

Årsredovisning
2024

HEDIN GROUP

Innehållsförteckning

Hedin Group i korthet.....	4
VD har ordet.....	6
Automotive	8
Construction and Real estate.....	14
Investments.....	18
Koncernstruktur.....	22
Styrelse och ledande befattningshavare	24
Femårsöversikt.....	26
Förvaltningsberättelse.....	28
Finansiella rapporter, koncernen	34
Noter till koncernens finansiella rapporter	40
Finansiella rapporter, moderföretaget.....	65
Noter till moderföretagets finansiella rapporter	69
Styrelsens underskrifter	75
Revisionsberättelse	76

Hedin Group i korthet

Hedin Group är ett familjeägt företag som äger och förvaltar bolag med verksamhet främst inom fordons- och mobilitetsbranschen samt bygg- och fastighetsbranschen. Koncernen har 12 000 medarbetare i 14 länder, med huvudkontor i Mölndal. Företaget ägs till 100 procent av VD Anders Hedin.

Koncernens fordonsaffär går ända tillbaka till 1985 då far och son Ingemar och Anders Hedin förvärvade en bilanläggning i Borås och grundade I.A. Hedin Bil. Fyrtio år senare har det företaget, som idag heter Hedin Mobility Group, vuxit till en maktfaktor på den europeiska fordonsmarknaden med betydande import- och distributionsverksamhet samt ledande återförsäljarverksamhet under ett gemensamt varumärke i ett dussin länder i Europa.

I Hedin Group-koncernen ingår även Hedin Construction (tidigare Tuve Bygg, namnändring genomförd i januari 2024) som erbjuder helhetslösningar inom entreprenad, projektutveckling, fastighetsunderhåll och inredningssnickeri. Därtill äger och förvaltar Hedin Group fastigheter och värdepapper och bolaget är även delägare i Consensus Asset Management samt Ripam Invest.

Våra affärsområden

Automotive

Affärsområdet Automotive utgörs av verksamheten i Hedin Mobility Group, där Hedin Group äger 71,5%. Hedin Mobility Group är en av Europas största fordonskoncerner, med 11 800 medarbetare i 14 länder.

Läs mer på sid 8.

Construction and Real Estate

Construction and Real Estate utgörs till största del av verksamheten i Hedin Construction-koncernen, som ägs till fullo av Hedin Group. Därtill inkluderar affärsområdet förvaltning och utveckling av fastigheter som används inom Hedin-koncernens verksamheter.

Läs mer på sid 14.

Investments

Inom Investments är Hedin Group aktiva som delägare i Consensus Asset Management och Ripam Invest, samt inom förvaltning av och handel i värdepapper.

Läs mer på sid 18.

Finansiell utveckling

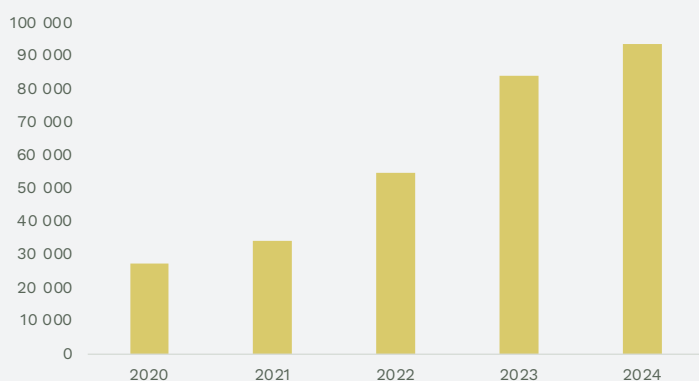
93 844

Nettoomsättning (Mkr)

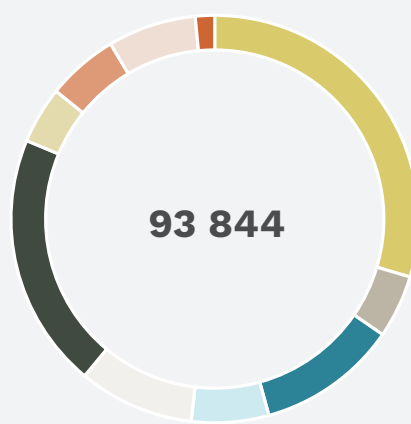


+ 11%

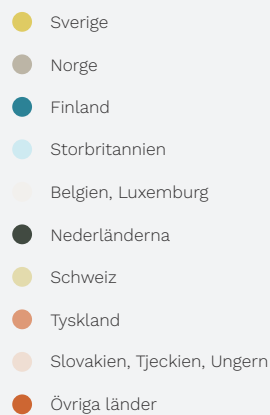
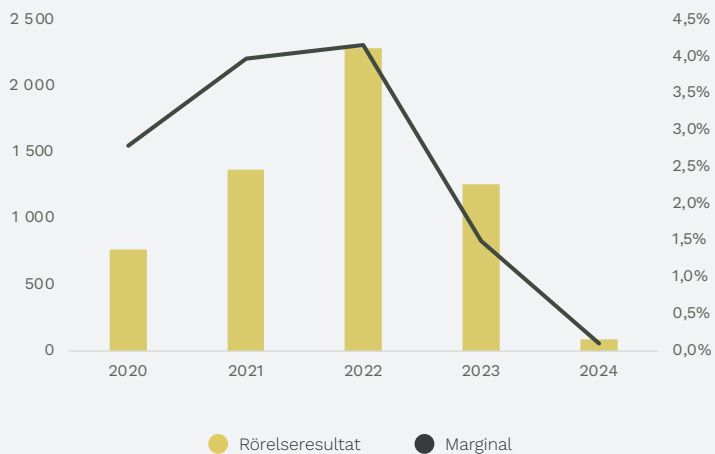
Nettoomsättning



Nettoomsättning per land



Rörelseresultat



VD har ordet

2024 – ett utmanande år för bilbranschen

Det gångna året har präglats av en marknad med både utmaningar och möjligheter. Trots utmanande förutsättningar på marknaden har vi fortsatt att utveckla vår verksamhet med långsiktighet och lönsamhet i fokus. Genom strategiska investeringar och effektiviseringar har vi stärkt vår position och skapat förutsättningar för framtida tillväxt.

Stabil grund i eftermarknadsaffären

Inom Retail är vi stolta över att fortsatt leverera både tillväxt och marginalförstärkning i vår eftermarknadsaffär som levererade ett operativt rörelseresultat om 860 Mkr och en marginal om 5,0%. Vi investerar långsiktigt i att utveckla vårt eftermarknadserbjudande vilket vi ser ger en bra och stabil avkastning över tid. Som ett exempel kan nämnas att vi i början av december startade en ny toppmodern anläggning för renovering av aluminiumfälgar i Bålsta, norr om Stockholm, genom Hedin Wheel Tech, vilket innebär att vi nu kan erbjuda effektiv och hållbar fälgrenovering i egen regi. Genom denna satsning stärker vi vårt fokus på cirkulär ekonomi och hållbara mobilitetslösningar.

En växande och lönsam distributionsaffär

Under året har vi fortsatt att utveckla vår Distributionsaffär som uppvisat fortsatt tillväxt med lönsamhet, med ett operativt rörelseresultat om 420 Mkr och en rörelsemarginal om 3,4%. Under det fjärde kvartalet tillträdde vi förvärvet av IVECO Groups distributions- och retailverksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Det innebär att vi har utökat vårt erbjudande inom segmentet lätta transportbilar, medeltunga och tunga lastbilar samt minibussar. Verksamheten samlas nu under varumärket Hedin Nordic Truck. Det strategiska partnerskapet med IVECO Group förbättrar vårt värdeerbjudande och stärker vår ställning som en ledande europeisk distributör.

I mitten av december ingick vi även avtal om att utöka vår distributionsaffär med Ford genom att teckna avtal om förvärv av Fords distributionsverksamhet i Finland från Ford Motor Company. Transaktionen, som är föremål för myndighetsgodkännande, förväntas slutföras under andra kvartalet 2025.

Starkt avslut på året för Hedin Construction

Efter en utmanande start på året avslutar Hedin Construction 2024 med flera betydande framsteg under det fjärde kvartalet. Under kvartalet har bolaget signerat avtal för flera strategiskt viktiga projekt, inklusive ombyggnaden av ett före detta polis-hus till hotell samt nyproduktion av bostäder i Göteborg. Projekteringsfasen är i full gång, med byggstart i mars. Dessutom har Hedin Construction erhållit tilldelningsbeslut för om- och tillbyggnad av Jotuns svenska huvudkontor i Göteborg, med byggstart i mars, samt säkrat ett uppdrag för Fortifikationsverket för uppförande av en ny byggnad på västkusten, där uppstart sker under andra kvartalet. Vidare har bolaget tecknat kontrakt för nyproduktion av ett punkt-hus i Källered med cirka 50 hyresrätter och LSS-boende, samt renovering av ett befintligt parkeringshus och kompletterande markarbeten.

Denna expansion har medfört ett ökat behov av kompetensförstärkning för både entreprenadingenjörer och arbetsledare. Under vintern har vi dessutom anställt fem nya medarbetare och öppnat ett nytt kontor i Halland med fyra anställda, vilket stärker vår närvaro i en expansiv marknad. Vi går in i 2025 med en starkt marknadsposition och en ökad tro på att marknaden är på väg att vända.

Vår byggserviceverksamhet, inklusive eftermarknadstjänster, har levererat mycket starkt under året. Den genomförda omorganisationen har resulterat i ökat kundfokus, leverans av rätt kvalitet och förbättrad lönsamhet. Vi gläds också åt att vår snickeriverksamhet fortsätter att utvecklas positivt.

En stark marknadsposition och fokus på konsolidering

När vi sammanfattar 2024 ser vi tillbaka på det första förluståret i koncernens snart 40-åriga historia. Förlusterna har flera orsaker men i första hand relaterat till prisfall på begagnade elbilar.

För att vända den negativa trenden initierade vi under sommaren 2024 ett kostnadsbesparingsprogram som nu är genomfört. Det har börjat ge resultat, och totalt räknar vi med att spara cirka 1 miljard kronor årligen, vilket till största del får effekt under 2025. För att accelerera arbetet har vi startat upp ett Business Transformation Programme för att säkra att vi är positionerade för att tillvarata de möjligheter som förändringarna inom branschen medför och utnyttja den plattform som vi skapat i Europa. Med en skalbar plattform på den europeiska marknaden vad gäller både fordon, reservdelar och tillhörande tjänster är vi väl rustade för att tillvarata de möjligheter som kommer samtidigt som vi arbetar intensivt med realisera de synergier och skalfördelar de senaste årens förvärvsaktivitet medfört. Parallellt fortsätter vi att driva våra affärer med fullt fokus på försäljning och att leverera en kundupplevelse i världsklass.

Stark start på 2025

Jag kan med glädje konstatera att året har fått en stark start, med en kraftig ökning av orderingången med nästan 20% under januari. Vi har samtidigt sett ökade försäljningsvolymerna på begagnade bilar. Stabilare inflationsutsikter kombinerat med lägre styrräntor och kommunicerade räntebanor ökar köpkraften hos våra kunder vilket vi hoppas omsätta i ökade försäljningsvolymerna under det kommande året.



Anders Hedin





Automotive

Affärsområdet Automotive utgörs av verksamheten i Hedin Mobility Group AB (publ) med dotterbolag. Hedin Group är majoritetsägare i Hedin Mobility Group med en ägarandel om 71,5%.



Hedin Mobility Group

– en ledande europeisk mobilitetsleverantör

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 90 miljarder kronor i omsättning och 259 000 sålda fordon under året som gick.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

350+

Anläggningar

14

Länder

50+

Varumärken

11 800+

Medarbetare

Våra affärsområden



Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för 14 fordonsvarumärken på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare. Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar, samt logistiklösningar.



Retail

Med över 350 egna anläggningar i 13 länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 50 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.



Mobility Solutions

Inom Mobility Solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

Geografisk närvaro



Distribution



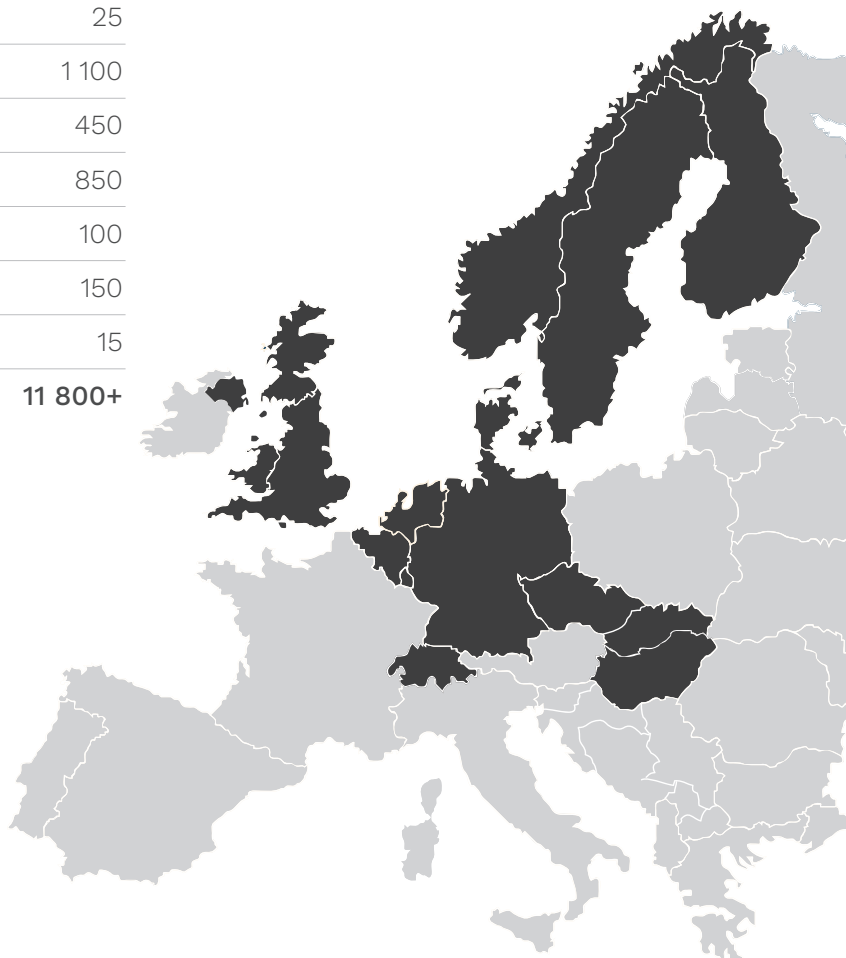
Retail



Mobility Solutions

				Anställda	
	Sverige				3 550
	Norge				500
	Finland				1 100
	Danmark				150
	Storbritannien				750
	Belgien				750
	Nederländerna				2 350
	Luxemburg				25
	Tyskland				1 100
	Schweiz				450
	Slovakien				850
	Ungern				100
	Tjeckien				150
	USA				15
Totalt anställda					11 800+

Kartan visar länder där Hedin Mobility Group har verksamhet. Genom vår distributionsverksamhet når vi dessutom flera andra marknader i Europa.



Händelser under året

Hedin Mobility Groups position som en ledande mobilitetsleverantör på den europeiska marknaden har stärkts ytterligare under 2024. Under året har vi fortsatt att expandera vår verksamhet inom såväl distributions- och importverksamheten som inom retail och mobilitetslösningar. Här är ett urval av händelser från 2024:

Retail

- ✓ Hedin Mobility Group förvärvade i januari Mercedes-Benz egen fullserviceanläggning i Malmö, och tillträdde verksamheten i maj.
- ✓ Hedin Mobility Groups dotterbolag Hedin Automotive N.V. utnämndes i april till återförsäljare av XPENG i Belgien och Luxemburg.
- ✓ I juli tillträdde vi förvärvet av BMW och MINI återförsäljaren Dubbelsteyn i Nederländerna.
- ✓ Som en del av satsningen på Carstore, koncernens renodlade affärskoncept för begagnade fordon, bytte auktionstjänsten Hedin Auction namn till Carstore Auction i juni. Med en uppdaterad plattform markerades startskottet för en planerad Europalansering. Carstore lanserades i Finland i maj och i juni i Slovakien, som därmed blev Carstores fjärde europeiska marknad.
- ✓ Som ett led i det långsiktiga arbetet för att optimera koncernens försäljningsnätverk avyttrade Hedin Mobility Group i september en Mercedes-Benz-anläggning i Uppsala.
- ✓ I november ingick gruppen avtal om försäljning av två Škoda-anläggningar på den finska marknaden. Affären slutfördes under första kvartalet 2025.
- ✓ Hedin Performance Cars öppnade i december ett nytt Porsche Center i Norge – Hedins fjärde Porsche Center i landet.
- ✓ I december öppnade Hedin Wheel Tech Nordens första anläggning för stordrift av renovering av aluminiumfälgar.

Distribution

- ✓ I början av året utsågs vi till till distributör för MG i Finland.
- ✓ Hedin Adventure Car expanderade sin INEOS Grenadier-verksamhet till Estland i juli. Märket finns exklusivt tillgängligt i partnern Info-Autos showroom i Tallinn.
- ✓ Genom det helägda dotterbolaget Hedin Sport Car utsågs Hedin Mobility Group i augusti till officiell distributör av Corvette i Kontinentaleuropa.
- ✓ Under oktober slutförde Hedin Mobility Group försäljningen av BYD:s tyska distributionsnätverk för fordon och reservdelar. Detta i enlighet med BYD:s strategi att själva äga distributionsrättigheterna på de fem största marknaderna i Europa.
- ✓ I november tillträdde Hedin Mobility Group förvärvet av IVECO Group Nordics distributions- och retailverksamhet för de svenska, danska, norska och finska marknaderna.
- ✓ I december ingick vi avtal om att förvärva Fords import- och distributionsverksamhet i Finland. Transaktionen, som är föremål för myndighetsgodkännande, förväntas slutföras under andra kvartalet 2025.

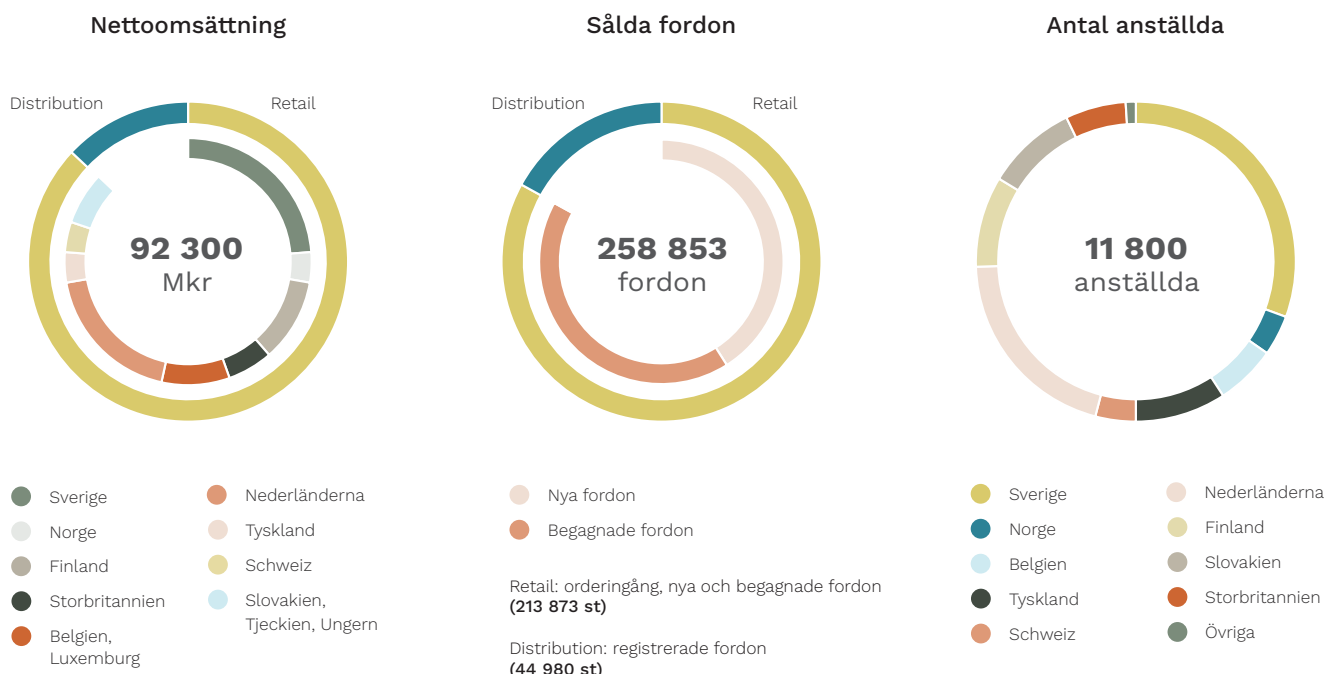
Mobility Solutions

- ✓ I juni slutförde MABI Mobility förvärvet av finska hyrbilsföretaget Scredio Oy, som opererar under varumärket Scandia Rent.
- ✓ Med visionen att bli en av Sveriges ledande laddoperatörer för elfordon invigde Hedin Supercharge i Linköping i maj en laddstation med förutsättningar att leverera 1,2 megawatt effekt, i syfte att erbjuda snabb laddning även för tunga lastbilar.

Annat av vikt

- ✓ Under perioden november 2023 till februari 2024 avyttrade Hedin Mobility Group hela sitt innehav i det noterade bolaget Pendragon PLC.
- ✓ Hedin Mobility Group tilldelades i maj Swedish Art & Business Award, för sin framstående samverkan mellan kultur och näringsliv. Utmärkelsen motiverades av koncernens nya huvudkontor, som enligt motiveringen imponerar med sin arkitektur och sina många konstverk.
- ✓ Under 2024 samlade vi ytterligare bolag inom vår retail-verksamhet under det gemensamma varumärket Hedin Automotive och en stor del av verksamheten rebrandades. Under 2025 kommer även de återstående retailverksamheterna att följa efter.
- ✓ Under hösten initierades ett omfattande kostnadsbesparingsprogram. Effektiviseringarna är också ett sätt att realisera de skalfördelar och synergieffekter som de senaste årens höga förvärvstakt har medfört.
- ✓ I december tilldelades Hedin Mobility Group tre prestigefyllda utmärkelser vid Masters Europe Awards vid European Automotive Dealer Summit i Bryssel.

2024 i korthet



Läs mer om Hedin Mobility Group i företagets årsredovisning samt på www.hedinmobilitygroup.com



Construction and Real Estate

Construction and Real Estate utgörs till största del av verksamheten i Hedin Construction-koncernen, som är ett helägt dotterbolag till Hedin Group. Därtill inkluderar affärsområdet förvaltning och utveckling av fastigheter som används inom Hedin-koncernens verksamheter genom företaget I.A. Hedin Fastighet AB.



Hedin Construction AB

Hedin Construction-koncernen består av Hedin Construction AB, Hedin Construction Byggservice AB och Hedin Construction Snickeri AB med huvudkontor i Mölndal, ett lokalt kontor i Kista samt ett snickeri på Hisingen i Göteborg.

Bolagen levererar högkvalitativa tjänster inom entreprenad, byggservice och snickeri för privata och offentliga kunder. Hedin Construction-koncernen strävar efter att överträffa kundernas förväntningar och skapa långvariga relationer.

Året i sammanfattning

I januari bytte bolaget namn från Tuve Bygg AB till Hedin Construction AB. Det nya namnet markerar inte bara en ny era för bolaget, utan signalerar även ett genuint engagemang för kvalitet, utveckling och kundnöjdhet.

Entreprenaddelen har under året som gått levererat projekt till såväl offentliga som privata byggherrar. Exempel på detta är nybyggnation av en skola, utveckling av miljöer i kulturhistoriska byggnader, nybyggnation av flera flerbostadshus, lager och logistikhallar samt bilanläggningar. Inom byggservice erhöles en rad ramavtal, med såväl nya som befintliga kunder och snickeriet har under året fortsatt att framgångsrikt leverera olika högkvalitativa inredningsdetaljer av högsta kvalitet.

2024 har varit ett år där vi med sann nybygggaranda har tagit oss an utmaningar och lagt grunden för en organisation som står redo för framtiden. En milstolpe inom vårt hållbarhetsarbete var att vi under året förnyade vår ISO-certifiering för kvalitet och miljö samt blev certifierade inom arbetsmiljö. Under året har det genomförts utbildningsinsatser där vi stärkt vår kompetens inom arbetsmiljö och säkerhet. Genom att arbeta förebyggande och anpassa oss till förändringar i vår omvärld strävar vi efter en trygg och säker arbetsplats för alla medarbetare.

Nyckeltal 2024 – Hedin Construction-koncernen

173

Medelantalet anställda

1 614

Nettoomsättning
(Mkr)

905

Orderstock i entreprenad-
verksamheten vid årsskiftet
(Mkr)

Läs mer om Hedin Construction på hedinconstruction.se

Ett urval av levererade projekt

En skola för framtiden

I augusti invigdes Södra Änggårdsskolan, med en totalyta på 10 000 kvm, i den nya stadsdelen Södra Änggården i Göteborg. Byggnaden kombinerar hållbarhet och funktionalitet genom att vara byggd enligt Miljöbyggnad Silver 3.2. Med den innovativa skolgården på taket nyttjas ytan och erbjuder eleverna en unik utemiljö.

Hållbara hem i fokus

Under året färdigställdes bostadsprojektet Sandstenen som omfattar 187 moderna lägenheter och 350 kvm kommersiella lokaler vid Frölunda Torg, Göteborg. Projektet har en totalyta på 13 500 kvm och är utvecklat med hållbarhet i fokus och är byggt enligt Miljöbyggnad Silver 3.1, vilket garanterar en hög standard inom energi, inomhusmiljö och materialval. Projektet avslutades under sommaren och välkomnade boenden till sina nya hem.

Utveckling av kulturhistorisk miljö

Byggservice och snickeriet har framgångsrikt samarbetat under året i ett projekt som omfattar renovering och bevarande av en kulturmärkt byggnad i Vasastaden i Göteborg. I den Q- och K-märkta byggnaden Vasa 12, från 1907, har vi skapat inredning till ett kontor som kombinerar modern funktionalitet med respekt för historiska detaljer. Ett samarbete mellan medarbetare inom två av våra affärsområden som resulterade i ett fantastiskt resultat och en mycket nöjd slutkund.



Södra Änggårdsskolan, Göteborg



Fastighet Vasa 12, Göteborg.



Investments

Inom Investments är Hedin Group aktiva som delägare i Consensus Asset Management och Ripam Invest. Därtill bedriver Hedin Group verksamhet inom förvaltning av och handel i värdepapper genom A.H. Värdepapper AB.



Consensus Asset Management (publ)

2024 blev året då marknaderna fortsatte att svänga och där USA åter blev den stora vinnaren. Den svenska börsen åkte periodvis berg och dalbana. Uppgången för de stora bolagen, OMXS30, landade ändå på 9% medan de mellanstora bolagen fick en avkastning på fina 18%. Den avkastningen stod sig dock slätt mot Nasdaq som gick upp 30% och tillsammans med den svenska kronförsvagningen på 10% mot USD så fick en svensk investerare en oerhört hög avkastning på 40%. Consensus är dock som svenska förvaltare mer positionerade mot Norden och vi lyckades där väl i samtliga fonder och diskretionära mandat där vi slog våra jämförelseindex. Inför 2025 är alla blickar riktade mot amerikansk politik och vad som kommer att materialiseras utifrån de utspel som görs. Vi går in i 2025 med en positiv grundsyn på svenska börsen.

På årsbasis ökade omsättningen till 66,6 Mkr (64,8) vilket förde med sig ett kraftigt förbättrat rörelseresultat till -3,1 Mkr (-10,2).

Förvaltningsintäkter

Fasta förvaltnings- och försäkringsavgifter ökade under 2024 året med 11% till 27,7 Mkr (24,9). Fasta intäkter ger en stabilare verksamhet och i dagsläget utgör dessa 40% av våra intäkter och vi förväntar oss att dessa fortsatt ska få en stigande andel av våra totala intäkter. Förvaltat kapital låg vid utgången av 2024 på 9,5 miljarder (9,4). Vår intjäning per förvaltat krona låg på 0,65% vilket är relativt lågt kontra våra kollegor i branschen.

Fondvolym

Fondförmögenheten för våra fyra fonder ökade med 130 Mkr till 1,38 miljarder (1,25) där Consensus Småbolag fortsatt utgör största fond med ca 700 Mkr. Samtliga fonder presterade bra och hamnade i översta kvartilen. Konkurrensen inom fondsegmentet är hård men noterbart är att fondsparare mer sällan byter fond än vad de byter bolånebank.

Consensus största fond, Consensus Småbolag, hade ett starkt år med +18%. Den oberoende fondanalysfirman Inveztlys rankade fondens riskjusterade avkastning som nummer 3 bland samtliga Sverigefonder. En stark prestation då urvalet är närmare 200 st. Högst avkastning bland Consensus fonder fick Consensus Globalfond med +34% drivet av allokeringen mot den heta amerikanska marknaden.

Vi har även en pågående ansökningsprocess hos Finansinspektionen med vår nya fond, Consensus Mikrobolag, som förväntas vara klar under Q2 2025.

36

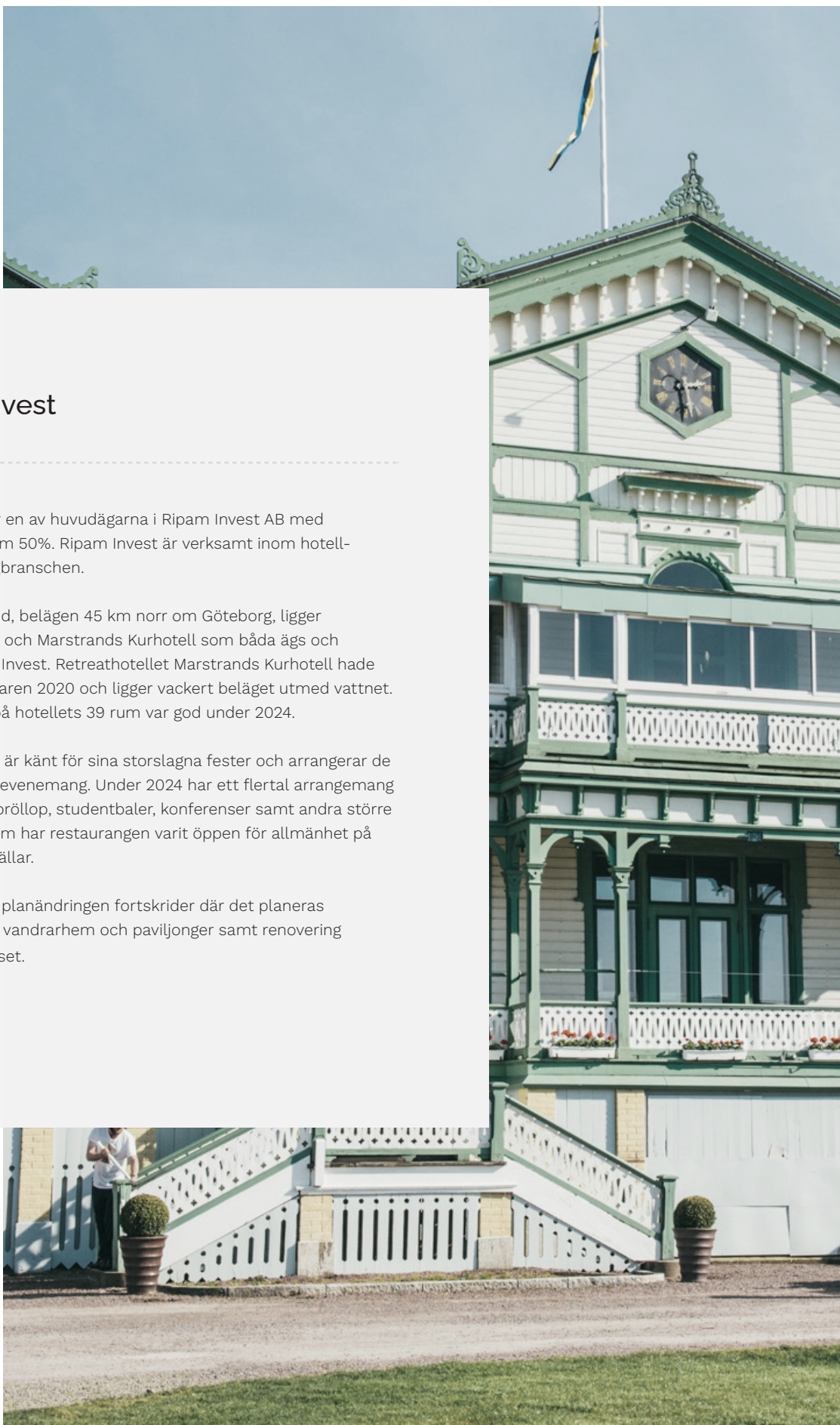
Medelantalet anställda

9,5

Miljarder under förvaltning

73%

Soliditet



Ripam Invest

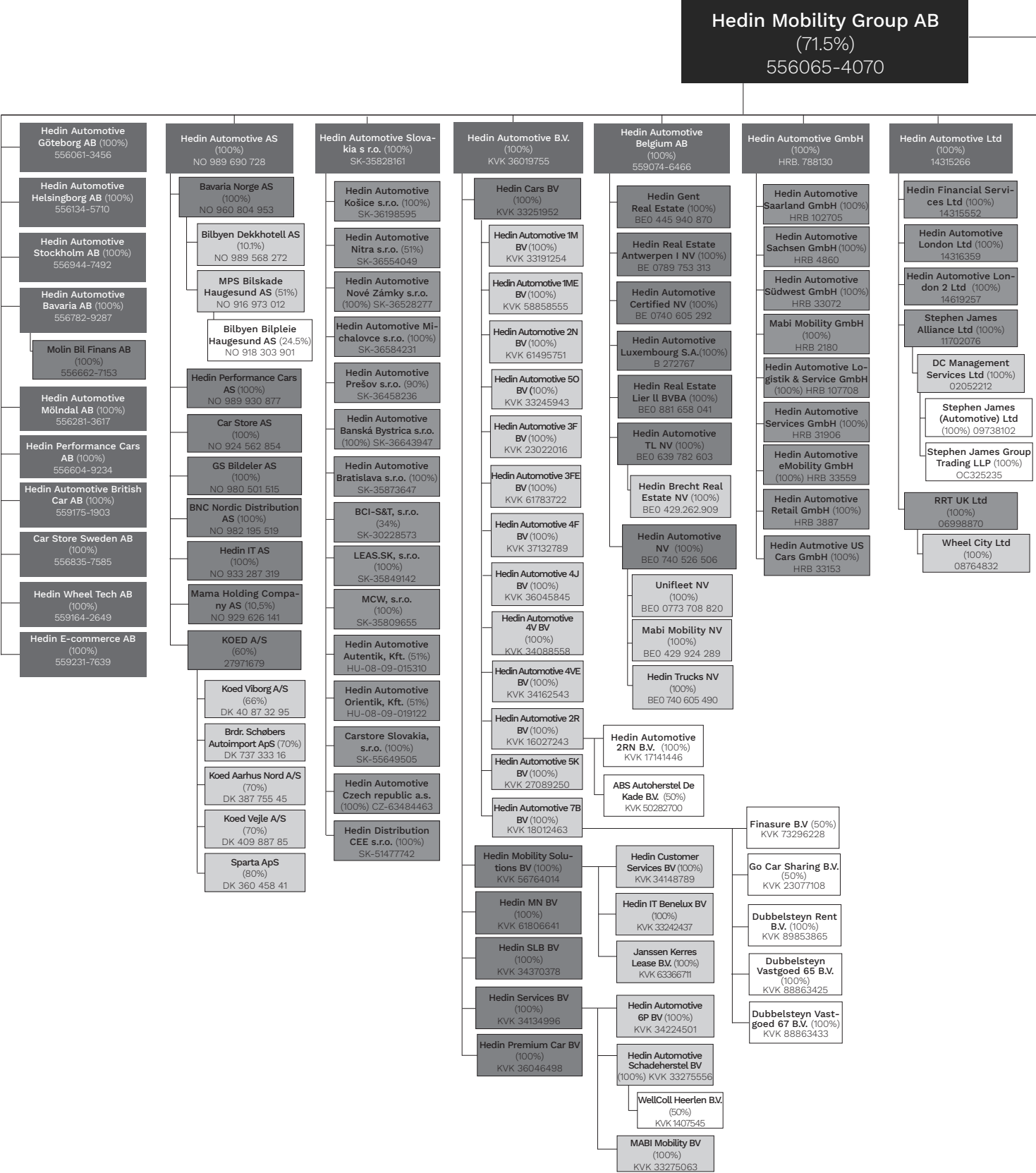
Hedin Group är en av huvudägarna i Ripam Invest AB med en ägarandel om 50%. Ripam Invest är verksam inom hotell- och restaurangbranschen.

På ön Marstrand, belägen 45 km norr om Göteborg, ligger Societetshuset och Marstrands Kurhotell som båda ägs och drivs av Ripam Invest. Retreathotellet Marstrands Kurhotell hade premiär sommaren 2020 och ligger vackert beläget utmed vattnet. Beläggningen på hotellets 39 rum var god under 2024.

Societetshuset är känt för sina storslagna fester och arrangerar de flesta typer av evenemang. Under 2024 har ett flertal arrangemang genomförts – bröllop, studentbaler, konferenser samt andra större fester. Dessutom har restaurangen varit öppen för allmänhet på luncher och kvällar.

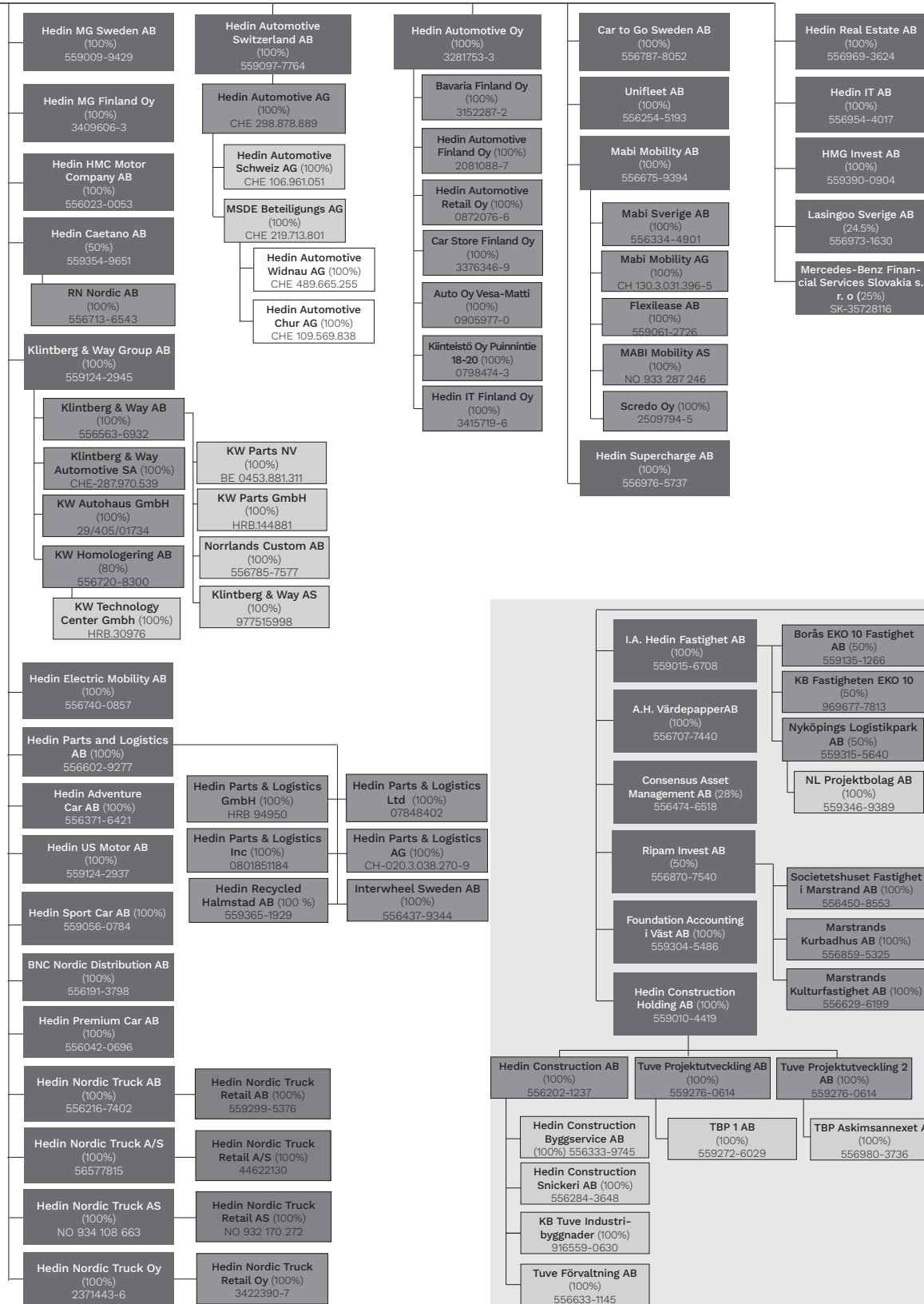
Den påbörjade planändringen fortskrider där det planeras för kallbadhus, vandrarhem och paviljonger samt renovering av Societetshuset.

Koncernstruktur



Hedin Group AB

556702-0655



Styrelse och ledande befattningshavare

Anders Hedin

Verkställande direktör
Styrelseordförande

Jan Litborn

Styrelseledamot

Hampus Hedin

Styrelseledamot

Helena Hedin

Styrelseledamot

HEDIN GROUP

Anders Hedin, President & CEO

Hampus Hedin, Vice President

Per Mårtensson, CFO

Victor Bernander, Group Treasury Director

Johan Hagaeus, General Counsel

Charlotte Martinsson, Global HR Director

Kristina Wärmare, Global Communications Director

Fredrik Hjelm, Group Business Controller

Patrick Olsson, CEO Hedin IT



5 ÅR I SAMMANDRAG

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	93 844	84 190	55 049	34 410	27 486
Rörelseresultat	90	1 261	2 290	1 368	766
Finansiella poster	-1 398	-817	-113	-200	-205
Resultat före skatt	-1 308	444	2 178	1 167	561
Skatt	259	32	-349	-251	-114
Årets resultat	-1 049	476	1 829	916	447
Immateriella anläggningstillgångar	4 371	4 311	3 208	2 193	2 060
Materiella anläggningstillgångar	27 461	28 813	22 818	12 924	9 339
Finansiella anläggningstillgångar	1 376	2 067	2 018	1 163	534
Varulager	17 159	17 289	13 647	4 363	3 623
Kundfordringar	3 886	4 288	3 785	1 766	1 337
Övriga omsättningstillgångar	3 871	3 907	2 722	2 879	1 128
Summa tillgångar	58 124	60 675	48 198	25 288	18 021
Eget kapital	7 971	8 950	8 836	6 814	2 084
Långfristiga skulder	18 136	22 061	17 102	9 849	9 112
Leverantörsskulder	6 916	9 293	7 320	2 745	2 446
Övriga kortfristiga skulder	25 101	20 371	14 940	5 880	4 379
Summa eget kapital och skulder	58 124	60 675	48 198	25 288	18 021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 787	5 119	1 868	2 996	2 225
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-305	-5 141	-8 475	-4 868	-1 042
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 861	429	5 488	3 444	-1 078
Årets kassaflöde	-379	407	-1 119	1 572	105
Soliditet	14%	15%	18%	27%	12%
Avkastning på eget kapital	-12%	5%	23%	21%	23%
Medeltalet anställda	11 609	9 636	6 437	3 815	3 216

MEUR	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	8 170	7 587	4 947	3 365	2 738
Rörelseresultat	8	114	206	134	76
Finansiella poster	-122	-74	-10	-20	-20
Resultat före skatt	-114	40	196	114	56
Skatt	23	3	-31	-25	-11
Årets resultat	-91	43	164	90	45
Immateriella anläggningstillgångar	381	389	288	214	205
Materiella anläggningstillgångar	2 391	2 597	2 051	1 264	931
Finansiella anläggningstillgångar	120	186	181	114	53
Varulager	1 494	1 558	1 226	427	361
Kundfordringar	338	386	340	173	133
Övriga omsättningstillgångar	337	352	245	282	113
Summa tillgångar	5 061	5 468	4 331	2 473	1 796
Eget kapital	694	807	794	666	208
Långfristiga skulder	1 579	1 988	1 536	963	908
Leverantörsskulder	602	837	658	268	244
Övriga kortfristiga skulder	2 186	1 836	1 343	575	436
Summa eget kapital och skulder	5 061	5 468	4 331	2 473	1 796
Kassaflöde från den löpande verksamheten	156	461	168	293	222
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-27	-463	-762	-476	-104
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-162	39	493	337	-107
Årets kassaflöde	-33	37	-101	154	11
Soliditet	14%	15%	18%	27%	12%
Avkastning på eget kapital	-12%	5%	23%	21%	23%
Medeltalet anställda	11 609	9 636	6 437	3 815	3 216
Omräkningskurs SEK/EUR	11,49	11,10	11,13	10,23	10,04

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Group AB, org.nr. 556702-0655 får härmed
avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Hedin Group-koncernen är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av fordon, import och distribution av fordon, reservdelar och däck, leasing och korttidsuthyrning av fordon samt bygg- och entreprenadverksamhet.

AUTOMOTIVE

Retail

Inom affärsområdet Retail bedrivs detaljhandel av nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar i 13 europeiska länder. Det sker genom ett fullservicekoncept där både privat- och företagskunder förutom fordon erbjuds finansiering, serviceavtal, däckhotell och försäkring. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Finland, Storbritannien, Nederländerna, Belgien, Luxemburg, Tyskland, Schweiz, Slovakien, Tjeckien och Ungern. I november 2024 opererar vi även en fullserviceanläggning för Iveco i Danmark. Totalt erbjuds mer än 50 bilmärken, där Mercedes-Benz, BMW, Ford, KIA, Nissan, BYD och MG tillhör de största. Större delen av försäljningen sker under varumärket Hedin Automotive för de flesta marknader, medan Hedin Performance Cars används vid försäljning av Porsche i dedikerade Porsche Center i Sverige och Norge.

Under varumärket Carstore samlar vi våra försäljningsanläggningar som är dedikerade för försäljning av begagnade fordon, för att bygga upp ett nätverk i de länder där vi är aktiva. Carstore bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Slovakien.

Distribution

Inom affärsområdet Distribution bedrivs import och distribution av fordon, reservdelar och däck. Fordonen distribueras både genom egna återförsäljare inom affärsområdet Retail, som av externa återförsäljare. I Sverige sker distribution av varumärkena Ford, MG, BYD och Hongqi. BYD Trucks distribueras även i Belgien, och Hongqi distribueras även i Tyskland samt Benelux. Verksamheten avser försäljning av nya person- och transportbilar samt reservdelar tillsammans med finansieringslösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden. I Europa bedrivs import och distribution av varumärkena Dodge och RAM samt Ford F-150, inklusive homologering i egen regi. Vi är dessutom officiell distributör av Corvette i Kontinentaleuropa och Norden, samt av INEOS Grenadier på elva europeiska marknader. Med start i november 2024 bedriver vi även import och distribution av Iveco Trucks produkter i Danmark, Sverige, Norge och Finland. Genom det hälftenägda bolaget RN Nordic sker distribution av Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark.

Hedin Parts and Logistics AB är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Förutom logistiktjänster åt externa kunder hanterar de även reservdelsdistributionen för flera av våra distributionsmärken.

Interwheel är ett av Sveriges största företag inom däckbranschen och distributör för Alutec fälgar, Kumhodäck samt Coopers däckprogram.

Sedan början av 2023 sker även bildemontering genom dotterbolaget Hedin Recycled Halmstad AB. Genom detta kan vi bland annat erbjuda begagnade reservdelar och därmed ytterligare stärka vårt kunderbjudande och vår Servicemarknad.

Koncernen är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och är Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder. Försäljningen sker under varumärket KW Parts.

Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska och danska marknaden sker i GS Bildeler i Norge och Koed i Danmark.

Mobility Solutions

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, transportbilar och minibusar. Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige samt verksamhet i Norge, Finland, Belgien, Nederländerna och Schweiz.

Car To Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via varumärket Carplus, som rymmer hela erbjudandet inklusive leasing, försäkring och service. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären, där kunden har möjlighet att göra det kompletta valet av märke, modell, färg, återförsäljare och leveransplats online. Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

Hedin Supercharge är en av de senaste investeringarna, där vi tillhandahåller laddstationer för elektriska fordon. För närvarande har vi ca 100 laddpunkter på 24 platser, och planerar att fram till 2026 bygga ytterligare 100 laddpunkter på 23 platser.

CONSTRUCTION AND REAL ESTATE

Hedin Construction (fd Tuve Bygg) verkar inom områdena entreprenad, byggservice och snickeri med fullt fokus på att leverera innovativa lösningar med högsta kvalitet i alla led. Kunder är både privata och offentliga fastighetsägare och erbjudandet avser bostäder, samhällsbyggnader, bil- och logistikanläggningar och ROT (renovering, ombyggnad och tillbyggnad). Hedin Construction Byggservice AB bedriver byggserviceverksamhet i Göteborgsområdet till privata fastighetsbolag och offentliga beställare, samt om- och tillbyggnader i mindre entreprenader. Hedin Construction Snickeri AB tar fram helhetslösningar för snickeriuppdrag och utför special- och måttbeställda inredningar för privata och offentliga miljöer.

I.A. Hedin Fastighet AB utvecklar och förvaltar fastigheter som används inom koncernens verksamheter.

INVESTMENTS

Bolaget har investeringar i Consensus Asset Management AB och Ripam Invest AB. Koncernen har därtill investeringar i Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o inom affärsområdet Automotive.

MODERFÖRETAGET

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Bolaget ägs till 100% av Anders Hedin.

Nyckeltal

Belopp i Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	93 844	84 190	55 049	34 410	27 486
Resultat efter finansiella poster ¹	-1 308	444	2 178	1 167	561
Balansomslutning ¹	58 124	60 675	48 198	25 288	18 021
Avkastning på eget kapital %	-12	5	23	21	23
Soliditet %	14	15	18	27	12
Soliditet % exklusive IFRS 16	17	18	22	34	16
Medeltalet anställda	11 609	9 636	6 437	3 815	3 216

¹ Ändringar har gjorts för jämförelseperioden 2023. För mer information, se not 34 Förändrad redovisningsprincip.

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

HÄNDELSE R UNDER ÅRET

Retail

- Hedin Automotive B.V. i Nederländerna förvärvade Dubbelsteyns anläggningar i Dordrecht och Numansdorp. Hedin Automotive utökar därmed sitt nätverk och representation av BMW och MINI från fem till sju anläggningar i Nederländerna.
- Hedin Mobility Group har förvärvat Mercedes-Benz Försäljnings AB. Förvärvet omfattar hela Mercedes-Benz Malmös verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknadstjänster.
- Hedin Mobility Group har beslutat att samla sin retaildivision under varumärket Hedin Automotive. Varumärket Carstore kommer fortsätta verka parallellt med Hedin Automotive på samtliga marknader i rollen som en renodlad aktör inom begagnade fordon.
- Hedin Wheel Tech har startat upp Nordens första anläggning för stordrift av fälgrenovering i Bålsta.
- Hedin Mobility Group avyttrade den Mercedes-Benz-anläggning som bolaget drivit sedan 2006 i Uppsala till Veho Bil. Anläggningen representerar Mercedes-Benz personbilar och lätta kommersiella fordon, samt eftermarknadstjänster såsom verkstad och reservdelar. Transaktionen slutfördes den 30 december.

Distribution

- Hedin Mobility Group utsågs till distributör för MG i Finland. Försäljnings- och servicenätverket består initialt av 13 fullserviceanläggningar som drivs av Hedin Automotive Finland. Säljstart och kundleveranser inleddes under andra kvartalet 2024.
- Hedin Mobility Group utsågs till officiell distributör av sportbilmärket Corvette i Sverige, Norge och Finland samt för kontinentala Europa.
- Hedin Mobility Group förvärvade IVECO Groups nordiska distributionsnätverk. Transaktionen inkluderar IVECO Groups distributions- och retailverksamhet i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Tillträde skedde den 1 november 2024.
- Hedin Mobility Group har avyttrat dotterbolaget Hedin Electric Mobility GmbH, utsedd dealer+ för BYD-fordon och reservdelar i Tyskland, till BYD Automotive GmbH. Transaktionen slutfördes den 31 oktober.
- Hedin Mobility Group har ingått avtal om att förvärva Fords import- och distributionsverksamhet i Finland, vilket tidigare kommunicerats i en avsiktsförklaring december 2023. Transaktionen, som är föremål för myndighetsgodkännande, förväntas slutföras under andra kvartalet 2025.

Mobility Solutions

- MABI Mobility AB förvärvade det finska hyrbilsföretaget Scredio Oy som opererar under varumärket Scandia Rent. Genom detta förvärv kommer MABI att utöka sitt stationsnät och erbjuder mobilitetslösningar även på den finska biluthyrningsmarknaden.

Övrigt

- Hedin Mobility Group har under perioden november 2023 till februari 2024 avyttrat hela sitt innehav i det noterade bolaget Pendragon PLC.

HÄNDELSE R EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- Den 31 januari avyttrade Hedin Mobility Group genom det finska dotterbolaget Hedin Automotive Finland två Škoda-anläggningar till Helkama-Auto, vilket meddelades den 14 november.
- Den 3 februari meddelades att XPENG utsett Hedin Mobility Group till officiell importör och distributör av XPENG i Schweiz. Två veckor senare meddelades att koncernen även blir importör och distributör i Slovakien och Tjeckien.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Konjunkturläget och den ekonomiska situationen i Europa är fortfarande osäker. Även om marknadsrörelserna gått ned något det senaste året så är variationen stor mellan de marknader där vi har verksamhet. Genom vår diversifiering av varumärken och närvaro på olika marknader ser vi dock möjligheter att hantera detta och kunna erbjuda våra kunder bra alternativ. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och effektivisera vår verksamhet och genom våra breda geografiska närvaro i Europa står vi väl positionerade för att ta vara på de möjligheter som morgondagens mobilitetsaffär för med sig.

RISKER

Risker och risktagande är en del av vår verksamhet som rätt hanterad kan ge fördelar i en föränderlig värld. En generell ekonomisk nedgång på global nivå eller i någon av världens ledande ekonomier kan minska efterfrågan på koncernens produkter, lösningar och tjänster. Krig, terrorism och andra fientligheter samt naturkatastrofer och störningar på världens finansmarknader kan också ha en negativ effekt på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster.

Varje enhet och funktion ansvarar för att identifiera risker i den egna verksamheten. Koncernledningen har under året deltagit i en utbildning för att bättre förstå och hantera risker ur ett ERM-perspektiv (Enterprise Risk Management) och därmed skapa bättre underlag för fortsatt tillväxt och lönsamhet. Nedan beskrivs de risker som bedöms ha störst påverkan på koncernen.

Omvärldsrisk och politisk risk

De senaste åren har visat vilka globala konsekvenser en pandemi, eller en militär konflikt, kan få på ett samhälle och på dess ekonomi. Stigande inflation, ökade räntor och höjda elpriser medför en risk för minskad efterfrågan av nya fordon. Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har bidragit till att skapa en osäkerhet i Europa och världen. Det osäkra läget har skapat en nedgång i den ekonomiska aktiviteten på marknaden.

Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som koncernen säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.

Vi ser också en ökad reglering och ökade krav på tillverkare och producenter såväl som på distributörer och återförsäljare inom fordonsindustrin. Dessa krav medför på kort och lång sikt ökade kostnader och påverkar konkurrensen inom vårt geografiska verksamhetsområde.

Vi ser dock överlag positivt på dessa nya krav som på sikt är en förutsättning för en hållbar utveckling, där vi vill vara en aktiv aktör och bidra till fortsatt nytta för våra kunder och samarbetspartners.

Byggverksamheten är beroende av konjunkturutvecklingen och bostadsbyggandet. Övriga prisökningar på material och löner innebär i fastprisprojekt en risk för projektets lönsamhet även om vi har branschavtal som ska täcka detta.

Risker relaterade till marknads utveckling

Det finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid. Detta är oftast kopplat till konjunkturläget och utveckling av marknadsräntorna för finansiering av bilköp. Vissa delar av verksamheten, som servicemarknaden och begagnade fordon, är mindre känsliga för konjunkturförändringar. Genom diversifiering av verksamheten och vår geografiska närvaro möjliggör vi en spridning av riskerna. Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser.

De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedin-koncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna. Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kreditkort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet och minskad risk.

Lagervärden och leveransförmåga

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt.

Osäkerheterna i världsläget ökar kostnaden för transporter och även försvagning av den svenska valutan. Detta innebär ökade priser för konsument med risk för lägre efterfrågan som följd.

Finansiering och likviditet

Om den ekonomiska nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete.

Risker relaterade till förvärv

Som ett led i koncernens strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka koncernen negativt.

Vid samtliga förvärv genomförs en grundläggande granskning (due diligence) som syftar till att identifiera samtliga risker i bolagets verksamheter, där berörda interna funktioner deltar i samverkan med extern legal expertis.

Koncernens strategiska tillväxtmål kan också ses som en långsiktig riskhantering, med ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. De senaste årens expansion med flera nya varumärken och på nya marknader gör det möjligt att sprida riskerna. Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som distribution, retail och mobility solutions skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Regulatoriska risker

Hedin Group bedriver verksamheter som omfattas av lagar och förordningar. Vår ambition är att alltid efterleva gällande lagkrav, vilket är en grundförutsättning för att upprätthålla ett förtroende hos kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Risker med bristande regelefterlevnad kan resultera i finansiell förlust, legala påföljder samt negativ påverkan på kundernas förtroende och vårt varumärke. De åtgärder som vidtagits är för att möta dessa risker innefattar bland annat ett internt regelverk bestående av uppförandekoder för anställda och leverantörer, ett antal koncerngemensamma policies inom Compliance-området, samt rutiner, processer och utbildningar som stödjer vårt arbete.

HÅLLBARHET

Koncernens hållbarhetsarbete sker genom dotterbolagen Hedin Mobility Group AB respektive Hedin Construction AB, och hållbarhetsrapporter finns i respektive bolags årsredovisning.

Arbetet med att driva koncernens samtliga verksamheter på ett ansvarsfullt och hållbart sätt grundas i våra värderingar, uppförandekod samt de policies och styrdokument som gäller. Vi arbetar aktivt för att utveckla och förbättra vår hållbarhetsprestanda. Målet är att alltid verka i ett helhetsperspektiv för att nå så goda resultat som möjligt i alla aspekter – miljömässiga, sociala och ekonomiska. Fokus ligger på insatser som bedöms mest väsentliga sett utifrån vår affär och våra intressenters behov, exempelvis;

- Minskade utsläpp från transportsektorn, genom att vara en del av elektrifiering.
- Minskat klimatavtryck i egna verksamheten, genom avfallsminimering, miljöcertifiering vid nybyggnationer och solcellsinstallationer.
- Resurshushållning och säkerhet i fordonets hela livscykel, genom service och reparationer på fler än 320 verkstäder och skadecenter runt om i Europa, samt verksamhet inom bildemontering och återvinning av begagnade bildelar.
- En ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare - genom att säkerställa en trygg, säker och utvecklande arbetsplats för våra medarbetare.
- Ekonomisk tillväxt bidrar till att hålla god affärskvalitet och lönsamhet vilket ger förutsättningar att fortsätta skapa värde genom direkta och indirekta arbetstillfällen samt betalningar till finansiärer och den offentliga sektorn.
- Konkurrensen om kompetent arbetskraft är hård i hela branschen, inte minst inom fordonsteknik. Att attrahera drivna, engagerade och kompetenta medarbetare är helt avgörande för att vi ska fortsätta utvecklas, växa och skapa värde för såväl våra kunder som samhället i stort.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen för 2024 uppgick till 93 844 Mkr (84 190), en ökning med 11%. Resultatet före skatt uppgick till -1 308 Mkr (444) och nettoresultatet till -1 049 Mkr (476).

FINANSIELL STÄLLNING

Per 31 december 2024 uppgick likvida medel samt kortfristiga placeringar till 1 359 Mkr (1 356). Tillsammans med outnyttjad checkkredit fanns en betalningsberedskap på 2 683 Mkr (2 683).

Koncernens balansomslutning uppgick till 58 124 Mkr (60 675). Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 049 Mkr (988) och rörelseförvärv uppgick till 427 Mkr (2 450).

MODERFÖRETAGET

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till 108 Mkr (-26) och årets nettoresultat uppgick till 69 Mkr (-5).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i moderföretag uppgående till 1 367 677 961 kr disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 367 677 961 kr
-------------------------	------------------

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

Belopp i Mkr		2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4,8	93 844	84 190
Övriga rörelseintäkter	5,12	977	885
		94 821	85 075
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	3	-75 894	-67 778
Övriga externa kostnader	7	-4 874	-3 883
Personalkostnader	6	-8 986	-7 394
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	13	47	56
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar ¹	15,16	-4 680	-4 584
Övriga rörelsekostnader	9,12	-344	-231
Rörelseresultat		90	1 261
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	13	9	432
Finansiella intäkter	10,12	149	40
Finansiella kostnader	11,12	-1 556	-1 289
Resultat före skatt		-1 308	444
Skatt ¹	14	259	32
Årets resultat		-1 049	476
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-732	304
Innehav utan bestämmande inflytande		-317	172
Årets resultat		-1 049	476
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>			
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt		10	-41
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		0	-44
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>			
Kassaflödessäkringar		68	-36
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		0	0
Omräkningsdifferenser		21	-138
Årets totalresultat		-950	217
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-660	110
Innehav utan bestämmande inflytande		-290	107
Årets totalresultat		-950	217

¹ Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 34 Förändrad redovisningsprincip.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	15	144	169
Kundrelationer	15	883	1 073
Goodwill	15	3 344	3 069
		4 371	4 311
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	1 531	1 117
Nedlagda kostnader på annans fastighet	16	1 010	793
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 384	1 523
Leasingfordon ¹	16	11 596	12 942
Nyttjanderättstillgångar	16	11 775	12 219
Pågående nyanläggningar	17	165	219
		27 461	28 813
Andelar i intresseföretag	18	401	354
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	20	1 095
Uppskjuten skattefordran ¹	14	937	577
Övriga långfristiga fordringar		18	41
Summa anläggningstillgångar		33 208	35 191
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>	20		
Handelsvaror		14 470	14 305
Varor på väg		2 689	2 984
		17 159	17 289
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	3 886	4 288
Fordringar hos intresseföretag		120	17
Skattefordringar		154	38
Kortfristiga placeringar	22	410	66
Övriga fordringar		1 083	1 281
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	1 155	1 215
		6 808	6 905
<i>Likvida medel</i>	24	949	1 290
Summa omsättningstillgångar		24 916	25 484
SUMMA TILLGÅNGAR		58 124	60 675

¹ Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 34 Förändrad redovisningsprincip.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital		0	0
Reserver		79	7
Balanserat resultat inkl årets resultat ¹		5 703	6 455
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		5 782	6 462
Innehav utan bestämmande inflytande	25	2 189	2 488
Summa eget kapital		7 971	8 950
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	26	191	209
Uppskjuten skatteskuld	14	331	420
Obligationslån		996	993
Övriga skulder till kreditinstitut	33	1 062	3 037
Leasingskuld	33	10 010	10 456
Övriga långfristiga skulder	27	5 546	6 946
Summa långfristiga skulder		18 136	22 061
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	33	1 816	1 928
Skulder till kreditinstitut	33	3 924	1 707
Leasingskuld	33	1 876	1 801
Leverantörsskulder		6 916	9 293
Skatteskuld		19	294
Övriga kortfristiga skulder	27	14 647	11 724
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	2 819	2 917
Summa kortfristiga skulder		32 017	29 664
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		58 124	60 675

¹ Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 34 Förändrad redovisningsprincip.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktie- kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa	Innehav utan be- stämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	0	129	6 314	6 443	2 393	8 836
Årets resultat			304	304	172	476
Årets förändring omräkningsreserv		-96		-96	-41	-137
Kassaflödessäkringar		-26		-26	-10	-36
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag			-32	-32	-12	-44
Omvärdering av avsättningar för pensioner			-29	-29	-12	-41
Övrigt totalresultat för året		-122	-61	-183	-75	-258
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Förändring av ägarandel i dotterföretag			-17	-17	-20	-38
Förvärv					54	54
Utdelning till aktieägare			-100	-100	-1	-101
Utgående eget kapital 2023-12-31 ¹	0	7	6 455	6 462	2 488	8 950
Årets resultat			-732	-732	-317	-1 049
Årets förändring omräkningsreserv		16		16	5	21
Kassaflödessäkringar		49		49	19	68
Omvärdering av avsättningar för pensioner		7		7	3	10
Övrigt totalresultat för året		72		72	27	99
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Utdelning till aktieägare			-20	-20	-9	-29
Utgående eget kapital 2024-12-31	0	79	5 703	5 782	2 189	7 971

¹ Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 34 Förändrad redovisningsprincip.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
<i>Den löpande verksamheten</i>	31		
Resultat efter finansiella poster		-1 308	444
Ej kassaflödespåverkande poster		4 109	3 562
Betald skatt		-455	-312
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 346	3 694
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		1 192	-941
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		476	-370
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-2 227	2 736
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 787	5 119
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterföretag	32	-427	-2 450
Utdelning från intresseföretag		12	0
Förvärv av intresseföretag		0	-10
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande		-9	0
Avyttring av dotterföretag		530	0
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-1 049	-988
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		244	1 739
Förvärv av leasingfordon		-5 307	-6 575
Avyttring av leasingfordon		4 560	2 624
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	-88
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1 141	607
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-305	-5 141
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån		248	3 315
Amortering av låneskulder		-561	-2 529
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter		86	1 134
Amortering av leasingskuld		-1 614	-1 391
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-20	-100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 861	429
Årets kassaflöde		-379	407
Likvida medel vid årets början		1 290	889
Kursdifferens i likvida medel		38	-6
Likvida medel vid årets slut		949	1 290



Noter till koncernens finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Styrelsen har, per det datum som framgår av underskrifterna, godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2024

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2024 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter. Den nya standarden IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements publicerades i april 2024 och träder i kraft den 1 januari 2027. Koncernen ska utvärdera hur denna standard kan påverka de finansiella rapporterna.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderföretaget Hedin Group AB och samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncernen tillämpar IFRS 10 för sale-and-leasebacktransaktioner vid avyttring av dotterbolag som i allt väsentligt äger och förvaltar fastigheter där koncernen fortsatt hyr och brukar fastigheten efter avyttringen. Detta innebär att reavinst/förlust redovisas i sin helhet vid avyttringen.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarerna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Omräkning av utländsk valuta

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och koncernen. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterbolag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterbolagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärde- ring vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter

Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den. Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3 - 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkning-

en. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20 - 50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 - 15 år
Maskiner	5 - 10 år
Inventarier, installationer och utrustning	3 - 5 år

Inga avskrivningar görs på mark och konst.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingfordon

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjandeperioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Klassificering

Finansiella instrument fördelas i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

Värdering av finansiella instrument

Verkligt värde definieras som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan marknadsaktörer vid värderingsdatumet. Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivränte-metoden, där eventuella premier eller rabatter och direkt hänförliga kostnader och intäkter aktiveras under kontraktperioden. Värdering av finansiella instrument till verkligt värde fastställs i normalfallet utifrån gällande allmänt vedertagna marknadsnoteringar genom att estimeras framtida kassaflöden via relevant forwardkurva och diskontera med relevant diskonteringskurva för respektive derivat och valuta.

Finansiella instrument är indelade i tre olika nivåer beroende på vilken information som finns från marknaden för verklig värdering:

- Nivå 1: Instrument värderas baserat på noterade ojusterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som enheten kan komma åt vid värderingsdatumet.
- Nivå 2: Instrument värderas baserat på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt, såsom prisnoteringar eller indirekt, såsom härledda från prisnoteringar.
- Nivå 3: Instrument värderas baserat på ej observerbara data för tillgången eller skulden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder, skuld avseende lagerfinansiering av fordon och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Låmnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Skuld för lagerfinansiering av fordon

Arrangemang för lagerfinansiering av fordon tillhandahålls av generalagenter, tillverkarkopplade finansbolag och tredjepartslånggivare, och används för att finansiera inköp av nya och begagnade bilar avsedda för vidareförsäljning.

Dessa finansieringsarrangemang är generellt:

- ej bindande kreditfaciliteter med årlig förnyelse,
 - avsedda för specifika, separat identifierbara fordon som innehas som lager,
 - med en löptid upp till 360 dagar, och
 - koncernen är normalt skyldig att återbetala utestående belopp vid den tidigare av försäljningen av de fordon som finansierats under faciliteterna eller det avtalsmässiga förfallodatumet.
- Betalningsvillkoren varierar beroende på fordonstyp: För nya fordon krävs normalt ingen förskottsbetalning, och fordonet kan finansieras i upp till 360 dagar (i normalfallet 180-270 dagar). För begagnade fordon är det effektiva belåningsvärdet (loan-to-value) cirka 80-90%, vilket baseras på tredjepartsvärdering. Eftersom begagnade fordon minskar i värde kan periodiska delbetalningar krävas.

Varje avtal som ingås har unika villkor och för att avgöra om ett nytt eller förnyat arrangemang ska klassificeras som leverantörsskulder och övriga skulder, snarare än som en komponent av koncernens nettoskuld inom upplåning, krävs en betydande bedömning från ledningens sida. Koncernen har i dagsläget enbart avtal som redovisas under leverantörsskulder och övriga skulder. Konsignationsfordonsskulder redovisas för alla fordon som erkänns som lager för konsignationsfordon, vilket huvudsakligen avser fordon där koncernen är både importör och återförsäljare. Konsignationsfordon där koncernen har en rättighet att returnera fordonet redovisas inte som lager förrän vid förvärvstidpunkten.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av kortfristiga placeringar och av villkorad tilläggsköpeskilling. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Derivatinstrument

Finansiella derivatinstrument innehas enbart för att hantera de finansiella risker som koncernen är exponerad för i form av kassaflödessäkringar. Valutaterminkontrakt används för att reducera valutarisken vad gäller de förväntade framtida kassaflödena från försäljning och inköp i utländsk valuta. Samtliga valutasäkringsderivat som ingår i säkringsredovisning värderas till sina respektive verkliga värden i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet.

Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet

Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterföretag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterföretagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultat

Långfristiga värdepappersinnehav klassificeras som Eget kapitalinstrument och redovisas enligt huvudregeln till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen om inte instrumentet uppfyller villkoren för att redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Detta tillämpas om syftet med innehavet vid första redovisningstillfället inte är att avyttra det i närtid. I det fallet redovisas instrumentet till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Utdelningar på instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen medan resultat vid försäljning redovisas i övrigt totalresultat

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framtåtriktad in-

formation. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgöras i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Bedömning av nettoförsäljningsvärdet sker genom en individuell bedömning vad gäller fordonslager. Avseende reservdelslager görs en bedömning av lagret baserat på åldersanalys. Fordon som förvärvats innan leverans slutförts redovisas som varor på väg.

Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Åtagande för förmånsbestämda planer sker genom tryggnad dels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväl som försäljning av begagnade fordon.

Fordon till slutanvändare

Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlätna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdesskuld och en förutbetalad leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktperioden. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicemarknad

Servicemarknad inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarknadsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när bolaget har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkten över kontraktperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

Fordon, reservdelar och däck till återförsäljare (Distribution)

Försäljning av fordon, reservdelar och däck redovisas enligt IFRS15. Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster efter avdrag för returer, rabatter och mervärdesskatt. Försäljning av fordon sker via finansbolag som erbjuder konsignationslagerfinansiering till kunden. Kunden och finansbolaget har i vissa fall rätt att returnera fordonen. Bedömning görs över hur stor andel av försäljningen som kommer att returneras, varvid denna andel ej intäktsförs.

Uthyrning

Intäkterna tas upp vid hyrestidens slut när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget.

Byggverksamhet

För utförda tjänsteuppgifter respektive entreprenaduppgifter i byggrorelsen redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att bokförda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall ett tjänsteuppgift eller ett entreprenaduppgift inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna utgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas som kostnad.

Redovisning av statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing

Koncernen som leasegivare

För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Operationella leasingavtal

Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella

leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Dessa fordon redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se Not 16 – Materiella anläggningstillgångar). Återköpsåtagandet redovisas bland Övriga skulder.

Koncernen som leasetagare

Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasingkund vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna skuld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasingavtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasingbetalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodoavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital. Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde, och moderföretagets tillämpar således undantaget enligt RFR2 och redovisar inte i juridisk person i enlighet med IFRS9. Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretaget som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts av centrala funktioner enligt policyer som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens finansfunktion och operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Valutarisken kan delas in i följande kategorier:

- nettoinvesteringar i utlandsverksamhet (omräkningsrisk)
- försäljning och inköp i utländska valutor (transaktionsrisk).

Omräkningsrisk

Den främsta omräkningsrisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 1 367 Mkr (1 849) i EUR, 1 304 Mkr (1 352) i NOK, 475 Mkr (160) i CHF, respektive 391 Mkr (-101) i GBP. Omräkning hänförlig till nettoinvesteringar i utlandsverksamhet kan generera en positiv eller negativ omräkningsdifferens som redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkningsriskerna säkras huvudsakligen genom att matcha skuldernas och tillgångarna valutasammansättning.

Transaktionsrisk

Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. Inom importverksamheten sker inköp i USD och EUR, och viss försäljning i EUR. För att minska effekterna av valutafluktuationer sker säkring av inköp i USD och EUR genom terminskontrakt, baserat på prognosticerat framtida betalningsflöde. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till US-dollar med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2024 ha varit 261 Mkr (236) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2024 ha varit 196 Mkr (574) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande ränteexponering. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i huvudsakligen svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 3,5% - 8,25%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2024 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 13 Mkr (10) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna i upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 49 Mkr (43) lägre/högre.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund

innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet. Kreditrisken i kundfordringar finns specificerade i not 21.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens Treasury Director. Koncernens Treasury Director och CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att tillräckliga kassamedel finns tillgängliga för den operativa verksamheten. Samtidigt säkerställs att det finns tillräckligt utrymme inom de outnyttjade kreditfaciliteterna för att undvika att koncernen över-skriver lånevillkor eller limiter på befintliga lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallostruktur på skulder

- Koncernen	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Obligationslån	85	1 043	0
Skulder till kreditinstitut	4 174	783	366
Checkkredit	1 907	0	0
Leasingskulder	2 233	2 173	10 308
Leverantörsskulder	6 916	0	0
Övriga skulder	5 806	2 850	1 954
Upplupna kostnader	358	0	0
Summa	21 479	6 849	12 628

Förfallostruktur på skulder

- Moderbolaget	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Övriga skulder	403	0	0
Summa	403	0	0

Finansieringsavtal

Obligationslån

Villkoren för obligationslånet anger de miniminivåer som ska uppnås i händelse av en incurrance event, såsom att uppta ytterligare finansiell skuld, pantsätta ytterligare tillgångar (vilket inte utgör tillåten skuld/säkerhet) eller göra särskilda betalningar, såsom utdelning och andra aktieägarrelaterade betalningar. Nyckeltalen avser nettoskuld i förhållande till EBITDA (skuldsättningsgrad) och räntetäckningsgrad (ICR). Nyckeltalen uppfylldes inte per den 31 december 2024.

Banklån

För vissa faciliteter hos kreditinstitut har bolaget avtalat om att uppfylla särskilda finansiella nyckeltal. Dessa inkluderar soliditet (exklusive effekter av IFRS 16), tillgänglig likviditet inklusive tillgängliga belopp under revolverande kreditfaciliteter (minimum likviditet), samt EBITDA. Om kovenanterna inte uppfylls kan faciliteterna i princip sägas upp för återbetalning vid anfordran. Styrelsen övervakar aktivt att bolaget agerar i enlighet med kovenanterna. De relevanta nyckeltalen uppfylldes, eller lättades beviljades, per den 31 december 2024.

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 15).

Återköpsavtal

Försäljning av fordon med återköpsavtal innebär ett åtagande att köpa tillbaka en såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. Avtalen medför en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade fordon med förlust, om värdeutvecklingen för dessa fordon är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Koncernen bedömer det framtida återköpsåtagandet i förhållande till marknadsvärdet och nedskrivning sker om marknadsvärdet bedöms understiga återköpsåtagandet vid tidpunkten för återköpet. Fordonen redovisas som leasingfordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder. Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 27. Koncernen har ändrat redovisningsprincip avseende redovisning av återköpsåtaganden, se not 34.

Varulager

Värdering av bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader, se not 20.

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING

<i>Nettoomsättningens fördelning ¹</i>	2024	2023
Retail	83 869	73 775
Distribution	12 437	14 495
Construction	1 614	2 646
Mobility solutions	1 722	1 398
Eliminering, övrigt	-5 798	-8 124
	93 844	84 190

<i>Per geografisk marknad</i>	Anläggningstillgångar		Nettoomsättning	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	21 752	23 851	27 770	28 750
Norge	316	285	4 695	4 819
Finland	368	350	10 433	7 427
Storbritannien	677	641	5 763	3 099
Belgien, Luxemburg	931	986	8 605	8 844
Nederländerna	3 517	3 345	19 017	14 622
Schweiz	3 054	2 234	4 236	4 305
Tyskland	825	1 128	5 315	4 410
Slovakien, Tjeckien, Ungern	374	290	6 573	6 974
Övriga länder	18	14	1 437	940
	31 832	33 124	93 844	84 190

¹ Koncernens omsättning utgörs i huvudsak av försäljning av varor (fordon och reservdelar). Segmenten innehåller inga väsentliga avtalstillgångar eller avtalsskulder relaterade till kundavtal.

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2024	2023
Hysesintäkter	94	51
Erhållna bidrag	10	21
Valutakursdifferenser	321	269
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	552	544
Summa	977	885

Koncernen tillämpar IFRS 10 för sale and lease-back transaktioner vid avyttring av dotterbolag som i allt väsentligt äger och förvaltar fastigheter där koncernen fortsatt hyr och brukar fastigheten efter avyttringen. Detta innebär att reavinst redovisas i sin helhet vid avyttringen. Årets reavinst uppgår till 0 (528) Msek.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

<i>Medelantalet anställda</i>	2024	Varav män	2023	Varav män
Sverige	3 418	88%	3 072	84%
Norge	507	79%	513	86%
Finland	1 044	84%	883	83%
Storbritannien	796	75%	417	73%
Belgien	746	85%	771	87%
Luxemburg	26	96%	26	92%
Nederländerna	2 048	88%	1 754	88%
Tyskland	1 325	80%	537	80%
Schweiz	435	82%	431	81%
Slovakien	901	82%	895	82%
Tjeckien	176	86%	166	87%
Ungern	103	74%	109	72%
Danmark	74	40%	53	81%
USA	10	50%	10	50%
Koncernen totalt	11 609	83%	9 636	84%

<i>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</i>	2024	2023
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	17	15
(varav tantiem)	(1)	(1)
Övriga anställda	6 338	5 507
Summa löner och andra ersättningar	6 355	5 522
Sociala kostnader	1 149	1 077
Pensionskostnader	385	367
	7 889	6 966

Löner och ersättningar till moderföretagets VD och styrelse som utbetalats under året uppgår till 4 Mkr (3) för 2 personer (2). Motsvarande pensionskostnader uppgår till 1 Mkr (1). Verkställande direktörer i dotterbolag har avtal om upp till 6 månaders ömsesidig uppsägningstid. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. En styrelseledamot fakturerar för utförda tjänster.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2024	2023
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdraget (varav PwC AB 9 Mkr)	16	16
Skatterådgivning (varav PwC AB 2 Mkr)	2	1
Andra uppdrag (varav PwC AB 4 Mkr)	4	9
	22	26
<i>Övriga</i>		
Revisionsuppdrag	9	6
Andra uppdrag	2	2
	11	8
Totalt	33	34

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	11 664	12 063
Inventarier och fordon	111	156
	11 775	12 219
Leasingskulder		
Kortfristiga	1 876	1 801
Långfristiga	10 010	10 456
	11 886	12 256

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-1 641	-1 343
Inventarier och fordon	-66	-56
	-1 707	-1 399
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-337	-241
Inventarier och fordon	-9	-2
	-346	-243

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 1 918 Mkr (1 516). Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal, eller leasingavtal av mindre värde, uppgår ej till väsentliga belopp och redovisas i Övriga externa kostnader.

Koncernen som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasingintäkt uppgår till 1 885 Mkr (2 076).

<i>Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till:</i>	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	1 066	1 139
Mellan ett och fem år	1 181	1 275
Senare än fem år	27	23
	2 273	2 437

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2024	2023
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-30	-5
Valutakursdifferens	-314	-226
Summa	-344	-231

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	2024	2023
Vinst vid försäljning samt omvärdering av värdepapper	74	0
Utdelningar	4	3
Valutakursvinster	4	0
Ränteintäkter	67	37
Summa	149	40

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	2024	2023
Förlust vid försäljning samt omvärdering av värdepapper	0	-7
Räntekostnader	-1 210	-973
Räntekostnader IFRS 16	-346	-243
Valutakursdifferenser	0	-66
Summa	-1 556	-1 289

NOT 12 VALUTAKURSDIFFERENSER

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	321	269
Övriga rörelsekostnader	-312	-226
Finansiella intäkter	4	0
Finansiella kostnader	0	-66
Summa	13	-23

NOT 13 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2024	2023
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt:		
- Hedin Caetano AB	47	56
- Ripam Invest AB	-3	-3
- Pendragon PLC	0	124
- Consensus Asset Management AB	-1	-2
- Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o	10	19
- Övrigt	3	0
Reavinst vid försäljning av andelar - Pendragon PLC	0	183
Omvärdering av andelar - Pendragon PLC	0	111
Summa	56	488

NOT 14 SKATTER

	2024	2023
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt på årets resultat	-130	-240
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	11
	-129	-229
Uppskjuten skatt ¹	388	261
Summa	259	32
<i>Avstämning av effektiv skatt:</i>		
Resultat före skatt ¹	-1 308	444
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	270	-92
Effekt av utländska skattesatser	0	-8
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-11	0
Ej avdragsgilla kostnader	-62	-43
Ej skattepliktiga intäkter	146	195
Schablonränta på periodiseringsfond	-2	0
Utnyttjade underskottsavdrag, tidigare ej aktiverade	10	25
Ej aktiverade underskott	-91	-41
Övriga permanenta skillnader	-1	-4
	259	32

¹ Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 34 Förändrad redovisningsprincip.

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, ingående balans	157	-11
Redovisat i resultaträkningen	388	261
Redovisat i övrigt totalresultat	3	9
Omräkningsdifferens	2	6
Rörelseförvärv / försäljning	56	-108
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, 31 december	606	157

Specifikation på uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Leasingskulder	2 544	2 592	0	0	2 544	2 592
Nyttjanderättstillgångar	0	0	2 449	2 525	-2 449	-2 525
Övriga anläggningstillgångar	146	153	191	284	-45	-131
Omsättningstillgångar	44	23	27	27	17	-4
Avsättningar	64	44	0	0	64	44
Outnyttjade underskottsavdrag	440	144	0	0	440	144
Obeskattade reserver	0	0	108	108	-108	-108
Sparade ränteavdrag	117	48	0	0	117	48
Övriga temporära skillnader	30	98	4	1	26	97
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skulder	-2 448	-2 525	-2 448	-2 525	0	0
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto	937	577	331	420	606	157

Förfallotid, underskottsavdrag, netto	2024
Ingen förfallotid	262
1-5 år	151
> 5 år	67
Total	480
Värderingsreserv	-40
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	440

Koncernen omfattas från 1 januari 2024 av OECD:s modellregler samt EU:s direktiv för Pelare 2. Enligt lagstiftningen är en koncern skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt de s.k. "GloBE-reglerna" för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15%. Koncernen har utvärderat sin exponering mot tilläggsskatter enligt Pelare 2. Denna utvärdering visar att koncernen kan nyttja de förenklingsregler som finns inkluderat i regelverket i de flesta länder där koncernen verkar. Koncernen är inte skyldig att betala någon väsentlig tilläggsskatt.

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella rättigheter	Kundrelationer	Goodwill
<i>Anskaffningsvärde</i>			
Ingående balans 1 januari 2023	302	1 183	2 257
Nyanskaffningar	111	0	0
Rörelseförvärv	20	520	891
Omföringar och övrigt	-82	2	0
Försäljning/utrangeringar	-53	0	0
Omräkningsdifferenser	-1	-42	-79
Utgående balans, 31 december 2023	297	1 663	3 069
Nyanskaffningar	72	0	0
Rörelseförvärv	0	17	202
Omföringar och övrigt	0	0	0
Försäljning/utrangeringar	-33	0	0
Omräkningsdifferenser	3	51	73
Utgående balans, 31 december 2024	339	1 731	3 344
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Ingående balans 1 januari 2023	-134	-400	0
Årets avskrivningar	-52	-209	0
Omföringar och övrigt	20	0	0
Försäljning/utrangeringar	37	0	0
Omräkningsdifferenser	1	19	0
Utgående balans, 31 december 2023	-128	-590	0
Årets avskrivningar	-57	-251	0
Omföringar och övrigt	-4	0	0
Försäljning/utrangeringar	2	0	0
Omräkningsdifferenser	-8	-7	0
Utgående balans, 31 december 2024	-195	-848	0
Bokfört värde 31 december 2023	169	1 073	3 069
Bokfört värde 31 december 2024	144	883	3 344

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen prövas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 10,0% (13,3%) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Ett känslighetstest har genomförts för att utvärdera om en förändring av diskonteringsräntan med 2 procentenheter eller en negativ utveckling av förväntad framtida intjäning skulle påverka resultatet av nedskrivningstestet. Under 2024 överstiger de diskonterade kassaflödena inklusive den genomförda känslighetsanalysen det redovisade värdet, vilket innebär att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden;	2024-12-31	2023-12-31
Retail	3 136	2 881
Distribution	65	57
Mobility solutions	60	48
Construction	83	83
Totalt	3 344	3 069

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing fordon	Nyttjande- rättstillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>					
Ingående balans 1 januari 2023	2 022	736	1 501	12 447	11 330
Nyanskaffningar	38	252	397	6 575	2 375
Rörelseförvärv	223	74	716	131	2 262
Försäljning/utrangeringar	-1 120	-121	-197	-3 559	-50
Omföringar och övrigt	38	183	135	573	577
Omräkningsdifferenser	44	-8	-36	82	-123
Utgående balans, 31 december 2023	1 245	1 115	2 516	16 249	16 371
Nyanskaffningar	402	266	428	5 307	1 373
Rörelseförvärv	200	1	108	133	0
Försäljning/utrangeringar	-319	-116	-351	-7 170	-422
Omföringar och övrigt	159	171	-145	328	19
Omräkningsdifferenser	41	21	52	74	194
Utgående balans, 31 december 2024	1 728	1 458	2 608	14 921	17 535
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>					
Ingående balans 1 januari 2023	-95	-197	-695	-1 576	-2 809
Årets avskrivningar	-51	-119	-303	-2 110	-1 399
Försäljning/utrangeringar	46	15	76	935	45
Nedskrivning ¹	0	0	0	-340	0
Omföringar och övrigt	0	-26	-95	-192	0
Omräkningsdifferenser	-28	5	24	-25	11
Utgående balans, 31 december 2023	-128	-322	-993	-3 308	-4 152
Årets avskrivningar	-45	-151	-322	-1 862	-1 707
Försäljning/utrangeringar	14	55	183	2 254	139
Nedskrivning	0	0	0	-284	0
Omföringar och övrigt	-33	-25	-74	-109	0
Omräkningsdifferenser	-5	-5	-18	-16	-40
Utgående balans, 31 december 2024	-197	-448	-1 224	-3 325	-5 760
Bokfört värde 31 december 2023	1 117	793	1 523	12 941	12 219
Bokfört värde 31 december 2024	1 531	1 010	1 384	11 596	11 775

¹ Ändringar har gjorts för jämförelseperioden som presenteras. För mer information, se not 34 Förändrad redovisningsprincip.

NOT 17 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	219	154
Investeringar	181	189
Rörelseförvärv	-	30
Omföringar och övrigt	-237	-153
Omräkningsdifferens	2	-1
Summa	165	219

NOT 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Redovisat Värde	
			2024-12-31	2023-12-31
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal	50,0%	50,0%	233	187
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50,0%	50,0%	0	0
Borås EKO 10 Fastighet AB, 559135-1266, Göteborg	50,0%	50,0%	32	32
BCI-S&T s.r.o, 30228573, Slovakia	34,0%	34,0%	4	4
WellColl Heerlen B.V., 14047545, Heerlen, Netherlands	50,0%	50,0%	5	2
Schadebedrijf De Kade B.V., 50282700, Eindhoven, Netherlands	50,0%	50,0%	3	2
Finasure B.V, 73296228, Rotterdam, Netherlands	50,0%	50,0%	1	0
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm	24,5%	24,5%	8	8
Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o	25,0%	25,0%	93	97
Consensus Asset Management, 556474-6518, Mölndal	22,1%	28,3%	22	22
			401	354
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
Ingående redovisat värde			354	1 577
Rörelseförvärv			0	5
Årets anskaffningar			0	9
Årets försäljning			0	-490
Omvärdering			0	111
Omklassificeringar			0	-1 049
Utdelning från intresseföretag			-12	-19
Aktieägartillskott			3	3
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt			56	194
Andel av övrigt totalresultat, efter skatt			0	-44
Omräkningdifferens			0	57
Utgående redovisat värde			401	354

Hedin Caetano AB

Hedin Caetano AB är ett joint venture mellan Hedin Mobility Group AB (50%) och Salvador Caetano (50%). Företaget är moderbolag till RN Nordic AB vars huvudsakliga verksamhet består av import av varumärkena Renault, Dacia och Alpine till den svenska och danska marknaden samt att marknadsföra och distribuera bilar, reservdelar och tillbehör till det auktoriserade återförsäljare- och servicenätverket.

<i>Hedin Caetano AB</i>		
	2024-12-31	2023-12-31
Sammandragen information från balansräkningar		
Ägarandel	50%	50%
Anläggningstillgångar	393	397
Likvida medel	755	375
Övriga omsättningstillgångar	1 107	1 396
Summa tillgångar	2 255	2 168
Eget kapital	574	463
Långfristiga skulder	96	113
Kortfristiga skulder	1 585	1 592
Summa	2 255	2 168
Sammandragen information om resultat		
Intäkter	6 806	7 042
Rörelseresultat	96	164
Årets resultat	110	112

NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Redovisat värde	
	2024-12-31	2023-12-31
Noterade andelar (Pendragon PLC)	0	1 049
Onoterade andelar	20	46
	20	1 095
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	1 095	47
Rörelseförvärv	1	0
Årets anskaffningar	4	1
Årets nedskrivningar	-20	0
Omräkningsdifferens	0	-2
Årets försäljningar	-1 049	0
Omföringar	-11	1 049
Utgående redovisat värde	20	1 095

NOT 20 VARULAGER

<i>Bokförda värden:</i>	2024-12-31	2023-12-31
Nya bilar	6 354	6 458
Begagnade bilar	4 995	4 885
Demobilar	1 390	1 268
Reservdelar och däck	1 744	1 432
Varor på väg	2 611	2 984
Övrigt	65	262
	17 159	17 289

<i>Varav nedskrivningar av varulagret:</i>	2024-12-31	2023-12-31
Nya bilar	-85	-15
Begagnade bilar	-146	-168
Demobilar	-73	-104
Reservdelar och däck	-134	-138
Varor på väg	-78	-6
Övrigt	-10	-14
	-525	-445

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

Förfallotidpunkt	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	2 487	2 723
Förfallna upp till 30 dagar	1 006	1 043
Förfallna 30-60 dagar	204	196
Förfallna mer än 60 dagar	189	326
	3 886	4 288

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda säkerheter, not 29. Kreditförlustreserv uppskattas till ca 61 Mkr (69).

NOT 22 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Noterade värdepapper	410	66
	410	66
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	66	45
Årets anskaffningar	401	81
Värdeförändring	8	-13
Årets avyttringar	-65	-47
Utgående redovisat värde	410	66

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen bonus från leverantörer	277	231
Upparbetad intäkt entreprenadavtal	66	141
Övrig upparbetad ej fakturerad intäkt	360	289
Övriga poster	452	554
	1 155	1 215

NOT 24 LIKVIDA MEDEL

	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	949	1 290
	949	1 290

Koncernen har beviljade checkräkningskrediter och revolverande kreditfaciliteter om totalt 3 929 Mkr (3 889). Av beviljade faciliteter har 2 812 Mkr (2 562) utnyttjats per 31 december 2024.

NOT 25 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Koncernen äger 71,5% i Hedin Mobility Group AB. Nedan visas finansiell information i sammandrag för Hedin Mobility Group AB. Informationen avser belopp före koncerninterna elimineringar.

<i>Sammandragen information från balansräkningen</i>	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar	33 002	34 905
Omsättningstillgångar	23 907	24 759
Långfristiga skulder	-18 114	-21 994
Kortfristiga skulder	-31 372	-29 180
Nettotillgångar	7 423	8 490
<i>Sammandragen information om resultat</i>	2024-12-31	2023-12-31
Nettoomsättning	92 300	81 678
Resultat efter finansiella poster	-1 440	540
Årets resultat	-1 157	550
<i>Kassaflödesanalys i sammandrag</i>	2024-12-31	2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 026	5 095
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-521	-5 222
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 829	494
Förändring av likvida medel	-324	367

NOT 26 PENSIONER

	2024	2023
Ingående redovisat värde	209	137
Rörelseförvärv	0	36
Pensionskostnad	21	9
Pensionsutbetalningar	-32	-24
Ränta	2	1
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader	-33	1
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	23	52
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-2	-6
Omräkningsdifferens	2	3
	190	209

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 46 Mkr (33 Mkr).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjänning görs.

Pensionsskulden för dessa uppgår till 62 Mkr (66 Mkr). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 3,3% (3,1%) och en inflation på 1,8% (1,6%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 9 år.

Koncernen har förmånsbestämda förpliktelser i Schweiz, vilka tryggas genom kollektiv pensionsstiftelse. Åtagandet är beroende på lön, ålder och tjänstgöringstid. Skillnaden mellan åtagandet och värdet på tillgångarna i försäkringen redovisas som pensionsåtagande. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 0,85% (1,30%) en inflation på 1,00% (1,25%) och framtida löneökningar på 1,50% (1,75%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till ca 16 år.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Tyskland. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 3,20% (3,47%), en inflation på 2,0% (2,0%) och framtida löneökningar på 2,0% (2,5%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till ca 8 år.

Nedanstående tabell visar förpliktelsens sammansättning per land:

	2024				2023			
	Sverige	Schweiz	Tyskland	Totalt	Sverige	Schweiz	Tyskland	Totalt
Nuvärdet på förpliktelsen	62	536	25	623	66	517	25	608
Nuvärdet på förvaltningstillgångar	-	-434	-	-434	-	-399	-	-399
Avsättning till pensioner	62	102	25	190	66	118	25	209

Känslighetsanalys	Antagande	Förändring
Diskonteringsränta	+0,5%	-35
Inflation	+0,5%	16
Livslängd	+1 år	11

NOT 27 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	5 443	6 806
Övriga skulder	103	140
	5 546	6 946
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	6 916	9 293
Mervärdesskatt	487	709
Personalens källskatt	179	149
Skuld avseende lagerfinansiering av fordon	4 584	1 441
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	5 850	5 635
Konsignationsfordon med återköpsavtal	1 612	1 708
Förskott från kunder	526	236
Övriga skulder	1 407	1 846
	21 563	21 017

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Personalskulder	846	815
Räntekostnader	53	56
Förutbetalda intäkter	164	202
Valutasäkring	0	55
Serviceavtal	403	216
Upplupna kostnader sålda fordon	394	475
Garantiavsättningar	134	64
Övriga poster	825	1 034
	2 819	2 917

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	3 317	3 301
Byggnader och mark	875	580
Pantsättning i varulager, kundfordringar och inventarier	4 694	5 116
Värdepapper	61	32
Nettotillgångar i underkoncern	2 320	2 683
	11 266	11 712

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Borgensförbindelser	127	267
	128	268

NOT 31 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>	2024	2023
Avskrivningar	4 680	4 584
Orealiserade kursdifferenser	-8	-3
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-513	-539
Resultat från andelar i intresseföretag/andra långfristiga värdepappersinnehav	-148	-472
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-7	-16
Nedskrivningar	105	8
	4 109	3 562
<i>Finansiella skulder</i>	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	20 062	24 514
Skulder avseende återköpsavtal, omklassificering	0	-10 512
Kassaflöde	-1 841	529
Rörelseförvärv	170	2 754
Leasingskuld	1 086	3 005
Omföringar och övrigt	-91	-80
Omräkningsdifferenser	401	-148
	19 787	20 062
<i>Räntebetalningar</i>	2024	2023
Betalda räntor	-1 211	-929
Erhållna räntor	67	37

NOT 32 RÖRELSEFÖRVARV

Rörelseförvärv 2024

Hedin Mobility Group förvärvade Mercedes-Benz Försäljnings AB i Malmö. Förvärvet omfattar hela Mercedes-Benz Malmös verksamhet inom fordonsförsäljning och servicemarknadstjänster. Köpeskillingen uppgick till 188 MSEK, varav 68 MSEK avsåg goodwill. Tillträde skedde den 3 maj 2024.

MABI Mobility AB förvärvade det finska hyrbilsföretaget Scredo Oy som opererar under varumärket Scandia Rent. Genom detta förvärv utökar MABI sitt stationsnät och erbjuder mobilitetslösningar även på den finska biluthyrningsmarknaden. Scredo Oy är ett finskt biluthyrningsföretag med uthyrning på över 100 platser runt om i Finland. Köpeskillingen uppgick till 1,6 MEUR, varav 1,0 MEUR avsåg goodwill. Tillträde skedde den 5 juni 2024.

Hedin Automotive B.V. i Nederländerna förvärvade Dubbelsteyns anläggningar i Dordrecht och Numansdorp. Hedin Automotive utökar därmed sitt nätverk och representation av BMW och MINI från fem till sju anläggningar i Nederländerna. Under 2023 sålde Dubbelsteyn mer än 3 000 fordon och genererade en nettoomsättning överstigande 140 MEUR. Köpeskillingen uppgick till 17 MEUR, varav 9,5 MEUR avsåg goodwill och 1,5 MEUR avsåg kundrelationer. Tillträde skedde den 4 juli 2024.

Hedin Mobility Group förvärvade Ivecos verksamhet som omfattar marknadsföring och distribution av IVECO:s lätta transportbilar, lastbilar, minibussar samt reservdelar som säljs genom återförsäljarnätverket i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Avtalet omfattar även förvärv av retailverksamheten vid de IVECO-ägda återförsäljarna i de fyra nordiska länderna. Köpeskillingen uppgick till 30 MEUR, varav 1,2 MEUR avsåg goodwill. Tillträde skedde den 1 november 2024.

Under 2024 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 1 344 Mkr i omsättning och -30 Mkr i rörelseresultat. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från 1 januari 2024, skulle koncernens resultaträkning visa nettoomsättning om sammanlagt 96 602 Mkr och ett rörelseresultat om 132 Mkr.

Under året har ingen tilläggsköpeskillning utgått i samband med förvärv av rörelse. Det finns heller inget pågående förvärvsavtal där tilläggsköpeskillning kan komma att utgå vid senare tidpunkt. Samtliga förvärv av aktier har inneburit en förvärvad kapital- och rösträtsandel på 100%.

	MB Malmö (Sverige)	Scredo Oy (Finland)	Dubbelsteyn (Nederländerna)	Iveco (Sverige, Norge, Danmark, Finland)	Totalt 2024
Materiella anläggningstillgångar	186	5	86	165	442
Finansiella anläggningstillgångar	11	0	1	39	51
Varulager	183	0	216	259	658
Rörelsefordringar	55	5	59	156	275
Likvida medel	14	0	0	307	321
Rörelseskulder	-329	-4	-230	-485	-1 048
Förvärvade nettotillgångar	120	6	132	441	699
Goodwill	68	12	108	14	202
Avsättningar	0	0	17	0	17
Finansiella skulder	0	0	-64	-106	-170
Köpeskillning	188	18	193	349	748
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-14	0	0	-307	-321
Påverkan på koncernens likvida medel	174	18	193	42	427

NOT 33 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

		2024-12-31		2023-12-31	
	Värderings-nivå	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar värderade till verkligt värde					
Långfristiga värdepappersinnehav	1, 3 ¹	20	20	1 133	1 133
Kortfristiga placeringar	1	410	410	66	66
Derivat för säkring av valutarisker	2	36	36	12	12
		466	466	1 211	1 211
Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde					
Kundfordringar och andra fordringar ²	-	4 175	4 175	5 627	5 627
Likvida medel	-	949	949	1 290	1 290
		5 124	5 124	6 917	6 917
Skulder redovisade till verkligt värde					
Derivat för säkring av valutarisker	2	4	4	66	66
		4	4	66	66
Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde					
Upplåning ²	-	7 814	7 814	7 805	7 805
Leverantörsskulder och övriga räntebärande skulder ²	-	12 566	12 566	14 270	14 270
Upplupna kostnader	-	358	358	306	306
		20 738	20 738	22 381	22 381

¹ Se not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav för mer information.

² Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta. För information om lånevillkor, se not 2. För kundfordringar och leverantörsskulder bedöms det redovisade värdet överensstämma med det verkliga värdet då löptiden i allt väsentligt understiger ett år.

Koncernen har beviljade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter om sammanlagt 3 889 Mkr (3 849) som omförhandlas årligen. Av beviljade faciliteter har 1 947 Mkr (2 562) utnyttjats per 31 december 2024.

Nettoinvestering i utlandsverksamhet	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat belopp (banklån)	2 887	2 729
Redovisat belopp, EUR	251	246
Säkringskvot	86%	84%
Förändring i lånets redovisade värde pga förändringar i valutakurs	98	-8
Redovisat belopp (banklån)	166	153
Redovisat belopp, GBP	12	12
Säkringskvot	100%	100%
Förändring i lånets redovisade värde pga förändringar i valutakurs	13	-12

Koncernen har lån i dotterföretag med EUR och GBP som funktionell valuta, vilka är klassificerade som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Säkringen bedöms vara effektiv under 2024 i enlighet med koncernens säkringspolicy.

NOT 34 FÖRÄNDRAD REDOVISNINGSPRINCIP

Efter genomgång av redovisningen av försäljning med restvärdesåtagande, vilken redovisas som operationell lease i enlighet med IFRS 16, har vi ändrat redovisningsprincip innebärande en förändring av den metod vi använder för att beräkna det framtida värdet av tillgångarna vid tidpunkten för återköp. Förändringen har fått till följd att vi även räknat om jämförelseåret.

Omräkningen görs i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel.

Effekterna av förändringen avseende redovisning av återköpsåtagandena har följande retroaktiva effekter i de finansiella rapporterna för räkenskapsåret 2023.

Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	2023 Tidigare rapporterat	Omräkning	2023 Omräknat
Handelsvaror	-67 778	0	-67 778
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 244	-340	-4 584
Rörelseresultat	1 601	-340	1 261
Resultat före skatt	784	-340	444
Skatt	-38	70	32
Periodens resultat	746	-270	476

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2023-12-31 Tidigare rapporterat	Omräkning	2023-12-31 Omräknat
TILLGÅNGAR			
Leasingfordon	13 282	-340	12 942
Uppskjuten skattefordran	507	70	577
Summa anläggningstillgångar	35 461	-270	35 191
Summa omsättningstillgångar	24 484	0	24 484
SUMMA TILLGÅNGAR	60 945	-270	60 675
Eget kapital	9 220	-270	8 950
Långfristiga skulder	22 061	0	22 061
Kortfristiga skulder	29 664	0	29 664
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	60 945	-270	60 675

NOT 35 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Koncernen har lån från delägare och närstående till delägare om 29 Mkr (35). Ränta ersätts med statslåneräntan plus 3 procentenheter.

NOT 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 31 januari avyttrade Hedin Mobility Group genom det finska dotterbolaget Hedin Automotive Finland två Škoda-anläggningar till Helkama-Auto.

Den 3 februari meddelades att XPENG utsett Hedin Mobility Group till officiell importör och distributör av XPENG i Schweiz. Två veckor senare meddelades att koncernen även blir importör och distributör i Slovakien och Tjeckien.

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	36	40
Övriga rörelseintäkter		138	4
		174	44
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3	-67	-67
Personalkostnader	4	-6	-5
Rörelseresultat		101	-28
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	5	2	-7
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	14	16
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-9	-7
Resultat efter finansiella poster		108	-26
Bokslutsdispositioner	8	-19	19
Resultat före skatt		89	-7
Aktuell skatt	9	-20	2
Årets resultat		69	-5

I moderföretaget finns inget övrigt totalresultat.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	10	0	1
		0	1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	30	30
		30	30
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	1 059	1 059
Andelar i intresseföretag	13	12	12
Uppskjuten skattefordran	14	5	13
Andra långfristiga fordringar		0	8
		1 076	1 092
Summa anläggningstillgångar		1 106	1 123
 <i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		109	4
Fordringar hos intresseföretag		17	17
Övriga fordringar		109	0
Skattefordringar		0	12
Kortfristiga placeringar	15	410	66
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	65
		646	164
<i>Kassa och bank</i>		61	81
Summa omsättningstillgångar		707	245
 SUMMA TILLGÅNGAR		1 813	1 368

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 1 000 aktier		0	0
		0	0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 299	1 324
Årets resultat		69	-5
		1 368	1 319
Summa eget kapital		1 368	1 319
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond	16	19	0
Summa obeskattade reserver		19	0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag		0	8
Skatteskulder		12	0
Övriga kortfristiga skulder		403	34
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11	7
Summa kortfristiga skulder		426	49
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 813	1 368

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktiekapital*	Fritt eget kapital	Summa
Ingående eget kapital 2023-01-01	0	1 424	1 424
Årets resultat		-5	-5
Utdelning till aktieägare		-100	-100
Utgående eget kapital 2023-12-31	0	1 319	1 319
Årets resultat	0	69	69
Utdelning till aktieägare		-20	-20
Utgående eget kapital 2024-12-31	0	1 368	1 368

* Aktienkapital uppgår till 100 000 kr (100 000 kr) och består av 1 000 aktier.

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		108	-26
Ej kassaflödespåverkande poster	18	0	9
Betald skatt		12	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		120	-21
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-150	246
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		364	-226
Kassaflöde från den löpande verksamheten		335	-1
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-3	-53
Förvärv av dotterföretag		0	-3
Förändring lån till koncernföretag		0	260
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-393	-89
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		60	54
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-336	169
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-20	-100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-20	-100
Årets kassaflöde		-21	68
Likvida medel vid årets början		81	13
Likvida medel vid årets slut		61	81

Noter till moderföretagets finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Revisionsarvodet för moderföretaget uppgår till 0,3 Mkr (0,3).

NOT 3 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgick till 24 Mkr (32). Under året har leasingavtal, som redovisats som operationella leasingavtal enligt moderbolagets redovisningsprinciper för leasetagare, avyttrats. Avyttringen har medfört en övrig rörelseintäkt.

<i>Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:</i>	2024	2023
Inom ett år	0	15
Mellan ett och fem år	0	0
Senare än fem år	0	0
	0	15

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

<i>Medelantalet anställda</i>	2024	2023
Sverige		
Män	2	2
Kvinnor	0	0
Totalt	2	2

Styrelsen består av 4 (4) personer varav 1 (1) kvinna.

<i>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</i>	2024	2023
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4	3
Övriga anställda	0	0
Summa löner och andra ersättningar	4	3
Sociala kostnader	1	1
Pensionskostnader	1	1
Totalt	6	5

NOT 5 RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER

	2024	2023
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	8	-13
Realisationsresultat	-5	7
Nedskrivning andelar i intressebolag	-3	-3
Utdelning	2	2
Summa	2	-7

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2024	2023
Ränteintäkter, externa	5	0
Ränteintäkter koncernföretag	2	13
Valutakursdifferenser	7	3
Summa	14	16

NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2024	2023
Räntekostnader externa	-5	-4
Valutakursdifferenser	-4	-3
Summa	-9	-7

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2024	2023
Periodiseringsfond	-19	19
Summa	-19	19

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	-12	-1
Uppskjuten skatt	-8	3
	-20	2
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	89	-7
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-18	2
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-1
Ej skattepliktiga intäkter	0	1
	-20	2

NOT 10 IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

	2024-12-31	2023-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	1	1
Nyanskaffningar	0	0
Utgående balans	1	1
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	0	0
Årets avskrivningar	-1	0
Utgående balans	-1	0
Bokfört värde	0	1

NOT 11 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2024-12-31	2023-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	30	30
Nyanskaffningar	0	0
Utgående balans	30	30
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående balans	0	0
Bokfört värde	30	30

NOT 12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	1 059	1 007
Inköp	0	3
Aktieägartillskott	0	50
Redovisat värde vid årets slut	1 059	1 059

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	i %	Redovisat värde
Hedin Mobility Group AB, 556065-4070, Mölndal	71,5	818
Hedin Construction Holding AB, 559010-4419, Mölndal	100,0	241
AH Värdepapper AB, 556707-7440, Mölndal	100,0	0
I.A. Hedin Fastighet AB, 559015-6708, Mölndal	100,0	0
Foundation Accounting i Väst AB, 559304-5486, Mölndal	100,0	0
Summa		1 059

NOT 13 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Redovisat värde	
			2024-12-31	2023-12-31
Consensus Asset Management, 556474-6518, Mölndal	22%	28%	12	12
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	0	0
			12	12
Akkumulerade anskaffningsvärden:				
Ingående redovisat värde			12	12
Aktieägartillskott			3	3
Nedskrivningar			-3	-3
Utgående redovisat värde			12	12

NOT 14 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	13	10
Redovisat i resultaträkningen	-8	3
Utgående redovisat värde	5	13

NOT 15 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Noterade andelar	410	66
	410	66
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	66	45
Årets investeringar	401	81
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	8	-13
Årets avyttringar	-65	-47
Utgående redovisat värde	410	66

NOT 16 OBESKATTADE RESERVER

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2024	19	0
	19	0

NOT 17 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

<i>Eventualförpliktelser</i>	2024-12-31	2023-12-31
Borgen för dotterbolag	734	254
Borgen för intressebolag	90	230

NOT 18 KASSAFLÖDESANALYS

<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>	2024	2023
Nedskrivning andelar i intressebolag	3	3
Nedskrivning/återföring nedskrivning värdepapper	-8	13
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	5	-7
	0	9
<i>Räntebetalningar</i>	2024	2023
Betalda räntor	-3	-4
Erhållna räntor	7	13
	4	9

NOT 19 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 100 % (91 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 20 VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande i moderföretaget står:

Balanserat resultat	1 298 717 036 kr
Årets resultat	68 960 925 kr
Summa	1 367 677 961 kr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 367 677 961 kr
Summa	1 367 677 961 kr

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Underskrifter

Mölnådal, den 15 maj 2025



Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseordförande



Jan Litborn
Styrelseledamot



Hampus Hedin
Styrelseledamot



Helena Hedin
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 15 maj 2025



Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Group AB, org.nr 556702-0655

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedin Group AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-75 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över resultat och totalresultat och balansräkning för koncernen samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som

identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt godrevisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Mölnadal den 15 maj 2025



Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



HUVUDKONTORETS SÄTE

Hedin Group AB

Box 2114, 431 02 Mölndal

031-790 00 00

hedingroup.com

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin

REDAKTÖR Per Mårtensson

DESIGN Marknadsavdelningen, Hedin Mobility Group

TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås

DISTRIBUTION Årsredovisningen skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse. Digital version finns på hedingroup.com

