder

100

% Privatägt

Antal bilanläggningar per land

Sverige

84

Bilanläggningar

4

Skadeverkstäder

Norge

17

Bilanläggningar

Schweiz

4

Bilanläggningar

1

Skadeverkstad

Belgien

15

Bilanläggningar

4

Skadeverkstäder

Bolag i respektive land

Sverige

Hedin Bil
Bavaria
Hedin Performance Cars
Car Store
Car to Go Sweden
Mabi Mobility
Klintberg & Way Group
Klintberg & Way Automotive

Norge

Bavaria
Hedin Performance Cars
GS Bildeler
Conlogo
EBC Brakes
Klintberg & Ways Parts

Belgien

Hedin Automotive
Klintberg & Way Parts

Schweiz

Klintberg & Way Automotive
Hedin Automotive Schweiz

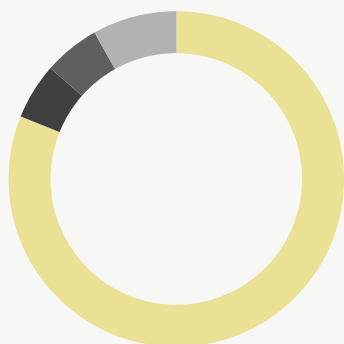
Tyskland

Klintberg & Way Group
Klintberg & Way Automotive
Klintberg & Way Parts
KW Technology Center

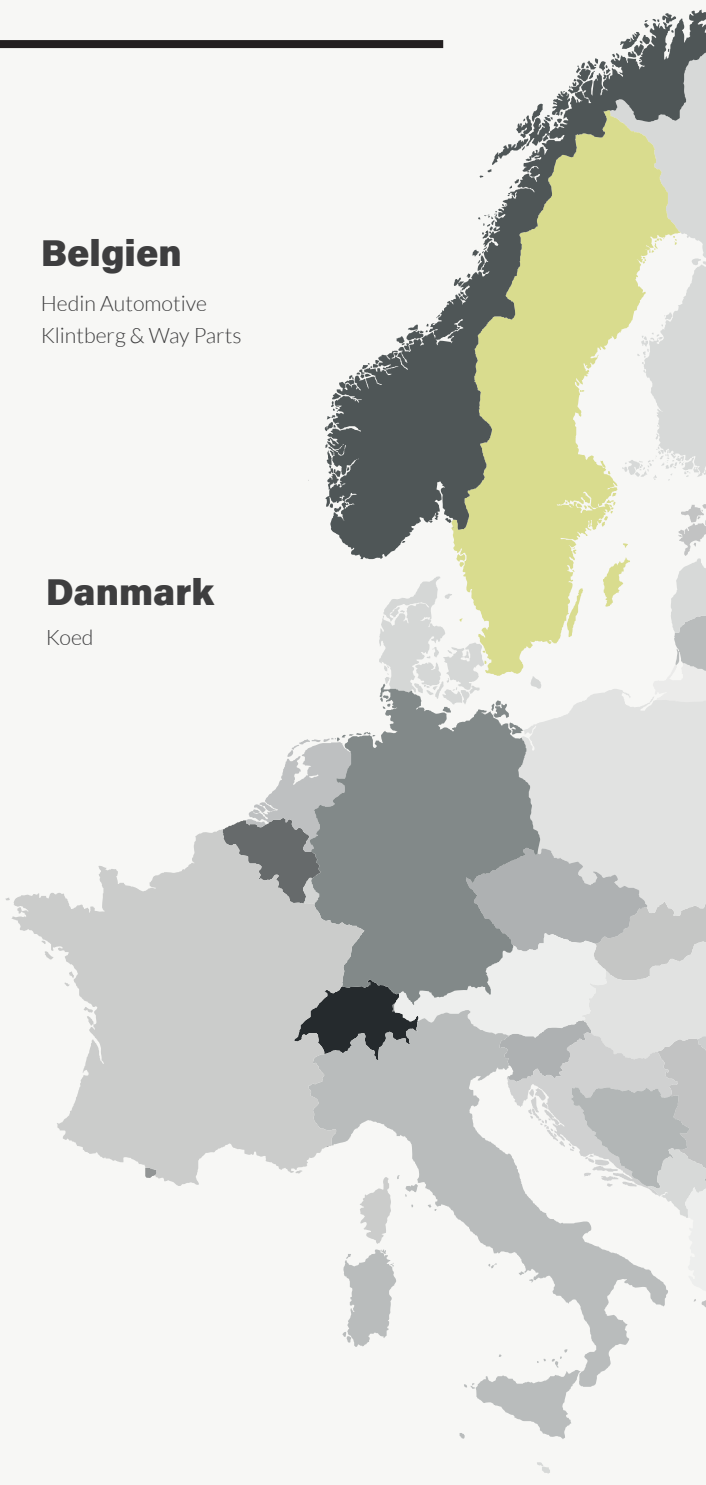
Danmark

Koed

Antal bilmärken per land



- **Sverige** 30 st
- **Norge** 3 st
- **Schweiz** 2 st
- **Belgien** 2 st



Sammanfattning per kvartal

2020

Q1

- 13 januari nyöppnades FordStore Västerås efter renovering.
- 16 januari expanderar Hedingruppen till Schweiz genom förvärvet av SeeAll Group (Zürich). SeeAll Groups två bilanläggningar, Allmend Garage och Seeblick Garage, blir Hedins två första i Schweiz. SeeAll är en del av det helägda, nyetablerade dotterbolaget Hedin Automotive AB till Anders Hedin Invest AB, operativt under den norska enheten Hedin Automotive. Tillträde skedde 20 maj.
- 20 januari öppnade Hedin Bil en ny Kia-anläggning i Trollhättan genom dotterbolaget Hedin Göteborg Bil AB, och är en s.k. Red Cube-anläggning.
- 29 januari offentliggjordes att Hedin Performance Cars AB kommer bygga ett Porsche Center i Linköping. Hedin Helsingborg AB säljer Mercedes i Stångebro och i Hackefors säljer Hedin Performance Cars Porsche. Nu kommer anläggningarna att flytta till Mörtlösa. Det blir två olika bilhallar i Mörtlösa. Den ena cirka 6 000 m² stor där Mercedes tar plats och den andra omkring 3 000 m² där Porsche kommer att flytta in. Invigning beräknas ske under 2022.
- 30 januari offentliggjordes att Anders Hedin Invest AB och Stern Groep N.V., den nederländska börsnoterade fordonsåterförsäljaren, för exklusiva förhandlingar om ett samgående mellan deras respektive fordonsverksamheter, inklusive I.A. Hedin Bil AB. Förhandlingarna är för tillfället uppskjutna pga. pandemin Covid-19.
- 2 mars offentliggjorde den kinesiska elbilsproducenten BYTON att dem väljer Hedin Automotive som strategisk sälj- och servicepartner i Sverige och Norge. Planen har varit att BYTON M-Byte skulle lanseras på de första europeiska marknaderna under senare delen av 2021, denna är för tillfället uppskjuten pga. pandemin Covid-19.
- 5 mars tecknade Anders Hedin Invest AB, genom sitt dotterbolag Hedin Automotive AB, avtal om att bli importör av Ford på den svenska marknaden. I tillägg till detta, har parterna signerat ett MoU avseende ett planerat övertag av Fords nationella försäljningsbolag i Sverige. Den 4 januari 2021 övertog Hedin Group Fords nationella försäljningsbolag i Sverige och bytte namn till Hedin Motor Company. Cirka 45 medarbetare medföljde affären och välkomnades till koncernen.

Q2

- 1 april startade verksamheten för vårt koncept "Car Store" i bolaget Car Store Sweden AB. Car Store är en begagnathandel inom Hedin Bil-koncernen.
- Under påsken flyttade GS Bildeler och delar av Bavarías lager till ett gemensamt centrallager i Oslo.
- 8 maj förvärvade Hedin Automotive AS resterande minoritet i Conlogo AS, och äger nu 100 %.
- 25 juni utökade Hedin Group AB sitt innehav i Lasingoo Sverige AB från 16,6 % till 24,48 %.

Q3

- 1 september öppnades ett nytt företagscenter för BMW med fokus på VR-teknik i Solna United.
- 3 september bytte moderbolaget namn. 1985 grundades det moderbolag som med tiden skulle komma att gå under namnet Anders Hedin Invest AB. Med åren har företaget utvecklats och flera dotterbolag har tillkommit. Under året var det dags att låta en ny era ta vid och Anders Hedin Invest AB bytte namn till Hedin Group AB.
- 4 september signerades avtal om förvärv av BMW:s egen återförsäljarverksamhet (s.k. Niederlassung) i Zürich-Dielsdorf. Anläggningen är återförsäljare av BMW, MINI samt BMW Motorcyklar. Tillträde skedde 30 oktober och Dielsdorf-anläggningen är en del av koncernens ny-startade schweiziska dotterbolag Hedin Automotive AG.
- Under september och oktober ökade moderbolaget Hedin Group AB ägarandelen i Tuve Bygg från 65% till 75%.
- 23 september öppnade Bavaria en ny anläggning för BMW och MINI på Breivollveien i Oslo.
- 25 september såldes fastighetsbolaget Hedin Mölndal Fastighet AB till Fastighets AB Balder, där tomten för det nya huvudkontoret ingick.

Q4

- 8 oktober invigde Hedin Göteborg Bil AB en ny anläggning i Alingsås, med försäljning av Kia och Nissan. I den tidigare anläggningen fortsätter försäljningen av Mercedes-Benz som exklusivt varumärke. Den nya anläggningen på ca 2 800 m² är modernt designad och är bland annat anpassad för att möta den ökade efterfrågan på elektrifierade och laddbara bilar.
- 15 oktober invigde Bavaria Sverige Bil AB en ny BMW-anläggning i Kista.
- 1 oktober certifierades Hedin Performance Cars AB för första gången som ett Great Place to Work.
- Första spadtaget är satt för Hedin Groups nya huvudkontor i Eklanda, Mölndal. Flytten planeras äga rum senhösten 2022 och är ett led i koncernens långsiktiga satsning på att skapa en än mer modern och hållbar arbetsplats för närmare 500 kontorsplatser. Hedin Groups nya huvudkontor byggs på Jolengatan i Eklanda. Lokalerna omfattar cirka 15 000 m².
- 6 november förvärvade Hedin Automotive AS 60 % i det danska reservdelsbolaget KOED.
- 13 november förvärvade Hedin Automotive AS 60 % i det danska reservdelsbolaget KOED.
- 1 december tecknades avtal om övertag av Callismas lokaler i Danderyd. Efter renovering kommer återinvigning ske med Ford i lokalerna som kommer drivas av Hedin Mölndal Bil AB.
- 17 december förvärvades resterande andel i Marstrands Kulturfastighet AB och innehavet uppgår nu till 100 %.

Koncernchefen har ordet

År 2020 kom Covid-19 och spred en oro på marknaden och skapade många utmaningar för arbetsgivare. De kostnadsbesparingar som lanserades under andra kvartalet gjorde att vi snabbt anpassade verksamheten till de ändrade marknadsförutsättningarna. Vår verksamhet har trots alla utmaningar hittat rätt fokus och det skedde därefter successivt en återhämtning och vid årets utgång kan vi se att vi visar ökad lönsamhet, ökade leveranser, goda kassaflöden och stark likviditet vilket resulterat i goda resultat, effektiviseringar och utveckling av verksamheten.

Under året bytte koncernen namn. 1985 grundades det moderbolag som med tiden skulle komma att gå under namnet Anders Hedin Invest AB. Med åren har företaget utvecklats och flera dotterbolag har tillkommit. Under året var det dags att låta en ny era ta vid och Anders Hedin Invest AB bytte namn till Hedin Group AB.

RETAIL

Totalmarknaden för nya fordon i Sverige minskade med -18 %, i Norge med -0,7 %, i Belgien med -21 % och i Schweiz med -24 %. I Sverige tappade vi på nybilsförsäljningen, något vi tog igen både på begagnataffären och på servicemarknaden. I Norge ökade vi både på nytt och på begagnat och i Belgien, som varit hårt drabbat av nedstängningar, avslutade vi starkt på nybilssidan. Även Schweiz har varit drabbade av flera nedstängningar. Verksamheterna på våra samtliga marknader förbättrade både resultat och marginalen.

Inom **Hedin Bil** öppnades nya anläggningar, bl.a. FordStore i Västerås, Kia i Trollhättan och en Kia- och Nissan-anläggning i Alingsås. I december tecknades avtal om övertag av Callismas lokaler i Danderyd. Efter renovering kommer återinvigning ske med Ford i lokalerna.

Under året öppnades tre helt nya anläggningar inom **Bavaria** i Sverige. Två flagship stores för BMW och MINI samt ett "City Showroom" i Solna United som fokuserar på VR-teknik. Bavaria i Norge flyttade in i en ny fantastisk anläggning på Breivollveien och Bavaria Logistics HUB, ett robotiserat centrallager för reservdelar inom Bavaria, sattes i drift under hösten.

Porsche och **Hedin Performance Cars** har haft ett år som till stor del präglats av den elektriska sportbilen Taycan. I början av året offentliggjordes att Hedin Performance Cars kommer bygga ett 3 000 kvadratmeter stort Porsche Center i Linköping. Invigning beräknas ske under 2022.

Hedin Automotive i Belgien har drabbats av flera nedstängningar av landet under året, men har trots det lyckats stå så starka som möjligt. Varumärket Hedin Automotive expanderade under året och förvärvade två anläggningar i Zürich, Schweiz. Detta blev bolagets första bilanläggningar i Schweiz. Under tredje kvartalet förvärvades ytterligare en anläggning, denna gång i Dielsdorf.

Vi lanserade konceptet **Car Store**, en begagnathandel inom Hedin Bil-koncernen, som drivs genom det nystartade bolaget Car Store Sweden AB.

MOBILITET

Nedstängda samhällen och verksamheter har påverkat biluthyrningen och **Mabi Mobility** i stor omfattning, men vi avslutade år 2020 starkt och kommer utveckla en mängd nya lösningar under 2021.

Vårt privatleasingerbjudande under varumärket **Carplus** fortsatte att utvecklas under 2020. Framgången är en kombination av konkurrenskraftiga erbjudanden, enkla och användarvänliga produkter, och en marknad som förväntar sig smidiga helhetslösningar. Inom **Unifleet** har pandemin påverkat investeringstakten i IT-utveckling under året, men hade ingen egentlig påverkan på verksamheten i övrigt.

DISTRIBUTION

5 mars tecknade vi avtal om att bli importör av Ford på den svenska marknaden och den 4 januari 2021 övertogs Fords nationella försäljningsbolag i Sverige och bytte namn till **Hedin HMC Motor Company AB**.

Det har varit ett händelserikt år för **Klintberg & Way**, där flytt till det nya gemensamma däcklagret i Landvetter genomfördes under Q2, där verksamheterna från Dawa, Pro-Imp, KW Wheels och Interwheel samlas. Bolaget KW Däckdepå AB är en ny satsning som etablerats för att driva högeffektiva däckhotell med marknadsrelevanta kringtjänster. Två regionala lager etablerade i Bålsta respektive Viared för att täcka stor-Stockholm respektive -Göteborg.

GS Bildeler, ett av våra norska bolag, flyttade under påsken sitt och delar av Bavarías lager till ett gemensamt centrallager i Oslo. Under året förvärvades resterande minoritet i Conlogo AS och 59,98 % i det danska reservdelbolaget KOED A/S förvärvades, som nu operativt drivs av GS Bildeler.

BYGG & FASTIGHET

Under året ökade moderbolaget Hedin Group AB ägarandelen i **Tuve Bygg** från 65 % till 75 %. År 2020 blev för Tuve Bygg, som för många andra, ett annorlunda och tufft år. Flera projekt fick pausas under början av året, men startades senare upp igen. Under 2020 togs en ny affärsplan fram, innebärande att strategier för framtida utveckling ligger klara för kommande fem år, med möjligheter att växa lokalt och geografiskt inom Sverige

25 september såldes fastighetsbolaget Hedin Mölndal Fastighet AB till Fastighets AB Balder, där tomten för det nya huvudkontoret ingick. Flytten till **vårt nya huvudkontor** med närmare 500 arbetsplatser planeras äga rum senhösten 2022. Vårt nya huvudkontor byggs på Jolengatan i Eklanda och lokalerna omfattar cirka 15 000 kvadratmeter.

IT

Hedin IT supporterar hela Hedin Group-koncernen och utvecklar och tar fram nya, förbättrade affärssystem för att effektivisera och digitalisera processerna. Samtidigt pågår flera digitaliserings- och utvecklingsprojekt som genomfört under året och fortskrider in i 2021.

INVESTERINGAR

Consensus Asset Management är under stark tillväxt och expansion. 2020 levererade bolaget en omsättningsökning med ca 338 % till 220 mkr (65 mkr). Resultatet slår alla tiders rekord och mångdubblas till 110 mkr (11 mkr).

Med start 2018 har Hedin Group successivt förvärvat aktier i det brittiska bolaget **Pendragon PLC**. Bolaget grundades 1989 och är ett börsnoterat bolag som fokuserar på fyra segment: UK Motor, Software, Leasing och Standalone Used Cars. Det strategiska målet för Pendragon är att leda förändringen inom digitalisering av bilbranschen. För närvarande uppgår ägarandelen till 13,34 %. Innehavandet är att betrakta som en finansiell investering.

Vi har utökat vårt innehav i **Lasingoo Sverige** från 16,6 % till 24,48 %. Lasingoo är en digital plattform för verkstadsbokningar som jämför verkstäder och priser i kundens närområde.

Resterande andel i Marstrands Kulturfastighet, dotterbolag till **Ripam Invest**, har förvärvats från Kungälv's Kommun och innehavet uppgår nu till 100 %. Verksamheten Marstrands Kurhotell öppnade och hade premiär i juni. Hotellet erbjuder 40 rum.

2020 markerade milstolpen för 35 år i branschen och vi har gjort en fantastisk resa tillsammans med våra medarbetare. Det ligger mycket arbete bakom det fina resultat vi levererat under utmanade omständigheter, för de ansträngningarna är jag båda stolt och tacksam. Vi fortsätter värna om både resultat och likviditet för att kunna bibehålla vårt långsiktiga fokus.

Jag önskar framföra mitt personliga tack till alla medarbetare som arbetat hårt under året med restriktioner, förändringar, nedstängningar och nya utmaningar. Tack!



Anders Hedin
Ägare och Koncernchef

Möt en del av vårt team

År 2020 kommer gå till historien som ett annorlunda år med nya förhållningssätt samt nya sätt att agera och arbeta på. Vi har flera olika centrala stödfunktioner som kompletterar, stöttar och bistår hela vår organisation genom sina specifika kompetenser. För att få en större inblick i hur vi har hanterat nya utmaningar och även hur synen på den närmaste framtiden ser ut, har vi låtit ett par av våra nyckelpersoner svara på två frågor.

1. Vilka höjdpunkter och prestationer vill du lyfta för din organisation under 2020?
2. Hur ser framtidsutsikterna ut?



John Warfvinge
Marknadschef

2020 har varit ett speciellt år på många sätt, och för att kontra osäkerheten på marknaden har vi gjort flera taktiska ingrepp i vår marknadsföring under året. Vi har bibehållit vårt strategiska fokus att positionera oss som den enda aktören med möjlighet att matcha varje kunds unika behov med en oslagbar bredd i sortimentet. Samtidigt har vi lyckats göra snabba taktiska kampanjer vid rätt tidpunkt och för rätt varumärke.

Jag är väldigt stolt över hur väl både vår koncerngemensamma marknadsavdelning, likväl som lokala marknadssteam i våra olika bolag lyckats med båda dessa utmaningar!

En grund för våra framgångar under året är att vi kommit långt med vår digitala marknadsföring och utvecklingen av digitala gränssnitt som hemsidor och kundchattar, samt att vi gör majoriteten av allt arbete in house med egen personal. Detta är styrkor vi kommer fortsätta bygga på även under 2021 i syfte att utveckla vår förmåga som koncern på alla de marknader där vi verkar. Samtidigt är det också avgörande att vi kombinerar koncerngemensamma initiativ med den lokala kompetens som möter våra kunder på daglig basis.

Vi har goda förutsättningar att fortsätta vår positiva utveckling även kommande år.



Charlotte Martinsson
HR-chef

HR-avdelningen har under 2020 infört en process för People Performance Process (PPR) och ett verktyg för digitalt stöd med syfte att utveckla organisationen och verksamheterna genom individen, en utveckling som sker mellan samspelet chef och medarbetare.

I och med Covid-19 har HR under året agerat expertstöd till verksamheten och har samtidigt många nya arbetsuppgifter och frågeställningar. Som vid alla kriser, stora som små, har kommunikationen varit A och O för att medarbetarna ska känna sig trygga med att frågor hanteras på ett bra och professionellt sätt.

En online-krisportal upprättades med tydliga handlingsplaner om hur verksamheten ska agera i olika krissituationer som stöd för

chefer och medarbetare i oväntade och allvarliga händelser.

Ett HR-initierat projekt har under hösten 2020 påbörjats med att uppdatera och digitalisera verksamhetens guidelines. Projektet inleds med de guidelines som är kopplade till kundmötet, det vill säga bilförsäljningen och servicemarknaden.

Ett fokus för 2021 kommer vara att fokusera på rekryteringsprocessen för att förbättra upplevelsen för den som söker jobb hos oss, men också att öka träffsäkerheten för att anställa rätt person. En utbildningsinsats är planerad under året i kompetensbaserad intervjueteknik för rekryterande chefer, samtidigt som vi har infört en tydlig metod för bakgrundskontroller.



Per Mårtensson
CFO

Finansfunktionen består av Treasury, Group accounting, samt även shared service center med ekonomiavdelning för en stor del av de svenska bolagen. Koncernen är i ständig förändring och det är viktigt att hantera dessa förändringar med allt från nya anläggningar i befintliga bolag, till förvärv både i Sverige och på de övriga marknaderna.

Covid-19 har medfört att det under året varit ökad fokus på likviditet och kostnadskontroll för att säkerställa att vi har tillräcklig handlingskraft beroende på hur marknaden utvecklar sig, innebärande bl.a. tätare likviditetsprognoser.

Ett nytt affärssystem, Pinewood, installerades i slutet av 2019 i ett av de svenska bolagen, och under året har arbetet fortsatt att utveckla och förbättra processerna kring detta.

Vi har även gått vidare och installerat systemet i ytterligare två bolag i Norge under hösten. Även övriga processer har förbättrats under året, bl.a. ett nytt betalsätt för verkstäderna vilket innebär att betalning kan ske på distans i förväg och därmed snabbare handläggning när bilen ska hämtas.



Anna-Karin Höijer
Inköpschef

Globalt inköp inom Hedin Group arbetar koncernövergripande med strategiska upphandlingar av indirekt material och tjänster. För Hedin Group har avdelningen implementerat kategoristyrkt inköp och påbörjat en digitaliseringsresa, vilket effektiviserar hela upphandlingsprocessen.

Inköp har under året ökat samarbetet med Hedin Fastighet och Tuve Bygg och därigenom genomfört branschspecifika upphandlingar, vilket genererat besparingar utöver satta mål.

Digitaliseringen kommer att minska intern administration samt ge en ökad transparens gällande leverantörer, avtal, KPI:er och besparingar för koncernen. Under 2021 kommer digitaliseringsprojektet att slutföras. Upphandlingsprocessen baserad på kategoristyrkt inköp utvecklas med fokus på nya produktområden.

Med stöd av Inköpscontroller, som är en ny roll inom inköp, ska alla bolag i koncernen införlivas i inköps systemstöd. Detta för att uppnå bästa möjliga synergi.



Conny Hansson
Kvalitet & Hållbarhetschef

Inom ramen för vårt systematiska miljöarbete är det vårt energieffektiviseringsprojekt som fortsätter generera stora besparingar, inte minst ekonomiskt, samt vårt arbete för ökad materialåtervinning inom avfall.

Digitalisering av utbildningar inom kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet samt utveckling av vår metodik för kundorienterad verksamhetsutveckling med nytt digitalt verktyg för självskattning av lokala verksamheters mognadsfas inom verksamhetsstyrning.

Långsiktig framgång kräver att rätt saker görs på rätt sätt vilket innebär fortsatt arbete med att stödja våra verksamheter i deras utveckling inom kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet samt arbetet med att höja kundnöjdheten och kundlojaliteten. Vi ser också en stor potential i att fortsätta utveckla vårt hållbarhetsarbete inom koncernen.



Introduktion Hedin Group

2020 markerade milstolpen för 35 år i branschen och vi har gjort en fantastisk, om än annorlunda, resa tillsammans med våra medarbetare även detta år.

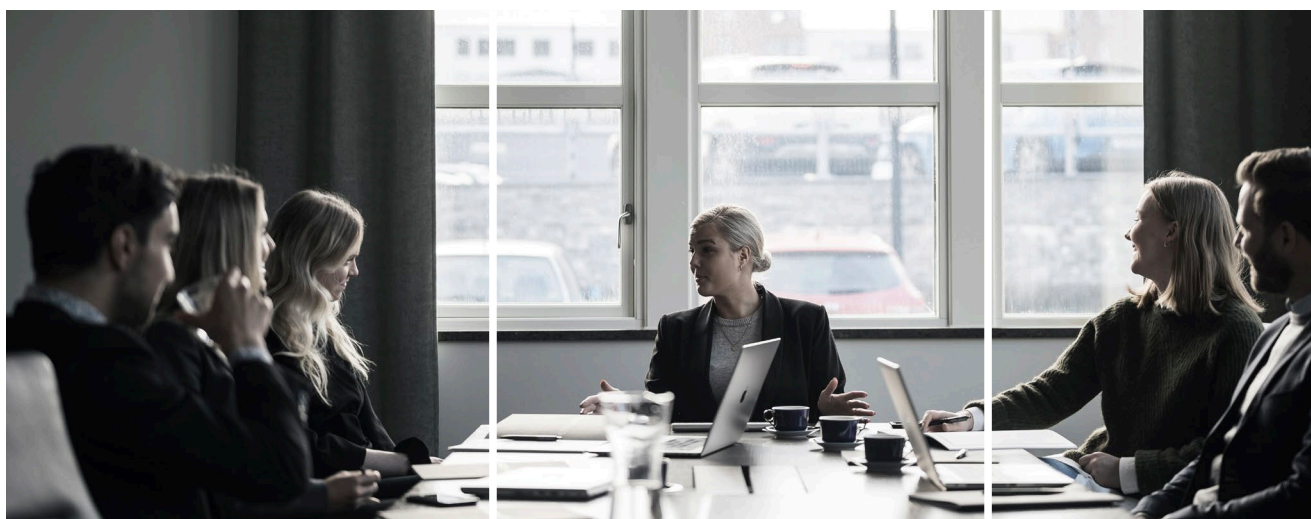
Hedin Group-koncernen är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av fordon, grossistverksamhet av reservdelar och däck till fordon samt hyrbilsverksamhet. Hedin Groups verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Bolaget ägs till 100 % av Anders Hedin.

För att få en överblick över våra affärsområden inom Hedin Group kommer mer detaljerade uppgifter om det gångna året ges på kommande uppslag.



2020 markerade milstolpen för 35 år i branschen och vi har gjort en fantastisk resa tillsammans med våra medarbetare. Det ligger mycket arbete bakom det fina resultat vi levererat under utmanade omständigheter, för de ansträngningarna är jag både stolt och tacksam.

Anders Hedin, VD Hedin Group



RETAIL

I.A. Hedin Bil-koncernen bedriver handels- och verkstadsrörelse inom motorbranschen i Sverige, Norge och Belgien. I Sverige saluförs ett 30-tal varumärken inom **Hedin Bil**, bl.a. Mercedes-Benz, KIA, Nissan, Jeep, Alfa Romeo, Jaguar, Land Rover, Range Rover, Dodge och RAM. Under varumärket **Bavaria** saluförs BMW och Mini i Norge och Sverige, samt under **Hedin Performance Cars/Porsche Center** saluförs Porsche i Norge och Sverige. I Belgien saluförs Mercedes-Benz och Smart under varumärket **Hedin Automotive**, och i Schweiz saluförs BMW, Mini och BMW Motorcyklar under Hedin Automotive. Varumärket **Car Store** drivs genom dotterbolaget Car Store Sweden AB, som är verksamt i Sverige och är ett koncept som infördes i slutet av året, och säljer begagnade fordon.

Hedin-gruppen finns idag representerade på över 100 platser och koncernen tillhandahåller både nya och begagnade person-, transport- och lastbilar. Ambitionen är att vara ett fullserviceföretag med helhetserbjudande för såväl privat som företagskunder. Helhetskonceptet erbjuder bl.a. finansiering, serviceavtal och försäkring.

DISTRIBUTION

FORDON

I mars 2020 tecknade vi avtal om att bli importör av Ford på den svenska marknaden och den 4 januari 2021 övertogs Fords nationella försäljningsbolag i Sverige och bytte namn till **Hedin HMC Motor Company AB**.

Klintberg & Way Automotive tillhandahåller sedan 2017 ledning, försäljning, marknad samt teknisk utveckling för distributionen av bilmärkena Dodge och RAM i Europa. I egna lokaler, med en kapacitet på över 500 fordon per månad, utför BHC homologering av Dodge och RAM för den europeiska marknaden.

KW Cars arbetar med import och försäljning av amerikansktillverkade bilar, främst Chevrolet och Ford. Utöver standardbilar, pickups och SUV:ar så är specialfordon ett område där KW Cars erfarenhet och kunskap erbjuder kunder en möjlighet att få tillgång till fordon för unika ändamål.

KW Homologering är en del av Klintberg & Way Automotive. I egna lokaler, med en kapacitet på över 500 fordon per månad, utför BHC homologering av Dodge och RAM för den europeiska marknaden.

RESERVDELAR & DÄCK

Klintberg & Way Parts AB, dotterbolag till Klintberg & Way Group AB, är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder. Bolaget har dotterbolag i Sverige, Tyskland, Belgien och Norge.

Inom koncernen ingår även **däckverksamheten** Dawa Däck AB som är en av Sveriges största grossister inom däckhandeln och importör av däkmärkena Kumho, LingLong och Roadstone. KW Wheels AB monterar och säljer kompletta hjul på den svenska marknaden och har agentur för Alutec och Italmatic. Pro-Imp AB representerar åtta varumärken inklusive Cooper-Tire och Mickey Thompson som är ledande avseende utveckling av drag-, street-, och offroad-racingdäck.

GS Bildelar är Norges största oberoende leverantör av reservdelar för BMW och MINI. GS Bildelar driftar även bolagen Conlogo, Brakes Norge och Koed A/S.



MOBILITET

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, lätta lastbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige.

Car to Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via de egna digitala försäljningskanalerna Carplus.se och Carbuy.se. Under varumärket Carplus Store bedriver bolaget även ett butikskoncept där bolagets online-affär kombineras med fysiska butiker. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären. Bolaget bedriver även produktutveckling inom nya digitala affärsområden online riktade mot konsument och företag.

Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

BYGG & FASTIGHET

Tuve Holding AB är moderbolag i **Tuve-koncernen**. Tuve Bygg AB bedriver entreprenadverksamhet i Västsverige och Stockholm. Tuve Byggservice bedriver byggserviceverksamhet i Göteborgs-området till privata fastighetsbolag och offentliga beställare, samt om- och tillbyggnader i mindre entreprenader. Tuve Snickeri AB tar fram helhetslösningar för snickeriuppdrag och utför special och måttbeställda inredningar för privata och offentliga miljöer. Tuve Förvaltning AB äger andelar i bolag som exploaterar fastigheter för framtida produktion samt bedriver projektutveckling för bostäder och kommersiella fastigheter.

Vi äger flera av våra fastigheter i Belgien, Schweiz och Tyskland. Dessa utvecklar och förvaltar vi, då det är fastigheter som används inom koncernens verksamheter.

IT

Hedin IT supporterar hela Hedin Group-koncernen och utvecklar och tar fram nya, förbättrade affärssystem för att effektivisera och digitalisera processerna.

INVESTERINGAR

FINANS

Consensus Asset Management AB (**Consensus**) är ett av Finansinspektionen godkänt värdepappersbolag som är under stark tillväxt och expansion. Hedin Group innehar 28 % ägarandel.

A.H. Värdepapper äger, förvaltar och bedriver handel med värdepapper.

FORDON

Hedin Group äger 13,77 % i **Pendragon PLC**, som är den näst största bilförsäljaren i Storbritannien. Det driver Evans Halshaw, Stratstone, varumärkena Quickco, anläggningar för begagnade bilar i Storbritannien och återförsäljare i USA. Företaget är baserat i Annesley, Nottingham och är noterat på London Stock Exchange.

Lasingoo är en branschägd online-baserad samlingsportal för bokning av servicetjänster för främst personbilar. Lasingoo ägs och drivs gemensamt av AD Bildelar, Autoexperten, Bosch, Hedin Bil, OKQ8 och Mekonomen Group (MECA, Mekonomen, MekoPartner, Speedy). Hedin Group innehar 24,48 % ägarandel.

ÖVRIGT

Det till hälften ägda bolaget Ripam Invest äger bolag som driftar Marstrands Kurhotell och Societetshuset på Marstrand. Kurhotellet hade öppningspremiär i juni 2020.





Affärsområden



1 RETAIL

2 MOBILITET

3 DISTRIBUTION

4 BYGG OCH FASTIGHET

5 IT

6 INVESTERINGAR



01

Retail

Bolag som ingår i affärsområdet:

I.A. Hedin Bil AB (med dotterbolag)

Hedin Automotive Switzerland AB

I.A. Hedin Bil AB

(med dotterbolag)

Totalmarknaden för nya fordon i Sverige minskade med -18 %, i Norge med -0,7 %, i Belgien med -21 % och i Schweiz med -24 %. I Sverige tappade vi på nybilsförsäljningen, något vi tog igen både på begagnataffären och på servicemarknaden. I Norge ökade vi både på nytt och på begagnat och i Belgien, som varit hårt drabbat av nedstängningar, avslutade vi starkt på nybilssidan. Även Schweiz har varit drabbade av flera nedstängningar. Verksamheterna på våra samtliga marknader förbättrade både resultat och marginalen.

Inom **Hedin Bil** öppnades nya anläggningar, bl.a. FordStore i Västerås, Kia i Trollhättan och en Kia- och Nissan-anläggning i Alingsås. I december tecknades avtal om övertag av Callismas lokaler i Danderyd. Efter renovering kommer återinvigning ske med Ford i lokalerna.

Under året öppnades tre helt nya anläggningar inom **Bavaria** i Sverige. Två flagship stores för BMW och MINI samt ett "City Showroom" i Solna United som fokuserar på VR-teknik. Bavaria i Norge flyttade in i en ny fantastisk anläggning på Breivollveien och Bavaria Logistics HUB, ett robotiserat centrallager för reservdelar inom Bavaria, sattes i drift under hösten.

Porsche och **Hedin Performance Cars** har haft ett år som till stor del präglats av den elektriska sportbilen Taycan. I början av året offentliggjordes att Hedin Performance Cars kommer bygga ett 3 000 kvadratmeter stort Porsche Center i Linköping. Invigning beräknas ske under 2022.

Hedin Automotive i Belgien har drabbats av flera nedstängningar av landet under året, men har trots det lyckats stå så starka som möjligt. Varumärket Hedin Automotive expanderade under året och tog förvärvade två anläggningar i Zürich, Schweiz. Detta blev bolagets första bilanläggningar i Schweiz. Under tredje kvartalet förvärvades ytterligare en anläggning, denna gång i Dielsdorf.

Vi lanserade konceptet **Car Store** som är en begagnathandel inom Hedin Bil-koncernen, som drivs genom det nystartade bolaget Car Store Sweden AB.

”

Årets utmaningar har fått oss att tänka om på många plan, vilket i slutändan resulterat i positiva resultat. Vi visar ökad lönsamhet, ökade leveranser, goda kassaflöden och stark likviditet.

Hampus Hedin, Vice VD Hedin Group



HEDIN PERFORMANCE CARS



”

Det har varit en otroligt spännande att starta denna resa med anläggningar i ett för oss nytt marknadsområde. Vi arbetar aktivt att få samman alla anläggningar till ett och samma bolag.

Marcus Larsson, VD Hedin Automotive Switzerland

Hedin Automotive Switzerland AB

Vi har sedan ett par år tillbaka funnits på olika platser runtom i Europa, och expanderade under året ytterligare genom att för första gången träda in på den schweiziska marknaden.

Den 16 januari förvärfvas SeeAll Group i Zürich (Wohlen och Samstagern). SeeAll Groups två bilanläggningar, Allmend Garage och Seeblick Garage, blev därmed Hedin-gruppens två första i Schweiz. Tillträde skedde 20 maj.

En ytterligare expansion gjordes den 4 september då det signerades avtal om förvärf av BMW:s egen återförsäljarverksamhet (s.k. Niederlassung) i Zürich-Dielsdorf. Anläggningen är återförsäljare av BMW, MINI samt BMW Motorcyklar. Tillträde skedde 30 oktober och Dielsdorf-anläggningen är en del av koncernens nystartade schweiziska dotterbolag Hedin Automotive AG.

Anläggningarna i Schweiz är operativa under den norska enheten Hedin Automotive.

Under året har en gemensam marknadsföringskampanj genomförts för att förstärka enigheten och sätta Hedin Automotive på kartan. Vid övertag har en mängd olika åtgärder genomförts, så som namnbyte, IT-migration, investeringar i affärsutveckling och påbörjade synergiprojekt.

På grund av Covid-19 gick landet i nedstängning under våren och bilhallarna var stängda 18 mars till och med 15 maj.

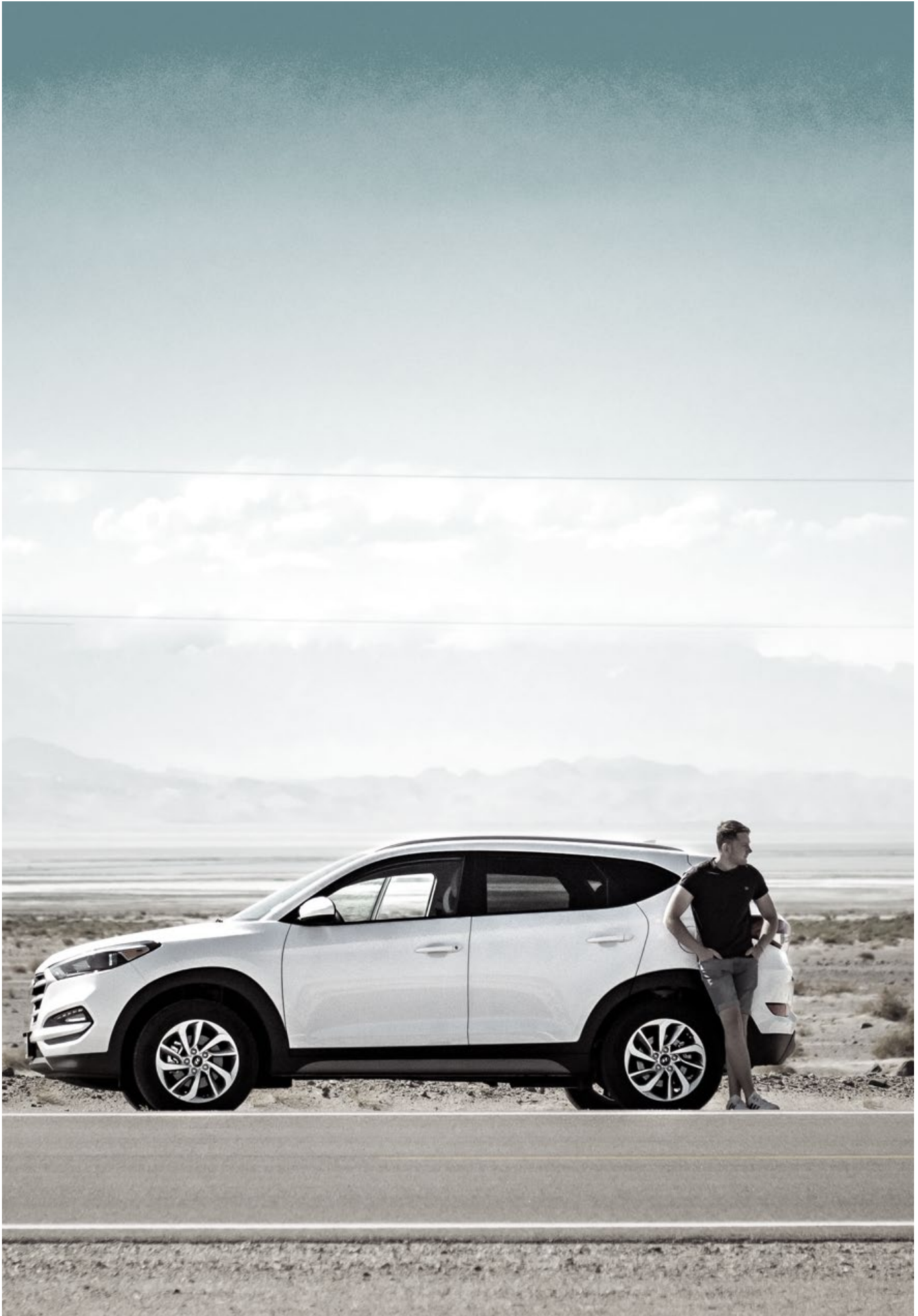
BMW totalt backade -14,2 % under 2020 medan vi upprätthöll volymerna och slutade året med ungefär lika många sålda bilar som 2019. Totalt under året sålde våra tre anläggningar i Wohlen, Samstagern och Dielsdorf tillsammans 2 328 fordon, nya och begagnade BMW och MINI samt nya och begagnade BMW Motorcyklar.

Finansiellt levererade tidigare SeeAll Group ett bättre resultat än 2019 trots nedstängning av landet och den globala pandemin.

81 469

Nya och begagnade såldes under året av Hedin-gruppen, inkl. Hedin Automotive i Schweiz

HEDIN
AUTOMOTIVE



02

Mobilitet

Bolag som ingår i affärsområdet:

Mabi Mobility AB

Car to Go Sweden AB

Unifleet AB

Mabi Mobility AB

För att summera året var alla kvartal resultatmässigt bättre än fjolårets med undantag för Q2 som landade på -1,5 mkr (8 mkr).

Med den minskade efterfrågan på våra tjänster efter mars månad så fanns det ingen möjlighet att ta igen tappet. Dock med det starka Q4 i ryggen avslutade vi ändå året med +10 mkr jämfört med 16 mkr i fjol. I detta inkluderas ett statligt stöd på 2 mkr. Tillväxten stannad av naturliga skäl till detta år, men vi står starkt rustade när samhället på många sätt sakta men säkert kommer återgå till det nya normala.

Nedstängningen av allehanda verksamheter har varit kännbar i början av år 2021.

Utmaningen under 2021 blir utvecklingen av ett poolbilssystem som ska användas för bostadsbolaget Poseidon i Göteborg, utveckling av nya betallosningar såsom Qliro, Klarna och Swish samt utveckling av en ny uppkoppling via GDS (Global Distribution System).

”

Nedstängda samhällen och verksamheter har påverkat biluthyrningen i stor omfattning, men vi avslutade år 2020 starkt och kommer utveckla en mängd nya lösningar under 2021.

André Schleemann, VD Mabi Mobility

170

Stationer

4 300

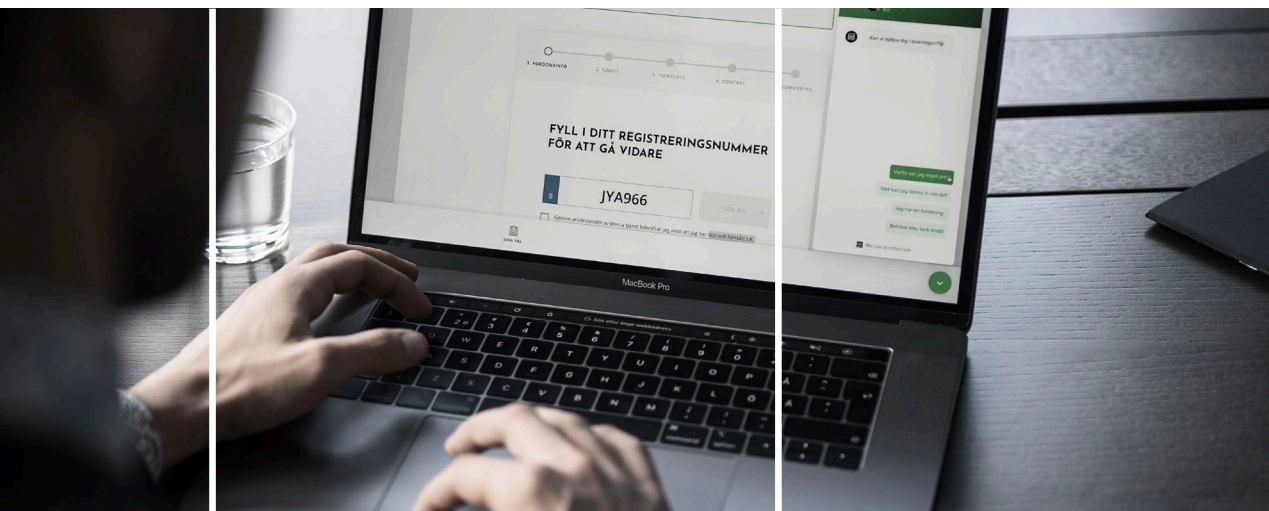
Tillgängliga fordon

31

Bilmärken

42

Anställda



Car to Go Sweden AB

Året präglades av ett stort IT-utvecklingsprojekt som gör att bolaget i större utsträckning säljer sina egna tjänster, jämfört med förmedlingsuppdrag som varit helt dominerande i försäljningen tidigare.

En minskad försäljning av nya avtal jämfört med föregående år, dock fortsatt ökad kundstock. Försäljningen påverkades negativt av en kombination av kraftigt minskade nybilslager, ökad konkurrens och återhållsamhet bland konsumenterna.

Bolaget hade en fortsatt omsättningstillväxt och ett förbättrat resultat tack vare renodling av verksamheten. Våra två showrooms har tillfälligt varit helt stängda, då försäljningen genom våra showrooms varit kraftigt påverkade negativt av pandemin. Vi avvecklade i början av året ett showroom, och inga nyöppningar genomfördes under året. Hyresrabatt har endast getts under enstaka månader från fastighetsägarna.

Carplus online-försäljning samt försäljning via återförsäljare har således ökat i andel och vi passerade en milstolpe med 10 000 aktiva kunder.

Unifleet AB

Året har inneburit en kraftig tillväxt av nya kunder och administrerade fordon. Unifleet var under året ett av Sveriges snabbast växande fleet-managementbolag både gällande antal nya fordon under administration och i procentuell tillväxt.

Omsättning och resultat är kraftigt försämrat hänfört till missvisande jämförelsesiffror 2019, egentlig omsättningstillväxt och resultat är enligt plan.

Pandemin påverkade investeringstakten i IT-utveckling under året, men hade ingen egentlig påverkan på verksamheten i övrigt. Bolaget tillämpade kortidspermitteringar under en kortare period under andra kvartalet. Vi såg en kraftig ökning av online-försäljningen och vi passerade 2 000 under administration.

Nya satsningar kommer genomföras under 2021 för att öka försäljningen ytterligare.

”

Trots omvärldens påverkan har varumärket Carplus lyckats utvecklas under året och även passerat en milstolpe på 10 000 aktiva kunder.

Investeringstakten minskade något under året, men varumärket Unifleet har inte påverkats i övrigt.

Jakob Werner, COO Car to Go & Unifleet

10 000

Stock, Carplus

2 400

Stock, Unifleet

22

Bilmärken Unifleet & Car to Go

14

Anställda Unifleet & Car to Go



03

Distribution

Bolag som ingår i affärsområdet:

Fordon

Hedin HMC Motor Company AB

KW Automotive AB

Klintberg & Way Cars AB

KW Homologering AB

Reservdelar & Däck

Klintberg & Way Group AB

GS Bildeler AS

Conlogo AS

EBC Brakes Norge AS

Koed A/S

Hedin Motor Company

Hedin Group ingick under 2020 ingått ett SPA gällande förvärv av 100 % av aktierna i Ford Motor Company Sverige AB, med transaktionsdatum den 4 januari 2021. Förvärvet innebär att Hedin Group genom Hedin HMC Motor Company AB är ansvarig för import och distribution av person- och lätta transportbilar, samt distribution av tillbehör och reservdelar för den svenska marknaden.

Tidpunkten för förvärvet ligger rätt i tiden då Ford lanserar flertalet elektrifierade modeller för såväl personbilar som lätta transportbilar, med en plan att samtliga personbilar ska vara nollutsläppskompatibla eller Plug-in Hybrid i mitten av 2026 och helt elektrifierade 2030.

Tidigare annonserat avtal med Volkswagen med gemensam produktion av lätta transportbilar, EV och autonoma bilar ger goda förutsättningar för tillväxt på den svenska marknaden.

Organisationen med Forderfarenhet följer med och planeras stärkas vidare för att stödja uppsatta tillväxtplaner.

Historiskt sett har utvecklingen av Fordförsäljningen tagit olika riktning. Personbilsförsäljningen har under en 10-årsperiod utvecklats negativt från 6,2 % marknadsandel till att 2020 sluta med 5 899 registrerade personbilar och 2,02 % marknadsandel (-0,55 % vs 2019). Ford saknade större delen av året laddbara modeller där marknaden ökade till 32,2 % (vs 11,3 % 2019) på en totalmarknad om 292 024 registrerade personbilar.

Lätta transportbilar har utvecklats positivt under de senaste 10 åren och gått från en marknadsandel på 8,19% till att avsluta 2020 med 5257 registrerade lätta transportbilar och 16,9 % (+1,4 % vs 2019) marknadsandel på en totalmarknad om 31 015 registrerade lätta transportbilar.

Framtidsutsikterna och förutsättningarna att kostnadseffektivt växa affären och nå en position på marknaden i linje med Fords prestation i Europa och därmed nå en marknadsandel 6 % för personbilar samt en ledande position på lätta transportbilar med >25 % marknadsandel. Som grund ligger närhet och kunskap om den lokala marknaden, korta beslutsvägar, kommande modellprogram för person- och lätta transportbilar och utveckling av såväl organisation såsom nätverket.

”

2020 arbetade man för fullt med förberedelserna inför övertagandet, och under 2021 kommer vi nu lägga i en högre växel och omforma Hedin Motor Company till den Fordimportör vi önskar att den skall vara.

Jonas Angerdal, VD Hedin Motor Company



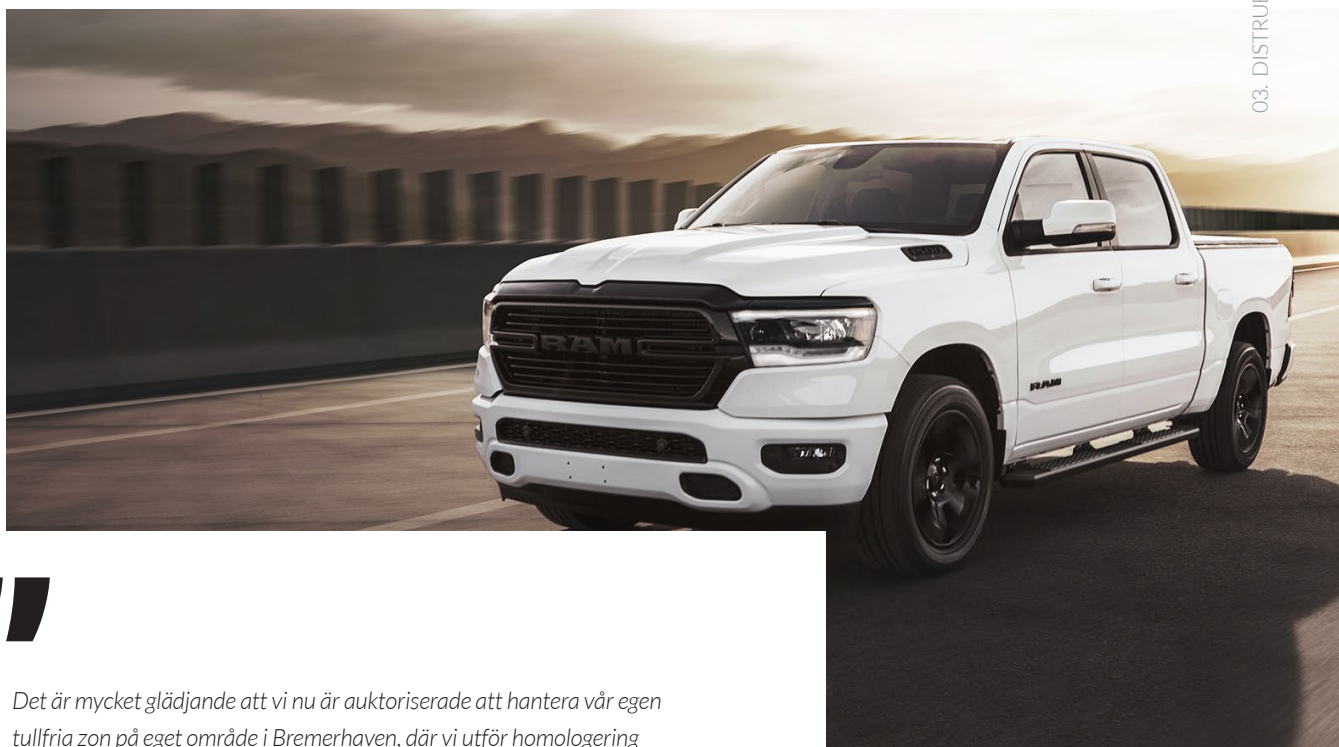
18 000

Sålda fordon, mål 2021

5 800

Omsättning (msek), mål 2021

HEDIN MOTOR COMPANY



”

Det är mycket glädjande att vi nu är auktoriserade att hantera vår egen tullfria zon på eget område i Bremerhaven, där vi utför homologering av Dodge och RAM.

Marcus Larsson, VD Klintberg & Way Automotive

Klintberg & Way Automotive, KW Cars och KW Homologering

Försäljningen under året har växt organiskt hos våra nuvarande återförsäljare, samtidigt som vi har skapat många nya kontrakt.

Klintberg & Way Automotive tillhandahåller sedan 2017 ledning, försäljning, marknad samt teknisk utveckling för distributionen av bilmärkena Dodge och RAM i Europa. I egna lokaler, med en kapacitet på över 500 fordon per månad, utför BHC homologering av Dodge och RAM för den europeiska marknaden.

År 2020 har vi importerat och sålt ett antal modeller och märken inom ramen för KW Cars.

KW Cars arbetar med import och försäljning av amerikansk tillverkade bilar, främst Chevrolet och Ford. Utöver standardbilar, pickups och SUV:ar så är specialfordon ett område där KW Cars erfarenhet och kunskap erbjuder kunder en möjlighet att få tillgång till fordon för unika ändamål.

KW Homologering är en del av Klintberg & Way Automotive. I egna lokaler, med en kapacitet på över 500 fordon per månad, utför BHC homologering av Dodge och RAM för den europeiska marknaden.

Vi öppnade under året upp vår homologeringsverksamhet för externa kunder. Nya kontakter och relationer har knutits och dessa kommer att accelerera under 2021.

Under fjärde kvartalet blev vi auktoriserade att hantera vår egen tullfria zon på vårt eget område, vilket skyndar på leveransen avsevärt till våra kunder samtidigt som vi effektiviserar vår egen verksamhet.

1 254

Sålda fordon

670

Omsättning (msek)



DODGE

Klintberg & Way

Det har varit ett händelserikt år för Klintberg & Way, där flytt till det nya gemensamma däcklagret i Landvetter genomfördes under Q2, där verksamheterna från Dawa, Pro-Imp, KW Wheels och Interwheel samlas. Samtliga nya system var driftsatta först i mitten av december då nytt lagerhanteringssystem (WMS) implementerades först efter den för verksamheten så kritiska höstsäsongen. Våra båda befintliga lager på Hisingen och Karlstad har helt eller delvis flyttats.

Ett nytt dedikerat lager för lastbilsdäck och visst buffertlager har etablerats i Borås.

Bolaget KW Däckdepå AB är en ny satsning som etablerats för att driva högeffektiva däckhotell med marknadsrelevanta kringtjänster. Två regionala lager etablerade i Bålsta respektive Viared för att täcka stor-Stockholm respektive -Göteborg. Verksamheten påbörjade driften under september.

KW Parts har genomfört en flytt från befintligt tredjepartslager i Butzbach, Tyskland, till Stockholm i syfte att öka kostnadseffektiviteten, kvalitet och kontroll. Lagret i Sättra har fått ta emot ett större sortiment lagerlagt vilket gör att det automatiserade lagerhanteringssystemet kan nyttjas till högre grad, samt att skrymmande artiklar flyttas till en ny site i Bålsta, samlokaliserade med KW Däckdepå i syfte att hitta synergier och kostnadsbesparingar. Arbetet har pågått under främst Q4.

Under andra kvartalet samt inledningen av det tredje, var delar av personalen permitterade till följd av omsättningstapp kopplade till Covid-19. Nedstängningar av samhällen i flera länder, samt generella svårigheter i leverantörsled och försörjningskedjorna, har påverkat samtliga bolag och verksamheter inom KW-koncernen i olika grad. Mest påverkat är leveranser från USA där såväl inhemska restriktioner som begränsningar och svårigheter i sjö- och flygfrakterna har medfört negativa konsekvenser för KW Parts, främst i form av minskad omsättning men även i svårigheter att upprätthålla en god servicegrad på vissa segment av reservdelar och tillbehör.

”

Då vi ger service till kunder över hela världen har pandemin påverkat oss i stor utsträckning. Dock har vi genomfört ett antal åtgärder och centraliseringar under året som gör att vi står starka inför framtiden.

Anders Molander, VD Klintberg & Way



GS Bildeler (inkl. Conlogo, Brakes Norge och Koed)

Centralisering har haft ett stort fokus under året, och efter noggrann planering och ett väl utfört genomförande kommer vi fortsätta att även framgent hitta samverkan mellan verksamheterna.

Under april månad öppnade vi ett nytt logistikcenter i Oslo med ett robotlager som centraliserar verksamheten och dess hantering av reservdelar och tillbehör. Till följd av detta stängde vi tre tidigare lager i Sirevåg, Skien och Trondheim.

Sammanfattningsvis har marknaden varit stabil under året, och det har varit en stark ökning av försäljning till privatpersoner vilken genererat en ökning på drygt 15 %. Även marknaden för företag ökade, drygt 7 %.

Samtliga bolag inom GS Bildeler har haft en positiv omsättning och ökat sina resultat under året.

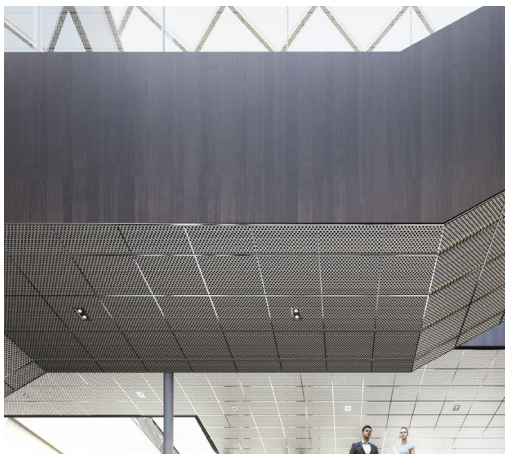
Flera satsningar kommer göras under år 2021, bl.a. en ny onlinebutik för Brakes Norge som hade premiär i mars 2021.



”

Att människor behövt spendera mer tid i hemmet, har positivt bidragit till vår ökade försäljning av reservdelar, främst till privatmarknaden.

Sven Skogheim, Daglig leder GS Bildeler



04



Bygg & Fastighet

Bolag som ingår i affärsområdet:

Tuve Holding AB

Helägda fastigheter

04. Bygg & Fastighet

År 2020 blev för Tuve Bygg, som för många andra ett annorlunda och tufft år. Mycket har handlat om att parera och justera för Coronapandemin. Under mars månad pausades tre stora projekt som skulle igång under mars/ april. Vi agerade snabbt för att inte drabbas av för stora omkostnader, vi varslade och sade upp drygt 20 personer, samt har under 2020 haft korttidspermitterad personal. Glädjande nog så har de flesta projekten åter startat.

Coronapandemin har i vardaglig produktion påverkat förvånansvärt lite, vissa leveranser har blivit sena och utländsk personal har haft problem med att komma till Sverige, men i relativt ringa omfattning.

Vi har även påbörjat nya projekt, där det mest spektakulära är det nya huvudkontoret för Hedin Group, dit även Tuve Bygg ska flytta – ett riktigt roligt projekt som vi är glada att få vara med att forma. Till listan för nya projekt adderades även bland annat bostäder för Balder, Skandiafastigheter och Framtiden Byggutveckling. Vi inledde även nya projekt för Hedin Bil, bland annat en Mercedes- och en Porscheanläggning i Linköping med planering och projektering.

Våra bolag Tuve Snickeri och Tuve Byggservice har haft ganska liten påverkan av Corona, jobben och beställningarna har rullat in i relativt normal takt sett till årsbasis och har haft fullt fungerande verksamhet under hela året.

Marknaden lättade efter sommaren 2020, framförallt inom bostadssegmentet. Fortsatt är konkurrensen tuff, med många entreprenörer som är i behov av att fylla på sina orderböcker.

Under 2020 tog vi fram en ny affärsplan, innebärande att strategier för framtida utveckling ligger klara för kommande fem år, med möjligheter att växa lokalt och geografiskt inom Sverige. Respektive enhet har i enlighet med denna tagit fram egna handlingsplaner, så att vi som helhet ska nå framtida mål och utveckling.

I jämförelse med budget 2020 sjönk omsättningen med ca 260 Mkr, en konsekvens av att projekt pausades i samband med pandemins inträde på våren. Vi hade några större nedskrivningar i historiskt dåligt tagna projekt och ett antal projekt som gick ekonomiskt bättre än planerat. Vi lyckades bra med att hålla nere omkostnaderna och totalt inom Tuvekoncernen landar resultatet om ca 14 Mkr, mot budgeterade 32 Mkr. Total omsättning i Tuvekoncernen landar om ca 1 460 Mkr mot budgeterade 1721 Mkr.

Under 2020 stärkte Hedin Group sitt ägande i Tuve till 75 %, vilket vi ser som positivt och som mot marknaden skickar bra signaler att ägare tror på vår verksamhet.

**1 441**

Årets nettomsättning i koncernen, Mkr

2 188

Orderstock vid årskiftet, Mkr

”

Under året har vi fyllt på orderböckerna i bra takt, och det ser bättre ut inför 2021 än vad det gjorde inför 2020 vid samma tid på året.

Robert Bengtsson, VD Tuve Bygg

04. Bygg & Fastighet



Anläggning i Aalst

”

Vi utvecklar och förvaltar våra fastigheter, då det är fastigheter som används inom koncernens verksamheter.

Jørn Heiersjø, Fastighetschef



Anläggning i Gent

Helägda fastigheter

Fastigheterna till sju av våra 15 anläggningar i Belgien äger vi själva genom dotterbolag till Hedin Automotive Belgium AB. Innehavet uppgår till drygt 92 000 m2. Vi äger även fastigheter i Zürich (Schweiz) och Bremerhaven (Tyskland).

Anläggning	Ort	Total m2
Gent	Gent	22 602
Gent, Certified	Gent	11 005
Sint-Martens-Latem	Sint-Martens-Latem	9 412
Ninove	Ninove	12 342
Aalst	Erembodegem – Aalst	30 941
Star Repair	Lier	1 804
Star Repair	Lier	3 505
Samstagern	Zürich	4 729
Wohlen (2 byggnader)	Zürich	4 922
Bremerhaven	Bremerhaven	5 250
		106 512 m²





05

IT

Bolag som ingår i affärsområdet:

Hedin IT AB

Hedin IT AB

Hedin IT supporterar hela Hedin Group-koncernen och utvecklar och tar fram nya, förbättrade affärssystem för att effektivisera och digitalisera processerna.

En uppbyggnad av en komplett importverksamhet för vårt nya bolag Hedin Motor Company (HMC) har genomförts. HMC är koncernens bolag som är importör av Ford på den svenska marknaden, där övertagandet gjordes 4 januari 2021, och alla förberedelser har pågått under framförallt senare halvan av år 2020.

Pinewood har nu implementerats hos vår norska Porsche-verksamhet, där vi kontinuerligt följer upp och justerar.

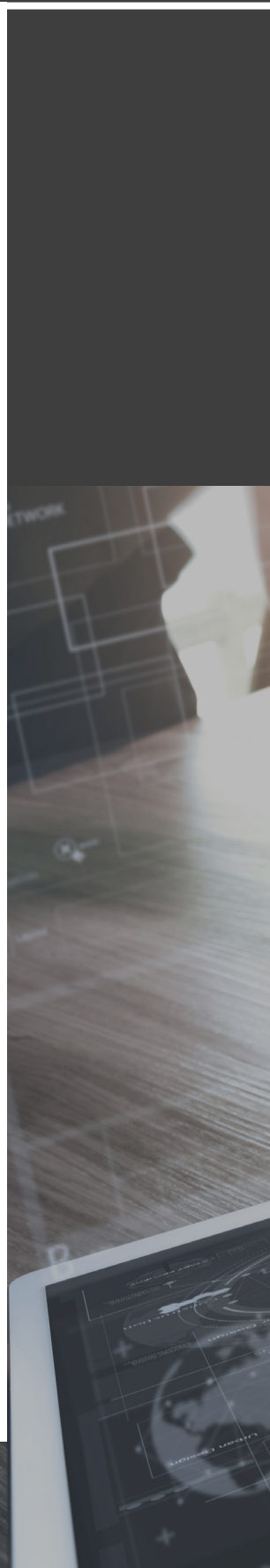
Hedin Automotive AG, dotterbolag till Hedin Automotive Switzerland AB, supporterar nu efter övertagandet under året till 100 % av Hedin IT.

En integrationsplattform för det robotiserade lagret för KW Däckdepå i Landvetter har satts upp.

Utöver detta har även en uppsäkring av hela IT-miljön och utrullning av Windows 10 gjorts och vi har byggt och lanserat Carstore.se på E-Commerce-plattformen SiteCore.

Vi kommer växla upp ytterligare från 2020 och siktar mot följande mål:

- Fortsätta att migrera in våra bolags IT-miljöer mot Hedin IT. På tur under 2021 är hela vår norska verksamhet, kvarvarande KW-bolag och MABI
- E-Commerce för Hedin Bil
- Ny plattform för att hantera serviceavtal inom koncernen
- Optimera vår importverksamhet
- Fortsätta bygga intern kompetens inom våra nyckelområden för att kunna stödja affärensverksamheten på bästa sätt
- Stärka upp Pinewood-teamet för att kunna accelerera utrullning och utveckling





”

Hedin IT har haft ett intensivt år, då koncernen fortsatt utvecklas i rask takt både organiskt och genom förvärv.

Patrick Olsson, VD Hedin IT



06

Investeringar

Bolag som ingår i affärsområdet:

Finans

Consensus Asset Management AB

A. H. Värdepapper AB

Fordon

Pendragon Plc

Lasingoo Sverige AB

Övrigt

Ripam Invest AB



06. Investeringar

Consensus Asset Management AB

I ett läge under mars då det mesta såg mörkt ut och pandemin på allvar slog till på världens börser, vändes allt därifrån till att bli bolagets i särklass bästa år.

Bolaget levererade en omsättningsökning med ca 338% till 220 mkr (65 mkr). Resultatet slår alla tiders rekord och mångdubblas till 110 mkr (11 mkr).

Vi har under året haft exceptionella förvaltningsframgångar i mycket hård konkurrens:

- Bästa Norden fond – Consensus Småbolag +94 %
- Bästa Sverige fond – Consensus Sverige Select +51 %

Antalet kunder fortsatte öka på samtliga av våra kontor.

Speciellt glädjande att våra fonder nu också når den breda kundmassan då mer än 6 000 sparare köpt fonderna enbart på Avanza. Vi ser en fortsatt stor potential när allt fler upptäcker fondernas resultat.

Vi har ökat vårt förvaltade kapital ökade med mer än 2 miljarder till dryga 9 miljarder.

”

Vi har historiskt haft en mycket god utveckling av bolaget, men att år 2020 skulle bli det i särklass bästa året någonsin, var inte något vi vågat hoppas på.

Patrik Soko, VD Consensus Asset Management

A. H. Värdepapper AB

A.H. Värdepapper AB äger, förvaltar och bedriver handel med värdepapper och därmed förenlig verksamhet.



Pendragon Plc

I hela Storbritannien rapporterades en nedgång på totalmarknaden för nya bilar till -48,5 %, och Pendragon minskade -47,9 %. Omsättning och resultat drabbades kraftigt av pandemin.

Den brittiska regeringen stängde verksamheten mellan 23 mars - 1 juni. 20 anläggningar fick hålla delvis öppet för att supportera arbetare och dess fordon. Fr.o.m. den 20 juni öppnades anläggningarna så småningom upp igen.

Koncernen arbetar efter en ny strategi att "transformera bilmarknaden genom digital innovation och operationell förträfflighet" genom finansiella mål som skall få bolaget att åter visa positiva resultat. Strategins tre pelare utgörs av:

- 1.** Förvalta värdet inom franchiseverksamheten
- 2.** Utöka och diversifiera Pinewood
- 3.** Ta ledande initiativ inom begagnataffären

Lasingoo Sverige AB

Lasingoo är en marknadsplats där bilägare får en överskådlig bild över utbudet av bilverkstäder i sitt närområde, samt där de kan boka verkstadstjänster till ett fast pris.

Lasingoo startades 2015 och har idag 2 000 anslutna bilverkstäder spridda över hela landet. Lasingoo är ett initiativ av verkstadsbranschen och ägs gemensamt av Hedin Bil, AD-bildelar, Autoexperten, Bosch Car Service, Mekonomen Group och OKQ8.

Bokningsvolymen av förmedlade verkstadstjänster för 2020 ökade med 20 % jämfört med 2019. Under 2020 genomfördes ett kostnadsbesparingsprogram som gav önskad effekt i resultaträkningen i slutet av året, därmed har bolaget ett bra läge inför 2021.

Ripam Invest AB

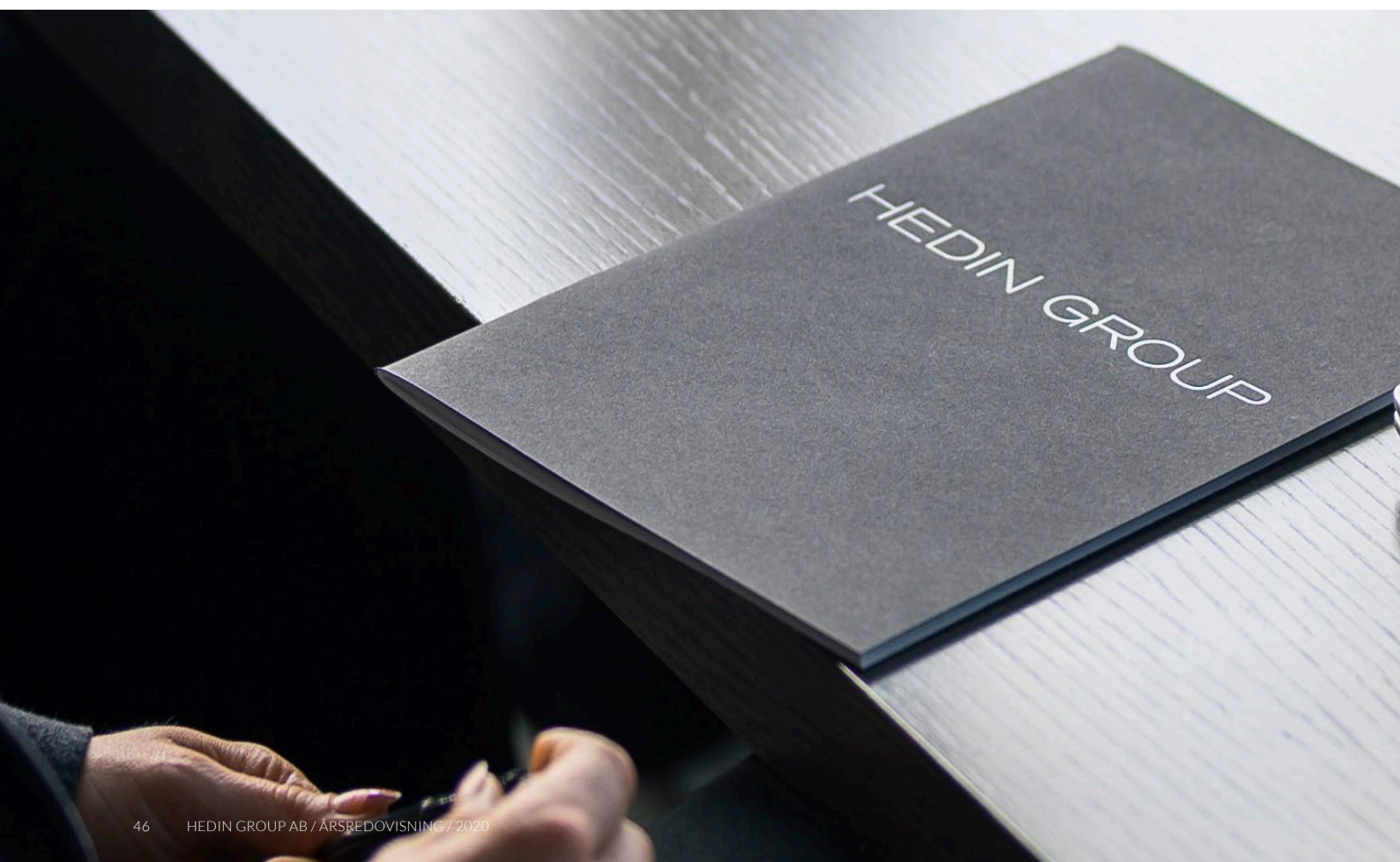
Verksamheten öppnade och hade premiär den 1 juni 2020, mitt under pandemin orsakad av Covid-19. Premiärsommaren föll ändå väl ut, då restriktionerna ej tillät resor utomlands och det svenska folket semestrade i Sverige istället.

Hemsemestrandet medförde att sommaren var fullbelagd bokningsmässigt på de 40 rum som hotellet erbjuder. Sammanfattningsvis har första verksamhetsåret löpt på under de förutsättningar och krav som ställts på oss. Societetshuset fick ställa in alla bokade bröllop, och hade begränsad tillgänglighet och begränsade öppettider i restaurangen.

17 december förvärvades resterande andel i Marstrands Kulturfastighet AB från Kungälv's Kommun och innehavet uppgår till 100 %.

Under 2021 inleds Fas 2 och det kommer bl.a. öppnas en frukostmatsal, ett gym, bastu m.m.

07. BILAGOR



I kommande uppslag har vi samlat
sammanfattningar från följande områden:

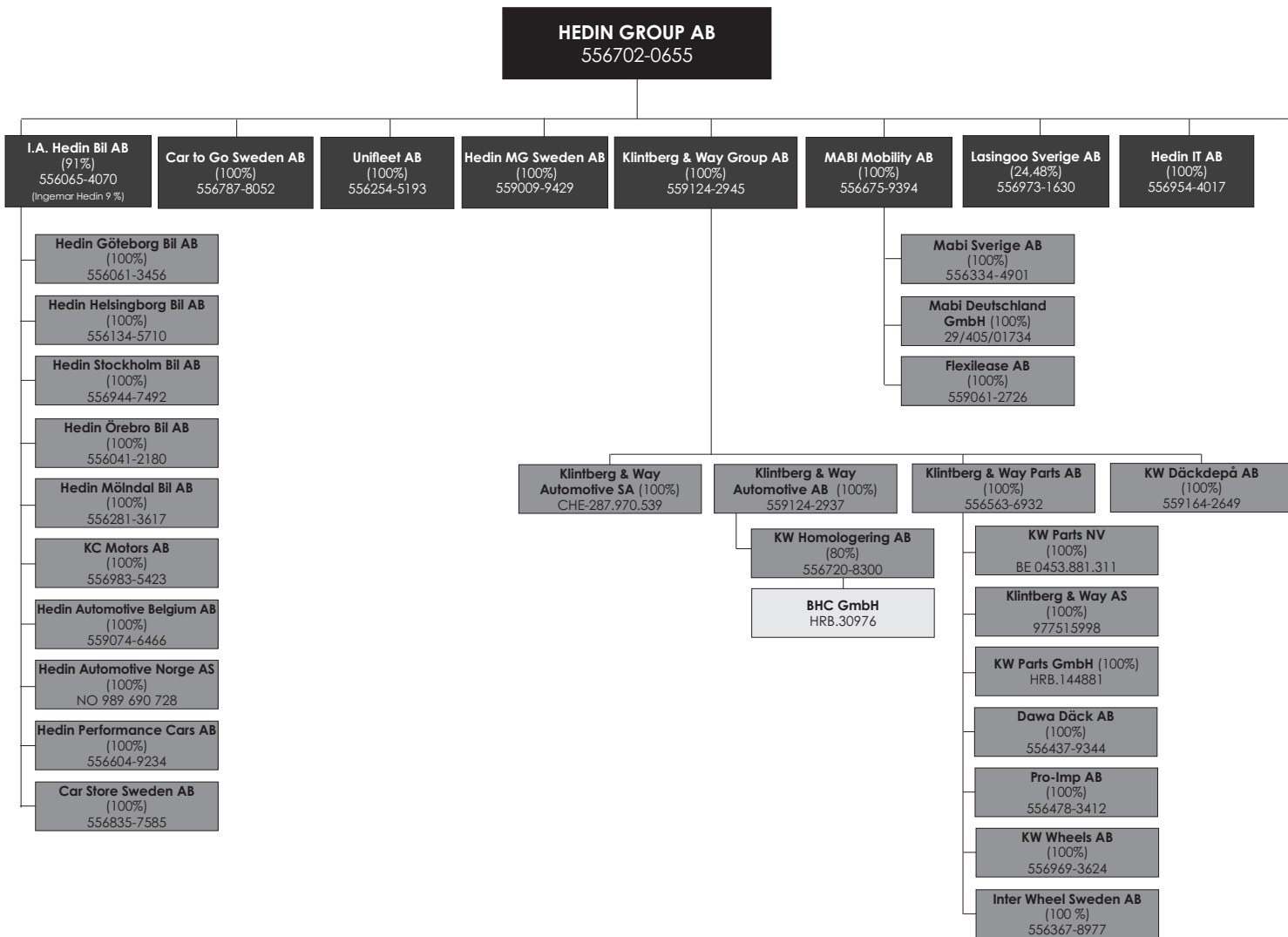
BOLAGSSTRUKTUR HEDIN GROUP

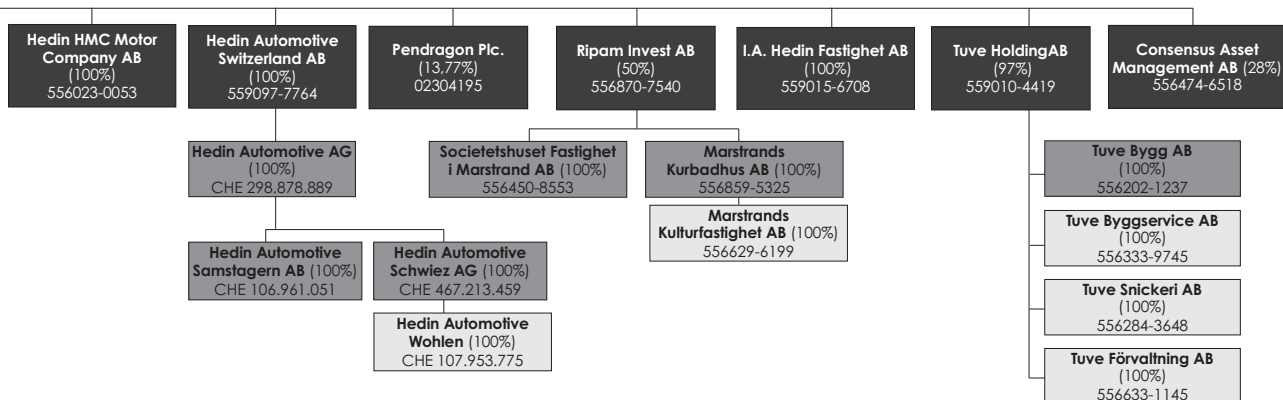
BOLAGSSTRUKTUR HEDIN BIL

**BILANLÄGGNINGAR &
MÄRKESCHEFER**

**BILANLÄGGNINGAR &
FASTIGHETSPROJEKT**

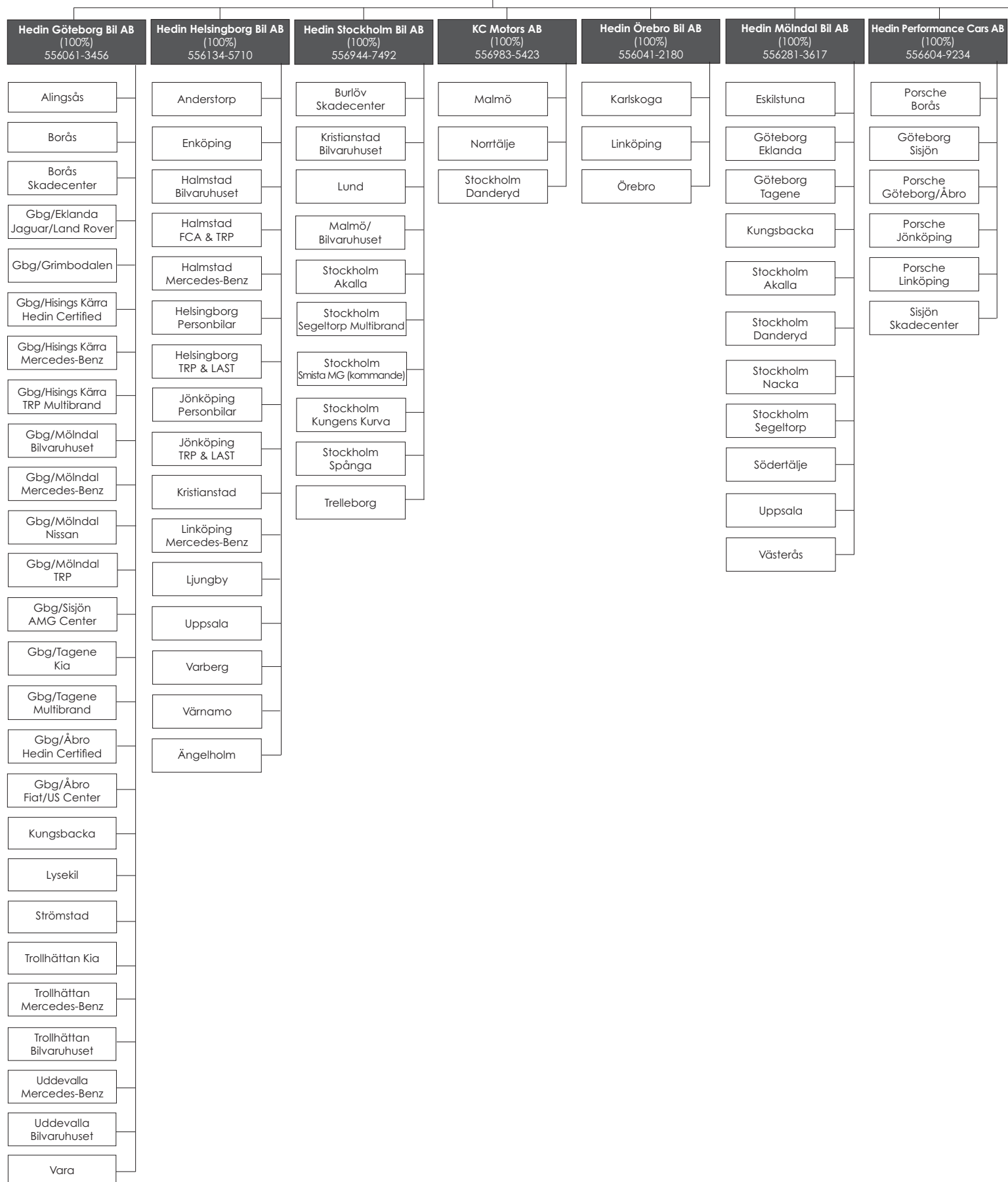
BOLAGSSTRUKTUR HEDIN GROUP



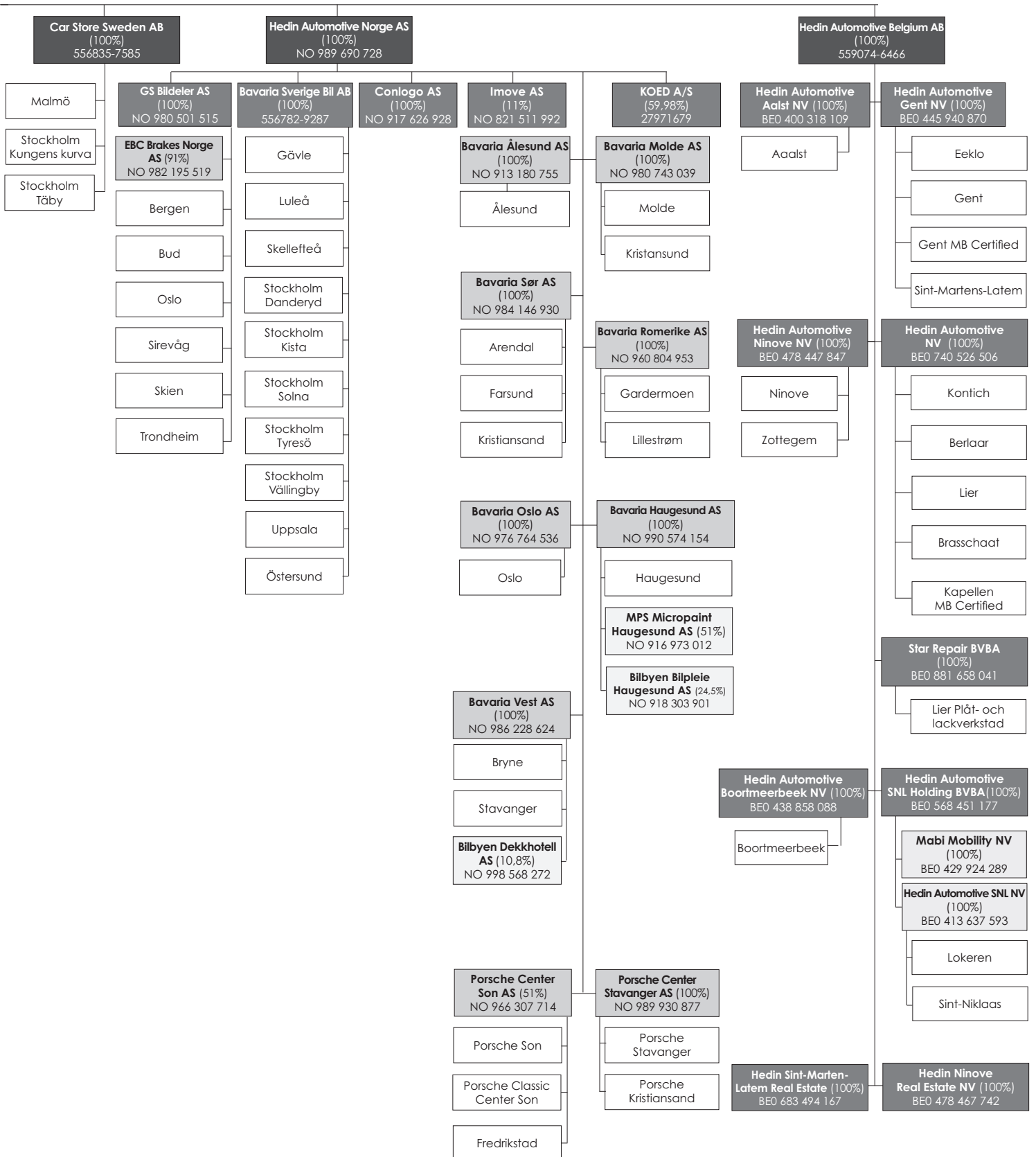


HEDIN GROUP AB
556702-0655




















I.A. Hedin Bil AB
(91%)
556065-4070



Bolagstruktur Hedin Bil




Anläggningar & märkeschefer

 <p>MERCEDES-BENZ 36 Personbilar</p>	 <p>Mercedes-Benz Vans. Born to run.</p> <p>MERCEDES-BENZ 26 Transportbilar</p>	 <p>PORSCHE 9</p>	 <p>JAGUAR 4</p>	 <p>FIAT 15</p>
<p>SVERIGE Johan Stålhammar</p> <p>Alingsås Anderstorp Borås Enköping Göteborg / Hisings Kärra Göteborg / Mölndalsvägen Göteborg / Sisjön Halmstad / Stenlyckan Helsingborg Jönköping Kristianstad Kungsbacka Linköping Ljungby Strömstad Trollhättan Uddevalla Uppsala Varberg Värnamo Ängelholm</p> <p>BELGIEN Henrik Lessèl</p> <p>Aalst Berlaar Boortmeerbeek Brasschaat Eeklo Gent Gent MB Certified Kapellen MB Certified Kontich Lier Lokeren Ninove Sint-Martens-Latem Sint Niklaas Zottegem</p>	<p>SVERIGE Lars Holmström</p> <p>Alingsås Borås Enköping Göteborg / Hisings Kärra Halmstad / Stenlyckan Helsingborg Jönköping Kristianstad Kungsbacka Linköping Ljungby Möndal Trollhättan Uddevalla Uppsala Varberg Värnamo</p> <p>BELGIEN Henrik Lessèl</p> <p>Aalst Boortmeerbeek Gent Eeklo Ninove Lokeren Sint-Niklaas Sint-Martens-Latem Zottegem</p>	<p>SVERIGE Rickard Magnusson</p> <p>Borås Göteborg / Åbro Jönköping Linköping</p> <p>NORGE Rickard Magnusson</p> <p>Kristiansand Son Son Classic Center Stavanger</p>	<p>Rikard Alm</p> <p>Göteborg / Eklanda Linköping Bilvaruhuset Jönköping Örebro</p> <p> CHEVROLET 2</p> <p>Kalle Bernhardsson</p> <p>Göteborg / Åbro US Center Stockholm / Kungens Kurva</p>	<p>Ludvig Almgren</p> <p>Göteborg / Grimbodalen Göteborg / Åbro US Center Halmstad / FCA & TRP Jönköping Kristianstad Bilvaruhuset Linköping Bilvaruhuset Lund Malmö / Jägersro Stockholm / Akalla Trelleborg Uddevalla Bilvaruhuset Uppsala Varberg Värnamo Örebro</p>
 <p>Mercedes-Benz Trucks you can trust</p> <p>MERCEDES-BENZ 13 Lastbilar</p> <p>SVERIGE Björn Janström</p> <p>Borås Göteborg / Hisings Kärra TRP Halmstad / Stenlyckan Helsingborg TRP Jönköping Transport- & Lastbilscenter Kristianstad Linköping Uddevalla Uppsala</p> <p>BELGIEN Henrik Lessèl</p> <p>Aalst Boortmeerbeek Gent Sint Niklaas</p>	 <p>MERCEDES-AMG 4</p> <p>SVERIGE Johan Stålhammar</p> <p>Göteborg / Sisjön Performance Center Helsingborg Jönköping</p> <p>BELGIEN Henrik Lessèl</p> <p>Brasschaat AMG Performance Store</p>	 <p>BMW 28</p> <p>SVERIGE Johan Frisk</p> <p>Gävle Luleå Skellefteå Stockholm / Danderyd BMW Stockholm / Danderyd Mini Stockholm / Kista Stockholm / Solna United Stockholm / Tyresö Stockholm / Vällingby Uppsala Östersund</p> <p>NORGE Hallvard Vikeså</p> <p>Arendal Bryne Farsund Gardermoen Haugesund Kristiansand Kristiansund Lillestrøm Molde Oslo Breivollveien Stavanger Stavanger Beg. Ålesund</p>	 <p>LAND ROVER 4</p> <p>Rikard Alm</p> <p>Göteborg / Eklanda Linköping Bilvaruhuset Jönköping Örebro</p>	 <p>FIAT PROFESSIONAL 17</p> <p>Ludvig Almgren</p> <p>Göteborg / Hisings Kärra TRP Halmstad / FCA & TRP Jönköping Transport- & Lastbilscenter Kristianstad Bilvaruhuset Linköping Bilvaruhuset Lund Malmö TRP Möndal TRP Stockholm / Akalla Stockholm / Kungens Kurva Stockholm / Spånga Trelleborg Uddevalla Bilvaruhuset Uppsala Varberg Värnamo Örebro</p>
 <p>Mercedes-Benz Trucks you can trust</p> <p>MERCEDES-BENZ 13 Lastbilar</p> <p>SVERIGE Björn Janström</p> <p>Borås Göteborg / Hisings Kärra TRP Halmstad / Stenlyckan Helsingborg TRP Jönköping Transport- & Lastbilscenter Kristianstad Linköping Uddevalla Uppsala</p> <p>BELGIEN Henrik Lessèl</p> <p>Aalst Boortmeerbeek Gent Sint Niklaas</p>	 <p>SMART 3</p> <p>SVERIGE Johan Stålhammar</p> <p>Göteborg / Mölndalsvägen</p> <p>BELGIEN Henrik Lessèl</p> <p>Aalst Eeklo</p>	<p>SCHWEIZ Marcus Larsson</p> <p>Dielsdorf Samstagern Schindellegi Wohlen</p>	 <p>CORVETTE 2</p> <p>Kalle Bernhardsson</p> <p>Göteborg / Åbro US Center Stockholm / Kungens Kurva</p>	 <p>NISSAN 23</p> <p>Victor Liljenberg</p> <p>Alingsås Anderstorp Borås Enköping Göteborg / Hisings Kärra TRP Göteborg / Mölndalsvägen Göteborg / Tagene Halmstad Bilvaruhuset Helsingborg Helsingborg TRP Kristianstad Kungsbacka Ljungby Möndal TRP Stockholm / Akalla Strömstad Trollhättan Bilvaruhuset Uddevalla Bilvaruhuset Uppsala Vara Varberg Värnamo Ängelholm</p>
 <p>Mercedes-Benz Trucks you can trust</p> <p>MERCEDES-BENZ 13 Lastbilar</p> <p>SVERIGE Björn Janström</p> <p>Borås Göteborg / Hisings Kärra TRP Halmstad / Stenlyckan Helsingborg TRP Jönköping Transport- & Lastbilscenter Kristianstad Linköping Uddevalla Uppsala</p> <p>BELGIEN Henrik Lessèl</p> <p>Aalst Boortmeerbeek Gent Sint Niklaas</p>	 <p>MINI 8</p> <p>SVERIGE Johan Frisk</p> <p>Stockholm / Solna Uppsala</p> <p>NORGE Hallvard Vikeså</p> <p>Kristiansand Molde Oslo Vika Oslo Økern Stavanger Ålesund</p>	<p>SCHWEIZ Marcus Larsson</p> <p>Dielsdorf Samstagern Schindellegi Wohlen</p>	 <p>CADILLAC 2</p> <p>Kalle Bernhardsson</p> <p>Göteborg / Åbro US Center Stockholm / Kungens Kurva</p>	 <p>ALFA ROMEO 10</p> <p>Ludvig Almgren</p> <p>Göteborg / Åbro US Center Halmstad / FCA & TRP Jönköping Kristianstad Bilvaruhuset Linköping Bilvaruhuset Malmö Stockholm / Akalla Stockholm / Kungens Kurva Uppsala Örebro</p>



NISSAN GTR
2

Victor Liljenberg
Göteborg / Mölndalsvägen
Stockholm / Akalla




RENAULT
6

Michael Bergström
Göteborg / Hisings Kärra TRP
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Halmstad / FCA & TRP
Möndal Bilvaruhuset
Möndal TRP


ISUZU
2

Olle Holmberg
Karlskoga
Örebro



CITROËN
17

Safin Sherzad
Borås
Enköping
Göteborg / Hisings Kärra TRP
Halmstad Bilvaruhuset
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Jönköping Transport - & Lastbilscenter
Kungsbacka
Malmö
Malmö TRP
Möndal Bilvaruhuset
Möndal TRP
Stockholm / Akalla
Stockholm / Spånga
Strömstad
Trelleborg
Uppsala




DACIA
6

Micheal Bergström
Göteborg / Hisings Kärra TRP
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Halmstad TRP
Möndal Bilvaruhuset
Möndal TRP

Jeep
14

Ludvig Almgren
Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Kristianstad
Linköping
Lund
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Uddevall Bilvaruhuset
Uppsala
Värnamo
Örebro




KIA
22

Kenny Ohlsson
Alingsås
Borås
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Helsingborg
Jönköping
Kungsbacka
Kristianstad Bilvaruhuset
Lysekil
Möndal Bilvaruhuset
Stockholm / Akalla
Stockholm / Segeltorp
Strömstad
Trelleborg
Trollhättan Bilvaruhuset
Uddevall Bilvaruhuset
Vara
Värnamo
Ängelholm



OPEL
10

Olle Holmberg
Karlskoga
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö / Jägersro (end. personbilar)
Stockholm / Akalla
Stockholm / Segeltorp
Stockholm / Spånga
Trollhättan Bilvaruhuset
Uppsala
Örebro



DODGE
14



SUBARU
6

Selahattin Unsal
Karlskoga
Kristianstad Bilvaruhuset
Lund
Malmö
Stockholm / Akalla
Trelleborg



ABARTH
7

Ludvig Almgren
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Kristianstad
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva

KC MOTORS
Danderyd
Malmö
Norrtälje



MITSUBISHI
12

Stefan Elmström
Göteborg / Tagene
Halmstad / FCA & TRP
Malmö / Jägersro
Malmö TRP
Kristianstad Bilvaruhuset
Lund
Möndal Bilvaruhuset
Möndal TRP
Stockholm / Akalla
Stockholm / Segeltorp
Stockholm / Spånga
Uppsala

Kalle Bernhardsson
Göteborg / Grimodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö Jägersro
Möndal Bilvaruhuset
Norrköping
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Uppsala
Örebro


HEDIN PERFORMANCE CARS
2

Rickard Magnusson
Göteborg / Sisjön (begagnat)
Göteborg / Sisjön (skadecenter)




HONDA
1

Victor Liljenberg
Möndal Bilvaruhuset




FORD
14

Jonas Hamstedt
Enköping
Eskilstuna
Göteborg / Eklanda
Göteborg / Tagene
Halmstad
Kungsbacka
Stockholm / Akalla
Stockholm / Danderyd
Stockholm / Nacka
Stockholm / Segeltorp
Södertälje
Uppsala
Värnamo
Västerås



MG
17

Stefan Elmström
Borås
Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Helsingborg
Jönköping
Linköping Bilvaruhuset
Malmö
Möndal Bilvaruhuset
Stockholm / Akalla
Stockholm / Smista
Uddevall Bilvaruhuset
Uppsala Bilvaruhuset
Vara
Varberg
Värnamo
Örebro




RAM
15

Kalle Bernhardsson
Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Helsingborg TRP
Jönköping
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö TRP
Möndal Bilvaruhuset
Norrköping
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Stockholm / Spånga
Uppsala
Örebro

HEDIN CERTIFIED
2

Hakim Chebil
Göteborg / Hisings Kärra
Göteborg / Åbro



DS
3

Selahattin Unsal
Malmö
Möndal Bilvaruhuset
Stockholm / Akalla

CARSTORE
3

Hakim Chebil
Malmö
Täby
Stockholm Kungens Kurva

Bilanläggningar

SVERIGE

Bilanläggningar Sverige 85
Skadeverkstäder Sverige 4

Hedin Göteborg Bil AB

26 Antal bilanläggningar

- 1 Alingsås Bilvaruhuset
- 2 Alingsås Mercedes-Benz
- 3 Borås
- 4 Göteborg Eklanda Jaguar/Land Rover
- 5 Göteborg Grimbodalen
- 6 Göteborg Hisings-Kärre Hedin Certified
- 7 Göteborg Hisings-Kärre Mercedes-Benz
- 8 Göteborg Hisings-Kärre Multibrand LCV
- 9 Göteborg Mölndal Bilvaruhuset
- 10 Göteborg Mölndal Mercedes-Benz
- 11 Göteborg Mölndal Nissan
- 12 Göteborg Mölndal Transportbilscenter
- 13 Göteborg Sjösjö AMG Performance Center
- 14 Göteborg Tagene Kia
- 15 Göteborg Tagene Multibrand
- 16 Göteborg Åbro Hedin Certified
- 17 Göteborg Åbro US Center
- 18 Kungsbacka
- 19 Lysekil
- 20 Strömstad
- 21 Trollhättan Kia
- 22 Trollhättan Mercedes-Benz
- 23 Trollhättan Bilvaruhuset
- 24 Uddevalla Mercedes-Benz
- 25 Uddevalla Bilvaruhuset
- 26 Vara

- 1 Skadeverkstad: Borås

Hedin Helsingborg Bil AB

16 Antal bilanläggningar

- 1 Anderstorp
- 2 Enköping
- 3 Halmstad Bilvaruhuset
- 4 Halmstad FCA & Transportbilscenter
- 5 Halmstad Mercedes-Benz
- 6 Helsingborg Personbilar
- 7 Helsingborg Last- och Transportbilscenter
- 8 Jönköping Personbilar
- 9 Jönköping Last- och Transportbilscenter
- 10 Kristianstad
- 11 Linköping Mercedes-Benz
- 12 Ljungby
- 13 Uppsala
- 14 Varberg
- 15 Värnamo
- 16 Ängelholm

Hedin Stockholm Bil AB

8 Antal bilanläggningar

- 1 Kristianstad Bilvaruhuset
 - 2 Lund
 - 3 Malmö Bilvaruhuset
 - 4 Stockholm Akalla
 - 5 Stockholm Segeltorp
 - 6 Stockholm Kungens Kurva
 - 7 Stockholm Spånga
 - 8 Trelleborg
- 1 Skadeverkstad och mek. verkstad: Burlöv

Hedin Mölndal Bil AB

11 Antal bilanläggningar

- 1 Eskilstuna
- 2 Göteborg Eklanda
- 3 Göteborg Tagene
- 4 Kungsbacka
- 5 Stockholm Akalla
- 6 Stockholm Danderyd
- 7 Stockholm Nacka
- 8 Stockholm Segeltorp
- 9 Stockholm Södertälje
- 10 Uppsala
- 11 Västerås

Hedin Örebro Bil AB

3 Antal bilanläggningar

- 1 Karlskoga
- 2 Linköping
- 3 Örebro

Hedin Performance Cars AB / Porsche Sverige

5 Antal bilanläggningar

- 1 Hedin Performance Cars Göteborg Sjösjö (beg)
- 2 Porsche Center Borås
- 3 Porsche Center Göteborg Åbro
- 4 Porsche Center Jönköping
- 5 Porsche Service Center Linköping

- 1 Skadeverkstad: Skadecenter Sjösjö

KC Motors AB

3 Antal bilanläggningar

- 1 Malmö
- 2 Norrtälje
- 3 Stockholm Danderyd

Hedin Automotive / Bavaria SE (BMW & Mini)

10 Antal bilanläggningar

- 1 Gävle
- 2 Luleå
- 3 Skellefteå
- 4 Stockholm Danderyd BMW
- 5 Stockholm Danderyd MINI
- 6 Stockholm Kista
- 7 Stockholm Solna United
- 8 Stockholm Vällingby
- 9 Uppsala
- 10 Östersund

Car Store Sweden AB

3 Antal bilanläggningar

- 1 Malmö
- 2 Stockholm Kungens Kurva
- 3 Stockholm Täby

NORGE

Bilanläggningar Norge 17
Skadeverkstäder Norge 0

Hedin Automotive AS / Bavaria NO (BMW & Mini)

13 Antal bilanläggningar

- 1 Arendal
- 2 Bryne
- 3 Farsund (beg och verkstad)
- 4 Gardermoen
- 5 Haugesund
- 6 Kristiansand
- 7 Kristiansund
- 8 Lillestrøm
- 9 Molde
- 10 Oslo Breivollveien
- 11 Stavanger
- 12 Stavanger Begagnatcenter
- 13 Ålesund

Hedin Performance Cars AB / Porsche Norge

4 Antal bilanläggningar

- 1 Porsche Center Kristiansand
- 2 Porsche Center Son
- 3 Porsche Center Stavanger
- 4 Porsche Classic Center Son

BELGIEN

Bilanläggningar Belgien 15
Skadeverkstäder Belgien 4

Hedin Belgien Bil AB

15 Antal bilanläggningar

- 1 Aalst
- 2 Berlaar
- 3 Boortmeerbeek
- 4 Brasschaat
- 5 Eeklo (only sales)
- 6 Gent
- 7 Gent MB Certified
- 8 Kapellen MB Certified
- 9 Kontich
- 10 Lier
- 11 Lokeren
- 12 Ninove
- 13 Sint-Martens-Latem
- 14 Sint-Niklaas
- 15 Zottegem

- 1 Skadeverkstad: Lier
- 2 Skadeverkstad: Lier (Star Repair)
- 3 Skadeverkstad: Sint-Niklaas
- 4 Skadeverkstad: Gent

SCHWEIZ

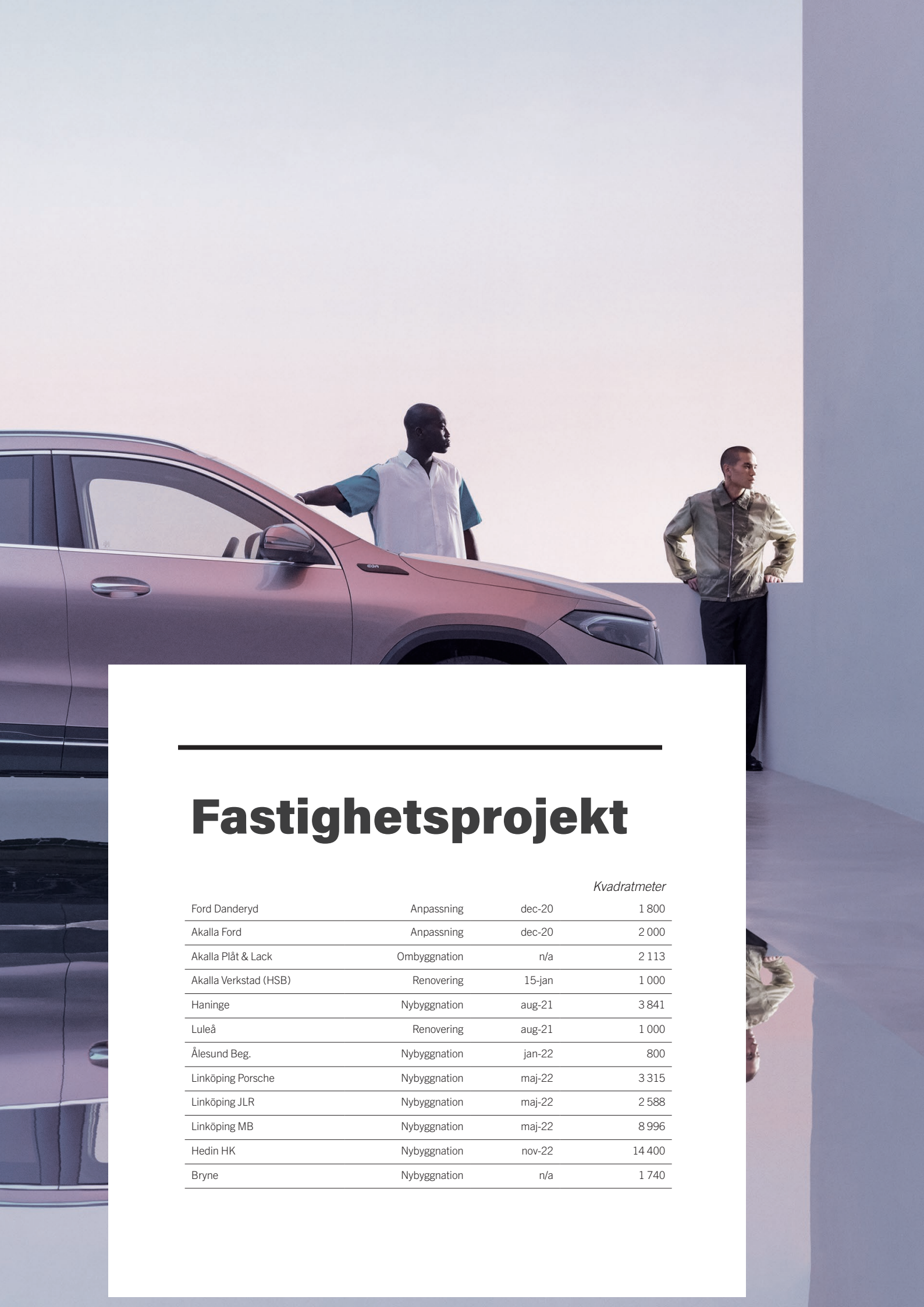
Bilanläggningar Schweiz 4
Skadeverkstäder Schweiz 2

Hedin Automotive AB

4 Antal bilanläggningar

- 1 Dielsdorf
- 2 Samstagen
- 3 Schindellegi Begagnatcenter
- 4 Wohlen

- 1 Skadeverkstad: Samstagen
- 2 Skadeverkstad: Dielsdorf CaroLack



Fastighetsprojekt

			<i>Kvadratmeter</i>
Ford Danderyd	Anpassning	dec-20	1 800
Akalla Ford	Anpassning	dec-20	2 000
Akalla Plåt & Lack	Ombyggnation	n/a	2 113
Akalla Verkstad (HSB)	Renovering	15-jan	1 000
Haninge	Nybyggnation	aug-21	3 841
Luleå	Renovering	aug-21	1 000
Ålesund Beg.	Nybyggnation	jan-22	800
Linköping Porsche	Nybyggnation	maj-22	3 315
Linköping JLR	Nybyggnation	maj-22	2 588
Linköping MB	Nybyggnation	maj-22	8 996
Hedin HK	Nybyggnation	nov-22	14 400
Bryne	Nybyggnation	n/a	1 740





FINANS - FEM ÅR I SAMMANDRAG

kSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	27 525 769	25 971 315	24 184 096	14 551 763	10 706 901
Rörelseresultat	806 018	337 397	222 763	211 635	870 205
Finansiella poster	-245 148	-254 985	-203 303	-154 663	-44 906
Resultat före skatt	560 870	82 412	19 460	56 972	825 299
Skatt	-114 312	-31 659	-3 471	-40 972	-52 466
Årets resultat	446 558	50 753	15 989	16 000	772 833
Immateriella anläggningstillgångar	2 060 504	2 110 399	1 757 829	1 426 634	153 537
Materiella anläggningstillgångar	9 338 592	7 988 850	2 419 062	1 725 092	794 114
Finansiella anläggningstillgångar	534 284	491 161	271 701	300 127	1 015 280
Varulager	3 623 464	3 715 190	3 844 642	3 439 444	1 225 645
Kundfordringar	1 336 590	1 445 554	1 142 023	941 529	417 789
Övriga omsättningstillgångar	1 128 373	1 139 962	1 067 675	1 329 149	462 451
Summa tillgångar	18 021 807	16 891 116	10 502 932	9 161 975	4 068 816
Eget kapital	2 083 514	1 803 095	1 892 206	1 918 558	1 802 680
Långfristiga skulder	9 112 463	7 979 827	2 721 441	2 622 149	575 293
Leverantörsskulder	2 446 345	2 311 871	2 089 337	2 257 484	430 747
Övriga kortfristiga skulder	4 379 485	4 796 323	3 799 948	2 363 784	1 260 096
Summa eget kapital och skulder	18 021 807	16 891 116	10 502 932	9 161 975	4 068 816
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 225 170	1 686 462	47 703	141 347	476 637
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-1 042 162	-1 679 112	-1 465 928	-965 380	-279 162
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	-1 078 063	60 109	1 093 977	1 328 739	-202 816
Årets kassaflöde	104 945	67 459	-324 248	504 706	-5 341
Soliditet	16%	15%	18%	21%	44%
Avkastning på eget kapital	23%	3%	1%	1%	49%
Medeltalet anställda	3 216	3 238	2 939	2 008	1 626

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.

kEUR	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	2 742 430	2 489 200	2 353 615	1 477 381	1 119 161
Rörelseresultat	80 305	32 338	21 679	21 486	90 960
Finansiella poster	-24 424	-24 439	-19 786	-15 702	-4 694
Resultat före skatt	55 880	7 899	1 894	5 784	86 266
Skatt	-11 389	-3 034	-338	-4 160	-5 484
Årets resultat	44 491	4 864	1 556	1 624	80 782
Immateriella anläggningstillgångar	205 291	202 269	171 073	144 840	16 049
Materiella anläggningstillgångar	930 417	765 685	235 425	175 142	83 006
Finansiella anläggningstillgångar	53 231	47 075	26 442	30 471	106 124
Varulager	361 011	356 079	374 163	349 193	128 113
Kundfordringar	133 166	138 548	111 143	95 590	43 670
Övriga omsättningstillgångar	112 421	109 259	103 907	134 943	48 339
Summa tillgångar	1 795 537	1 618 915	1 022 153	930 178	425 301
Eget kapital	207 583	172 816	184 151	194 783	188 429
Långfristiga skulder	907 887	764 820	264 853	266 216	60 134
Leverantörsskulder	243 733	221 579	203 336	229 193	45 025
Övriga kortfristiga skulder	436 334	459 700	369 814	239 985	131 714
Summa eget kapital och skulder	1 795 537	1 618 915	1 022 153	930 178	425 301
Kassaflöde från den löpande verksamheten	221 697	161 638	4 642	14 350	49 821
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-103 832	-160 933	-142 665	-98 011	-29 180
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	-107 409	5 761	106 467	134 901	-21 200
Årets kassaflöde	10 456	6 466	-31 556	51 241	-558
Soliditet	16%	15%	18%	21%	44%
Avkastning på eget kapital	23%	3%	1%	1%	49%
Medeltalet anställda	3 216	3 238	2 939	2 008	1 626
Omräkningskurs SEK/EUR	10,04	10,43	10,28	9,85	9,57

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Group AB (publ), Org nr 556702-0655 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31.

Allmänt om verksamheten

Hedin Group-koncernen är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av fordon, grossistverksamhet av reservdelar och däck till fordon samt hyrbilsverksamhet.

Den 3 september ändrades firman från Anders Hedin Invest AB till Hedin Group AB.

Fordonsdelen av koncernen

I.A. Hedin Bil-koncernen bedriver handels- och verkstadsrörelse inom motorbranschen i Sverige, Norge och Belgien. I Sverige saluförs ett 30-tal varumärken inom Hedin Bil, bl a Mercedes-Benz, KIA, Nissan, Ford, Jeep, Alfa Romeo, Jaguar, Land Rover, Range Rover, Dodge och RAM. Under varumärket Bavaria saluförs BMW och Mini i Norge och Sverige, samt under Porsche Center och Hedin Performance Cars saluförs Porsche i Norge och Sverige. I Belgien saluförs Mercedes-Benz och Smart under varumärket Hedin Automotive.

Hedin Bil finns idag representerade på över 116 platser i Sverige, Norge och Belgien. Koncernen tillhandahåller både nya och begagnade person-, transport- och lastbilar. Ambitionen är att vara ett fullserviceföretag med helhetserbjudande för såväl privat som företagskunder. Helhetskonceptet erbjuder finansiering, serviceavtal och försäkring.

I Schweiz förvärvades två fullserviceanläggningar i maj genom förvärvet av See-All Group. Bolagen bedriver försäljning och verkstad av varumärkena BMW och Mini. Detta kompletterades i oktober med en anläggning genom förvärvet av BMW Niederlassung Zürich-Dielsdorf. Verksamheten bedrivs under varumärket Hedin Automotive.

Car to Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via de egna digitala försäljningskanalerna Carplus.se och Carbuy.se. Under varumärket Carplus Store bedriver bolaget även ett butikskoncept där bolagets online-affär kombineras med fysiska butiker. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären. Car To Go Sweden AB bedriver även produktutveckling inom nya digitala affärsområden online riktade mot konsument och företag.

Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordon-administrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

Importverksamhet av fordon samt grossistverksamhet inom reservdelar och däck

Klintberg & Way Parts AB är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och är Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder. Bolaget har dotterbolag i Sverige, Tyskland, Belgien, Schweiz och Norge.

Klintberg & Way Parts AB har även agentur för import av Dodge och RAM i Europa, vilket bedrivs under varumärket KW Automotive. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Bremerhaven, Tyskland där homologering sker. Försäljning sker till återförsäljare i Europa.

Inom koncernen ingår även Dawa Däck AB som är en av Sveriges största grossister inom däckhandeln och importör av däckmärkena Kumho, LingLong och Roadstone. KW Wheels AB monterar och säljer kompletta hjul på den svenska marknaden och har agentur för Alutec och Italmatic. Pro-Imp AB representerar åtta varumärken inklusive Cooper-Tire och Mickey Thompson som är ledande avseende utveckling av drag-, street-, och offroad-racingdäck.

Hyrbilsverksamhet

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, lätta lastbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige.

Fastighetsutveckling och förvaltning

I.A. Hedin Fastighet AB utvecklar och förvaltar fastigheter som används inom koncernens verksamheter.

Byggverksamhet

Tuve Holding AB är moderbolag i Tuve-koncernen. Tuve Bygg AB bedriver entreprenadverksamhet i Västsverige och Stockholm. Tuve Byggservice bedriver byggserviceverksamhet i Göteborgsområdet till privata fastighetsbolag och offentliga beställare, samt om- och tillbyggnader i mindre entreprenader. Tuve Snickeri AB tar fram helhetslösningar för snickeriuppdrag och utför special och måttbeställda inredningar för privata och offentliga miljöer. Tuve Förvaltning AB äger andelar i bolag som exploaterar fastigheter för framtida produktion samt bedriver projektutveckling för bostäder och kommersiella fastigheter.

Övriga investeringar

Bolaget har investeringar i Consensus Asset Management AB och Ripam Invest AB samt bedriver värdepappershandel i AH Värdepapper AB.

Moderföretaget

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Bolaget ägs till 100 % av Anders Hedin.

Nyckeltal

Belopp i kkr	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Nettoomsättning	27 525 769	25 971 315	24 184 096	14 551 763	10 706 901
Resultat efter finansiella poster	560 870	82 412	19 460	56 972	825 299
Balansomslutning	18 021 807	16 891 116	10 492 489	9 150 575	4 068 816
Avkastning på eget kapital %	23	3	1	1	49
Soliditet %	12	11	18	21	44
Soliditet % exklusive IFRS 16	16	15	18	21	44
Medeltalet anställda	3 216	3 238	2 939	2 008	1 626

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital. **Soliditet:** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen. **Operativt rörelseresultat:** Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Väsentliga händelser under året

- 13 januari öppnades en FordStore i Västerås.
- Den 16 januari tecknades avtal om förvärv av See-All Group i Schweiz. See-All äger två anläggningar vilka blir de första Hedin-anläggningarna i Schweiz. Förvärvet sker via det helägda dotterbolaget Hedin Automotive Switzerland AB. Tillträdet skedde 20 maj. Den 30 oktober tillträdde ytterligare en anläggning genom förvärvet av BMW Niederlassung Zürich-Dielsdorf. Samtliga anläggningar har bytt namn till Hedin Automotive.
- 20 januari öppnades en ny Kia-anläggning i Trollhättan, en s.k. Red Cube-anläggning.
- 2 mars offentliggjordes nyheten att den kinesiska elbils-tillverkaren Byton har valt Hedin Automotive till strategisk partner i Sverige och Norge. Byton M-Byte planeras att lanseras i Europa under 2021-2022.
- 1 april startade verksamheten för vårt koncept "Car Store" i bolaget Car Store Sweden AB. Car Store är en begagnathandel inom Hedin Bil-koncernen och har per 31/12 tre anläggningar i Sverige.
- 1 september öppnades ett nytt företagscenter för BMW med VR-teknik i Solna United.
- 8 oktober invigdes en ny anläggning i Alingsås, med försäljning av Kia och Nissan. I den tidigare anläggningen fortsätter försäljning av Mercedes-Benz som exklusivt varumärke.
- 15 oktober invigde Bavaria en ny BMW-anläggning i Kista.
- Den 13 november förvärvades 60 % i det danska bolaget Koed A/S. Bolaget importerar och säljer reservdelar för BMW.

Importverksamhet av fordon samt grossistverksamhet inom reservdelar

5 mars tecknade Hedin Group avtal med Ford Inc om att bli importör av Ford till den svenska marknaden. Tillträdet skedde 4 januari 2021.

Däckverksamheten har under året flyttat till nybyggda lokaler i Landvetter. Det möjliggör effektiviseringar genom att ha ett gemensamt lager med automatiserad hjulproduktion.

Fastighetsdelen av koncernen

25 september avyttrades Hedin Mölndal Fastighet AB.

Byggverksamheten

Covid-19-pandemin har inneburit att flera stora projekt med villkorade beställningar pausades under våren och återstartats under hösten, vilket haft påverkan på omsättningen.

I september ökades ägarandelen i Tuve Holding till 75 %.

Övrigt

Året har karaktäriserats av osäkerhet pga utvecklingen av Covid-19 och dess påverkan på marknaden. Nybilsförsäljningen har uppvisat en nedgång på alla marknader. I Norge och Sverige har verksamheten kunnat bedrivas hela året utan restriktioner, och där har åtgärderna varit att anpassa verksamheten till den minskade volymen genom korttidspermitteringar och färre anställda. I Belgien har verksamheten tidvis varit stängd pga myndighetsbeslut. I samtliga våra marknader har åtgärder i form av kostnadsbesparingar gjort möjliggjort snabb anpassning av verksamheten till de ändrade förutsättningarna.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

- Hedin Group tillträdde som importör av Ford för den svenska marknaden 4 januari, genom förvärv av Fords nationella försäljningsbolag. Bolaget har därefter ändrat namn till Hedin HMC Motor Company AB.
- Modins Bil AB förvärvades 5 februari. Bolaget bedriver försäljning och verkstadsrörelse av Ford i Uppsala.
- KW Parts förvärvade det svenska e-handelsbolaget PickupXL den 23 februari. Bolaget säljer tillbehör till transportbilar.
- Den 26 februari förvärvades ytterligare 22 % i Tuve Holding och ägarandelen uppgår nu 97 %.
- Från april 2021 är Hedin Group distributör i Sverige av det kinesiska elbilmärket MG. Försäljning kommer ske genom återförsäljarnätverket inom I.A. Hedin Bil-koncernen.

Förväntad framtida utveckling

Osäkerheten kring Covid-19 är fortfarande stor. Verksamheten påverkas på olika sätt beroende på samhällets restriktioner på våra marknader, vilka förändras över tid. Vi bevakar utvecklingen kontinuerligt och är förberedda för olika scenarier. På alla våra marknader följer vi fortsatt de riktlinjer som lokala myndigheter sätter upp för att begränsa smittspridning och skydda vår personal och våra kunder.

Risker

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. Avtalen med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedinkoncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna.

Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet. Genom ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. Samtidigt har de senaste årens expansion i huvudsak skett inom premiumsegmentet och på delvis nya väl fungerande marknader vilken gjort det möjligt att sprida riskerna på ett positivt sätt.

Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som försäljning, verkstäder, hyrbils- och reservdelsområdet skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Utbrottet av Covid-19 har från mars 2020 påverkat vår verksamhet. Osäkerheten på hur samhället skulle påverkas har orsakat en nedgång i ekonomisk aktivitet och den långsiktiga påverkan på koncernens verksamhet är fortfarande osäker. De viktigaste riskerna som följer med den osäkra situationen är följande:

- **Efterfrågan:** Även om påverkan hittills varit begränsad jämfört med flera andra detaljhandels-branscher finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid. Besparingspaket är lagda för att möta risken för en sådan utveckling.

- **Lagervärden:** Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt.

- **Leveransförmåga:** Flertalet bilfabriker och deras underleverantörer har varit stängda under året vilket har påverkat leveranser av vissa komponenter. Detta kan kortsiktigt påverka vår leveransförmåga genom förskjutna leveranser.

- **Finansiering och likviditet:** Om nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete. I våra nuvarande lånevillkor finns inga särskilda covenantar som påverkar finansieringen negativt.

Kvalitets- och miljöarbete

Målsättningen med koncernens systematiska kvalitets- och miljöarbete är att det dagliga arbetet genomsyras av omsorg om miljö, hälsa och kvalitet och att våra arbetsplatser upplevs utvecklande och stimulerande för alla medarbetare. Med engagerade och ansvarstagande medarbetare och ledare stärks företagets konkurrenskraft och varumärke. Majoriteten av anläggningarna inom Hedin Bil är certifierade enligt ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015.

Vårt arbete sammanfattas med att;

- Vi överträffar kunders förväntningar
- Vi minskar vår miljöbelastning genom samverkan
- Vi överträffar externa krav
- Vi tar ansvar
- Vi har en tydlig ansvarsfördelning
- Vi har hög kompetens

Medarbetare

Vi fortsätter vårt fokus på att utveckla ledarskapet inom organisationen och driva företaget framåt för att stärka varumärket Hedin Group som arbetsgivare. Målet är att vi genom dessa insatser skapar en organisation där medarbetarna präglas av trivsel och kompetens i sin yrkesroll. Basen i allt vårt arbete är Trygghet, Trovärdighet och Tillgänglighet.

Under året har fokus även varit utbildningsinsatser för våra chefer och medarbetare för att möta nya teknologier och digitala trender, utveckling av vårt introduktionsprogram för våra olika yrkesbefattningar, fortlöpande uppföljning av och insatser för att minska personalomsättningen samt att fortsätta arbetet med att tydliggöra både struktur och kultur med syfte att stärka organisationens kundfokus, kvalitet och konkurrenskraft på en snabb och föränderlig marknad.

Omsättning och resultat

Omsättningen för 2020 uppgick till 27 526 Mkr (25 971 Mkr), en ökning med 6 %. Resultatet före skatt uppgick till 561 Mkr (82 Mkr) och nettoresultatet till 447 Mkr (51 Mkr). Stora kostnader har tagits i samband med flytt av verksamhet och öppning av nya anläggningar. Resultat justerat före jämförelsestörande poster uppgick till 526 Mkr (172 Mkr).

Jämförelsestörande poster (Mkr)	2020	2019
Resultat exkl jämförelsestörande poster	526	172
Rearesultat och värdeförändringar	38	0
Externa entreprenadprojekt	-14	0
Negativ goodwill	45	0
Kostnader hänförliga till 2018	0	-28
Strukturkostnader	-34	-62
Redovisat resultat före skatt	561	82

Finansiell ställning

Per 31 december 2020 uppgick likvida medel samt kortfristiga placeringar till 374 Mkr (285 Mkr). Tillsammans med outnyttjad checkkredit fanns en betalningsberedskap på 1 184 Mkr (586 Mkr). Koncernens balansomslutning uppgick till 18 022 Mkr (16 891 Mkr). Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt rörelseförvärv uppgick till 1 136 Mkr (1 547 Mkr).

Moderföretaget

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till -49 519 kkr (-204 311) och årets nettoresultat uppgick till 47 108 kkr (-149 240).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande i moderbolaget står:

Balanserat resultat	990 314 kkr
Årets resultat	47 109 kkr
Summa	1 037 423 kkr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 037 423 kkr
Summa	1 037 423 kkr

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

Belopp i kkr	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4,8	27 525 769	25 971 315
Övriga rörelseintäkter	5,14	172 157	57 389
		27 697 926	26 028 704
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	3	-21 732 705	-20 658 476
Övriga externa kostnader	7	-1 260 523	-1 276 668
Personalkostnader	6	-2 395 626	-2 416 352
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-1 425 598	-1 298 139
Övriga rörelsekostnader	9,14	-77 456	-41 672
Rörelseresultat		806 018	337 397
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10,14	15 020	49 539
Finansiella kostnader	11,14	-281 046	-304 895
Resultat från andelar i intresseföretag	12	20 878	371
Resultat före skatt		560 870	82 412
Skatt	13	-114 312	-31 659
Årets resultat		446 558	50 753
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		396 225	34 365
Innehav utan bestämmande inflytande		50 333	16 388
Årets resultat		446 558	50 753
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>			
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt		-409	-4 768
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>			
Omvärdering av långfristiga värdepappersinnehav		-20 534	-140 980
Omräkningsdifferenser		-128 117	34 933
Övrigt totalresultat		-149 060	-110 815
Årets totalresultat		297 498	-60 062
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		259 078	-80 144
Innehav utan bestämmande inflytande		38 420	20 082
Årets totalresultat		297 498	-60 062

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	15	67 356	79 160
Kundrelationer	15	369 053	439 278
Goodwill	15	1 624 095	1 591 961
		2 060 504	2 110 399
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	559 595	351 271
Nedlagda kostnader på annans fastighet	16	271 526	225 277
Inventarier, verktyg och installationer	16	351 391	340 966
Leasingfordon	16	2 984 484	2 004 533
Nyttjanderättstillgångar	16	5 169 001	5 064 440
Pågående nyanläggningar	17	2 595	2 363
		9 338 592	7 988 850
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	18	61 972	41 494
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	302 968	308 082
Uppskjuten skattefordran	26	162 798	125 566
Andra långfristiga fordringar		6 546	16 019
		534 284	491 161
Summa anläggningstillgångar		11 933 380	10 590 410
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		3 623 464	3 715 190
		3 623 464	3 715 190
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	1 336 590	1 445 554
Fordringar hos intresseföretag		14 516	11 409
Kortfristiga placeringar	21	15 692	6 622
Övriga fordringar		308 028	340 215
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	416 545	496 566
		2 091 371	2 300 366
Likvida medel	23	373 592	285 150
Summa omsättningstillgångar		6 088 427	6 300 706
SUMMA TILLGÅNGAR		18 021 807	16 891 116

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Aktiekapital, 1 000 aktier		100	100
Reserver		-273 227	-136 452
Balanserat resultat inkl årets resultat		2 193 705	1 809 967
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		1 920 578	1 673 615
Innehav utan bestämmande inflytande		162 936	129 480
Summa eget kapital		2 083 514	1 803 095
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	25	199 977	89 983
Uppskjuten skatteskuld	26	212 079	179 798
Obligationslån	27	1 495 800	1 493 400
Övriga skulder till kreditinstitut	27	514 071	214 134
Leasingskuld	27	4 503 874	4 520 307
Övriga långfristiga skulder	28	2 186 662	1 482 205
Summa långfristiga skulder		9 112 463	7 979 827
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	27	639 871	1 241 378
Skulder till kreditinstitut	27	712 983	894 729
Leasingskuld	27	571 903	559 699
Leverantörsskulder		2 446 345	2 311 871
Skatteskuld		64 452	1 442
Övriga kortfristiga skulder	28	1 480 133	1 240 643
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	910 143	858 432
Summa kortfristiga skulder		6 825 830	7 108 194
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 021 807	16 891 116

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i kkr			Balanserat		Innehav utan	Summa Eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	resultat inkl årets resultat	Summa	bestämmande inflytande	
Ingående Eget kapital 2019-01-01	100	-26 282	1 809 941	1 783 759	108 447	1 892 206
Årets resultat			34 365	34 365	16 388	50 753
Årets förändring omräkningsreserv		30 810		30 810	4 123	34 933
Omvärdering av långfristiga värdepappersinnehav		-140 980		-140 980		-140 980
Omvärdering av avsättningar för pensioner			-4 339	-4 339	-429	-4 768
Övrigt totalresultat för året		-110 170	-4 339	-114 509	3 694	-110 815
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Förändring av ägarandel i dotterföretag				0	3 470	3 470
Utdelning till aktieägare			-30 000	-30 000	-2 519	-32 519
Utgående Eget kapital 2019-12-31	100	-136 452	1 809 967	1 673 615	129 480	1 803 095
Årets resultat			396 225	396 225	50 333	446 558
Årets förändring omräkningsreserv		-116 241		-116 241	-11 876	-128 117
Omvärdering av långfristiga värdepappersinnehav		-20 534		-20 534		-20 534
Omvärdering av avsättningar för pensioner			-372	-372	-37	-409
Övrigt totalresultat för året		-136 775	-372	-137 147	-11 913	-149 060
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Förändring av ägarandel i dotterföretag			-12 115	-12 115	-4 623	-16 738
Utdelning till aktieägare				0	-341	-341
Utgående Eget kapital 2020-12-31	100	-273 227	2 193 705	1 920 578	162 936	2 083 514

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i kkr	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	32	560 870	82 412
Ej kassaflödespåverkande poster		1 316 344	1 285 260
Betald skatt		-54 052	-68 191
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 823 162	1 299 481
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		269 648	345 106
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		111 827	-281 704
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		20 533	323 579
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 225 170	1 686 462
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	33	-125 058	-305 615
Förvärv av intresseföretag		0	-9 540
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-218 120	-241 461
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		112 172	146 995
Förvärv av leasingfordon		-1 594 759	-1 608 117
Avyttring av leasingfordon		802 246	607 841
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-19 043	-322 157
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		400	52 942
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 042 162	-1 679 112
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		796 975	931 580
Amortering av låneskulder		-1 264 161	-272 546
Amortering av leasingskuld		-610 877	-568 925
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		0	-30 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 078 063	60 109
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		285 150	215 685
Kursdifferens i likvida medel		-16 503	2 006
Likvida medel vid årets slut		373 592	285 150

NOTER

Belopp i kkr om inget annat anges.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Styrelsen har den 20 maj 2021 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2020

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2020 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2020 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernboks slutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Boks slutet omfattar moderbolaget Hedin Group AB och samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Alla utländska koncernföretag rapporterar i sin funktionella valuta och omräknas till svenska kronor till den balansdagens kurs. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivning testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter

Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den.

Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3-5 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen butiker, verkstäder, lager och kontor. Byggnader och mark redovisas till omvärderat belopp, baserat på värderingar som utförs av externa och oberoende värderingsmän, minskat med de avskrivningar av byggnader som gjorts därefter. Värderingar görs med tillräcklig regelbundenhet för att säkerställa att det verkliga värdet på den omvärderade tillgången inte väsentligt avviker från det redovisade värdet. De ackumulerade avskrivningarna vid tidpunkten för omvärderingen elimineras mot tillgångens uppskrivna anskaffningsvärde, varefter nettobeloppet utgör tillgångens omvärderade belopp. Samtliga fastigheter som omvärderats enligt omvärderingsmetoden har sålts under 2016.

Alla andra materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ökning av redovisat värde som uppkommer vid omvärdering av byggnader och mark redovisas i övrigt totalresultat och i posten Reserver i eget kapital. Minskningar som utjämnar tidigare öknings av samma tillgång förs från Reserver till övrigt totalresultat. Alla övriga minskningar resultatföres. Årligen överförs skillnaden mellan avskrivningen baserad på tillgångens redovisade omvärderade belopp (kostnadsförd avskrivning) och avskrivning som baseras på ursprungligt anskaffningsvärde, från Reserver till Balanserade vinstmedel.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20-100 år
Maskiner och byggnadsinventarier	10-15 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	10-15 år
Inventarier, installationer och utrustning	3-5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingbilar

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjandeperioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Klassificering

Från 1 januari 2018 fördelas finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehåller med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av kortfristiga placeringar och av villkorad tilläggsköpeskilling. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultat

Långfristiga värdepappersinnehav klassificeras som Eget kapitalinstrument och redovisas enligt huvudregeln till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen om inte instrumentet uppfyller villkoren för att redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Detta tillämpas om syftet med innehavet vid första redovisningstillfället inte är att avvyttra det i närtid. I det fallet redovisas instrumentet till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Utdelningar på instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen medan resultat vid försäljning redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Åtagande för förmånsbestämda planer sker dels genom tryggnad dels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuariar med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväl som försäljning av begagnade fordon.

Fordon

Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlåtna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagande perioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdeskulld och en förutbetalad leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktperioden. Restvärdeskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicevarumärken

Servicevarumärken inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarknadsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när I.A. Hedin Bil har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkten över kontraktperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskulld.

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag i bygg- rörelsen redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att bokförda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall ett tjänsteuppdrag eller ett entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna utgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas som kostnad.

Redovisning av statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing

Koncernen som leasegivare

För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Koncernen som leasetagare

Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasingkulld vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna skulld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasingavtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingkulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasingbetalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde, och moderbolaget tillämpar således undantaget enligt RFR2 och redovisar inte i juridisk person i enlighet med IFRS9. Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretaget som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt policies som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Den främsta valutarisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder. Beslut har fattats att inte valutasäkra dessa omräkningsdifferenser. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 370 Mkr (724) i EUR, respektive 1 278 Mkr (1 247) i NOK.

Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. I reservdelsverksamheten i Norge sker vissa inköp i US-dollar (USD) och i euro (EUR). I Importverksamheten inom Klintberg & Way Group sker vissa inköp i USD och försäljning i EUR och USD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Då koncernen endast är utsatt för valutarisker i begränsad omfattning har beslut fattats att ej säkra löpande betalningsflöden. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till US-dollar med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2020 ha varit 43 Mkr (31 Mkr) lägre/högre, som en följd av ändrade inköp- och försäljningspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2020 ha varit 20 Mkr högre/lägre (41 Mkr), som en följd av ändrade försäljnings- och inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande räntexponering. Den långfristiga upplåningen består av ett obligationslån med rörlig ränta på för närvarande ca 3,6 %. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 1,2 % - 2,0 %. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2020 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 25 Mkr (29 Mkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna i upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre hade den beräknade vinsten varit 9 Mkr (7 Mkr) lägre/högre.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter. Kreditrisken i kundfordringar finns specificerade i not 20.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens CFO. Koncernens CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten på några av koncernens lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder upplade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallotid på skulder - Koncernen	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Obligationslån	54 750	1 541 063	0
Skulder till kreditinstitut	727 243	61 689	552 926
Leasingskulder	580 482	589 189	4 429 336
Checkräkningskredit	652 668	0	0
Leverantörsskulder	2 446 345	0	0
Upplupna kostnader	92 823	0	0
Övriga skulder	1 231 709	1 314 549	891 093
Summa	5 786 020	3 506 488	5 873 355

Förfallotid på skulder - Moderbolaget	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Skulder till kreditinstitut	316 735	0	0
Leverantörsskulder	1 280	0	0
Övriga skulder	4 413	225 051	0
Summa	322 428	225 051	0

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 15).

Återköpsavtal

Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Avtalen innebär en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade bilar med förlust, om värdeutvecklingen för dessa bilar är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Det görs löpande bedömningar av dessa fordons framtida nettoförsäljningsvärde. Bilarna redovisas som fordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder.

Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 28.

Varulager

Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet understeg anskaffningsvärdet med 37 621 kkr (47 232).

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<i>Nettoomsättningens fördelning</i>		
Bilförsäljning	21 951 856	20 503 131
Verkstad	1 856 341	1 800 997
Reservdelar i bilrörelse	2 735 587	2 557 380
Provisionsintäkter	472 192	450 668
Reservdelar i grossistverksamhet	910 898	791 417
Hyrbilsrörelse	241 980	259 085
Byggnadsverksamhet	1 441 353	2 008 184
Eliminering	-2 190 531	-2 452 538
Övrigt	106 093	52 991
	27 525 769	25 971 315
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	16 499 622	17 937 208
Norge	4 556 952	3 227 253
Belgien	3 894 083	3 072 021
Schweiz	841 079	0
Övriga EU-länder	1 734 033	1 734 833
	27 525 769	25 971 315

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Hysesintäkter	9 847	9 595
Erhållna bidrag	17 860	580
Valutakursdifferenser	57 653	25 045
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	42 024	22 169
Övrigt	44 773	0
Summa	172 157	57 389

Statliga bidrag relaterade till Covid-19 avser stöd avseende korttidspermitteringar och sjuklönekostnader och uppgår till 16 137 kkr. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning. Det finns inga uppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

<i>Medelantalet anställda</i>	2020-01-01	<i>Varav män</i>	2019-01-01-	<i>Varav män</i>
	2020-12-31		2019-12-31	
Sverige	2 116	88%	2 331	88%
Norge	492	86%	481	86%
Belgien	493	90%	387	87%
Tyskland	31	87%	29	83%
Schweiz	84	77%	10	80%
Koncernen totalt	3 216	88%	3 238	88%

Styrelsen består av 4 (4) personer varav 1(1) kvinna. Övriga ledande befattningshavare uppgår till 6 (5) personer varav 2 (1) kvinna.

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	9 099 (0)	8 434 (0)
Övriga anställda	1 653 169	1 826 585
Summa Löner och andra ersättningar	1 662 268	1 835 019
Sociala kostnader	456 282	510 436
Pensionskostnader	146 833	147 337
Totalt	2 265 383	2 492 792

Löner och ersättningar till moderbolagets VD och styrelse som utbetalats under året uppgår till 2 284 kkr (2 760) för 2 personer (2). Motsvarande pensionskostnader uppgår till 745 (807). Verkställande direktörer i dotterbolag har avtal om upp till 6 månaders ömsesidig uppsägningstid. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. En styrelseledamot fakturerar för de tjänster den utför.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
PwC		
Revisionsuppdraget (varav 3 224 kkr till PwC AB)	6 001	6 151
Skatterådgivning (varav 1 039 kkr till PwC AB)	1 039	2 090
Andra uppdrag (varav 731 kkr till PwC AB)	1 376	647
	8 416	8 888
Övriga		
Revisionsuppdraget	163	271
Övriga uppdrag	1 329	77
	1 492	348
Totalt	9 908	9 236

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	4 979 109	4 867 305
Inventarier och fordon	189 892	197 135
	5 169 001	5 064 440
Leasingskulder		
Kortfristiga	571 903	559 699
Långfristiga	4 503 874	4 520 307
	5 075 777	5 080 006

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-565 794	-555 988
Inventarier och fordon	-45 150	-22 969
	-610 944	-578 957
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-73 732	-69 344
Inventarier och fordon	-4 772	-919
	-78 504	-70 263

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 651 123 kkr (569 000 kkr).

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasingintäkt uppgår till 616 439 kkr (510 338).

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<i>Framtida minimileaseavgifter uppsick per balansdagen till:</i>		
Inom ett år	416 389	217 182
Mellan ett och fem år	527 602	204 358
Senare än fem år	59	0
	944 050	421 540

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Förlust vid försäljning av anläggningstillgång	-7 906	-2 629
Valutakursdifferens	-69 550	-39 043
Summa	-77 456	-41 672

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Vinst vid försäljning av värdepapper	4 176	-22
Utdelning	961	14 620
Valutakursvinster	6 276	26 231
Ränteintäkter	3 607	8 710
Summa	15 020	49 539

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Räntekostnader	-202 542	-198 816
Räntekostnader IFRS16	-78 504	-70 263
Valutakursförluster	0	-35 816
Summa	-281 046	-304 895

NOT 12 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Ripam Invest AB	-2 264	-890
Consensus Asset Management AB	23 142	1 261
Summa	20 878	371

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-120 353	-65 594
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-896	-371
	-121 249	-65 965
Uppskjuten skatt	6 937	34 306
Summa	-114 312	-31 659

Uppskjuten skatt avser huvudsakligen avskrivning över plan på materiella anläggningstillgångar.

Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	560 870	82 412
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (21,4%)	-120 026	-17 636
Effekt av utländska skattesatser	-2 141	-1 828
Skatt hänförlig till tidigare år	896	-371
Ej avdragsgilla kostnader	-8 465	-14 120
Ej skattepliktiga intäkter	17 295	12 067
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-1 627	-55
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	2 059	545
Schablonränta på periodiseringsfond	-169	-176
Övriga permanenta skillnader	-2 134	-10 085
	-114 312	-31 659

NOT 14 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Övriga rörelseintäkter	57 653	25 045
Övriga rörelsekostnader	-69 550	-39 043
Finansiella intäkter	6 276	26 231
Finansiella kostnader	0	-35 816
Summa	-5 621	-23 583

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella rättigheter	Kundrelationer	Goodwill	Totalt
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 1 januari 2019	87 483	414 661	1 322 684	1 824 828
Nyanskaffningar	33 586			33 586
Rörelseförvärv	4 896	140 550	250 315	395 761
Försäljning/utrangeringar	-7 062			-7 062
Omräkningsdifferenser	-3 228	7 391	18 962	23 125
Utgående balans, 31 december 2019	115 675	562 602	1 591 961	2 270 238
Nyanskaffningar	28 311			28 311
Rörelseförvärv	11	38 468	127 854	166 333
Överföring	-3 815			-3 815
Försäljning/utrangeringar	-9 617			-9 617
Omräkningsdifferenser	-896	-42 452	-95 720	-139 068
Utgående balans, 31 december 2020	129 669	558 618	1 624 095	2 312 382
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Ingående balans 1 januari 2019	-11 961	-55 039	0	-67 000
Årets avskrivningar	-23 568	-67 471		-91 039
Försäljning/utrangeringar	403			403
Omräkningsdifferenser	-1 389	-814		-2 203
Utgående balans, 31 december 2019	-36 515	-123 324	0	-159 839
Årets avskrivningar	-33 673	-78 930		-112 603
Överföring	1 956			1 956
Försäljning/utrangeringar	5 091			5 091
Omräkningsdifferenser	828	12 689		13 517
Utgående balans, 31 december 2020	-62 313	-189 565	0	-251 878
Bokfört värde 31 december 2019	79 160	439 278	1 591 961	2 110 399
Bokfört värde 31 december 2020	67 356	369 053	1 624 095	2 060 504

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen testas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2 % (2 %).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 9,4 % (9,3 %) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger även med rimliga förändringar av antagandena.

Uppdelning på kassagenererande enheter har förändrats till en geografisk uppdelning av verksamheten inom I.A. Hedin Bil. Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden;

	2020-12-30	2019-12-31
Hedin Bil, Sverige	437 541	437 541
Mabi Hyrbilar	42 977	42 977
Klintberg & Way	40 468	40 468
Car to Go	4 897	4 897
Tuve Bygg	106 258	106 258
Summa Sverige	632 141	632 141
Hedin Automotive, Norge	536 312	607 328
Summa Norge	536 312	607 328
Hedin Automotive, Belgien	339 110	352 492
Summa Belgien	339 110	352 492
Hedin Automotive, Schweiz	116 532	0
Summa Schweiz	116 532	0

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing- fordon	Nyttjande- rätts- tillgångar	Totalt
<i>Anskaffningsvärde</i>						
Ingående balans 1 januari 2019	456 216	155 893	866 733	1 696 007	4 605 969	7 780 818
Nyanskaffningar	35 811	68 604	120 165	1 608 117	557 704	2 390 401
Rörelseförvärv	7 143	37 962	19 462	121 420	289 986	475 973
Försäljning/utrangeringar	-138 807	-579	-26 475	-879 981	0	-1 045 842
Överföring	2 280	11 039	-187 624	0	184 679	10 374
Omräkningsdifferenser	3 951	1 224	4 952	9 644	34 113	53 884
Utgående balans, 31 december 2019	366 594	274 143	797 213	2 555 207	5 672 451	9 665 608
Nyanskaffningar	48 156	42 078	121 688	1 218 599	726 018	2 156 539
Rörelseförvärv	260 522	37 869	15 474	1 071 966	109 761	1 495 592
Försäljning/utrangeringar	-35 411	-16 022	-63 617	-1 060 699	0	-1 175 749
Överföring	0	5 375	-494	0	0	4 881
Omräkningsdifferenser	-51 716	-8 208	-27 043	-72 582	-131 164	-290 713
Utgående balans, 31 december 2020	588 145	335 235	843 221	3 712 491	6 377 066	11 856 158
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari 2019	-15 029	-23 149	-386 734	-349 745	0	-774 657
Årets avskrivningar	-10 454	-28 449	-116 246	-472 993	-578 957	-1 207 099
Försäljning/utrangeringar	12 827	68	23 750	272 140	0	308 785
Överföring	0	2 721	26 333	0	-29 054	0
Omräkningsdifferenser	-2 667	-57	-3 350	-76	0	-6 150
Utgående balans, 31 december 2019	-15 323	-48 866	-456 247	-550 674	-608 011	-1 679 121
Årets avskrivningar	-14 575	-32 713	-99 355	-555 408	-610 944	-1 312 995
Försäljning/utrangeringar	0	15 123	46 588	369 321	0	431 032
Överföring	0	-1 360	-596	0	0	-1 956
Omräkningsdifferenser	1 348	4 107	17 780	8 754	10 890	42 879
Utgående balans, 31 december 2020	-28 550	-63 709	-491 830	-728 007	-1 208 065	-2 520 161
Bokfört värde 31 december 2019	351 271	225 277	340 966	2 004 533	5 064 440	7 986 487
Bokfört värde 31 december 2020	559 595	271 526	351 391	2 984 484	5 169 001	9 335 997

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde.

NOT 17 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Vid årets början	2 363	18 870
Investeringar	12 449	1 719
Försäljning/utrangeringar	-11 151	-7 852
Omklassificeringar	-1 066	-10 374
Summa	2 595	2 363

NOT 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Redovisat värde	
			2020-12-31	2019-12-31
Consensus Asset Management, 556474-6518, Göteborg	22%	28%	36 114	12 972
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	3 358	5 622
Plusfastigheter Borås Eko 10 AB, 559135-1266, Göteborg	38%	38%	22 500	22 500
HIPAB Holmvägen IndustriPark AB, 556808-9154, Göteborg	33%	33%	0	400
			61 972	41 494
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
Ingående redovisat värde			41 494	31 583
Inköp			0	9 540
Försäljning av andelar			-400	0
Resultatandel i intresseföretag			20 878	371
Utgående redovisat värde			61 972	41 494

Den 31 december 2020 uppgår det verkliga värdet på koncernens innehav i Consensus Asset Management AB, som är noterat på Aktietorget, till 110 512 kkr. Justerat eget kapital uppgår till 158 353 kkr och justerat resultat efter skatt 104 385 kkr (8 490) kkr. Bolaget tillämpar redovisningsregler i enlighet med International Financial Reporting Standards.

Ripam Invest AB är onoterat. Resultatet för 2020 uppgår till -4 531 (-1 779) kkr. Plusfastigheter Borås Eko 10 AB bedriver en ombyggnation av en fastighet i centrala Borås vilken beräknas vara klar under 2021.

NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Redovisat värde	
	2020-12-31	2019-12-31
Noterade andelar	274 326	298 120
Onoterade andelar	28 642	9 962
	302 968	308 082
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	308 082	158 398
Årets anskaffningar	18 862	335 706
Värdeförändring	-23 873	-180 608
Årets försäljningar	-103	-5 414
Utgående redovisat värde	302 968	308 082

Värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat i enlighet med de principer som tillämpas.

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

Förfalltidpunkt	2020-12-31	2019-12-31
Ej förfallna	959 797	901 831
Förfallna upp till 30 dagar	259 604	379 874
Förfallna 30-60 dagar	48 570	73 248
Förfallna mer än 60 dagar	68 619	90 601
	1 336 590	1 445 554

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda säkerheter, not 30. Kreditförlustreserv uppskattas till ca 14 252 kkr (15 542) kkr.

NOT 21 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
Noterade värdepapper	15 692	6 622
	15 692	6 622
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	6 622	61 106
Årets anskaffningar	7 980	1 194
Värdeförändring	1 090	-8 488
Årets försäljningar	0	-47 190
Utgående redovisat värde	15 692	6 622

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupen bonus	179 202	160 495
Upparbetad ej fakturerad intäkt	102 749	91 823
Övriga poster	134 594	244 248
	416 545	496 566

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	373 592	285 150
	373 592	285 150

NOT 24 EGET KAPITAL

<i>Specifikation av reserver</i>	Verkligt värdereserv	Omvärderingsreserv	Totalt
Ingående balans 1 januari 2019	-19 108	-7 174	-26 282
Årets förändring av omvärderingsreserv, netto efter skatt	-140 980	0	-140 980
Årets förändring av omräkningsreserv, netto efter skatt	0	30 810	30 810
Utgående balans, 31 december 2019	-160 088	23 636	-136 452
Årets förändring av omvärderingsreserv, netto efter skatt	-20 534	0	-20 534
Årets förändring av omräkningsreserv, netto efter skatt	0	-116 277	-116 277
Utgående balans, 31 december 2020	-180 622	-92 641	-273 263

Verkligt värdereserv

Marknadsvärdet på långfristiga värdepappersinnehav har gått ned under året, dock har inte nedskrivningsbehov uppkommit då nedgången i marknadsvärdet varken kan sägas vara väsentlig eller långvarig i enlighet med tillämplade redovisningsprinciper. Förändring av värdet på aktierna har redovisats i övrigt totalresultat.

Omräkningsreserv

Kursdifferenser som är hänförliga till omräkning av koncernens utländska dotterbolags funktionella valutor till svenska kronor ackumuleras i omräkningsreserven. Vid försäljning av en utländsk verksamhet redovisas den ackumulerade omräknade valutaeffekten som redovisats i reserven i resultaträkningen och inkluderas i vinsten eller förlusten vid försäljningen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen äger 91 % i I.A. Hedin Bil AB. Nedan visas finansiell information i sammandrag för I.A. Hedin Bil AB. Informationen avser belopp före koncerninterna eliminerings. Uppgifter för 2019 inkluderar Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16.

Innehav utan bestämmande inflytande

<i>Sammandragen information från balansräkningen</i>	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar	9 251 841	9 510 800
Omsättningstillgångar	4 288 296	4 812 154
Långfristiga skulder	-7 632 654	-7 876 863
Kortfristiga skulder	-4 710 097	-5 515 063
Nettotillgångar	1 197 386	931 028
<i>Sammandragen information om resultat</i>	2020-12-31	2019-12-31
Intäkter	24 092 282	22 327 229
Resultat efter finansiella poster	511 445	147 954
Årets resultat	385 840	103 308
<i>Kassaflödesanalys i sammandrag</i>	2020-12-31	2019-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 707 854	1 508 029
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-680 018	-1 474 956
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 045 156	22 641
Förändring av likvida medel	-17 320	55 714

NOT 25 PENSIONER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Ingående redovisat värde	89 983	87 090
Rörelseförvärv	119 653	0
Pensionskostnad	5 771	0
Pensionsutbetalningar	-10 704	-5 710
Ränta	1 123	1 709
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	1 921	5 747
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-1 401	319
Omräkningsdifferens	-6 369	0
Omklassificering	0	828
	199 977	89 983

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 41 330 kkr (40 335).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PR1. Dessa planer är stängda och ingen ny intjäning görs. Pensionsskulden för dessa uppgår till 85 066 (89 155). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 0,7% (1,2%) och en inflation på 1,5% (1,8%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 11 år.

Koncernen har förmånsbestämda förpliktelser i Schweiz, vilka tryggas genom kollektiva pensionsstiftelser. Åtagandet är beroende på lön, ålder och tjänstgöringstid. Skillnaden mellan åtagandet och värdet på tillgångarna i försäkringen redovisas som pensionsåtagande. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 0,1%, en inflation på 1,0% och framtida löneökningar på 1,5% tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till 19,5 år. Nedanstående tabell visar förpliktelsens sammansättning per land:

	2020-01-01 -- 2020-12-31			2019-01-01 -- 2019-12-31		
	Sverige	Schweiz	Totalt	Sverige	Schweiz	Totalt
Nuvärdet på förpliktelsen	85 817	291 581	377 398	89 983	0	89 983
Nuvärdet på förvaltningstillgångar	0	-177 421	-177 421	0	0	0
Avsättning till pensioner	85 817	114 160	199 977	89 983	0	89 983
<i>Känslighetsanalys</i>				<i>Antagande</i>		<i>Förändring</i>
Diskonteringsränta				+0,5%		-25 853
Inflation				+0,5%		12 394
Livslängd				+1 år		8 941

NOT 26 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skattefordran	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	125 566	74 334
Redovisat i resultaträkningen	-2 419	7 132
Redovisat i övrigt totalresultat	4 250	41 062
Omräkningsdifferens	-2 976	1 898
Rörelseförvärv	38 377	1 140
	162 798	125 566

Uppskjuten skattefordran består temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skatteskuld	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	-179 798	-170 738
Redovisat i resultaträkningen	9 356	27 174
Redovisat i övrigt totalresultat	-4 797	0
Omräkningsdifferens	9 903	-1 776
Rörelseförvärv	-46 743	-34 458
	-212 079	-179 798

Uppskjuten skatteskuld består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på immateriella tillgångar, samt obeskattade reserver.

NOT 27 FINANSIELL SKULD

	2020-12-31	2019-12-31
Lånfristig upplåning		
Obligationslån	1 495 800	1 493 400
Leasingskuld	4 503 874	4 520 307
Skulder till kreditinstitut	514 071	214 134
	6 513 745	6 227 841
Kortfristig upplåning		
Checkräkningskredit	639 871	1 241 378
Leasingskuld	571 903	559 699
Skulder till kreditinstitut	712 983	894 729
	1 924 757	2 695 806

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Samtidig upplåning sker till rörlig ränta.

Koncernen har en beviljad checkkredit om 1 450 000 kkr (1 542 487) som omförhandlas årligen. Av beviljad checkkredit har 639 871 kkr (1 241 378) utnyttjats per 31 december 2020.

NOT 28 ÖVRIGA SKULDER

	2020-12-31	2019-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 929 994	1 241 383
Övriga skulder	256 668	240 822
	2 186 662	1 482 205
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	65 161	24 885
Personalens källskatt	36 104	34 033
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 070 425	776 508
Övriga skulder	308 443	405 217
	1 480 133	1 240 643

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Personalskulder	376 113	354 175
Räntekostnader	21 966	12 922
Förutbetalda intäkter	38 418	83 693
Fakturerad ej upparbetad intäkt	224 204	98 454
Övriga poster	249 442	309 188
	910 143	858 432

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

	2020-12-31	2019-12-31
Fastighetsinteckningar	0	33 200
Företagsinteckningar	1 469 115	1 458 278
Byggnader och mark	184 867	183 631
Pantsättning i varulager, kundfordringar och inventarier	1 017 659	908 896
Värdepapper	431 487	399 065
Kundfordringar	75 000	75 000
	3 178 128	3 058 070

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2020-12-31	2019-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	1 260	1 320
Återköps- och restvärdegarantier	45 897	76 124
Borgensförbindelser	239 075	30 839
	286 232	108 283

NOT 32 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

	2020-01-01	2019-01-01-
	2020-12-31	2019-12-31
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Avskrivningar	1 425 598	1 298 139
Orealiserade kursdifferenser	-14 280	1 771
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-28 207	-19 572
Resultatandelar i intresseföretag	-20 878	-371
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-3 516	2 893
Negativ goodwill	-44 773	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	2 400	2 400
	1 316 344	1 285 260
<i>Finansiella skulder</i>	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	10 405 852	4 554 057
Kassaflöde	-1 078 063	90 109
Rörelseförvärv	827 431	517 819
Leasingskuld	734 026	5 180 782
Omräkningsdifferenser	-264 082	63 085
	10 625 164	10 405 852
<i>Räntebetalningar</i>	2020-01-01	2019-01-01-
	2020-12-31	2019-12-31
Betalda räntor	-193 498	-198 816
Erhållna räntor	3 607	8 710

NOT 33 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv 2020

Den 16 januari tecknades avtal om förvärv av See-All Group i Schweiz. See-All äger två anläggningar vilka blir de första Hedin-anläggningarna i Schweiz. Förvärvet sker via det helägda dotterbolaget Hedin Automotive Switzerland AB. Tillträdet skedde 20 maj. Den 30 oktober tillträdde ytterligare en anläggning genom förvärvet av BMW Niederlassung Zürich-Dielsdorf. Samtliga anläggningar har bytt namn till Hedin Automotive. Köpeskillingen har uppgått till totalt 229 411 kkr, varav förvärvade kundrelationer uppgår till 38 468 kkr vilka redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill om 122 826 kkr är hänförligt till synergier med befintlig BMW-verksamhet.

Den 8 maj förvärvades resterande minoritet i Conlogo AS, 33 % och äger nu 100%. Köpeskillingen uppgår till 2 235 kkr. Minoritetens andel av eget kapital uppgick till 1 037 kkr. Resterande del av köpeskillingen 1 198 kkr redovisas i eget kapital.

Den 13 november förvärvades 59,98 % i det danska bolaget KOED A/S, via Hedin Automotive AS. Bolaget importerar och säljer reservdelar för BMW. Förvärvspriset uppgick till 16 225 kkr, varav 5 027 kkr avser goodwill hänförlig till synergier med vårt norska bolag GS Bildeler AS.

I september ökades ägarandelen i Tuve Holding till 75 %.

Rörelseförvärv 2019

Den 12 februari förvärvade Bavaria Haugesund AS 51 % av andelarna i MPS Micropaint Haugesund AS för 1 NOK. Bolagets verksamhet består av underhåll och reparation av motorfordon.

Den 18 februari tillträdde Hedin Belgien Bil AB en plåt- och lackverkstad i anslutning till den befintliga bilanläggningen i Lier, Belgien. Verksamheten, som bedrivs i bolaget Star Repairs bvba, sysselsätter fyra anställda. Köpeskillingen uppgick till 4 058 kkr, varav 1 696 kkr avser goodwill

hänförlig till synergier med den övriga verksamheten kring Antwerpen.

GS Bildeler AS förvärvade 91 % av aktierna i EBC Brakes Norge AS per den 26 februari för 2 150 kkr genom en riktad nyemission. EBC Brakes är en grossist av bromsar och rekondartiklar till bil och MC.

Den 14 augusti förvärvade Bavaria Norge AS tre BMW-återförsäljare i Ålesund, Molde och Kristiansund. Detta skedde genom förvärv av två bolag, varav Molde förvärvades till 83 %. Köpeskillingen uppgick till 86 395 kkr. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 22 651 kkr, vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 48 733 kkr är hänförligt till synergier med den övriga verksamheten i Norge.

Den 21 augusti tillträdde Hedin Belgien Bil AB två fullserviceanläggningar för Mercedes-Benz mellan Gent och Antwerpen. Köpeskillingen uppgick till 265 383 kkr. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 98 894 kkr, vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 177 003 kkr är hänförligt med synergier med vår övriga verksamhet i Gent och Antwerpen.

Den 22 augusti förvärvades ytterligare en anläggning i Belgien med tillträde 16 september. Det är en fullserviceanläggning för Mercedes-Benz belägen mellan Antwerpen och Bryssel. Köpeskillingen uppgick till 67 043 kkr. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 19 005 kkr, vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 20 941 kkr är hänförligt till vår övriga verksamhet i Belgien.

Den 2 december förvärvades Inter Wheel Sweden AB. Företaget är ett grossistföretag inom däck och fälg med fokus på bilhandelskunder i de nordiska länderna. Köpeskillingen uppgick till 525 kkr. Förvärvskalkylen har fastställts under 2020 och en negativ goodwill redovisas om 44 773 kkr.

	Hedin Automotive Schweiz	Övriga förvärv	Total 2020	Total 2019
Immateriella anläggningstillgångar	38 468	11	38 479	140 550
Materiella anläggningstillgångar	1 475 643	19 950	1 495 593	467 673
Finansiella anläggningstillgångar	29 169	213	29 382	7 869
Varulager	229 554	25 683	255 237	185 052
Rörelsefordringar	59 005	9 313	68 318	80 521
Likvida medel	139 246	2 167	141 413	119 413
Rörelseskulder	-590 391	-17 836	-608 227	-271 026
Förvärvade nettotillgångar	1 380 694	39 501	1 420 195	730 053
Goodwill	122 826	5 027	127 853	250 315
Lån	-993 841	-10 743	-1 004 584	-517 819
Leasingskulder	-101 899	-7 862	-109 761	
Minoritetsintressen	0	11 762	11 762	-3 063
Långfristiga avsättningar	-178 369	-625	-178 994	-34 458
Köpeskilling	229 411	37 060	266 471	425 029
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-139 246	-2 167	-141 413	-119 413
Påverkan på koncernens likvida medel	90 165	34 893	125 058	305 615

Under 2020 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 823 973 kkr i omsättning och 17 206 kkr i rörelseresultat. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från 1 januari 2020, skulle koncernens resultaträkning visa nettoomsättning om sammanlagt 28 067 750 kkr och ett rörelseresultat om 813 554 kkr.

Koncernen redovisar innehav utan bestämmande inflytande i ett förvärvat företag antingen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Detta principval görs för varje enskilt rörelseförvärv. För innehav utan bestämmande inflytande i vid årets förvärv har koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till dess proportionella andel av de förvärvade identifierade nettotillgångarna.

NOT 34 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

	Värdering till verkligt värde via resultaträkningen	Värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>31 December 2020</i>				
<i>Tillgångar</i>				
Långfristiga värdepappersinnehav		302 968		302 968
Kundfordringar och andra fordringar			1 665 680	1 665 680
Kortfristiga placeringar	15 692			15 692
Likvida medel			373 592	373 592
Summa Tillgångar	15 692	302 968	2 039 272	2 357 932
<i>31 December 2020</i>				
<i>Skulder i balansräkningen</i>				
Upplåning			3 362 725	3 362 725
Leverantörsskulder			2 446 345	2 446 345
Skulder avseende finansiell leasing			5 075 777	5 075 777
Upplupna kostnader			92 823	92 823
Övriga skulder			273 268	273 268
			11 250 938	11 250 938
<i>31 December 2019</i>				
<i>Tillgångar</i>				
Långfristiga värdepappersinnehav		308 082		308 082
Kundfordringar och andra fordringar			1 813 197	1 813 197
Kortfristiga placeringar	6 622			6 622
Likvida medel			285 150	285 150
Summa Tillgångar	6 622	308 082	2 098 347	2 413 051
<i>31 December 2019</i>				
<i>Skulder i balansräkningen</i>				
Upplåning			3 843 641	3 843 641
Leverantörsskulder			2 311 871	2 311 871
Skulder avseende finansiell leasing			129 334	129 334
Upplupna kostnader			82 944	82 944
Övriga skulder			330 440	330 440
			6 698 230	6 698 230

Räntan på utestående skulder är rörlig, vilket innebär att redovisat värde motsvarar verkligt värde.

NOT 35 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Koncernen har lån från delägare och närstående till delägare om 102 631 kkr (121 768). Ränta ersätts med statslåneräntan plus 3 procentenheter.

En stor del av fastigheterna hyrs av Fastighets AB Balder. Erik Selin, VD i Balder, är sedan 2017 styrelseledamot i I.A. Hedin Bil AB.

NOT 36 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Hedin Group tillträdde som importör av Ford för den svenska marknaden 4 januari, genom förvärv av Fords nationella försäljningsbolag. Bolaget har därefter ändrat namn till Hedin HMC Motor Company AB.

Modins Bil AB förvärvades 5 februari. Bolaget bedriver försäljning och verkstadsrörelse av Ford i Uppsala.

KW Parts förvärvade det svenska e-handelsbolaget PickupXL den 23 februari. Bolaget säljer tillbehör till transportbilar.

Den 26 februari förvärvades ytterligare 22 % i Tuve Holding och ägarandelen uppgår nu 97 %.

Från april 2021 är Hedin Group distributör i Sverige av det kinesiska elbilmärket MG. Försäljning kommer ske genom återförsäljarnätverket inom I.A. Hedin Bil-koncernen.

Avseende koncernens påverkan i samband med utbrottet av Covid-19 hänvisas till avsnittet "Förväntad framtida utveckling" i förvaltningsberättelsen.

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	48 783	37 600
Övriga intäkter	2	145	0
		48 928	37 600
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,4	-53 045	-49 424
Personalkostnader	5	-23 333	-22 546
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-257	-243
Rörelseresultat		-27 707	-34 613
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andel i koncernföretag		0	2 320
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	6	1 648	-156 019
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	5 416	5 933
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-28 876	-21 932
Resultat efter finansiella poster		-49 519	-204 311
Bokslutsdispositioner	9	111 400	21 130
Resultat före skatt		61 881	-183 181
Aktuell skatt	10	-14 772	33 941
Årets resultat		47 109	-149 240

I moderbolaget finns inget övrigt totalresultat.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser och liknande rättigheter	11	350	575
		350	575
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	12	36	46
		36	46
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	502 185	365 633
Andelar i intresseföretag	14	11 610	11 610
Fordringar hos koncernföretag	15	416 724	413 506
Uppskjuten skattefordran	16	32 921	33 951
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	416 899	407 292
		1 380 339	1 231 992
Summa anläggningstillgångar		1 380 725	1 232 613
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		432 078	435 796
Fordringar hos intresseföretag		14 516	11 266
Aktuell skattefordran		0	269
Övriga fordringar		0	1 161
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12 553	18 889
		459 147	467 381
Kassa och bank		4 064	22 986
Summa omsättningstillgångar		463 211	490 367
SUMMA TILLGÅNGAR		1 843 936	1 722 980

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 1 000 aktier		100	100
		100	100
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		990 314	1 139 554
Årets resultat		47 109	-149 240
		1 037 423	990 314
Summa eget kapital		1 037 523	990 414
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	18	40 200	21 600
Summa obeskattade reserver		40 200	21 600
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	19	170 638	208 672
Summa långfristiga skulder		170 638	208 672
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	298 807	298 807
Leverantörsskulder		1 280	2 677
Skulder till koncernföretag		95 038	49 235
Skatteskulder		13 015	0
Övriga kortfristiga skulder		158 121	124 752
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	29 314	26 823
Summa kortfristiga skulder		595 575	502 294
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 843 936	1 722 980

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i kkr	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-49 519	-204 311
Ej kassaflödespåverkande poster	23	-1 147	168 103
Betald skatt		-459	-182
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-51 125	-36 390
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		7 965	45 347
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		92 366	-6 109
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49 206	2 848
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-18 651	-20 000
Avyttring av dotterföretag		0	52 721
Förändring lån till koncernföretag		-3 218	6 494
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-22	-48
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-8 203	-338 892
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0	52 942
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 094	-246 783
Finansieringsverksamheten			
Amortering av låneskulder		-38 034	-2 533
Upptagande av nya lån		0	298 807
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		0	-30 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-38 034	266 274
Årets kassaflöde		-18 922	22 339
Likvida medel vid årets början		22 986	647
Likvida medel vid årets slut		4 064	22 986

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i kkr	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa
Ingående eget kapital 2019-01-01	100	1 169 554	1 169 654
Årets resultat		-149 240	-149 240
Utdelning till aktieägare		-30 000	-30 000
Utgående eget kapital 2019-12-31	100	990 314	990 414
Årets resultat		47 109	47 109
Utgående eget kapital 2020-12-31	100	1 037 423	1 037 523

NOTER

Belopp i kkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ÖVRIGA INTÄKTER

Övriga intäkter om 145 kkr (0) avser statliga bidrag relaterade till Covid-19, vilka är stöd för korttidspermitteringar och sjuklönekostnader. Det finns inga uppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

NOT 3 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Revisionsarvodet för moderbolaget har uppgår till 440 kkr (440).

NOT 4 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:		
Inom ett år	18 898	21 501
Mellan ett och fem år	23 622	48 377
Senare än fem år	0	0
	42 520	69 878

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Medelantalet anställda		
Sverige		
Män	8	10
Kvinnor	3	3
Totalt	11	13

Styrelsen består av 4 (4) personer varav 1 (1) kvinna.

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	9 099	8 434
Övriga anställda	5 406	5 247
Summa Löner och andra ersättningar	14 505	13 681
Sociala kostnader	5 038	5 205
Pensionskostnader	3 493	3 145
Totalt	23 036	22 031

NOT 6 RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	1 404	-143 783
Realisationsresultat	49	-26 397
Utdelning	195	14 161
Summa	1 648	-156 019

NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Ränteintäkter, interna	5 416	5 933
Summa	5 416	5 933

NOT 8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Räntekostnader externa	-28 876	-21 932
Summa	-28 876	-21 932

NOT 9 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Koncernbidrag	130 000	830
Periodiseringsfond	-18 600	20 300
Summa	111 400	21 130

NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-12 014	-10
Skatt hänförlig till tidigare år	-1 728	0
Uppskjuten skatt	-1 030	33 951
	-14 772	33 941
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	61 881	-183 181
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (21,4%)	-13 243	39 201
Skatt hänförlig till tidigare år	-1 728	0
Ej avdragsgilla kostnader	-79	-5 709
Ej skattepliktiga intäkter	300	497
Schablonränta på periodiseringsfond	-22	-48
	-14 772	33 941

NOT 11 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH LIKANDE RÄTTIGHETER

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Ingående balans	1 207	1 207
Nyanskaffningar	22	0
Utgående balans	1 229	1 207
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Ingående balans	-632	-391
Årets avskrivningar	-247	-241
Utgående balans	-879	-632
Bokfört värde	350	575

NOT 12 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Ingående balans	99	51
Nyanskaffningar	0	48
Utgående balans	99	99
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Ingående balans	-53	-51
Årets avskrivningar	-10	-2
Utgående balans	-63	-53
Bokfört värde	36	46

NOT 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	365 633	396 035
-Inköp	18 652	0
-Nyemission/Aktieägartillskott	117 900	20 000
-Avyttringar	0	-50 402
Redovisat värde vid årets slut	502 185	365 633

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	i %	värde
I.A. Hedin Bil AB, 556065-4070, Mölndal	91	285 400
- Hedin Göteborg Bil AB, 556061-3456, Mölndal		
- Hedin Helsingborg Bil AB, 556134-5710, Mölndal		
- Hedin Stockholm Bil AB, 556944-7492, Mölndal		
- Hedin Örebro Bil AB, 556041-2180, Mölndal		
- Hedin Mölndal Bil AB, 556281-3617, Mölndal		
- Hedin Performance Cars AB, 556604-9234, Mölndal		
- Car Store Sweden AB, 556835-7585, Mölndal		
- Hedin Automotive Belgium AB, 559074-6466, Mölndal		
- Hedin Automotive AS, 989 690 728, Stavanger, Norge		
Klintberg & Way Group AB, 559124-2945, Stockholm	100	20 050
- Klintberg & Way Parts AB, 556563-6932, Stockholm		
- Klintberg & Way Norge AS, 977515998, Oslo-Asker, Norge		
- KW Parts GmbH, HRB 144881, Hamburg, Tyskland		
- KW Parts NV, 453881311, Kortrijk, Belgien		
- KW Wheels AB, 556969-3624, Stockholm		
- Dawa Däck AB, 556437-9344, Göteborg		
- Pro-imp AB, 556478-3412, Borås		
- Wheelspot AB, 556576-1797, Borås		
- Inter Wheel Sweden AB, 556367-8977, Karlstad		
- Klintberg & Way Automotive AB, 559124-2937, Stockholm		
- Klintberg & Way Automotive SA, 287970539, Lugano, Schweiz		
- KW Cars AB, 559009-9429, Stockholm		
- KW Homologering AB, 556720-8300, Mölndal		
- KW Däckdepå AB, 559164-2649, Kista		
Mabi Mobility AB, 556675-9394, Stockholm	100	38 713
- Mabi Sverige AB, 556334-4901, Stockholm		
- Mabi Deutschland GmbH, 283468037, Berlin, Tyskland		
- Flexilease AB, 559061-2726, Stockholm		
Tuve Holding AB, 559010-4419, Mölndal	75	138 818
A.H. Värdepapper AB, 556707-7440, Mölndal	100	100
Car to Go Sweden AB, 556787-8052, Mölndal	100	3 579
Hedin IT AB, 556954-4017, Mölndal	100	11 105
Unifleet AB, 556254-5193, Mölndal	100	4 320
Hedin Automotive Switzerland AB, 559097-7764, Mölndal	100	50
I.A. Hedin Fastighet AB, 559015-6708, Mölndal	100	50
Summa		502 185

NOT 14 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Redovisat värde	
			2020-12-31	2019-12-31
Consensus Asset Management, 556474-6518, Mölndal	22%	28%	11 580	11 580
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	30	30
			11 610	11 610
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
Ingående redovisat värde			11 610	9 570
Årets anskaffningar			0	2 040
Utgående redovisat värde			11 610	11 610

NOT 15 FORDINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	413 506	420 000
Omklassificering	15 000	0
Amortering	-11 782	-6 494
Utgående redovisat värde	416 724	413 506

NOT 16 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	33 951	0
Redovisat i resultaträkningen	-1 030	33 951
	32 921	33 951

NOT 17 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2020-12-31	2019-12-31
Noterade andelar	408 987	399 605
Onoterade andelar	7 912	7 687
	416 899	407 292
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	407 292	293 562
Årets investeringar	8 204	336 852
Nedskrivningar	0	-143 783
Återföring nedskrivningar	1 403	0
Årets avyttringar	0	-79 339
Utgående redovisat värde	416 899	407 292

NOT 18 OBESKATTADE RESERVER

	2020-12-31	2019-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2016	21 600	21 600
Periodiseringsfond beskattningsår 2020	18 600	0
	40 200	21 600

NOT 19 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	208 672	0
Upplåning	0	208 672
Amortering	-38 034	0
Utgående redovisat värde	170 638	208 672

NOT 20 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2020-12-31	2019-12-31
Kortfristig upplåning		
Skulder till kreditinstitut	298 807	298 807
	298 807	298 807

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentligt. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta, som uppgår till ca 6,0 %. Avtalsenlig förfallodag är under 2021.

NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Personalkostnader	5 334	3 999
Justering av köpeskilling vid försäljning av dotterbolag	19 722	19 722
Upplupen ränta	2 860	1 000
Övrigt	1 398	2 102
	29 314	26 823

NOT 22 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Ställda säkerheter</i>		
Aktier i dotterbolag	0	38 713
Värdepapper	408 987	399 065
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Borgen för dotterföretag	751 975	557 579
Borgen för intressebolag	230 000	22 500

NOT 23 KASSAFLÖDESANALYS

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<i>Ej kassaflödepåverkande poster</i>		
Avskrivningar	257	243
Resultat från andel i koncernföretag	0	-2 320
Nedskrivning värdepapper	-1 404	143 783
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	0	26 397
	-1 147	168 103
<i>Finansiella skulder</i>	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	507 479	2 533
Kassaflöde	11 966	296 274
Rörelseförvärv	0	208 672
	519 445	507 479
<i>Räntebetalningar</i>	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Betalda räntor	-27 015	-21 932
Erhållna räntor	5 416	5 933

NOT 24 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 100 % (100 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 25 VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande i moderbolaget står:

Balanserat resultat	990 314 kkr
Årets resultat	47 109 kkr
Summa	1 037 423 kkr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 037 423 kkr
Summa	1 037 423 kkr

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Underskrifter

Möndal 2021-05-20



Anders Hedin
Styrelseordförande & Verkställande direktör



Helena Hedin
Styrelseledamot



Hampus Hedin
Styrelseledamot



Jan Litborn
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats 20 maj 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Johan Palmgren,
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Group AB, org.nr 556702-0655

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedin Group AB för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 60-99 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över koncernens resultat och totalresultat samt koncernens balansräkning.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-59. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller missstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Group AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions- sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande

förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg 2021-05-20



Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

STYRELSE

ANDERS HEDIN

Född: 1962
Styrelseordförande

HAMPUS HEDIN

Född: 1990
Styrelseledamot

HELENA HEDIN

Född: 1961
Styrelseledamot

JAN LITBORN

Född: 1951
Styrelseledamot

LEDNING

HEDIN GROUP

Anders Hedin, Koncernchef och VD
Hampus Hedin, Vice Koncernchef
Per Mårtensson, CFO
Victor Bernander, Finanschef
Andreas Joersjö, Chefsjurist
Charlotte Martinsson, HR-chef
Jørn Heiersjø, Fastighetschef
Anna-Karin Höijer, Inköpschef

HEDIN IT

Patrick Olsson, VD Hedin IT

HEDIN BIL-GRUPPEN

Tomas Ernberg, COO I.A. Hedin Bil AB
Jörgen Loikas, COO Hedin Göteborg Bil AB och Hedin Helsingborg Bil AB
Morten Westby, VD Hedin Stockholm Bil AB och KC Motors AB
Anderz Larqvist, VD Hedin Mölndal Bil AB
Rickard Magnusson, VD Hedin Performance Cars AB
Pär Björkholm, VD Hedin Örebro Bil AB
Marcus Larsson, VD Hedin Automotive Norge AS
Johan Frisk, VD Bavaria Sverige AB
Hallvard Vikeså, VD Bavaria Norge AS
Henrik Lessèl, VD Hedin Automotive Belgium AB

GS BILDELER

Sven Skogheim, Daglig leder GS Bildeler AS

HEDIN HMC MOTOR COMPANY

Jonas Angerdal, VD Hedin HMC Motor Company AB

KLINTBERG & WAY-KONCERNEN

Anders Molander, VD Klintberg & Way Group AB

MABI MOBILTY

André Schleemann, VD Mabi Mobility AS

CAR TO GO OCH UNIFLEET

Jakob Werner, COO Car to Go Sweden AB

TUVE BYGG

Robert Bengtsson, VD Tuve Bygg AB

HUVUDKONTOR (SÄTE)

HEDIN GROUP AB, Box 2114,
431 02 MÖLNDAL, 031-790 00 00
hedingroup.se

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin

REDAKTÖR Karin Magnusson

ART DIRECTOR Susanna Ander

TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås

DISTRUBUTION Årsredovisningen skickas ut i tryckt form
enligt överenskommelse. Digital version finns på hedingroup.se

