

Årsredovisning
2023

Innehållsförteckning

Hedin Group i korthet.....	4
VD har ordet.....	6
Automotive	8
Construction and Real estate.....	14
Investments.....	18
Koncernstruktur.....	22
Styrelse och ledande befattningshavare	24
Femårsöversikt.....	26
Förvaltningsberättelse	28
Finansiella rapporter, koncernen	34
Noter till koncernens finansiella rapporter	40
Finansiella rapporter, moderföretaget.....	63
Noter till moderföretagets finansiella rapporter	68
Styrelsens underskrifter	74
Revisionsberättelse	75

Hedin Group i korthet

Hedin Group är ett familjeägt företag som äger och förvaltar bolag med verksamhet främst inom fordons- och mobilitetsbranschen samt bygg- och fastighetsbranschen. Koncernen har över 12 500 medarbetare i fjorton länder, med huvudkontor i Mölndal. Företaget ägs till 100 procent av VD Anders Hedin.

Koncernens fordonsaffär går ända tillbaka till 1985 då far och son Ingemar och Anders Hedin förvärvade en bilanläggning i Borås och grundade I.A. Hedin Bil. Nästan 40 år senare har det företaget, som idag heter Hedin Mobility Group, växt till en maktfaktor på den europeiska fordonsmarknaden med betydande import- och distributionsverksamhet samt ledande återförsäljargrupper i ett dussin länder i Europa.

I Hedin Group-koncernen ingår även Hedin Construction (tidigare Tuve Bygg, namnändring genomförd i januari 2024) som erbjuder helhetslösningar inom entreprenad, projektutveckling, fastighetsunderhåll och inredningssnickeri. Därtill äger och förvaltar Hedin Group fastigheter och värdepapper och bolaget är även delägare i Consensus Asset Management samt Ripam Invest.

Våra affärsområden

Automotive

Affärsområdet Automotive utgörs av verksamheten i Hedin Mobility Group, där Hedin Group äger 71,5%. Hedin Mobility Group är en av Europas största fordonskoncerner, med över 12 500 medarbetare i 14 länder.

Läs mer på sid 8.

Construction and Real estate

Construction and Real estate utgörs till största del av verksamheten i Hedin Construction-koncernen, som ägs till fullo av Hedin Group. Därtill inkluderar affärsområdet förvaltning och utveckling av fastigheter som används inom Hedin-koncernens verksamheter.

Läs mer på sid 14.

Investments

Inom Investments är Hedin Group aktiva som delägare i Consensus Asset Management och Ripam Invest, samt inom förvaltning av och handel i värdepapper.

Läs mer på sid 18.

Finansiell utveckling

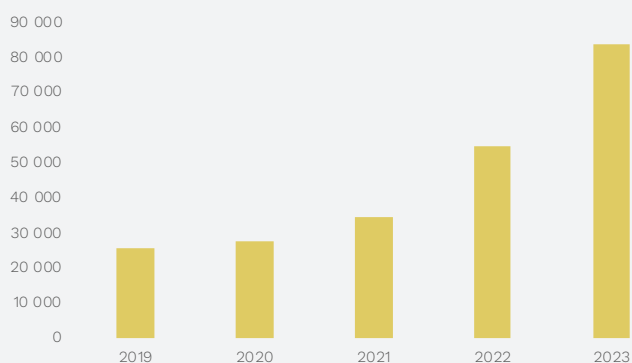
84 190

Nettoomsättning (Mkr)

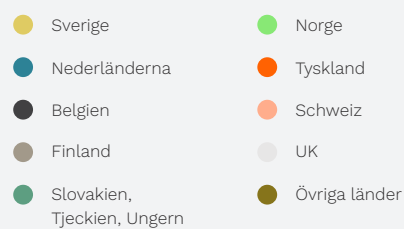
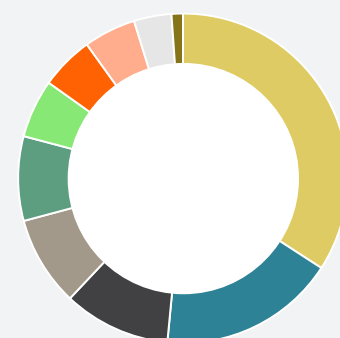


+ 53%

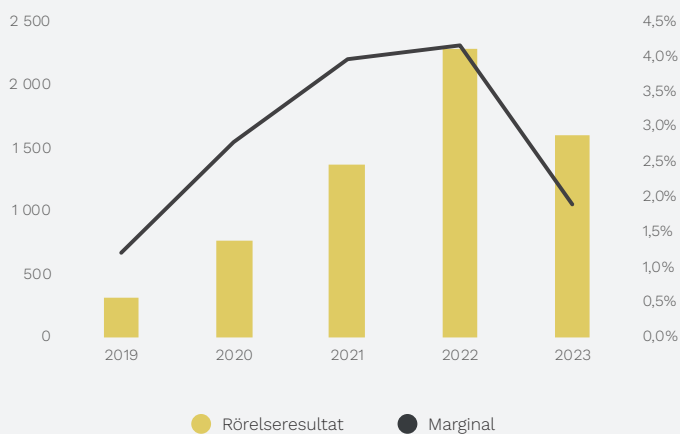
Nettoomsättning



Nettoomsättning per land



Rörelseresultat



Diversifiering skapar nya affärsmöjligheter

Stark tillväxt inom Automotive

Under de senaste åren har vi fortsatt att bredda vår affär geografiskt och med nya affärsområden. Vi har utökat vårt partnerskap med flera av de största tillverkarna på såväl befintliga geografiska marknader som nya. Med Mercedes Benz har vi utökat vårt samarbete genom att etablera oss på Europas största bilmärken Tyskland och Storbritannien. Med BMW har vi utökat partnerskapet i Nederländerna, Sverige, Schweiz och Storbritannien och med Kia i Finland och Nederländerna.

Vi har dessutom lanserat nya bilmärken på den svenska och europeiska marknaden så som BYD, Hongqi, Ineos Grenadier och Ford F-150. Det gör att vi idag har en bred geografisk närvaro i Europa och är väl positionerade för att ta vara på de möjligheter som morgondagens mobilitetsaffär för med sig. Omsättningen ökade 53% och passerade 80 mdkr. På kort sikt belastas både resultat och kapitalbindning av denna expansion. Resultatet pressas dessutom av lägre marginaler på grund av lägre efterfrågan, valutaeffekter samt uppstartskostnader i våra nya distributionsverksamheter och marknadsetableringar. Vi arbetar intensivt med olika initiativ att integrera verksamheterna, öka volymerna och förbättra lönsamheten.

Vi fortsätter att ta en aktiv roll i den gröna omställningen

Mobilitetsmarknaden fortsätter att utvecklas och ställer krav på oss att utvecklas med den. Under de senaste åren har flera länder dragit tillbaka de subventioner som tidigare funnits på elbilar, vilket skapat en sättning i orderingången på nya elbilar i flera marknader. I slutet av 2023 kunde vi se en tydlig minskning i orderingången på elbilar. Hedin Mobility Group vill fortsätta att vara ledande i den gröna omställningen och vi har beslutat oss för att bygga ut laddinfrastrukturen för elbilar genom att bygga minst 100 superladdare för allmänheten i direkt anslutning till våra anläggningar. Genom att underlätta vardagen för elbilskunderna så välkomnar vi dem samtidigt in till oss för nya idéer.

Under året har vi satsat på nya affärsområden genom att köpa en bildemontering som vi namnändrat till Hedin Recycled. Vi har också förvärvat ett fälgreperationsföretag i Storbritannien. Båda dessa affärsområden skapar synergier med vår befintliga serviceaffär genom att återtvinna, reparera och återförsälja befintliga bildelar.

Pendragon

Vi har under slutet av året minskat ägandet i den brittiska återförsäljargruppen Pendragon efter bolagets avyttring av sin fordonsverksamhet, och i februari 2024 såldes resterande del av innehavet. Nettoförsäljningslikviden för innehavet, som varit ett intressebolag sedan 2021, uppgår till ca 1 690 Mkr, och genererade en total vinst under innehavstiden på ca 700 Mkr.

Byggverksamheten

Trots utmaningar i byggbranschen har vår byggkoncern Hedin Construction framgångsrikt levererat flera stora projekt under perioden, vilket understryker engagemanget för att upprätthålla hög kvalitet och stärka positionen på marknaden. Bolagets strategiska arbete för att förbättra effektiviteten, säkerställa kvalitet och långsiktig lönsamhet utvidgades till en omfattande omstrukturering som genomförts under hösten. Omstruktureringen innebär en ny organisation som tydligt definierar produktområden och för ledningen närmare kunderna och kärnverksamheten. För att understryka förändringarna ändrades företagsnamnet från Tuve Bygg till Hedin Construction.

Konsolidering för att ytterligare stärka vår position

Vi har nu etablerat oss på de strategiskt viktiga marknader vi har haft avsikt att etablera oss på och kommer nu lägga stor vikt på konsolidering av företag och marknader för att dra nytta av skalfördelar inom våra olika affärer, bygga en enhetlig grupp och stärka vår position som en ledande mobilitetsleverantör på den europeiska marknaden.



Anders Hedin





Automotive

Affärsområdet Automotive utgörs av verksamheten i Hedin Mobility Group AB (publ) med dotterbolag. Hedin Group är majoritetsägare i Hedin Mobility Group med en ägarandel om 71,5%.



Hedin Mobility Group – en ledande europeisk mobilitetsleverantör

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. Nästan 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 80 miljarder kronor i omsättning och över 218 000 sålda fordon under året som gick.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

330+

Anläggningar

14

Länder

40+

Varumärken

12 500+

Medarbetare

Våra affärsområden



Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för elva fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare. Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar, samt logistiklösningar.



Retail

Med över 330 egna anläggningar i tolv länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 40 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.



Mobility solutions

Inom Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

Geografisk närvaro



















































Distribution



Retail

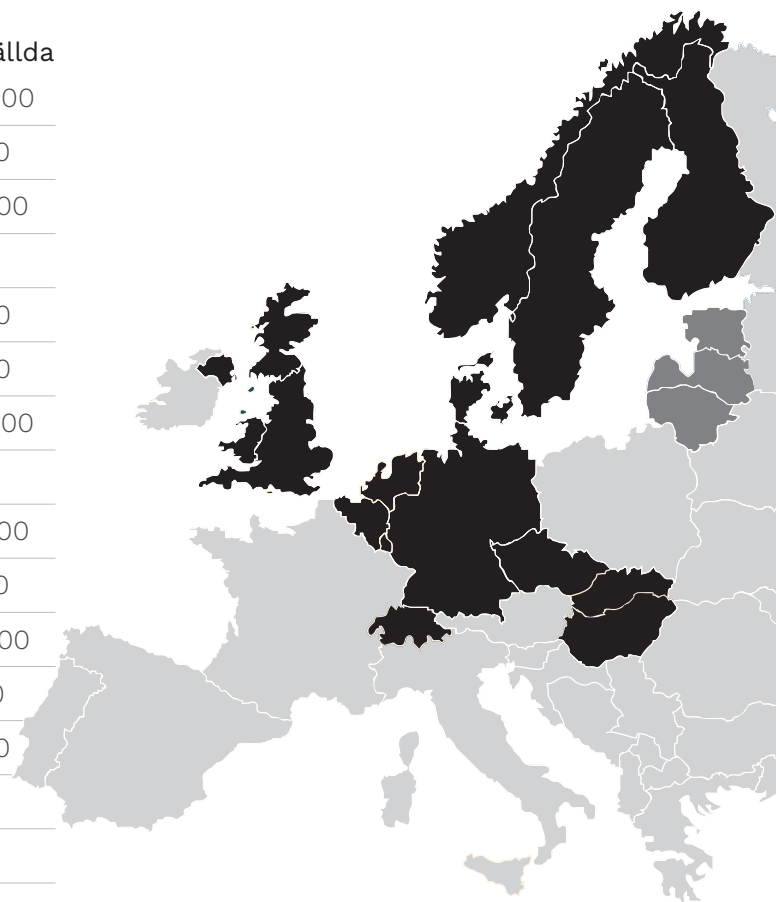


Mobility solutions

				Anställda
 Sverige				3 600
 Norge				500
 Finland				1 200
 Danmark				70
 Storbritannien				800
 Belgien				800
 Nederländerna				2 300
 Luxemburg				20
 Tyskland				1 400
 Schweiz				450
 Slovakien				1 000
 Ungern				100
 Tjeckien				200
 Estland	<i>Under etablering</i>			
 Lettland	<i>Under etablering</i>			
 Litauen	<i>Under etablering</i>			
 USA				10

Totalt anställda

12 500+



Händelser under året

2023 var ett år präglad av fortsatt stark tillväxt för Hedin Mobility Group. Förvärvstakten har varit hög och vi har ytterligare stärkt vår position som en ledande mobilitetsleverantör på den europeiska marknaden.

FÖRVÄRVADE ÅTERFÖRSÄLJARVERKSAMHETER

- ✓ Torpedo-Gruppe, numera Hedin Automotive – en av Tysklands större återförsäljargrupper med 21 anläggningar
- ✓ Fyra Mercedes Benz-anläggningar i London
- ✓ Stephen James Alliance Ltd, med fem BMW-anläggningar i London
- ✓ Tre Peugeot-anläggningar i Nederländerna
- ✓ Janssen-Kerres med 13 anläggningar i Nederländerna
- ✓ Renova, med 5 BMW-anläggningar i Nederländerna
- ✓ Etablering i Luxemburg genom förvärv av en Mazda-anläggning
- ✓ Delta Motor Oy, en av Finlands större återförsäljare
- ✓ En Ford-anläggning i Finland
- ✓ Tre BMW-anläggningar och en Jaguar och Landrover-anläggning i Sverige
- ✓ En BMW-anläggning i Schweiz
- ✓ Partnerskap med Lotus om fordonsförsäljning i Sverige
- ✓ Officiell agent för bilmärket smart i Sverige
- ✓ RRT Ltd, specialist inom fälgrenovering i Storbritannien

FÖRVÄRVADE VERKSAMHETER INOM DISTRIBUTION OCH RESERVDELAR

- ✓ Onwheels Bildemontering AB, numera Hedin Recycled, med bildemontering och återvinning av reservdelar

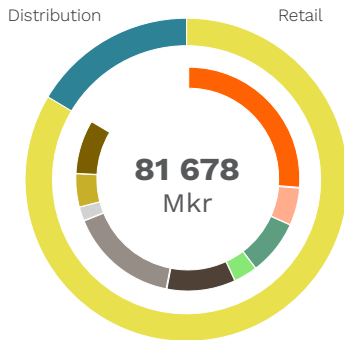
PÅGÅENDE

Fram till och med slutet av april 2024 hade vi dessutom genomfört eller avtalat om, eller tecknat avsiktsförklaring för förvärv av:

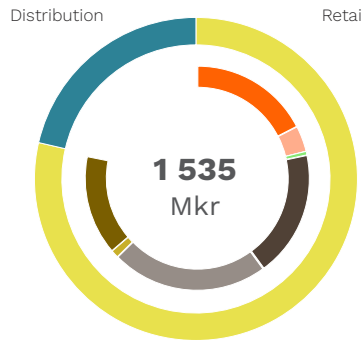
- ✓ Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark
- ✓ Distribution av MG i Finland
- ✓ Distribution av Ford i Finland
- ✓ Mercedes Benz Försäljnings AB med en anläggning i Malmö
- ✓ Dubbelsteyn's två anläggningar för BMW och Mini i Nederländerna

2023 i korthet

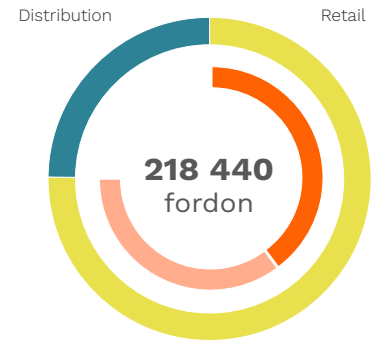
Nettoomsättning



Operativt rörelseresultat



Sålda fordon



- Sverige
- Norge
- Finland
- Storbritannien
- Belgien, Luxemburg
- Nederländerna
- Tyskland
- Schweiz
- Slovakien, Tjeckien, Ungern

- Sverige
- Norge
- Finland
- Storbritannien
- Belgien, Luxemburg
- Nederländerna
- Tyskland
- Schweiz
- Slovakien, Tjeckien, Ungern

- Nya fordon
 - Begagnade fordon
- Retail: ordergång, nya och begagnade fordon
(164 235 st)
- Distribution: registrerade fordon
(54 205 st)

Diagrammen ovan omfattar verksamhet efter tillrätt förvärv under 2023: för Tyskland ingår fyra månaders verksamhet; Luxemburg sju månaders verksamhet; Storbritannien nio månaders verksamhet.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.



Läs mer om Hedin Mobility Group i företagets årsredovisning samt på www.hedinmobilitygroup.com

A photograph of a modern, multi-story building with a dark, metallic facade. The building features a grid of rectangular windows of various sizes. The name 'HEDIN GROUP' is prominently displayed in large, light-colored letters across the upper part of the facade. In the foreground, there is a paved area with some landscaping, including small trees and a person walking. A street lamp is visible near the person.

HEDIN GROUP

Construction and Real estate

Construction and Real estate utgörs till största del av verksamheten i Hedin Construction-koncernen, som är ett helägt dotterbolag till Hedin Group. Därtill inkluderar affärsområdet förvaltning och utveckling av fastigheter som används inom Hedin-koncernens verksamheter genom företaget I.A. Hedin Fastighet AB.



Hedin Construction har projekterat och byggt Hedin Groups huvudkontor i Mölndal som stod färdigt för inflyttning i februari 2023.

Hedin Construction AB

Hedin Construction är en byggkoncern som är verksam inom entreprenad, byggservice och snickeri.

Bolaget har specialiserat sig inom sex segment: Bostad, Samhällsbyggnader, Bil- och logistikanläggningar, ROT (renovering, ombyggnad, tillbyggnad), Byggservice och Snickeri. Alltid med fullt fokus på att leverera innovativa lösningar med högsta kvalitet i alla led.

Koncernen består av Hedin Construction AB, Hedin Construction Byggservice AB och Hedin Construction Snickeri AB med huvudkontor i Mölndal, kontor i Kista och eget snickeri i Tuve i Göteborg.

Nyckeltal 2023 – Hedin Construction-koncernen

263

Medelantalet anställda

2 646

Nettoomsättning (Mkr)

1 334

Orderstock i byggverksamheten vid årsskiftet (Mkr)

Våra långsiktiga mål

- Hög kvalitet i alla leveranser
- Lönsamhet före tillväxt
- Balanserad kund- och produktportfölj

2023 i sammanfattning

Året 2023 markerade en vändpunkt för bolaget. Det gjordes en gedigen genomlysning av verksamheten som följdes av ett intensivt arbete att forma organisationen för framtiden. Med omstrukturerad organisation, ny VD och nytt namn är bolaget redo att ta sig an framtiden med en riktning att göra det som görs bra idag ännu bättre inom prioriterade segment.

Framtidsinriktad omorganisation

Genom en omorganisation har organisationen effektiviserats och specialiserat sig inom segmenten Bostad, Samhällsbyggnader, Bil- & Logistikanläggningar och ROT (renovering, ombyggnad, tillbyggnad), Byggservice och Snickeri. Det har varit nödvändiga anpassningar som krävts för att möta framtidens krav och viljan att leverera hög kvalitet i alla led.

Främsta styrka och viktigaste resurs

Bolagets medarbetare är dess främsta ambassadörer och resurs som med ett genuint engagemang fokuserar på att hela tiden göra saker ännu bättre.


Ny VD

Emil Löveryd tillträdde som VD och koncernchef i december 2023 för Hedin Construction AB.

Nytt namn

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Hedin Group och namnbytet till Hedin Construction blev en naturlig del efter genomlysningen och en tydlig markering på bolagets vilja och gemensamma strävan att leverera hög kvalitet och kundnöjdhet.

Läs mer om Hedin Construction på bolagets
webbplats www.hedinconstruction.se



Investments

Inom Investments är Hedin Group aktiva som delägare i Consensus Asset Management och Ripam Invest. Därtill bedriver Hedin Group verksamhet inom förvaltning av och handel i värdepapper genom A.H. Värdepapper AB.



Consensus Asset Management (publ)

Consensus är ett värdepappersbolag verksamt inom kapitalförvaltning. Företagets aktie är listad på Spotlight Stock Market. Hedin Groups ägarandel i Consensus uppgår till 22% av kapitalet och 28% av rösterna.

Även 2023 blev ett speciellt förvaltningsår. I takt med stigande inflation följde de globala och svenska räntorna med uppåt vilket även satte sin prägel på världens börser. I Norden föll börskursen för många mindre och medelstora bolag som tillsammans med fastighetsbolag fick se sina kurser i många fall halveras eller ett ännu sämre utfall. Divergensen mellan små, mindre och stora bolags utfall slutade därför på en historiskt hög nivå.

Under året fortsatte inflödet av kunder, främst privatpersoner och bolag som förvaltar sin kassa aktivt eller i så kallade vilande bolag. Inflödet stannade på 1,2 miljarder. Consensus kontor i Mälardalen, Eskilstuna och Örebro, uppvisade den största tillväxttakten.

Under året har huvudkontoret flyttat till nya lokaler i Hedin Groups huvudkontor i Mölndal. Flytten har medfört förbättrade möjligheter till kundevenemang och stärkt vårt varumärke lokalt. Det underlättar för bolaget vid rekrytering och att attrahera nya kunder.

Bland våra publika produkter presterade Consensus World Technology (CWT) en toppavkastning med uppgång på 50,7% och blandfonden Consensus Lighthouse Asset hade ett bra år med en avkastning på 10%.

40

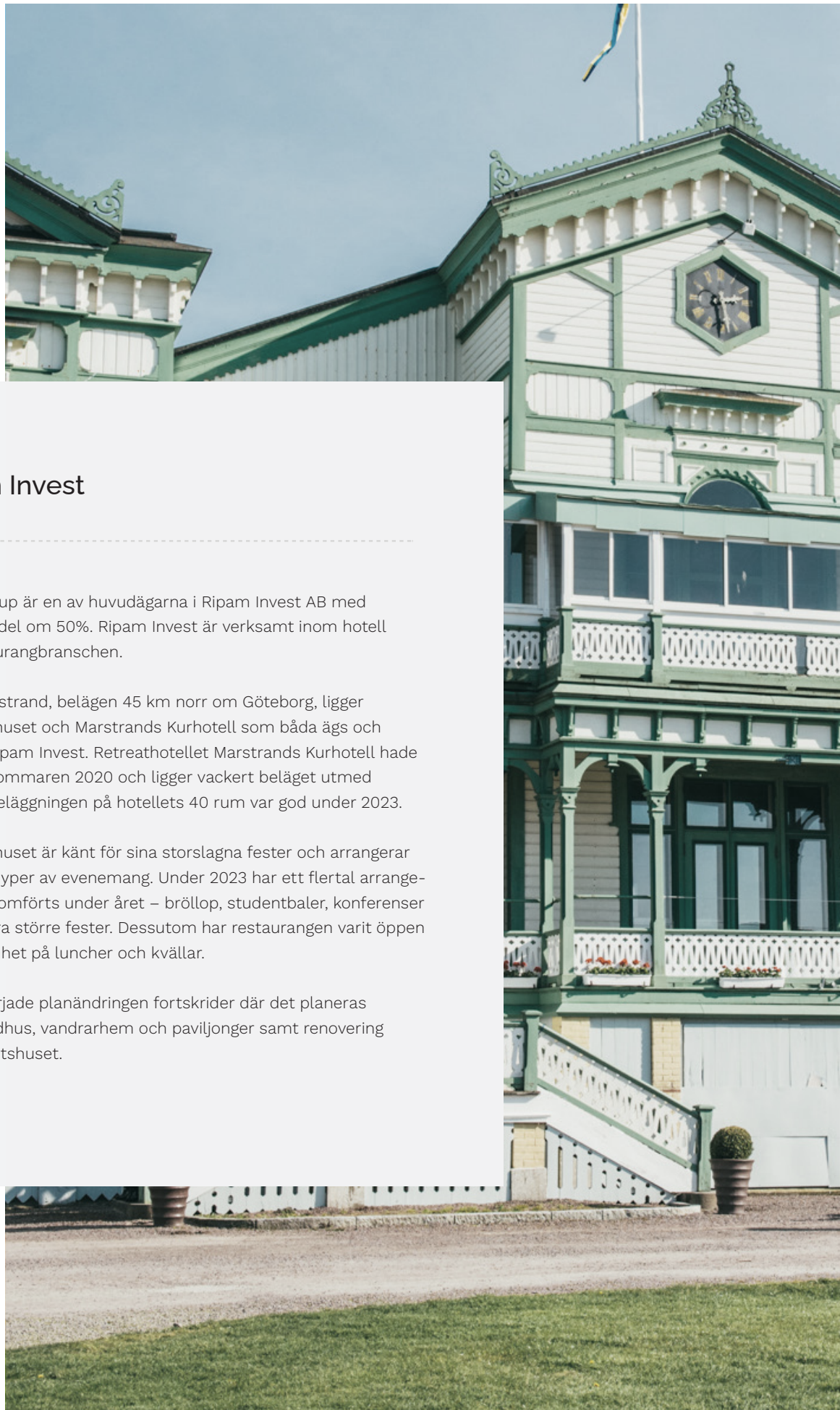
Medelantalet anställda

10

Miljarder under förvaltning

60%

Soliditet



Ripam Invest

Hedin Group är en av huvudägarna i Ripam Invest AB med en ägarandel om 50%. Ripam Invest är verksamt inom hotell och restaurangbranschen.

På ön Marstrand, belägen 45 km norr om Göteborg, ligger Societetshuset och Marstrands Kurhotell som båda ägs och drivs av Ripam Invest. Retreathotellet Marstrands Kurhotell hade premiär sommaren 2020 och ligger vackert beläget utmed vattnet. Beläggningen på hotellets 40 rum var god under 2023.

Societetshuset är känt för sina storslagna fester och arrangerar de flesta typer av evenemang. Under 2023 har ett flertal arrangemang genomförts under året – bröllop, studentbaler, konferenser samt andra större fester. Dessutom har restaurangen varit öppen för allmänhet på luncher och kvällar.

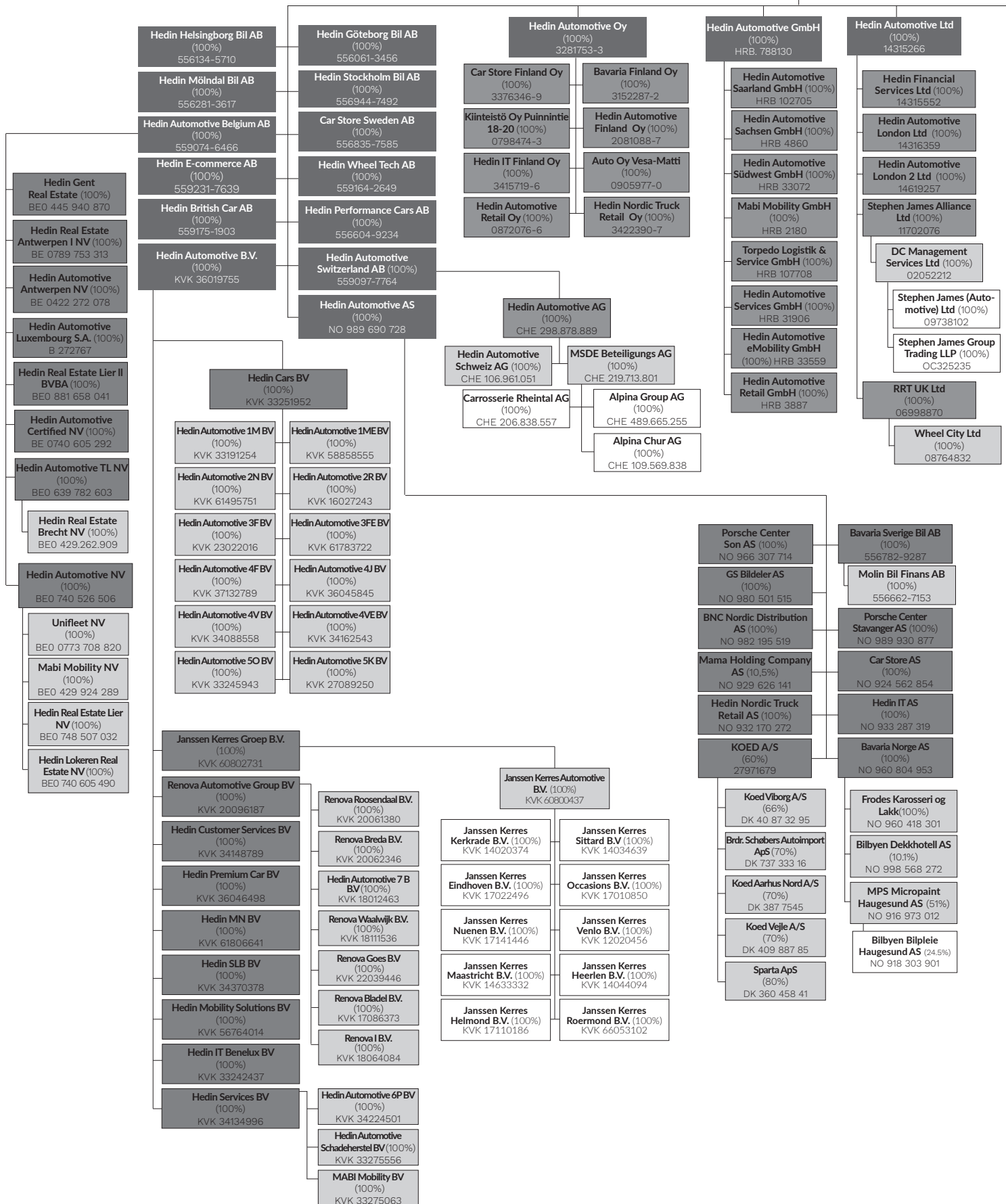
Den påbörjade planändringen fortskrider där det planeras för kallbadhus, vandrarhem och paviljonger samt renovering av Societetshuset.

Koncernstruktur

Hedin Mobility Group AB

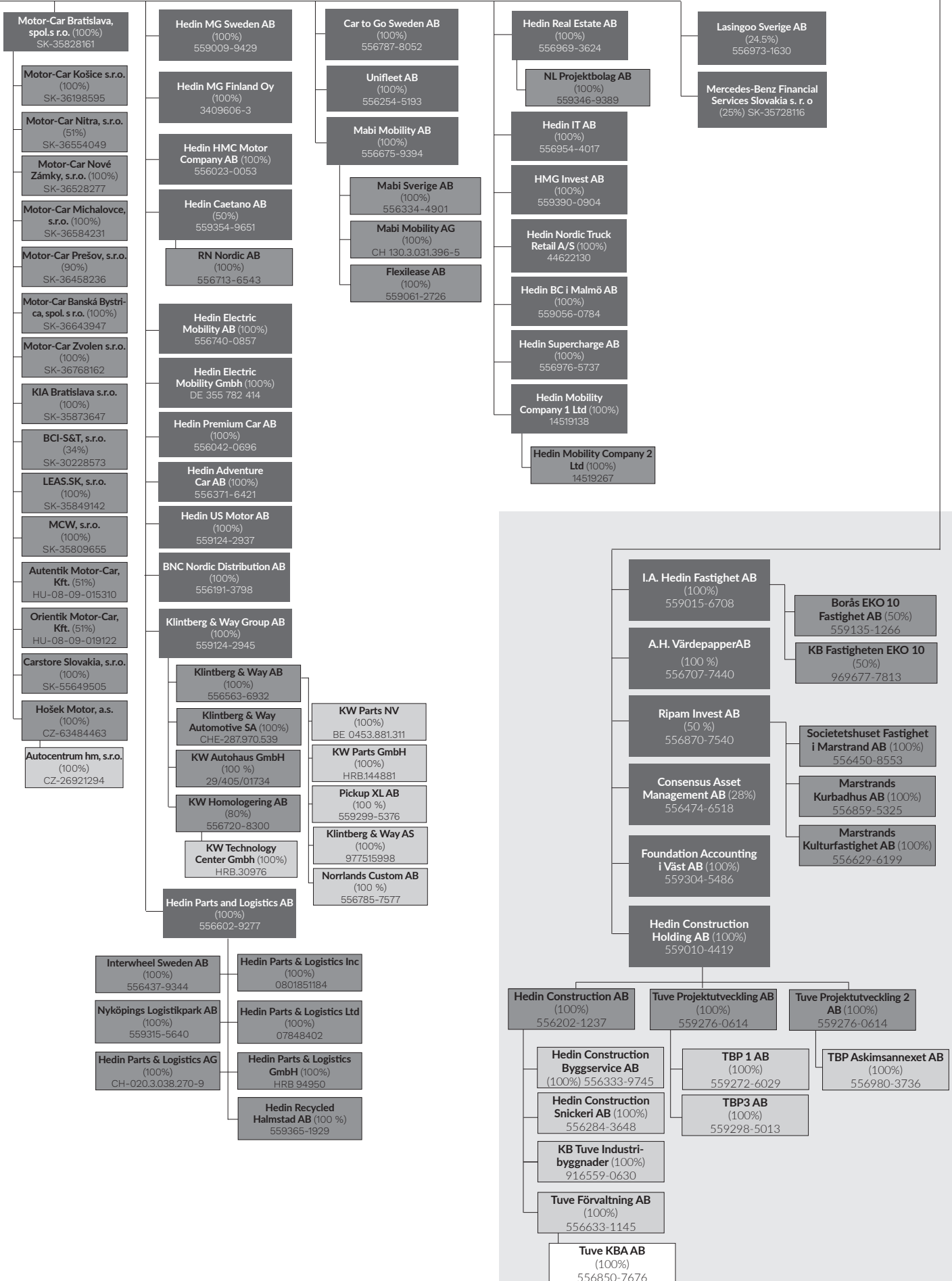
(71.5%)

556065-4070



Hedin Group AB

556702-0655



Styrelse och ledande befattningshavare

Anders Hedin

Verkställande direktör
Styrelseordförande

Jan Litborn

Styrelseledamot

Hampus Hedin

Styrelseledamot

Helena Hedin

Styrelseledamot

HEDIN GROUP

Anders Hedin, President & CEO

Hampus Hedin, Vice President

Per Mårtensson, CFO

Victor Bernander, Finance & Treasury Manager

Andréas Joersjö, General Counsel

Charlotte Martinsson, HR Director

Jørn Heiersjø, Real Estate Director

Rasmus Hansen, Procurement Director

Patrick Olsson, CEO Hedin IT AB



5 ÅR I SAMMANDRAG

Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	84 190	55 049	34 410	27 486	25 949
Rörelseresultat	1 601	2 290	1 368	766	315
Finansiella poster	-817	-113	-200	-205	-232
Resultat före skatt	784	2 178	1 167	561	82
Skatt	-38	-349	-251	-114	-31
Årets resultat	746	1 829	916	447	51
Immateriella anläggningstillgångar	4 311	3 208	2 193	2 060	2 110
Materiella anläggningstillgångar	29 152	22 818	12 924	9 339	7 989
Finansiella anläggningstillgångar	1 998	2 018	1 163	534	491
Varulager	17 289	13 647	4 363	3 623	3 715
Kundfordringar	4 288	3 785	1 766	1 337	1 446
Övriga omsättningstillgångar	3 907	2 722	2 879	1 128	1 140
Summa tillgångar	60 945	48 198	25 288	18 021	16 891
Eget kapital	9 220	8 836	6 814	2 084	1 803
Långfristiga skulder	22 061	17 102	9 849	9 112	7 980
Leverantörsskulder	9 293	7 320	2 745	2 446	2 312
Övriga kortfristiga skulder	20 371	14 940	5 880	4 379	4 796
Summa eget kapital och skulder	60 945	48 198	25 288	18 021	16 891
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 189	1 868	2 996	2 225	1 686
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-5 141	-8 475	-4 868	-1 042	-1 679
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	2 359	5 488	3 444	-1 078	60
Årets kassaflöde	407	-1 119	1 572	105	67
Soliditet	15%	18%	27%	12%	11%
Avkastning på eget kapital	8%	23%	21%	23%	3%
Medeltalet anställda	9 636	6 437	3 815	3 216	3 238

MEUR	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	7 587	4 947	3 365	2 738	2 488
Rörelseresultat	144	206	134	76	30
Finansiella poster	-74	-10	-20	-20	-22
Resultat före skatt	71	196	114	56	8
Skatt	-3	-31	-25	-11	-3
Årets resultat	67	164	90	45	5
Immateriella anläggningstillgångar	389	288	214	205	202
Materiella anläggningstillgångar	2 627	2 051	1 264	931	766
Finansiella anläggningstillgångar	180	181	114	53	47
Varulager	1 558	1 226	427	361	356
Kundfordringar	386	340	173	133	139
Övriga omsättningstillgångar	352	245	282	113	109
Summa tillgångar	5 493	4 331	2 473	1 796	1 619
Eget kapital	831	794	666	208	173
Långfristiga skulder	1 988	1 536	963	908	764
Leverantörsskulder	838	658	268	244	222
Övriga kortfristiga skulder	1 836	1 343	575	436	460
Summa eget kapital och skulder	5 493	4 331	2 473	1 796	1 619
Kassaflöde från den löpande verksamheten	287	168	293	222	162
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-463	-762	-476	-104	-161
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	213	493	-337	-107	6
Årets kassaflöde	37	-101	154	11	7
Soliditet	15%	18%	27%	12%	11%
Avkastning på eget kapital	8%	23%	21%	23%	3%
Medeltalet anställda	9 636	6 437	3 815	3 216	3 238
Omräkningskurs SEK/EUR	11,096	11,13	10,23	10,04	10,43

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Group AB, org.nr. 556702-0655 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Hedin Group-koncernen är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av fordon, import och distribution av fordon, reservdelar och däck, leasing och korttidsuthyrning av fordon samt bygg- och entreprenadverksamhet.

AUTOMOTIVE

Retail

Inom Retail bedrivs detaljhandel av personbilar, transportbilar och lastbilar i flera europeiska länder. Det sker genom ett fullservicekoncept där både privat- och företagskunder förutom fordon erbjuds finansiering, serviceavtal, däckhotell och försäkring. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Finland, Nederländerna, Belgien, Schweiz, Slovakien, Tjeckien och Ungern. Under året har Tyskland, Storbritannien och Luxemburg tillkommit, vilket innebär att vi nu täcker 12 länder i norra och centrala Europa. Totalt erbjuds över 40 bilmärken, där Mercedes-Benz, BMW, Ford, KIA, BYD och MG tillhör de största. I Sverige bedrivs större delen av försäljningen under varumärket Hedin Bil. Varumärket Bavaria används i Sverige, Norge och Finland för försäljning av BMW och Mini, medan Hedin Performance Cars används vid försäljning av Porsche i dedikerade Porsche Center i Sverige och Norge. Hedin Automotive används som varumärke vid försäljning i övriga Europeiska länder förutom i Slovakien, Tjeckien och Ungern där det inarbetade namnet Motor-Car används, och i Storbritannien där varumärket Stephen James används för försäljning av BMW och Mini.

Distribution

Inom Distribution bedrivs import och distribution av fordon, reservdelar och däck. Fordonen distribueras både genom helägda återförsäljare inom affärsområdet Retail, som av externa återförsäljare. I Sverige sker distribution av varumärkena Ford, MG, BYD och Hongqi. Hongqi distribueras även i Nederländerna, Belgien och Luxemburg, och BYD distribueras i Tyskland. Verksamheten avser försäljning av nya person- och transportbilar samt reservdelar tillsammans med finansieringslösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden. I Europa bedrivs import och distribution av varumärkena Dodge och RAM samt Ford F-150, inklusive homologering i egen regi. För varumärket INEOS Grenadier sker distribution i elva europeiska länder. Genom det hälftenägda bolaget RN Nordic sker distribution av Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark.

Hedin Parts and Logistics är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Förutom logistiktjänster åt externa kunder hanterar de även reservdelsdistributionen för flera av våra distributionsmärken.

Interwheel är ett av Sveriges största företag inom däckbranschen och distributör för Alutec fälgar, Kumhodäck samt Coopers däckprogram.

Sedan början av 2023 sker även bildemontering genom dotterbolaget Hedin Recycled Halmstad AB. Genom detta kan vi bland annat erbjuda begagnade reservdelar och därmed ytterligare stärka vårt kunderbjudande och vår Servicemarknad.

Koncernen är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och är Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder. Försäljningen sker under varumärket KW Parts.

Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska och danska marknaden sker i GS Bildeler i Norge och Koed i Danmark.

Mobility Solutions

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, lätta lastbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige, samt verksamhet i Belgien, Schweiz och Nederländerna.

Car To Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via varumärket Carplus, som rymmer hela erbjudandet inklusive leasing, försäkring och service. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären, där kunder har möjlighet att göra det kompletta valet av märke, modell, färg, återförsäljare och leveransplats online. Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrations-tjänster till den svenska företagsmarknaden.

CONSTRUCTION AND REAL ESTATE

Hedin Construction (fd Tuve Bygg) verkar inom områdena entreprenad, byggservice och snickeri med fullt fokus på att leverera innovativa lösningar med högsta kvalitet i alla led. Kunder är både privata och offentliga fastighetsägare och erbjudandet avser bostäder, samhällsbyggnader, bil- och logistikanläggningar och ROT (renovering, ombyggnad och tillbyggnad). Hedin Construction Byggservice AB bedriver byggserviceverksamhet i Göteborgsområdet till privata fastighetsbolag och offentliga beställare, samt om- och tillbyggnader i mindre entreprenader. Hedin Construction Snickeri AB tar fram helhetslösningar för snickeriuppdrag och utför special- och måttbeställda inredningar för privata och offentliga miljöer.

I.A. Hedin Fastighet AB utvecklar och förvaltar fastigheter som används inom koncernens verksamheter.

INVESTMENTS

Bolaget har investeringar i Consensus Asset Management AB och Ripam Invest AB. Koncernen har därtill investeringar i Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o inom affärsområdet Automotive.

MODERFÖRETAGET

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Bolaget ägs till 100% av Anders Hedin.

Nyckeltal

Belopp i Mkr	2023	2022	2021	2020	2019
Nettomsättning	84 190	55 049	34 410	27 486	25 949
Resultat efter finansiella poster	784	2 178	1 167	561	82
Balansomslutning	60 945	48 198	25 288	18 021	16 891
Avkastning på eget kapital %	8	23	21	23	3
Soliditet %	15	18	27	12	11
Soliditet % exklusive IFRS 16	19	22	34	16	15
Medeltalet anställda	9 636	6 437	3 815	3 216	3 238

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

HÄNDELSE UNDER ÅRET

Retail

- Förvärven av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB slutfördes den 1 februari 2023. Transaktionerna innebär att Hedin Mobility Group expanderar BMW-affären inom Bavaria.
- Hedin Automotive Belgium AB fortsatte att växa med Toyota genom förvärvet av Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht med 10 anställda. Genom förvärvet stärker Hedin Automotive sin geografiska närvaro i provinsen Antwerpen och Kempenregionen och med totalt 26 anläggningar är nu bolaget Belgiens största återförsäljare. Tillträde skedde den 8 februari 2023.
- Förvärvet av fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd slutfördes den 1 april 2023. Transaktionen omfattar fyra attraktiva platser – Brooklands, Dartford, Croydon samt West Bromley – med en kombinerad bred portfölj av personbilar, transportbilar och servicemarknadstjänster. Genom förvärvet etablerar Hedin Mobility Group sin första egna återförsäljarverksamhet i Storbritannien.
- Hedin Automotive B.V. förvärvade tre nederländska Peugeot-anläggningar som drivs av Nefkens, en återförsäljare inom Emil Frey-koncernen, i Assen, Groningen och Veendam. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Genom förvärvet utökar Hedin Automotive sitt återförsäljarnätverk i norra Nederländerna och stärker därmed sin position på den nederländska fordonsmarknaden. Tillträde skedde den 3 april 2023.
- Hedin British Car AB ingick avtal om att förvärva samtliga aktier i Förenade Bil JL i Malmö AB, som är exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad. Tillträde skedde den 28 april 2023.
- Hedin Automotive AG förvärvade BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AGs verksamhet norr om Zürich i Schweiz. Förvärvet stärker ytterligare Hedin Automotives position som den näst största återförsäljargruppen av BMW och MINI i Schweiz – och Hedin Mobility Groups position som en av Europas största återförsäljare av BMW. Tillträde skedde den 15 maj 2023.
- Hedin Automotive Luxembourg S.A förvärvade Mazda-verksamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg. Transaktionen omfattar hela bolagets verksamhet inom försäljning av nya och begagnade bilar samt servicemarknadstjänster. Genom förvärvet går Hedin Mobility Group för första gången in på den luxemburgska marknaden. Koncernens närvaro i Benelux fullbordas därmed till att bestå av marknadsledande återförsäljarverksamhet i Belgien, Nederländerna och Luxemburg genom varumärket Hedin Automotive. Tillträde skedde den 2 juni 2023.
- Hedin Mobility Group ingick partnerskap med Lotus Cars genom vilket Hedin Mobility Group blir officiell agent för Lotus i Sverige och Nederländerna. Avtalet omfattar försäljning av Lotus-bilar samt tillhörande servicemarknadstjänster. I Sverige kommer Hedin Mobility Groups återförsäljargrupp Hedin Bil att representera Lotus medan Hedin Automotive agerar officiell agent för varumärket i Nederländerna.
- Hedin Mobility Groups svenska återförsäljargrupp Hedin Bil utsågs till officiell agent för bilmärket smart. Avtalet omfattar såväl fordonsförsäljning som servicemarknadstjänster för smart-bilar på den svenska marknaden. Hedin Bil kommer att representera smart med ett fullserviceerbjudande i Stockholm, Göteborg samt Malmö och kommer därtill erbjuda smart-kunder auktoriserade service- och verkstadstjänster även i Helsingborg, Jönköping, Linköping och Uppsala.
- Hedin Automotive B.V. förvärvade Renova Automotive Group B.V. med 250 anställda. Förvärvet omfattar den nederländska återförsäljargruppens hela BMW- och MINI-verksamhet, vilken inkluderar försäljning av nya och begagnade fordon samt servicemarknadstjänster och skadeverksamhet. Renova driver fem fullserviceanläggningar för BMW, varav tre även representerar MINI, samt två fristående skadeverkstäder. 2022 var Renovas marknadsandelar för BMW och MINI båda över 9 % och koncernen omsatte cirka 200 miljoner euro. Tillträde skedde den 18 augusti 2023.

- Hedin Automotive Ltd förvärvade den ansedda BMW- och MINI-återförsäljaren Stephen James Group. Transaktionen omfattar all verksamhet inom Stephen James Group, vilken inkluderar försäljning av nya och begagnade bilar samt en bred servicemarknadsaffär. Stephen James Group säljer årligen över 6 000 nya och begagnade bilar och har cirka 400 anställda fördelade på fem BMW-anläggningar, varav tre även representerar MINI, i London-regionen. Tillträde skedde den 25 augusti 2023.
- Hedin Automotive GmbH ingick avtal med Torpedo Garage Holding GmbH & Co. KG och Torpedo LT Investment GmbH om att förvärva sammanlagt åtta företag inom vilka all fordonsrelaterad verksamhet under varumärket Torpedo Gruppe bedrivs. Torpedo Gruppe representerar Mercedes-Benz, smart, Hyundai, Land Rover och BYD på 21 platser i sex förbundsländer. Koncernen erbjuder privat- och företagskunder ett helhetskoncept med försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar, biluthyrning, försäkrings- och finansieringslösningar samt en komplett servicemarknadsaffär. År 2022 sålde Torpedo Gruppe totalt 12 000 nya och begagnade fordon och hade en nettoomsättning på 526 miljoner euro (agentaffären inkluderat). Cirka 1 260 personer är anställda i koncernen. Tillträde skedde 30 augusti 2023.
- Hedin Automotive Oy förvärvade den finska Ford-återförsäljaren Auto Oy Vesa-Matti, som säljer nya och begagnade Ford person- och transportbilar, och är även verksam inom auktoriserad reservdelsförsäljning och service. Auto Oy Vesa-Matti omsätter cirka 10 miljoner euro och säljer årligen cirka 800 nya och begagnade bilar. Tillträde skedde den 31 augusti 2023.
- Hedin Automotive Oy ingick avtal med Delta Motor Group Oy om förvärv av samtliga aktier i Delta Auto Oy samt Delta Motor Group Oys operativa verksamhet. Transaktionen omfattar all affärsverksamhet inom Delta Auto, inklusive försäljning av nya och begagnade bilar, servicemarknad och reservdelar samt fordonsrelaterade stödfunktioner. Delta Auto är en betydande aktör på den finska bilmarknaden och omsatte 322 miljoner euro under 2022, sysselsatte 315 medarbetare på 13 anläggningar i 12 städer samt innehar en varumärkesportfölj bestående av nio fordonsmärken. Genom förvärvet fortsätter Hedin Automotive sin tillväxtstrategi i Finland och utökar sin närvaro till ett rikstäckande återförsäljarnätverk från Helsingfors till Uleåborg. Tillträde skedde den 4 september 2023.
- Hedin Automotive B.V. ingick avtal med Janssen Automotive B.V. om förvärv av Janssen Kerres Groep B.V. och Janssen Kerres Lease B.V. Förvärven omfattar återförsäljargruppen Janssen Kerres verksamhet inom fordonsåterförsäljning, leasing samt servicemarknad. Janssen Kerres representerar KIA, Renault, Dacia och Nissan och driver 13 anläggningar i regionerna Nordbrabant och Limburg. Janssen Kerres tillhandahåller även auktoriserade verkstadstjänster för Peugeot och Citroën. År 2022 hade Janssen Kerres en nettoomsättning på 200 miljoner euro, och sysselsatte 300 medarbetare i dess återförsäljarverksamhet. Tillträde skedde den 4 oktober 2023.
- Hedin Automotive Ltd förvärvade den 30 november 2023 den brittiska specialisten inom fälgrenovering RRT (UK)

Ltd. Verksamheten är belägen i Luton och processar årligen 20 000 fälgar.

Distribution

- Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bildemontering AB samt dess moderbolag OW Förvaltning och Fastighets AB. OnWheels Bildemontering är en toppmodern anläggning om 3 200 kvadratmeter som ligger i framkant vad gäller att demontera bilar och återvinna delar på ett hållbart sätt, bland annat genom den senaste tekniken för miljövänlig och säker hantering av vätskor. Anläggningen, som idag sysselsätter sex personer, invigdes hösten 2020 och är belägen i Getinge i Halland. Tillträde skedde den 17 februari 2023.
- Hedin Mobility Group och Iveco Group undertecknade ett avtal gällande förvärv av Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Genom det planerade förvärvet kommer Hedin Mobility Group ta över verksamheten att marknadsföra och distribuera kommersiella fordon av varumärket IVECO, inklusive reservdelar, i de fyra nordiska länderna. Transaktionen, som är föremål för myndighetsgodkännande, förväntas slutföras under andra halvåret 2024.
- Hedin Mobility Group och Ford Motor Company har tecknat ett icke-bindande samförståndsavtal avseende förvärv av Fords nationella försäljningsbolag i Finland. Genom den tilltänkta transaktionen, som förväntas slutföras under 2024, kommer Hedin Mobility Group att ta över verksamheten för import och distribution av Ford personbilar, transportbilar samt reservdelar och tillbehör på den finska marknaden.

Övrigt

- Hedin Mobility Group AB (publ) emitterade seniora icke-säkerställda företagsobligationer i svenska kronor om 1 000 miljoner kronor under ett ramverk om 2 000 miljoner kronor. Obligationerna kommer att ha en rörlig ränta om STIBOR 3 månader + 5,75 procent per år och förfaller i juli 2026. Obligationerna är noterade för handel på företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- Den 12 februari 2024 meddelades att Hedin Mobility Group under perioden november 2023 till februari 2024 avyttrat hela sitt innehav i det noterade bolaget Pendragon PLC.
- Den 4 januari utsågs Hedin Mobility Group till distributör för MG i Finland. Försäljnings- och servicenätverket kommer initialt att bestå av 13 fullserviceanläggningar som drivs av Hedin Automotive Finland. Säljstart och kundleveranser förväntas inledas under andra kvartalet 2024.
- Hedin Mobility Group AB har ingått avtal om att förvärva Mercedes-Benz Försäljnings AB, vilket omfattar hela Mercedes-Benz Malmös verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknadstjänster samt fastigheten där verksamheten bedrivs. Verksamheten sysselsätter cirka 137 medarbetare och säljer cirka 2 200 fordon per år. Tillträde skedde 3 maj 2024.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Konjunkturläget och den ekonomiska situationen i Europa med bland annat höga marknadsräntor gör att bedömningen av hur marknaden kommer utveckla sig blir väldigt osäker. Variationen är också stor mellan de marknader vi har verksamhet. Genom vår diversifiering av varumärken och närvaro på olika marknader ser vi möjligheter att hantera detta och kunna erbjuda våra kunder bra alternativ. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och effektivisera vår verksamhet och genom vår breda geografiska närvaro i Europa står vi väl positionerade för att ta vara på de möjligheter som morgondagens mobilitetsaffär för med sig.

RISKER

Risker och risktagande är en del av vår verksamhet som rätt hanterad kan ge fördelar i en föränderlig värld. En generell ekonomisk nedgång på global nivå eller i någon av världens ledande ekonomier kan minska efterfrågan på koncernens produkter, lösningar och tjänster. Krig, terrorism och andra fientligheter samt naturkatastrofer och störningar på världens finansmarknader kan också ha en negativ effekt på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster.

Varje enhet och funktion ansvarar för att identifiera risker i den egna verksamheten. Koncernledningen har under året deltagit i en utbildning för att bättre förstå och hantera risker ur ett ERM-perspektiv (Enterprise Risk Management) och därmed skapa bättre underlag för fortsatt tillväxt och lönsamhet. Nedan beskrivs de risker som bedöms ha störst påverkan på Koncernen.

Omvärldsrisk och politisk risk

De senaste åren har visat vilka globala konsekvenser en pandemi, eller en militär konflikt, kan få på ett samhälle och på dess ekonomi. Stigande inflation, ökade räntor och höjda elpriser medför en risk för minskad efterfrågan av nya fordon. Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har bidragit till att skapa en osäkerhet i Europa och världen. Risker finns att det osäkra läget skapar en nedgång i ekonomisk aktivitet på marknaden och att vi går in i en lågkonjunktur.

Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Koncernen säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.

Vi ser också en ökad reglering och ökade krav på tillverkare och producenter såväl som på distributörer och återförsäljare inom fordonsindustrin. Dessa krav medför på kort och lång sikt ökade kostnader och påverkar konkurrensen inom vårt geografiska verksamhetsområde.

Vi ser dock överlag positivt på dessa nya krav som på sikt är en förutsättning för en hållbar utveckling, där vi vill vara en aktiv aktör och bidra till fortsatt nytta för våra kunder och samarbetspartners.

Byggverksamheten är beroende av konjunkturutvecklingen och bostadsbyggandet. Övriga prisökningar på material och löner innebär i fastprisprojekt en risk för projektets lönsamhet även om vi har branschavtal som ska täcka detta.

Risker relaterade till marknads utveckling

Det finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid. Detta är oftast kopplat till konjunkturläget och utveckling av marknadsräntorna för finansiering av bilköp. Vissa delar av verksamheten, som servicemarknaden och begagnade fordon är mindre känsliga för konjunkturförändringar. Genom diversifiering av verksamheten och vår geografiska närvaro möjliggör vi en spridning av riskerna. Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser.

De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Koncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna. Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kreditkort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet och minskad risk.

Lagervärden och leveransförmåga

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt.

Brist på komponenter från underleverantörer har medfört försenade leveranser av vissa modeller. Detta kan kortsiktigt påverka vår leveransförmåga. Osäkerheterna i världsläget ökar kostnaden för transporter och även försvagning av den svenska valutan. Detta innebär ökade priser för konsument med risk för lägre efterfrågan som följd.

Finansiering och likviditet

Om den ekonomiska nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete.

Risker relaterade till förvärv

Som ett led i koncernens strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka koncernen negativt.

Vid samtliga förvärv genomförs en grundläggande granskning (Due Diligence) som syftar till att identifiera samtliga risker i bolagets verksamheter, där berörda interna funktioner deltar i samverkan med extern legal expertis.

Koncernens strategiska tillväxtmål kan också ses som en långsiktig riskhantering, med ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. De senaste årens expansion med flera nya varumärken och på nya marknader gör det möjligt att sprida riskerna. Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som distribution, retail och mobility skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

HÅLLBARHET

Koncernens hållbarhetsarbete sker genom dotterbolagen Hedin Mobility Group AB respektive Hedin Construction AB, och hållbarhetsrapporter finns i respektive bolags Årsredovisning.

Arbetet med att driva koncernens samtliga verksamheter på ett ansvarsfullt och hållbart sätt grundas i våra värderingar, uppförandekod samt de policys och styrdokument som gäller. Vi arbetar aktivt för att utveckla och förbättra vår hållbarhetsprestanda. Målet är att alltid verka i ett helhetsperspektiv för att nå så goda resultat som möjligt i alla aspekter – miljömässiga, sociala och ekonomiska. Fokus ligger på insatser som bedöms mest väsentliga sett utifrån vår affär och våra intressenters behov, exempelvis;

- Minskade utsläpp från transportsektorn, genom att vara en del av elektrifiering
- Minskat klimatavtryck i egna verksamheten, genom avfallsminimering, miljöcertifiering vid nybyggnationer och solcellsinstallationer.
- Resurshushållning och säkerhet i fordonets hela livscykel, genom service och reparationer på 300 verkstäder och skadecenter runt om i Europa, samt verksamhet inom bil- demontering och återvinning av begagnade bildelar.
- En ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en trygg, säker och utvecklande arbetsplats för våra medarbetare.
- Ekonomisk tillväxt bidrar till att hålla god affärskvalitet och lönsamhet vilket ger förutsättningar att fortsätta skapa värde genom direkta och indirekta arbetstillfällen samt betalningar till finansiärer och den offentliga sektorn.
- Konkurrensen om kompetent arbetskraft är hård i hela branschen, inte minst inom fordonsteknik. Att attrahera drivna, engagerade och kompetenta medarbetare är helt avgörande för att vi ska fortsätta utvecklas, växa och skapa värde för såväl våra kunder som samhället i stort.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen för 2023 uppgick till 84 190 Mkr (55 049), en ökning med 53%. Resultatet före skatt uppgick till 784 Mkr (2 178) och nettoresultatet till 746 Mkr (1 829).

FINANSIELL STÄLLNING

Per 31 december 2023 uppgick likvida medel samt kortfristiga placeringar till 1 356 Mkr (934). Tillsammans med outnyttjad checkkredit fanns en betalningsberedskap på 2 683 Mkr (2 139).

Koncernens balansomslutning uppgick till 60 945 Mkr (48 198). Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 988 Mkr (628) och rörelseförvärv uppgick till 2 450 Mkr (2 767).

MODERFÖRETAGET

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till -26 Mkr (14) och årets nettoresultat uppgick till -5 Mkr (29).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel i moderföretag uppgående till 1 318 717 036 kr disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägare	20 000 000 kr
Balanseras i ny räkning	1 298 717 036 kr

Utdelning kommer under förutsättning av årsstämmans godkännande lämnas med 20 000 000 kr vilket innebär att fritt eget kapital efter lämnad utdelning uppgår till 1 298 717 036 kr. Den föreslagna värdeöverföringen i form av utdelning reducerar moderföretagets soliditet till 95%. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs medlönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

Belopp i Mkr		2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4,8	84 190	55 049
Övriga rörelseintäkter	5,12	885	708
		85 075	55 757
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	3	-67 778	-43 086
Övriga externa kostnader	7	-3 883	-2 628
Personalkostnader	6	-7 394	-4 781
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	13	56	7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	15,16	-4 244	-2 664
Övriga rörelsekostnader	9,12	-231	-315
Rörelseresultat		1 601	2 290
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	13	432	183
Finansiella intäkter	10,12	40	19
Finansiella kostnader	11,12	-1 289	-315
Resultat före skatt		784	2 178
Skatt	14	-38	-349
Årets resultat		746	1 829
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		497	1 296
Innehav utan bestämmande inflytande		249	533
Årets resultat		746	1 829
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>			
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt		-41	46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		-44	67
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>			
Kassaflödessäkringar		-36	-46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		0	1
Omräkningsdifferenser		-138	209
Årets totalresultat		487	2 106
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		313	1 493
Innehav utan bestämmande inflytande		174	613
Årets totalresultat		487	2 106

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	15	169	168
Kundrelationer	15	1 073	783
Goodwill	15	3 069	2 257
		4 311	3 208
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	1 117	1 927
Nedlagda kostnader på annans fastighet	16	793	538
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 523	807
Leasingfordon	16	13 281	10 871
Nyttjanderättstillgångar	16	12 219	8 521
Pågående nyanläggningar	17	219	154
		29 152	22 818
Andelar i intresseföretag	18	354	1 577
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1 095	47
Uppskjuten skattefordran	14	507	381
Övriga långfristiga fordringar		41	13
Summa anläggningstillgångar		35 461	28 044
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Handelsvaror	20	14 305	11 259
Varor på väg		2 984	2 388
		17 289	13 647
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	4 288	3 785
Fordringar hos intresseföretag		17	24
Skattefordringar		38	17
Kortfristiga placeringar	22	66	45
Övriga fordringar		1 281	692
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	1 215	1 055
		6 905	5 618
<i>Likvida medel</i>	24	1 290	889
Summa omsättningstillgångar		25 484	20 154
SUMMA TILLGÅNGAR		60 945	48 198

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital		0	0
Reserver		7	129
Balanserat resultat inkl årets resultat		6 648	6 314
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		6 655	6 443
Innehav utan bestämmande inflytande	25	2 565	2 393
Summa eget kapital		9 220	8 836
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	26	209	137
Uppskjuten skatteskuld	14	420	392
Obligationslån		993	0
Övriga skulder till kreditinstitut	33	3 037	1 990
Leasingskuld	33	10 456	7 279
Övriga långfristiga skulder	27	6 946	7 304
Summa långfristiga skulder		22 061	17 102
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	33	1 928	787
Skulder till kreditinstitut	33	1 707	2 876
Leasingskuld	33	1 801	1 263
Leverantörsskulder		9 293	7 320
Skatteskuld		294	378
Övriga kortfristiga skulder	27	11 724	6 730
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	2 917	2 906
Summa kortfristiga skulder		29 664	22 260
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		60 945	48 198

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktie- kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa	Innehav utan be- stämmade inflytande	Summa eget kapital
Ingående Eget kapital 2022-01-01	0	13	5 054	5 067	1 747	6 814
Årets resultat			1 296	1 296	533	1 829
Årets förändring omräkningsreserv		149		149	61	210
Kassaflödessäkringar		-33		-33	-13	-46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag			48	48	19	68
Omvärdering av avsättningar för pensioner			33	33	13	46
Övrigt totalresultat för året		116	82	198	80	278
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Förändring av ägarandel i dotterföretag			-17	-17	-20	-38
Förvärv					54	54
Utdelning till aktieägare			-100	-100	-1	-101
Utgående Eget kapital 2022-12-31	0	129	6 314	6 443	2 393	8 836
Årets resultat			497	497	249	746
Årets förändring omräkningsreserv		-96		-96	-41	-137
Kassaflödessäkringar		-26		-26	-10	-36
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag			-32	-32	-12	-44
Omvärdering av avsättningar för pensioner			-29	-29	-12	-41
Övrigt totalresultat för året		-122	-61	-183	-75	-258
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Förändring av ägarandel i dotterföretag			-2	-2	-1	-3
Utdelning till aktieägare			-100	-100		-100
Utgående Eget kapital 2023-12-31	0	7	6 648	6 655	2 565	9 220

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<i>Den löpande verksamheten</i>			
	31		
Resultat efter finansiella poster		784	2 178
Ej kassaflödespåverkande poster		3 222	2 128
Betald skatt		-312	-228
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		3 694	4 078
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-941	-5 615
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-370	-1 233
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		806	4 638
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 189	1 868
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterföretag	32	-2 450	-2 767
Förvärv av intresseföretag		-10	-273
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-988	-628
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 739	123
Förvärv av leasingfordon		-6 575	-6 309
Avyttring av leasingfordon		2 624	1 396
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-88	-46
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		607	29
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 141	-8 475
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån		3 315	2 650
Amortering av låneskulder		-2 529	-278
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter		1 134	649
Förändring skuld avseende återköpsavtal		1 930	3 542
Amortering av leasingsskuld		-1 391	-975
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-100	-100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 359	5 488
Årets kassaflöde		407	-1 119
Likvida medel vid årets början		889	1 955
Kursdifferens i likvida medel		-6	53
Likvida medel vid årets slut		1 290	889



Noter till koncernens finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget anges.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Styrelsen har, per det datum som framgår av underskrifterna, godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2023

Från och med 1 januari 2023 tillämpar koncernen ändringarna i IAS 12 Inkomstskatter avseende internationell skattereform - OECDs Pelare 2 regler. Ändringen hade ingen inverkan på beloppen som redovisats vare sig i jämförelseperioden eller innevarande period.

Inga övriga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2023 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderföretaget Hedin Group AB och samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncernen tillämpar IFRS 10 för sale and lease-back transaktioner vid avyttring av dotterbolag som i allt väsentligt äger och förvaltar fastigheter där koncernen fortsatt hyr och brukar fastigheten efter avyttringen. Detta innebär

att reavinst/förlust redovisas i sin helhet vid avyttringen.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Omräkning av utländsk valuta

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även

utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och koncernen. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterbolag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterbolagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärde vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter

Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den. Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3 - 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som

en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20 - 50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 - 15 år
Maskiner	5 - 10 år
Inventarier, installationer och utrustning	3 - 5 år

Inga avskrivningar görs på mark och konst.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingfordon

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjandeperioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av kortfristiga placeringar och av villkorad tilläggsköpeskilling. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultat

Långfristiga värdepappersinnehav klassificeras som Eget kapitalinstrument och redovisas enligt huvudregeln till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen om inte instrumentet uppfyller villkoren för att redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Detta tillämpas om syftet med innehavet vid första redovisningstillfället inte är att avyttra det i närtid. I det fallet redovisas instrumentet till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Utdelningar på instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen medan resultat vid försäljning redovisas i övrigt totalresultat

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Bedömning av nettoförsäljningsvärdet sker genom en individuell bedömning vad gäller fordonslager. Avseende reservdelslager görs en bedömning av lagret baserat på åldersanalys. Fordon som förvärvats innan leverans slutförts redovisas som varor på väg.

Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Åtagande för förmånsbestämda planer sker genom trygghande dels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier

med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväl som försäljning av begagnade fordon.

Fordon

Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlåtna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdes-åtagandeperioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdesskuld och en förutbetalad leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktperioden. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicemarknad

Servicemarknad inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarknadsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när I.A. Hedin Bil har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra efter-

marknadsprodukter redovisas intäkten över kontraktperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

Fordon, reservdelar och däck till återförsäljare (Distribution)

Försäljning av fordon, reservdelar och däck redovisas enligt IFRS15. Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster efter avdrag för returer, rabatter och mervärdesskatt. Försäljning av fordon sker via finansbolag som erbjuder konsignationslagerfinansiering till kunden. Kunden och finansbolaget har i vissa fall rätt att returnera fordonen. Bedömning görs över hur stor andel av försäljningen som kommer att returneras, varvid denna andel ej intäktsförs. Normalt sett är denna andel obefintlig.

Uthyrning

Intäkterna tas upp vid hyrestidens slut när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget.

Byggverksamhet

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag i byggverksamheten redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att bokförda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall ett tjänsteuppdrag eller ett entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna utgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas som kostnad

Redovisning av statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing

Koncernen som leasegivare

För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Koncernen som leasetagare

Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasingsskuld vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna skuld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasingavtalets längd.

I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasingbetalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde, och moderföretagets tillämpar således undantaget enligt RFR2 och redovisar inte i juridisk person i enlighet med IFRS9. Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretaget som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt policies som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Den främsta valutarisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 1 849 Mkr (993) i EUR, 160 Mkr (209) i CHF, respektive 1 352 Mkr (1 357) i NOK. Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. I Importverksamheten sker inköp i USD och EUR. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. För att minska effekterna av valutafluktuationer sker säkring av inköp i USD och EUR genom terminskontrakt, baserat på prognosticerat framtida betalningsflöde. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till US-dollar med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2023 ha varit 236 Mkr (174) lägre/högre, som en följd av ändrade inköp- och försäljningspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2023 ha varit 574 Mkr (752) högre/lägre, som en följd av ändrade inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande räntexponering. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 5,0% - 9,75%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2023 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 10 Mkr (1 Mkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna i upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre hade den beräknade vinsten varit 43 Mkr (43 Mkr) lägre/högre.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet. Kreditrisken i kundfordringar finns specificerade i not 21.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens finanschef. Koncernens finanschef och CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten på några av koncernens lånefaciliteter. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallostruktur på skulder			
- Koncernen	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Obligationslån	98	98	1 049
Skulder till kreditinstitut	1 992	2 114	1 242
Checkkredit	2 024	0	0
Leasingskulder	2 046	2 010	10 136
Leverantörsskulder	9 293	0	0
Övriga skulder	7 343	4 491	2 315
Upplupna kostnader	306	0	0
Summa	23 102	8 713	14 742

Finansieringsavtal

I koncernens finansieringsavtal finns i vissa fall åtaganden avseende nettoskuldsättning i relation till EBITDA och Soliditet. Långgivaren har enligt avtal rätt att säga upp avtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående åtaganden inte uppfylls. Per 31 december 2023 var samtliga villkor uppfyllda. I obligationsavtalet finns förutom åtaganden avseende nettoskuldsättning i relation till EBITDA även åtaganden avseende räntetäckningsgrad. Det senare villkoret uppfylls inte per 31 december 2023, vilket innebär att koncernen är förhindrad att ta upp mer skuld eller genomföra utdelning.

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 15).

Återköpsavtal

Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Avtalen innebär en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade bilar med förlust, om värdeutvecklingen för dessa bilar är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Det görs löpande bedömningar av dessa fordons framtida nettoförsäljningsvärde, samt stickprovsvis kontroll av återköpsvärde mot marknadsvärde på återlämnade bilar. Bilarna redovisas som fordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder.

Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 27.

Varulager

Värdering av bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader, se not 18.

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING

	2023	2022
<i>Nettoomsättningens fördelning</i>		
Retail	73 775	45 233
Distribution	14 495	13 274
Construction	2 646	2 531
Mobility Solutions	633	495
Eliminering, övrigt	-7 360	-6 484
	84 190	55 049
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	28 750	26 536
Norge	4 819	6 709
Finland	7 427	3 376
UK	3 099	62
Belgien, Luxemburg	8 844	5 552
Nederländerna	14 622	7 954
Schweiz	4 305	2 218
Tyskland	4 410	718
Slovakien, Tjeckien, Ungern	6 974	1 490
Övriga länder	940	433
	84 190	55 049

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2023	2022
Hysesintäkter	51	34
Erhållna bidrag	21	5
Valutakursdifferenser	269	318
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	544	2
Negativ goodwill	0	349
Summa	885	708

Koncernen tillämpar IFRS10 för sale and lease-back transaktioner vid avyttring av dotterbolag som i allt väsentligt äger och förvaltar fastigheter där koncernen fortsatt hyr och brukar fastigheten efter avyttringen. Detta innebär att reavinst redovisas i sin helhet vid avyttringen, årets reavinst uppgår till 528 (0) Msek.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

<i>Medelantalet anställda</i>	2023	Varav män	2022	Varav män
Sverige	3 072	84%	2 784	85%
Norge	513	86%	517	87%
Belgien	771	87%	701	88%
Tyskland	537	80%	72	86%
Schweiz	431	81%	254	79%
Danmark	53	81%	42	86%
Nederländerna	1 754	88%	1 308	89%
Finland	883	83%	474	83%
UK	417	73%	2	50%
USA	10	50%	7	57%
Slovakien	895	82%	211	82%
Ungern	109	72%	26	69%
Tjeckien	166	87%	39	86%
Luxemburg	26	92%	0	0
Koncernen totalt	9 636	84%	6 437	86%

<i>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</i>	2023	2022
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (<i>varav tantiem</i>)	15 (1)	10 (0)
Övriga anställda	5 507	3 407
Summa Löner och andra ersättningar	5 522	3 417
Sociala kostnader	1 077	710
Pensionskostnader	367	251
	6 966	4 378

Löner och ersättningar till moderföretagets VD och styrelse som utbetalats under året uppgår till 3 Mkr (3) för 2 personer (2). Motsvarande pensionskostnader uppgår till 1 Mkr (1). Verkställande direktörer i dotterbolag har avtal om upp till 6 månaders ömsesidig uppsägningstid. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. En styrelseledamot fakturerar för utförda tjänster.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2023	2022
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdraget	16	11
Skatterådgivning	1	2
Andra uppdrag	9	13
	26	26
<i>Övriga</i>		
Revisionsuppdrag	6	3
Andra uppdrag	2	1
	8	4
Totalt	34	30

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränsleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	12 063	8 350
Inventarier och fordon	156	171
	12 219	8 521
Leasingskulder		
Kortfristiga	1 801	1 263
Långfristiga	10 456	7 279
	12 256	8 542

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-1 343	-903
Inventarier och fordon	-56	-59
	-1 399	-962
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-241	-98
Inventarier och fordon	-2	-2
	-243	-100

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 1 516 Mkr (1 037).

Koncernen som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasingintäkt uppgår till 2 076 Mkr (1 778).

<i>Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till:</i>	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år	1 139	1 128
Mellan ett och fem år	1 275	1 480
Senare än fem år	23	0
	2 437	2 608

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2023	2022
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-5	-1
Valutakursdifferens	-226	-314
Summa	-231	-315

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	2023	2022
Vinst vid försäljning samt omvärdering av värdepapper	0	6
Utdelningar	3	1
Valutakursvinster	0	11
Ränteintäkter	37	1
Summa	40	19

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	2023	2022
Förlust vid försäljning samt ovärdering av värdepapper	-7	0
Räntekostnader	-973	-215
Räntekostnader IFRS16	-243	-100
Valutakursdifferenser	-66	0
Summa	-1 289	-315

NOT 12 VALUTAKURSDIFFERENSER

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter	269	318
Övriga rörelsekostnader	-226	-314
Finansiella intäkter	0	11
Finansiella kostnader	-66	0
Summa	-23	15

NOT 13 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2023	2022
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt:		
- Hedin Caetano AB	56	7
- Ripam Invest AB	-3	-2
- Pendragon PLC	124	188
- Consensus Asset Management AB	-2	-3
- Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o	19	0
Reavinst vid försäljning av andelar - Pendragon PLC	183	0
Omvärdering av andelar - Pendragon PLC	111	0
Summa	488	190

NOT 14 SKATTER

	2023	2022
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt på årets resultat	-240	-386
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	11	-4
	-229	-390
Uppskjuten skatt	191	41
Summa	-38	-349
<i>Avstämning av effektiv skatt:</i>		
Resultat före skatt	784	2 178
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-162	-449
Effekt av utländska skattesatser	-8	-32
Ej avdragsgilla kostnader	-43	-17
Ej skattepliktiga intäkter	195	131
Utnyttjade underskottsavdrag, tidigare ej aktiverade	25	21
Ej aktiverade underskott	-41	0
Övriga permanenta skillnader	-4	-3
	-38	-349

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, ingående balans	-11	-81
Redovisat i resultaträkningen	191	41
Redovisat i övrigt totalresultat	9	35
Omräkningsdifferens	6	-8
Rörelseförvärv / försäljning	-108	2
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, 31 december	87	-11

Specifikation på uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Leasingskulder	2 592	1 802	0	0	2 592	1 802
Nyttjanderättstillgångar	0	0	2 525	1 760	-2 525	-1 760
Övriga anläggningstillgångar	83	90	283	249	-200	-159
Omsättningstillgångar	23	9	27	29	-5	-20
Avsättningar	44	29	0	0	44	29
Outnyttjade underskottsavdrag	144	108	0	0	144	108
Obeskattade reserver	0	1	108	114	-108	-113
Sparade ränteavdrag	48	0	0	0	48	0
Övriga temporära skillnader	98	101	1	0	97	101
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skulder	-2 525	-1 760	-2 525	-1 760	0	0
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto	507	381	420	392	87	-11

Förfallotid, underskottsavdrag, netto	2023
Ingen förfallotid	99
1-5 år	35
> 5 år	83
Total	217
Värderingsreserv	-73
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	144

Koncernen omfattas från 1 januari 2024 av OECD:s modellregler samt EU:s direktiv för Pelare 2. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt de s.k. "GloBE-reglerna" för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15%. Koncernen utvärderar därför för närvarande sin exponering mot tilläggsskatter enligt Pelare 2. Denna utvärdering indikerar att koncernen kommer att kunna nyttja de förenklingsregler som finns inkluderat i regelverket i alla länder där koncernen verkar. Därmed förväntas ingen väsentlig exponering mot tilläggsskatt. På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av den så kallade GloBE-intäkten är den potentiella kvantitativa effekten av den antagna lagstiftningen dock svår att uppskatta fullt ut. Koncernen kommer även framgent utvärdera potentiella effekter av det nya regelverket och vid behov uppdatera koncernens bedömningar av regelverkets potentiella framtida påverkan på aktuell skatt.

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella tillgångar	Kundrelationer	Goodwill
<i>Anskaffningsvärde</i>			
Ingående balans 1 januari 2022	170	587	1 806
Nyanskaffningar	57	0	0
Rörelseförvärv	67	553	363
Försäljning/utrangeringar	-1	-6	0
Omräkningsdifferenser	9	49	88
Utgående balans, 31 december 2022	302	1 183	2 257
Nyanskaffningar	111	0	0
Rörelseförvärv	20	520	891
Omföringar och övrigt	-82	2	0
Försäljning/utrangeringar	-53	0	0
Omräkningsdifferenser	-1	-42	-79
Utgående balans, 31 december 2023	297	1 663	3 069
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Ingående balans 1 januari 2022	-87	-283	0
Årets avskrivningar	-42	-110	0
Försäljning/utrangeringar	0	6	0
Omräkningsdifferenser	-5	-13	0
Utgående balans, 31 december 2022	-134	-400	0
Årets avskrivningar	-52	-209	0
Omföringar och övrigt	20	0	0
Försäljning/utrangeringar	37	0	0
Omräkningsdifferenser	1	19	0
Utgående balans, 31 december 2023	-128	-590	0
Bokfört värde 31 december 2022	168	783	2 257
Bokfört värde 31 december 2023	169	1 073	3 069

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen testas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 13,3% (9,4%) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger även med rimliga förändringar av antagandena.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden;	2023-12-31	2022-12-31
Retail	2 881	2 074
Distribution	57	52
Mobility	48	48
Construction	83	83
Totalt	3 069	2 257

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing fordon	Nyttjande- rättstillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>					
Ingående balans 1 januari 2022	699	379	918	7 562	7 103
Nyanskaffningar	199	159	181	6 309	1 321
Rörelseförvärv	1 085	159	448	663	2 788
Försäljning/utrangeringar	-51	-13	-76	-2 300	-80
Omföringar och övrigt	5	0	-10	0	0
Omräkningsdifferenser	85	52	40	213	198
Utgående balans, 31 december 2022	2 022	736	1 501	12 447	11 330
Nyanskaffningar	38	252	397	6 575	2 375
Rörelseförvärv	223	74	716	131	2 262
Försäljning/utrangeringar	-1 120	-121	-197	-3 559	-50
Omföringar och övrigt	38	183	135	573	577
Omräkningsdifferenser	44	-8	-36	82	-123
Utgående balans, 31 december 2023	1 245	1 115	2 516	16 249	16 371
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>					
Ingående balans 1 januari 2022	-55	-98	-551	-1 156	-1 903
Årets avskrivningar	-33	-67	-180	-1 269	-962
Försäljning/utrangeringar	7	2	32	904	79
Omföringar och övrigt	-2	0	12	0	0
Omräkningsdifferenser	-12	-34	-8	-55	-23
Utgående balans, 31 december 2022	-95	-197	-695	-1 576	-2 809
Årets avskrivningar	-51	-119	-303	-2 110	-1 399
Försäljning/utrangeringar	46	15	76	935	45
Omföringar och övrigt	0	-26	-95	-192	0
Omräkningsdifferenser	-28	5	24	-25	11
Utgående balans, 31 december 2023	-128	-322	-993	-2 968	-4 152
Bokfört värde 31 december 2022	1 927	539	806	10 871	8 521
Bokfört värde 31 december 2023	1 117	793	1 523	13 281	12 219

NOT 17 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	154	27
Investeringar	189	63
Rörelseförvärv	30	72
Omföringar och övrigt	-153	-11
Omräkningsdifferens	-1	3
Summa	219	154

NOT 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Redovisat värde	
			2023-12-31	2022-12-31
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal	50%	50%	187	131
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	0	1
Borås EKO 10 Fastighet AB, 559135-1266, Göteborg	50%	50%	32	23
BCI-S&T s.r.o, 30228573, Slovakia	34%	34%	4	4
Pendragon PLC, UK 2304195, Nottingham, UK*	-	-	0	1 290
WellColl Heerlen B.V., 14047545, Heerlen, Netherlands	50%	50%	2	0
Schadebedrijf De Kade B.V., 50282700, Eindhoven, Netherlands	50%	50%	2	0
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm	24,5%	24,5%	8	8
Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o	25%	25%	97	97
Consensus Asset Management, 556474-6518, Mölndal	22,1%	28,3%	22	23
			354	1 577
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
Ingående redovisat värde			1 577	987
Rörelseförvärv			5	0
Årets anskaffningar			9	289
Årets försäljning			-490	0
Omvärdering			111	0
Omklassificeringar			-1 049	0
Utdelning från intresseföretag			-19	-13
Aktieägartillskott			3	0
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt			194	190
Andel av övrigt totalresultat, efter skatt			-44	68
Omräkningdifferens			57	56
Utgående redovisat värde			354	1 577

*Resultatandel avseende Pendragon PLC redovisas i koncernen med ett kvartals eftersläpning, efter att bolagets finansiella rapporter blir publicerade. Per 31 December 2023 är koncernens andel 17,8% (27,6%) i Pendragon PLC och andelarna redovisas inte längre som intresseföretag utan som andra långfristiga värdepappersinnehav.

NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Redovisat värde	
	2023-12-31	2022-12-31
Noterade andelar (Pendragon PLC)	1 049	-
Onoterade andelar	46	47
	1 095	47
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	47	34
Rörelseförvärv	0	2
Årets anskaffningar	1	10
Omräkningsdifferens	-2	1
Omföringar	1 049	0
Utgående redovisat värde	1 095	47

NOT 20 VARULAGER

	2023-12-31	2022-12-31
Nya bilar	6 458	5 080
Begagnade bilar	4 885	3 715
Demobilar	1 267	925
Reservdelar och däck	1 432	1 168
Varor på väg	2 984	2 388
Övrigt	262	372
	17 289	13 647
Varav nedskrivningar av varulagret:		
	2023-12-31	2022-12-31
Nya bilar	-15	-6
Begagnade bilar	-168	-84
Demobilar	-104	-51
Reservdelar och däck	-138	-132
Varor på väg	-6	-8
Övrigt	-14	-9
	-445	-290

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

<i>Förfallotidpunkt</i>	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna	2 723	2 553
Förfallna upp till 30 dagar	1 043	960
Förfallna 30-60 dagar	196	143
Förfallna mer än 60 dagar	326	129
	4 288	3 785

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda säkerheter, not 29. Kreditförlustreserv uppskattas till ca 69 Mkr (27).

NOT 22 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Noterade värdepapper	66	45
	66	45
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	45	22
Årets anskaffningar	81	36
Värdeförändring	-13	12
Årets avyttringar	-47	-25
Utgående redovisat värde	66	45

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen bonus från leverantörer	231	375
Upparbetad intäkt entreprenadavtal	141	112
Övrig upparbetad ej fakturerad intäkt	289	201
Övriga poster	554	367
	1 215	1 055

NOT 24 LIKVIDA MEDEL

	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	1 290	889
	1 290	889

Koncernen har beviljade checkräkningskrediter och revolverande kreditfaciliteter om totalt 3 889 Mkr (2 488). Av beviljade faciliteter har 2 562 Mkr (1 283) utnyttjats per 31 december 2023.

NOT 25 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Koncernen äger 71,5% i Hedin Mobility Group AB. Nedan visas finansiell information i sammandrag för Hedin Mobility Group AB. Informationen avser belopp före koncerninterna elimineringar.

<i>Sammandragen information från balansräkningen</i>	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar	35 175	27 633
Omsättningstillgångar	24 759	19 463
Långfristiga skulder	-21 994	-17 052
Kortfristiga skulder	-29 180	-21 844
Nettotillgångar	8 760	8 200
<i>Sammandragen information om resultat</i>	2023-12-31	2022-12-31
Nettoomsättning	81 678	52 522
Resultat efter finansiella poster	880	2 194
Årets resultat	820	1 846
<i>Kassaflödesanalys i sammandrag</i>	2023-12-31	2022-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 165	1 861
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 222	-8 465
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 424	5 531
Förändring av likvida medel	367	-1 073

NOT 26 PENSIONER

	2023	2022
Ingående redovisat värde	137	162
Rörelseförvärv	36	23
Pensionskostnad	9	14
Pensionsutbetalningar	-24	-18
Ränta	1	1
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader	1	26
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	52	-92
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-6	11
Omräkningsdifferens	3	10
	209	137

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 33 Mkr (36 Mkr).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjänning görs.

Pensionsskulden för dessa uppgår till 66 Mkr (63 Mkr). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 3,1% (4,0%) och en inflation på 1,6% (1,9%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 8 år.

Koncernen har förmånsbestämda förpliktelser i Schweiz, vilka tryggas genom kollektiv pensionsstiftelse. Åtagandet är beroende på lön, ålder och tjänstgöringstid. Skillnaden mellan åtagandet och värdet på tillgångarna i försäkringen redovisas som pensionsåtagande. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 1,3% (2,15%) en inflation på 1,25% (1,25%) och framtida löneökningar på 1,75% (1,5%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till ca 16 år.

Koncernen har även via förvärvet av Torpedo Gruppe 2023 förmånsbestämda pensionsplaner i Tyskland. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 3,47%, en inflation på 2,0% och framtida löneökningar på 2,5% tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till ca 8 år.

Nedanstående tabell visar förpliktelsens sammansättning per land:

	2023				2022		
	Sverige	Schweiz	Tyskland	Totalt	Sverige	Schweiz	Totalt
Nuvärdet på förpliktelsen	66	517	25	608	63	436	499
Nuvärdet på förvaltningstillgångar		-399		-399		-362	-362
Avsättning till pensioner	66	118	25	209	63	74	137

Känslighetsanalys	Antagande	Förändring
Diskonteringsränta	+0,5%	-33
Inflation	+0,5%	17
Livslängd	+1 år	10

NOT 27 ÖVRIGA SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	6 806	6 818
Övriga skulder	140	486
	6 946	7 304
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	709	428
Personalens källskatt	149	128
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	5 635	2 816
Konsignationsfordon med återköpsavtal	1 708	1 761
Förskott från kunder	236	357
Övriga skulder	3 287	725
	11 724	6 215

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Personalskulder	815	704
Räntekostnader	56	12
Förutbetalda intäkter	202	715
Valutasäkring	55	9
Serviceavtal	216	208
Upplupna kostnader sålda fordon	475	383
Övriga poster	1 098	875
	2 917	2 906

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	3 301	2 536
Byggnader och mark	580	2 031
Pantsättning i varulager, kundfordringar och inventarier	5 116	3 650
Värdepapper	32	23
Nettotillgångar i underkoncern	2 683	2 242
	11 712	10 481

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2023-12-31	2022-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Borgensförbindelser	267	267
	268	268

NOT 31 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>	2023	2022
Avskrivningar	4 244	2 664
Orealiserade kursdifferenser	-3	14
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-539	-1
Resultat från andelar i intresseföretag	-472	-190
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-16	-7
Negativ goodwill	0	-349
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	8	-3
	3 222	2 128

<i>Finansiella skulder</i>	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde	24 514	13 014
Kassaflöde	2 458	5 776
Rörelseförvärv	2 754	4 311
Leasingskuld	3 005	1 291
Omföringar och övrigt	-80	0
Omräkningsdifferenser	-148	122
	32 503	24 514

<i>Räntebetalningar</i>	2023	2022
Betalda räntor	-929	-403
Erhållna räntor	37	1

NOT 32 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv 2023

Förvärven av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB som tillkännagavs den 15 december 2022 slutfördes den 1 februari 2023. Transaktionerna omfattar all verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad vid tre fullserviceanläggningar. Köpeskillingen uppgick sammanlagt till 132 Mkr, vilket inkluderar en goodwill på 57 Mkr.

Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht med 10 anställda. Köpeskillingen uppgick till 1 MEUR, varav goodwill om 0,4 MEUR. Tillträde skedde den 8 februari 2023.

Hedin Parts and Logistics AB förvärvade OnWheels Bildemontering AB samt dess moderbolag OW Förvaltning och Fastighets AB. Verksamheten med bildemontering och återvinning av reservdelar bedrivs nu under namnet Hedin Recycled Halmstad. Köpeskillingen uppgick till 13 Mkr inklusive fastighet samt goodwill på 4 Mkr. Tillträde skedde den 17 februari 2023.

Förvärvet av fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd som tillkännagavs den 24 november 2022 slutfördes den 1 april 2023. Transaktionen omfattar tre fullserviceanläggningar och en verkstad med sammanlagt cirka 360 anställda.

Köpeskillingen för inkåmsförvärvet uppgick till 43 MGBP varav förvärvade kundrelationer uppgick till 8 MGBP. Goodwill uppgick till 10 MGBP, hänförlig till synergier med motsvarande varumärke inom befintlig verksamhet.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten på tre nederländska anläggningar. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Tillträde skedde den 3 april 2023 och köpeskillingen uppgick till 7 MEUR varav kundrelationer uppgick till 1 MEUR.

Hedin British Car AB förvärvade Förenade Bil JL i Malmö AB, exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad. Köpeskillingen uppgick till 20 Mkr inklusive goodwill på 15 Mkr. Tillträde skedde den 28 april 2023.

Hedin Automotive AG förvärvade BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AG i Schweiz, med verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad, inklusive en komplett skadeverkstad. Köpeskillingen uppgick till 2,6 MCHF varav goodwill på 0,6 MCHF. Tillträde skedde den 15 maj 2023.

Hedin Automotive Luxembourg S.A förvärvade Mazda-ersamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg. Transaktionen omfattar all Mazda-verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Köpeskillingen uppgick till 1,6 MEUR, varav goodwill 1,2 MEUR. Tillträde skedde den 2 juni 2023.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Renova Automotive Group B.V. med 250 anställda. Förvärvet omfattar den nederländska återförsäljar-gruppens hela BMW- och MINI-verksamhet, vilken inkluderar fordonsförsäljning, servicemarknad och skadeverksamhet. Renova driver fem fullservice-anläggningar för BMW, varav tre även representerar MINI, samt två fristående skadeverkstäder. 2022 var Renovas marknadsandelar för BMW och MINI båda över 9 % och koncernen omsatte cirka 200 MEUR. Köpeskillingen uppgick till 25 MEUR varav förvärvade kundrelationer uppgick till 3 MEUR. Goodwill om 10 MEUR är hänförligt till synergier med motsvarande varumärken inom befintlig verksamhet. Tillträde skedde den 18 augusti 2023.

Hedin Automotive Ltd förvärvade den brittiska återförsäljargruppen Stephen James Groups verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Stephen James säljer årligen över 6 000 nya och begagnade bilar och har cirka 400 anställda fördelade på fem BMW- anläggningar, varav tre även representerar MINI, i London-regionen. Köpeskillingen uppgick till 30 MGBP, varav 12 MGBP avser förvärvade kundrelationer. Goodwill om 12 MGBP är hänförligt till synergier med motsvarande varumärken inom befintlig verksamhet samt synergier med befintlig verksamhet i Storbritannien. Tillträde skedde den 25 augusti 2023.

Hedin Automotive GmbH förvärvade sammanlagt åtta företag inom vilka all fordonsrelaterad verksamhet i den tyska återförsäljargruppen Torpedo Gruppe bedrivs. Torpedo Gruppe bedriver en komplett affär inom fordonsförsäljning och service marknad med närvaro på 21 platser i sex förbundsländer och cirka 1 260 anställda. Under 2022 sålde gruppen totalt 12 000 nya och begagnade fordon med en nettoomsättning på 526 MEUR (agentaffären inkluderat). Köpeskillingen uppgick till 72 MEUR, varav förvärvade kundrelationer uppgick till 17 MEUR. Goodwill om 27 MEUR är hänförligt till synergier med motsvarande varumärken inom befintlig verksamhet. Tillträde skedde den 30 augusti 2023.

Hedin Automotive Oy förvärvade den finska Ford-återförsäljaren Auto Oy Vesa-Matti, vars verksamhet vid en fullserviceanläggning omsätter cirka 10 MEUR och årligen säljer cirka 800 nya och begagnade bilar. Köpeskillingen uppgick till 0,8 MEUR och tillträde skedde den 31 augusti 2023.

Hedin Automotive Oy förvärvade Delta Auto Oy samt Delta Motor Groups operativa verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknad. Delta Auto har 315 anställda på 13 anläggningar i 12 städer och säljer cirka 13 000 bilar per år. Under 2022 var omsättningen 322 MEUR. Köpeskillingen uppgick till 2 MEUR inklusive goodwill om 1 MEUR. Tillträde skedde den 4 september 2023.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Janssen Kerres Groep B.V. och Janssen Kerres Lease B.V. Förvärven omfattar återförsäljargruppen Janssen Kerres verksamhet inom fordonsåterförsäljning, leasing samt servicemarknad. Janssen Kerres representerar KIA, Renault, Dacia och Nissan och driver 13 anläggningar i regionerna Nordbrabant och Limburg. Janssen Kerres tillhandahåller även auktoriserade verkstadstjänster för Peugeot och Citroën. År 2022 hade Janssen Kerres en nettoomsättning på 200 MEUR. Totalt är 300 personer anställda i dess återförsäljarverksamhet. Köpeskillingen uppgick till 11 MEUR. Goodwill om 3 MEUR är hänförligt till synergier med befintlig verksamhet i Nederländerna. Tillträde skedde den 4 oktober 2023.

Hedin Automotive Ltd förvärvade den 30 november 2023 den brittiska specialisten inom fälgrenovering RRT (UK) Ltd. Verksamheten är belägen i Luton och processar årligen 20 000 fälgar. Köpeskillingen uppgick till 0,4 MGBP.

Under 2023 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 8 981 Mkr i omsättning och -43 Mkr i rörelseresultat. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från 1 januari 2023, skulle koncernens resultat- räkning visa nettoomsättning om sammanlagt 95 713 Mkr och ett rörelseresultat om 1 758 Mkr.

Under året har ingen tilläggsköpeskillning utgått i samband med förvärv av rörelse. Det finns heller inget pågående förvärvsavtal där tilläggsköpeskillning kan komma att utgå vid senare tidpunkt. Samtliga förvärv av aktier har inneburit en förvärvad kapital- och rösträttsandel på 100%.

	Mercedes-Benz, London (Storbritannien)	Stephen-James Group (Storbritannien)	Torpedo Gruppe (Tyskland)	Övriga förvärv	Totalt 2023
Immateriella anläggningstillgångar	104	161	213	62	540
Materiella anläggningstillgångar	225	704	1 202	1 304	3 435
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	14	49	63
Varulager	254	438	794	1 396	2 883
Rörelsefordringar	74	33	364	479	949
Likvida medel	0	76	11	29	116
Rörelseskulder	-5	-422	-1 477	-1 459	-3 363
Förvärvade nettotillgångar	652	989	1 122	1 861	4 623
Goodwill	127	171	324	269	891
Avsättningar	-26	-45	-99	-26	-196
Minoritetsintressen	0	0	0	2	2
Finansiella skulder	-206	-701	-497	-1 351	-2 754
Köpeskillning	548	414	850	755	2 566
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	0	-76	-11	-29	-116
Påverkan på koncernens likvida medel	548	338	839	726	2 450

Rörelseförvärv 2022

Den 6 januari slutfördes tillträdet av Toyota de Laet i Belgien. Den 7 januari förvärvades Toyota- och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co som är belägen i Turnhout, Belgien. Den 13 januari förvärvades Toyotaåterförsäljaren Trullemans, belägen i Dilbeek, Belgien. Förvärvspriset uppgick totalt till 4 MEUR, varav övervärde om 0,5 MEUR vilket är hänförligt till synergier med vår befintliga verksamhet i Belgien.

Den 16 mars slutfördes förvärvet av samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den börsnoterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Förvärvet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasingverksamhet. Stern är en av de största bilåterförsäljarna i Nederländerna och representerar runt 25 varumärken. Verksamheten drivs nu under namnet Hedin Automotive. Köpeskillingen uppgick till 102 MEUR vilket inkluderar en negativ goodwill om 33 MEUR.

Totalt sex Ford-anläggningar i Sverige, som sammanlagt sysselsätter över 90 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar, förvärvades under det första halvåret. Förvärven uppgick till 23 Mkr, varav övervärde om 8 Mkr redovisas som goodwill och avser synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

Hedin Mobility Group gick under det andra kvartalet in på den finska marknaden för första gången genom förvärvet av välnummerade Laakkonen Groups fordonsverksamhet. Laakkonen representerar åtta märken och är en av de största bilhandlarna i Finland, med verksamhet fördelat på 21 anläggningar i 15 städer. Tillträde skedde den 31 maj. Verksamheten drivs nu under namnen Hedin Automotive och Bavaria Finland. Köpeskillingen uppgick till 47 MEUR varav förvärvade kundrelationer uppgick till 8 MEUR vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill om 10 MEUR är hänförligt till synergier med befintlig multibrand- och BMW-verksamhet i koncernen.

Den 9 juni förvärvade bolaget samtliga aktier i Orio AB. Orio är ett logistikföretag med rötter i svensk bilindustri och är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Företagets huvudkontor samt logistik- och distributionscenter, inklusive central-

lager om 57 000 kvm med hög automationsgrad skräddarsydd för reservdelsverksamhet, är beläget i Nyköping. I början på 2023 bytte företaget namn till Hedin Parts and Logistics AB. Köpeskillingen uppgick till 388 Mkr inklusive fastighet. Negativ goodwill uppgick till 10 Mkr.

Den 15 september slutfördes förvärvet av MB Antwerpen NV från Mercedes-Benz Group. Bolagets verksamhet omfattar försäljning och verkstad på fyra Mercedes-Benz-anläggningar i Antwerpen, Belgien. Köpeskillingen uppgick till 28 MEUR varav 2 MEUR avser förvärvade kundrelationer vilka redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill om 7 MEUR är hänförligt till synergier med befintlig verksamhet i Belgien.

Förvärvet av Motor-Car Group från Wiesenthal Autohandels AG, som tillkännagavs den 19 maj 2022, slutfördes den 5 oktober. Motor-Car är en ledande fordonsåterförsäljare i östra Centraleuropa med 17 anläggningar och en omfattande eftermarknadsaffär i Slovakien, Ungern och Tjeckien. Under 2021 sysselsatte Motor-Car 1 100 personer, sålde 11 257 fordon och hade en totalnettoomsättning om cirka 453,8 miljoner euro. Köpeskillingen uppgick till 68 MEUR varav förvärvade kundrelationer uppgick till 34 MEUR. Goodwill om 7 MEUR är hänförlig till synergier med motsvarande varumärken inom befintlig verksamhet.

Hedin Automotive AGs förvärv av Alpina Group, som tillkännagavs i september 2022, slutfördes den 20 oktober. Alpina Group är den största återförsäljargruppen av BMW och MINI i östra Schweiz och sysselsätter cirka 140 personer fördelat på tre fullserviceanläggningar, med en omsättning 2021 om cirka 117,5 MEUR. Köpeskillingen uppgick till 17 MCHF varav förvärvade kundrelationer uppgick till 7 MCHF. Goodwill om 6 MCHF är hänförlig till synergier med befintlig BMW verksamhet i Schweiz.

Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Mercedes-Benz Trucks Center i Sint-Pieters-Leeuw, som har cirka 40 anställda och som under 2021 sålde 348 fordon, varav 167 lastbilar och 181 transportbilar, med en nettoomsättning om 26,9 MEUR. Tillträde skedde den 16 december och köpeskillingen uppgick till 7 MEUR. Övervärde om 2 MEUR redovisas som goodwill och avser synergier med befintlig verksamhet.

	Hedin Automotive BV (Nederländerna)	Hedin Automotive Oy (Finland)	Motor-Car Bratislava spol. s.r.o (Slovakien)	Övriga förvärv	Totalt 2022
Immateriella anläggningstillgångar	0	143	370	107	620
Materiella anläggningstillgångar	2 351	964	996	903	5 214
Finansiella anläggningstillgångar	102	64	8	47	220
Varulager	1 206	777	794	637	3 414
Rörelsefordringar	592	396	319	304	1 611
Likvida medel	209	137	200	107	653
Rörelseskulder	-1 125	-1 108	-1 028	-500	-3 759
Förvärvade nettotillgångar	3 336	1 373	1 659	1 605	7 973
Goodwill	0	104	79	180	363
Negativ goodwill	-349	0	0	-10	-359
Avsättningar	0	-16	-93	-121	-230
Minoritetsintressen	0	0	-53	37	-16
Finansiella skulder	-1 908	-965	-853	-585	-4 311
Köpeskilling	1 079	496	739	1 106	3 420
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-209	-137	-200	-107	-653
Påverkan på koncernens likvida medel	870	359	539	999	2 767

NOT 33 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

31 December 2023	Värdering till verkligt värde via resultaträkningen	Värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Tillgångar</i>				
Långfristiga värdepappersinnehav	1 086	47		1 133
Kundfordringar och andra fordringar			5 627	5 627
Kortfristiga placeringar	66			66
Likvida medel			1 290	1 290
Summa Tillgångar	1 152	47	6 917	8 116
<i>Skulder</i>				
Upplåning			7 805	7 805
Leverantörsskulder			9 293	9 293
Upplupna kostnader			306	306
Övriga skulder			35	35
Summa Skulder			17 439	17 439

31 December 2022	Värdering till verkligt värde via resultaträkningen	Värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Tillgångar</i>				
Långfristiga värdepappersinnehav		47		47
Kundfordringar och andra fordringar			4 515	4 515
Kortfristiga placeringar	45			45
Likvida medel			889	889
Summa Tillgångar	45	47	5 404	5 496
<i>Skulder</i>				
Upplåning			6 168	6 168
Leverantörsskulder			7 320	7 320
Upplupna kostnader			269	269
Övriga skulder			266	266
Summa Skulder			14 023	14 023

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta. För kundfordringar och leverantörsskulder bedöms det redovisade värdet överensstämma med det verkliga värdet då löptiden i allt väsentligt understiger ett år.

Koncernen har beviljade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter om sammanlagt 3 889 Mkr (2 488) som omförhandlas årligen. Av beviljade faciliteter har 2 562 Mkr (1 283) utnyttjats per 31 december 2023.

NOT 34 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Koncernen har lån från delägare och närstående till delägare om 35 Mkr (77). Ränta ersätts med statslåneräntan plus 3 procentenheter. En stor del av fastigheterna hyrs av Fastighets AB Balder. Erik Selin, VD i Balder, är styrelseledamot och aktieägare i Hedin Mobility Group AB.

NOT 35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 12 februari 2024 meddelades att Hedin Mobility Group under perioden november 2023 till februari 2024 avytttrat hela sitt innehav i det noterade bolaget Pendragon PLC.

Den 4 januari utsågs Hedin Mobility Group till distributör för MG i Finland. Försäljnings- och servicenätverket kommer initialt att bestå av 13 fullserviceanläggningar som drivs av Hedin Automotive Finland. Säljstart och kundleveranser förväntas inledas under andra kvartalet 2024.

Hedin Mobility Group AB har ingått avtal om att förvärva Mercedes-Benz Försäljnings AB, vilket omfattar hela Mercedes-Benz Malmös verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknadstjänster samt fastigheten där verksamheten bedrivs. Verksamheten sysselsätter cirka 137 medarbetare och säljer cirka 2 200 fordon per år. Tillträde skedde 3 maj 2024.

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	40	36
Övriga rörelseintäkter		4	0
		44	36
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3	-67	-44
Personalkostnader	4	-5	-5
Rörelseresultat		-28	-13
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper	5	-7	18
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	16	38
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-7	-29
Resultat efter finansiella poster		-26	14
Bokslutsdispositioner	8	19	22
Resultat före skatt		-7	36
Aktuell skatt	9	2	-7
Årets resultat		-5	29

I moderföretaget finns inget övrigt totalresultat.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	10	1	1
		1	1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	30	30
		30	30
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	1 059	1 007
Andelar i intresseföretag	13	12	12
Fordringar hos koncernföretag	14	0	260
Uppskjuten skattefordran	15	13	10
Andra långfristiga fordringar		8	0
		1 092	1 289
Summa anläggningstillgångar		1 123	1 320
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		0	1
Fordringar hos koncernföretag		4	229
Fordringar hos intresseföretag		17	18
Skattefordringar		12	8
Kortfristiga placeringar	16	66	45
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		65	85
		164	386
<i>Kassa och bank</i>		81	13
Summa omsättningstillgångar		245	399
SUMMA TILLGÅNGAR		1 368	1 719

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 1 000 aktier		0	0
		0	0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 324	1 395
Årets resultat		-5	29
		1 319	1 424
Summa eget kapital		1 319	1 424
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond	17	0	19
Summa obeskattade reserver		0	19
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		0	3
Skulder till koncernföretag		8	2
Övriga kortfristiga skulder		34	267
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7	4
Summa kortfristiga skulder		49	276
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 368	1 719

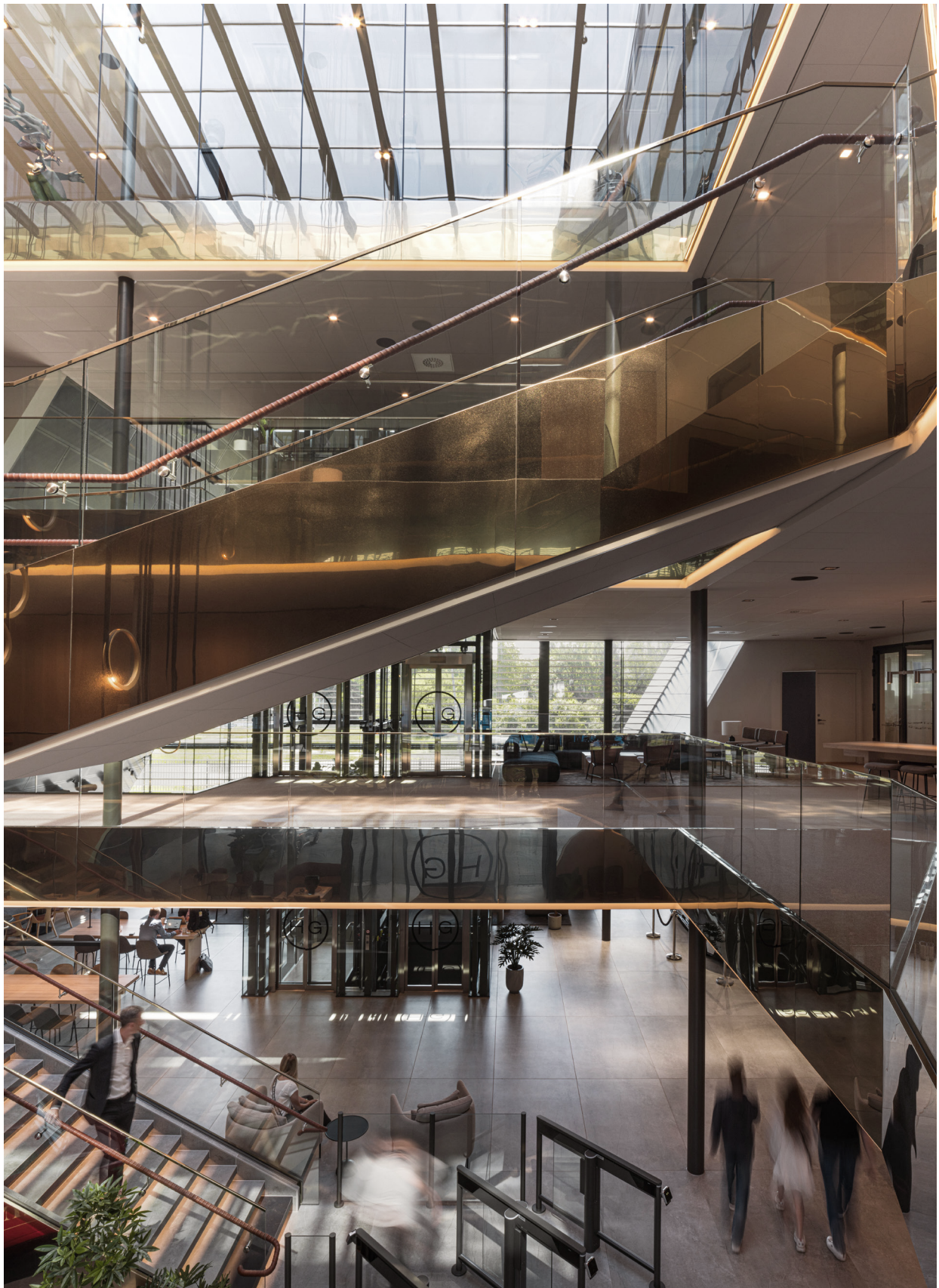
MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktiekapital*	Fritt eget kapital	Summa
Ingående eget kapital 2022-01-01	0	1 495	1 495
Årets resultat		29	29
Utdelning till aktieägare		-100	-100
Utgående eget kapital 2022-12-31	0	1 424	1 424
Årets resultat	0	-5	-5
Utdelning till aktieägare		-100	-100
Utgående eget kapital 2023-12-31	0	1 319	1 319

* Aktiekapital uppgår till 100 000 kr (100 000 kr) och består av 1000 aktier.

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-26	14
Ej kassaflödespåverkande poster	19	9	-15
Betald skatt		-4	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-21	-23
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		246	-25
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-226	-19
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1	-67
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-53	0
Förvärv av dotterföretag		-3	-3
Förändring lån till koncernföretag		260	90
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-89	-36
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		54	29
Kassaflöde från investeringsverksamheten		169	80
Finansieringsverksamheten			
Amortering av låneskulder		0	-35
Utdelning		-100	-100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-100	-135
Årets kassaflöde		68	-122
Likvida medel vid årets början		13	135
Likvida medel vid årets slut		81	13



Noter till moderföretagets finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Revisionsarvodet för moderföretaget uppgår till 0,3 Mkr (0,3).

NOT 3 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgick till 32 Mkr (22).

<i>Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:</i>	2023	2022
Inom ett år	15	20
Mellan ett och fem år	0	16
Senare än fem år	0	0
	15	36

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

<i>Medelantalet anställda</i>	2023	2022
Sverige		
Män	2	2
Kvinnor	0	0
Totalt	2	2

Styrelsen består av 4 (4) personer varav 1 (1) kvinna.

<i>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</i>	2023	2022
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3	3
Övriga anställda	0	0
Summa Löner och andra ersättningar	3	3
Sociala kostnader	1	1
Pensionskostnader	1	1
Totalt	5	5

NOT 5 RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER

	2023	2022
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	-13	12
Realisationsresultat	7	-8
Nedskrivning andelar i intressebolag	-3	0
Utdelning	2	14
Summa	-7	18

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Ränteintäkter koncernföretag	13	16
Valutakursdifferenser	3	22
Summa	16	38

NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Räntekostnader externa	-4	-8
Räntekostnader koncernföretag	0	0
Valutakursdifferenser	-3	-21
Summa	-7	-29

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2023	2022
Periodiseringsfond	19	22
Summa	19	22

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2023	2022
Aktuell skatt på årets resultat	-1	-4
Uppskjuten skatt	3	-3
	2	-7
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	-7	36
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	2	-7
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-3
Ej skattepliktiga intäkter	1	3
	2	-7

NOT 10 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER

	2023-12-31	2022-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	1	1
Nyanskaffningar	0	0
Utgående balans	1	1
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående balans	0	0
Bokfört värde	1	1

NOT 11 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2023-12-31	2022-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	30	30
Nyanskaffningar	0	0
Utgående balans	30	30
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående balans	0	0
Bokfört värde	30	30

NOT 12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	1 007	1 004
Inköp	3	3
Aktieägartillskott	50	0
Redovisat värde vid årets slut	1 059	1 007

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	i %	Redovisat värde
Hedin Mobility Group AB, 556065-4070, Mölndal	71,5	818
Hedin Construction Holding AB, 559010-4419, Mölndal	100	241
AH Värdepapper AB, 556707-7440, Mölndal	100	0
I.A. Hedin Fastighet AB, 559015-6708, Mölndal	100	0
Foundation Accounting i Väst AB, 559304-5486, Mölndal	100	0
Summa		1 059

NOT 13 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Redovisat värde	
			2023-12-31	2022-12-31
Consensus Asset Management, 556474-6518, Mölndal	22%	28%	12	12
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	0	0
			12	12
Akkumulerade anskaffningsvärden:				
Ingående redovisat värde			12	12
Årets anskaffningar			0	0
Aktieägartillskott			3	0
Nedskrivningar			-3	0
Utgående redovisat värde			12	12

NOT 14 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde	260	350
Amortering	-260	-90
Utgående redovisat värde	0	260

NOT 15 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde	10	13
Redovisat i resultaträkningen	3	-3
	13	10

NOT 16 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Noterade andelar	66	45
	66	45
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	45	22
Årets investeringar	81	36
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	-13	12
Årets avyttringar	-47	-25
Utgående redovisat värde	66	45

NOT 17 OBESKATTADE RESERVER

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2020	0	19
	0	19

NOT 18 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Borgen för dotterbolag	254	68
Borgen för intressebolag	230	230

NOT 19 KASSAFLÖDESANALYS

<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>	2023-12-31	2022-12-31
Nedskrivning andelar i intressebolag	3	0
Nedskrivning värdepapper	13	-12
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-7	-3
	9	-15
<i>Finansiella skulder</i>	2023	2022
Ingående redovisat värde	0	35
Kassaflöde	0	-35
	0	0
<i>Räntebetalningar</i>	2023	2022
Betalda räntor	-4	-8
Erhållna räntor	13	17

NOT 20 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 91 % (100 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 21 VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande i moderföretaget står:

Balanserat resultat	1 324 164 832 kr
Årets resultat	-5 447 796 kr
Summa	1 318 717 036 kr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägare	20 000 000 kr
Balanseras i ny räkning	1 298 717 036 kr
Summa	1 318 717 036 kr

Utdelning kommer under förutsättning av årsstämmans godkännande lämnas med 20 000 000 kr vilket innebär att fritt eget kapital efter lämnad utdelning uppgår till 1 298 717 036 kr. Den föreslagna värdeöverföringen i form av utdelning reducerar moderföretagets soliditet till 95%. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs medlönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln)

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Underskrifter

Mölnådal den 28 maj 2024



Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseordförande



Jan Litborn
Styrelseledamot



Hampus Hedin
Styrelseledamot



Helena Hedin
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 28 maj 2024



Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Group AB, org.nr 556702-0655

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedin Group AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-74 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över resultat och totalresultat och balansräkning för koncernen samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 samt 77-78. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 28 maj 2024



Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



HUVUDKONTORETS SÄTE

Hedin Group AB

Box 2114, 431 02 Mölndal

031-790 00 00

hedingroup.com

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin

REDAKTÖR Per Mårtensson

DESIGN Marknadsavdelningen, Hedin Mobility Group

TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås

DISTRIBUTION Årsredovisningen skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse. Digital version finns på hedingroup.com

