

Årsredovisning
2025

Innehållsförteckning

4	Hedin Group i korthet
6	VD har ordet
8	Automotive
14	Construction and Real Estate
18	Koncernstruktur
20	Styrelse och ledande befattningshavare
22	Femårsöversikt
24	Förvaltningsberättelse
30	Finansiella rapporter, koncernen
36	Noter till koncernens finansiella rapporter
61	Finansiella rapporter, moderföretaget
65	Noter till moderföretagets finansiella rapporter
71	Styrelsens underskrifter
72	Revisionsberättelse

Hedin Group i korthet

Hedin Group är ett familjeägt företag som äger och förvaltar bolag med verksamhet främst inom fordons- och mobilitetsbranschen samt bygg- och fastighetsbranschen. Koncernen har cirka 11 000 medarbetare i 13 länder, med huvudkontor i Mölndal. Företaget ägs till 100 procent av VD Anders Hedin.

Koncernens fordonsaffär går ända tillbaka till 1985 då far och son Ingemar och Anders Hedin förvärvade en bilanläggning i Borås och grundade I.A. Hedin Bil. Fyrtio år senare har det företaget, som idag heter Hedin Mobility Group, vuxit till en maktfaktor på den europeiska fordonsmarknaden med betydande import- och distributionsverksamhet samt ledande återförsäljarverksamhet under ett gemensamt varumärke i ett dussin länder i Europa.

I Hedin Group-koncernen ingår även Hedin Construction som erbjuder helhetslösningar inom entreprenad, projektutveckling, fastighetsunderhåll och inredningssnickeri. Därtill äger och förvaltar Hedin Group fastigheter och värdepapper.

Våra affärsområden

Automotive

Affärsområdet Automotive utgörs av verksamheten i Hedin Mobility Group, där Hedin Group äger 71,5%. Hedin Mobility Group är en av Europas största fordonskoncerner, med cirka 11 000 medarbetare i 13 länder.

Construction and Real Estate

Construction and Real Estate utgörs till största del av verksamheten i Hedin Construction-koncernen, som ägs till fullo av Hedin Group. Därtill inkluderar affärsområdet förvaltning och utveckling av fastigheter som används inom Hedin-koncernens verksamheter.

Investments

Inom Investments är Hedin Group aktivt inom förvaltning av och handel i värdepapper.

90 866

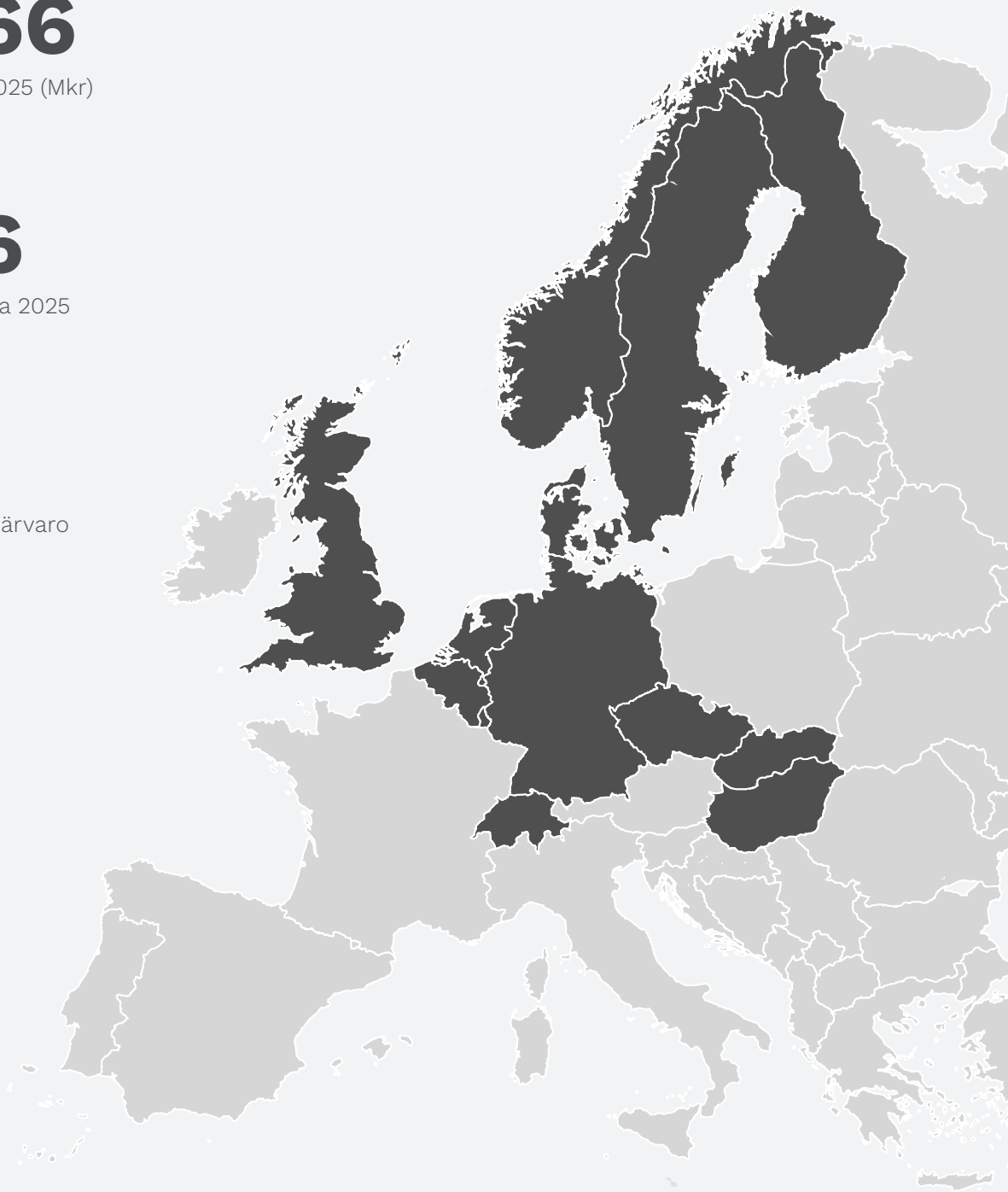
Nettoomsättning 2025 (Mkr)

11 316

Medeltalet anställda 2025

13

Länder med lokal närvaro



Kartan visar länder där Hedin Group har verksamhet. Genom vår distributionsverksamhet i Hedin Mobility Group når vi dessutom flera andra marknader i Europa och globalt.

VD har ordet

2025 var ett utmanande år för Hedin Group. Marknadsförutsättningarna var fortsatt osäkra och utvecklingen i koncernen speglar i stor utsträckning situationen på fordonsmarknaden i stora delar av Europa.

Totalmarknaden ligger kvar på historiskt låga nivåer i flera av Hedin Mobility Groups marknader. Det har påverkat både volymer och lönsamhet inom fordonsverksamheten, särskilt inom nybilsaffären och delar av begagnatsegmentet.

Fokus på finansiell ställning och effektivitet

Mot denna bakgrund har fokus under året varit tydligt: att stärka den finansiella ställningen och förbättra den operativa effektiviteten.

Inom Hedin Mobility Group har genomförda åtgärder bidragit till minskad nettoskuld och en lägre kostnadsbas. Arbetet med att optimera verksamheten har fortsatt, med fokus på struktur, kapitalanvändning och lönsamhet. Parallellt har balansräkningen stärkts och lagernivåerna balanserats, vilket bidrar till en mer robust affärsmodell framåt.

Samtidigt har verksamheten fortsatt att utvecklas. Under året har retailverksamheten samlats under det gemensamma varumärket Hedin Automotive, vilket skapar en mer enhetlig struktur och förbättrade förutsättningar för styrning. Distributionsaffären har vidareutvecklats genom nya och fördjupade partnerskap. Därutöver har Hedin Mobility Groups styrelse initierat en strategisk översyn i syfte att utvärdera vägar att stödja koncernens långsiktiga utveckling.

Stabil utveckling inom Construction and Real Estate

Inom Construction and Real Estate har året präglats av genomförande, stabilisering och fortsatt affärsutveckling.

Hedin Construction har levererat projekt till både privata och offentliga beställare och redovisar ett positivt resultat. Verksamheten har samtidigt fortsatt att utveckla sin organisation och stärka sin marknadsposition.

Bolaget går in i 2026 med en solid orderstock, vilket ger en stabil grund för den fortsatta utvecklingen. I början av året tillträdde dessutom Petra Ahlström som ny VD för Hedin Construction AB. Hon leder verksamheten vidare med fokus på struktur, kvalitet och långsiktig utveckling.

Ett starkare utgångsläge

Sammantaget har 2025 varit ett år av anpassning och operativt genomförande.

Vi går in i 2026 med ett bättre grepp om det vi kan påverka. Fokus ligger fortsatt på finansiell disciplin, effektivitet och leveransförmåga. Marknadsförutsättningarna är i grunden oförändrade, men koncernen står bättre rustad – med en mer balanserad struktur och förbättrade förutsättningar att hantera variationer i efterfrågan över tid.

Koncernens styrka ligger i kombinationen av en ledande europeisk mobilitetsplattform och en stabil verksamhet inom construction, tillsammans med lokal närvaro och operativ genomförandekraft.

Jag vill avsluta med att tacka våra medarbetare. I ett utmanande marknadsläge har deras engagemang och genomförandekraft varit avgörande för att driva förändring i hela koncernen.

Anders Hedin





Automotive

Affärsområdet Automotive utgörs av verksamheten i Hedin Mobility Group AB (publ) med dotterbolag. Hedin Group är majoritetsägare i Hedin Mobility Group med en ägarandel om 71,5%.



En ledande europeisk mobilitetsleverantör

Hedin Mobility Groups syfte är att göra mobilitet enkel och tillgänglig i människors vardag. Genom en integrerad närvaro i flera led av fordons- och mobilitetsvärdekedjan skapar koncernen kundvärde genom hela fordonets livscykel. Strategin fokuserar på lönsam tillväxt genom stärkt kundvärde och återkommande intäkter, förbättrad effektivitet och kapitalanvändning samt en successiv utveckling mot mer hållbar mobilitet.



Affärsområden

Distribution

Hedin Mobility Group är importör och/eller distributör för 15 fordonsvarumärken på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar, samt logistiklösningar.

Retail

Med över 310 egna anläggningar i 12 länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 50 märken, är Hedin Mobility Group en av Europas största fordonsåterförsäljare.

Mobility Solutions

Inom Mobility Solutions adresseras nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Verksamheten inom Hedin Mobility Group omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi Group och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

310+

ANLÄGGNINGAR

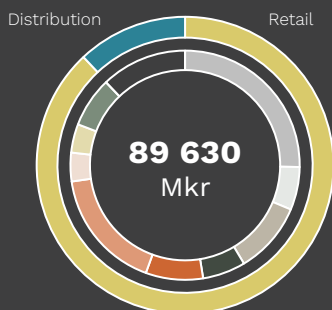
800+

FÖRSÄLJNINGSTÄLLEN

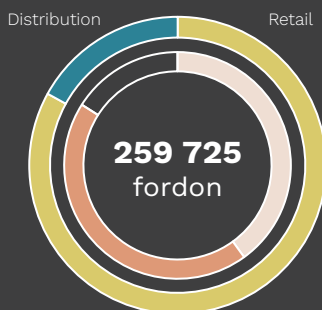
50+

FORDONSMÄRKEN
VI REPRESENTERAR

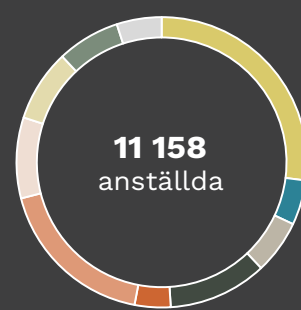
NETTOOMSÄTTNING



SÅLDA FORDON



MEDELTALET ANSTÄLLDA



- Sverige
- Norge
- Finland
- Storbritannien
- Belgien, Luxemburg
- Nederländerna
- Tyskland
- Schweiz
- Slovakien, Tjeckien, Ungern

- Nya fordon
 - Begagnade fordon
- Retail: ordergång, nya och begagnade fordon (216 622 st)
- Distribution: registrerade fordon (43 103 st)

- Sverige
- Norge
- Belgien
- Tyskland
- Schweiz
- Nederländerna
- Finland
- Slovakien
- Storbritannien
- Övriga

Urval av händelser under året

▶ **Stärkt distributionserbjudande**

Under året stärkte vi koncernens distributionsverksamhet med tre nya varumärken. Vi utsågs till importör och distributör för XPENG i Schweiz, Tjeckien och Slovakien – samt till exklusiv distributör för NIO Groups varumärken NIO och firefly i Belgien och Luxemburg.

▶ **Hedin Automotive som samlat retailvarumärke**

Under 2025 slutfördes arbetet med att samla koncernens retailverksamhet under det gemensamma varumärket Hedin Automotive. Detta innebär att vi har en fullt konsoliderad retailaffär under ett enhetligt varumärke på alla marknader.

▶ **Fortsatt fokus på konsolidering och effektivisering**

Genomförandet av de strukturella och operativa effektiviseringar som inleddes 2024 fortsatte under 2025. Åtgärdsprogrammet omfattar hela koncernen och syftar till att minska kostnader samt skapa en mer sammanhållen struktur och optimerade processer.

▶ **Strategisk genomgång av framtida tillväxtmöjligheter**


Under hösten 2025 inledde Hedin Mobility Groups styrelse en strategisk genomgång för att utvärdera möjliga vägar att stödja koncernens framtida tillväxt och stärka aktieägarvärdet.

▶ **Expansion av Carstore**

Carstore fortsatte sin expansion under året. Genom nya etableringar, utökningar av befintliga anläggningar och digital utveckling stärktes närvaron i Sverige, Norge och Finland. Under året lanserades även Carstore Auction, en digital auktionsplattform för B2B-handel, i Slovakien och Tjeckien.

▶ **Lansering av Hedin Automotive Lease**

Vi lanserade Hedin Automotive Lease i samarbete med Arval, en ledande aktör inom operationell leasing och mobilitetslösningar. Tjänsten erbjuder en helhetslösning för operationell leasing till både företag och privatkunder.

An aerial photograph showing a dark asphalt road that curves through a lush, green forest. The road has white lane markings and a single white car is visible in the lower portion of the frame. The trees are dense and vibrant green, creating a textured background for the road.

► Fastighetsförsäljningar i linje med strategi

I december genomförde vi försäljningen av fem fastigheter i Belgien och Schweiz till ett sammanlagt värde om cirka 1 100 Mkr. Transaktionerna var i linje med koncernens strategi att bedriva en mer kapitaleffektiv affärsmodell och minska det direkta ägandet av fastigheter.

▼ Mer om Hedin Mobility Group

Läs mer om Hedin Mobility Groups verksamhet och året 2025 i företagens årsredovisning och hållbarhetsrapport, samt på www.hedinmobilitygroup.com

A high-angle photograph of two construction workers. They are wearing bright yellow-green high-visibility jackets with reflective silver stripes and white safety helmets. The worker on the right is holding a large sheet of paper, likely a blueprint or technical drawing, and pointing at it. The worker on the left is looking at the paper. The background is a dark, textured ground, possibly gravel or dirt. The overall scene is professional and focused on a task.

Construction and Real Estate

Construction and Real Estate utgörs till största del av verksamheten i Hedin Construction-koncernen, som är ett helägt dotterbolag till Hedin Group. Därtill inkluderar affärsområdet förvaltning och utveckling av fastigheter som används inom Hedin-koncernens verksamheter genom företaget I.A. Hedin Fastighet AB.



Hedin Construction-concernen

Hedin Construction AB har som kärnverksamhet att leverera tjänster inom byggen-treprenader. Koncernen inkluderar även Hedin Construction Byggservice AB, som är specialiserat på byggservice. Detta omfattar huvudsakligen tjänster via ramavtal inom om- och tillbyggnad. Vidare ingår Hedin Construction Snickeri AB, som är inriktat på skräddarsydda lösningar inom finsnickeri. Bolaget designar, tillverkar och monterar specialinredningar.

Hedin Construction-koncernens huvudkontor är beläget i Mölndal. Koncernen har även ett lokalt kontor i Varberg samt en snickeriverkstad på Hisingen i Göteborg.

Året i sammanfattning

Koncernens verksamhetsår har präglats av en rad nya projekt samt framgångsrika leveranser till både offentliga och privata byggherrar. Inom entreprenad har leveranserna innefattat bostäder i form av flerbostadshus, en skola, parkeringshus och bilanläggningar.

Byggservice har utfört ett flertal om- och tillbyggnadsprojekt i unika kulturhistoriska miljöer på välkända landmärken i och runt Göteborg för offentliga ramavtalskunder. Samtidigt har nya fleråriga ramavtal inletts och flera mindre entreprenadprojekt påbörjats. Snickeriet har under det gångna året framgångsrikt fortsatt att leverera inredningsdetaljer av högsta kvalitet till både nya och befintliga kunder.

Under våren etablerades ett lokalt kontor i Varberg, vilket markerade ett betydande steg för företagets satsning i Halland. Under sommaren flyttades dessutom huvudkontoret till Hedin Groups moderna lokaler i Mölndal, vilket möjliggör ett tätare samarbete med koncernens övriga bolag.

Med en stark orderstock fortsätter bolaget att möta framtiden med full kraft, med fortsatt fokus på att leverera högkvalitativa tjänster och bygga långsiktiga relationer med kunder, tillsammans med alla medarbetare.

Nyckeltal 2025

156

Medelantalet anställda

1 280

Nettoomsättning
(Mkr)

1 515

Orderstock i entreprenad-
verksamheten vid årsskiftet
(Mkr)

Läs mer om Hedin Construction på hedinconstruction.se

Ett urval av levererade projekt

350 nya bostäder, projekt Våmmedal

Under året har nybyggda bostäder successivt levererats i Kållered. Projektet omfattar totalt sex nybyggda punkthus, som tillsammans bidrar med 175 nya bostäder i förtätningen längs Våmmedalsvägen i Kållered. Sedan 2021 har bolaget, i samarbete med en privat byggherre, utvecklat området. Fram till 2026 beräknas området ha vuxit med cirka 350 nya bostäder jämfört med 2021. Samtliga hus är byggda enligt Miljöbyggnad Silver.



Punkthus i Kållered, Göteborg

En större skola, projekt ISGR

Under sommaren blev ISGR, International School of the Gothenburg Region, färdigställd. Skolan är belägen i Guldheden i Göteborg. Den befintliga skolbyggnaden har fått en ny tillbyggnad som är väl integrerad i området. Tillbyggnaden har en total yta på 5 500 kvm och inkluderar nya klassrum, ett tillagningskök, en matsal och en rörelsesal. Den nya tillbyggnaden ger plats för ytterligare 400 elever. Skolan välkomnade sina elever till höstterminens start 2025.



ISGR, International School of the Gothenburg Region, Göteborg.

Svenska byggnadsminnen

Byggservice har under året arbetat med flera projekt av kulturhistoriskt värde och bidrar kontinuerligt till att bevara Sveriges byggnadsminnen. Genom ramavtal med flera befintliga kunder utförs arbete på välkända fästningar, slott samt Q- och K-märkta byggnader, vilka utgör kända landmärken i Göteborgsregionen med omnejd. I nära samarbete med snickeriet levereras skräddarsydda finsnickeridetaljer till kunderna.



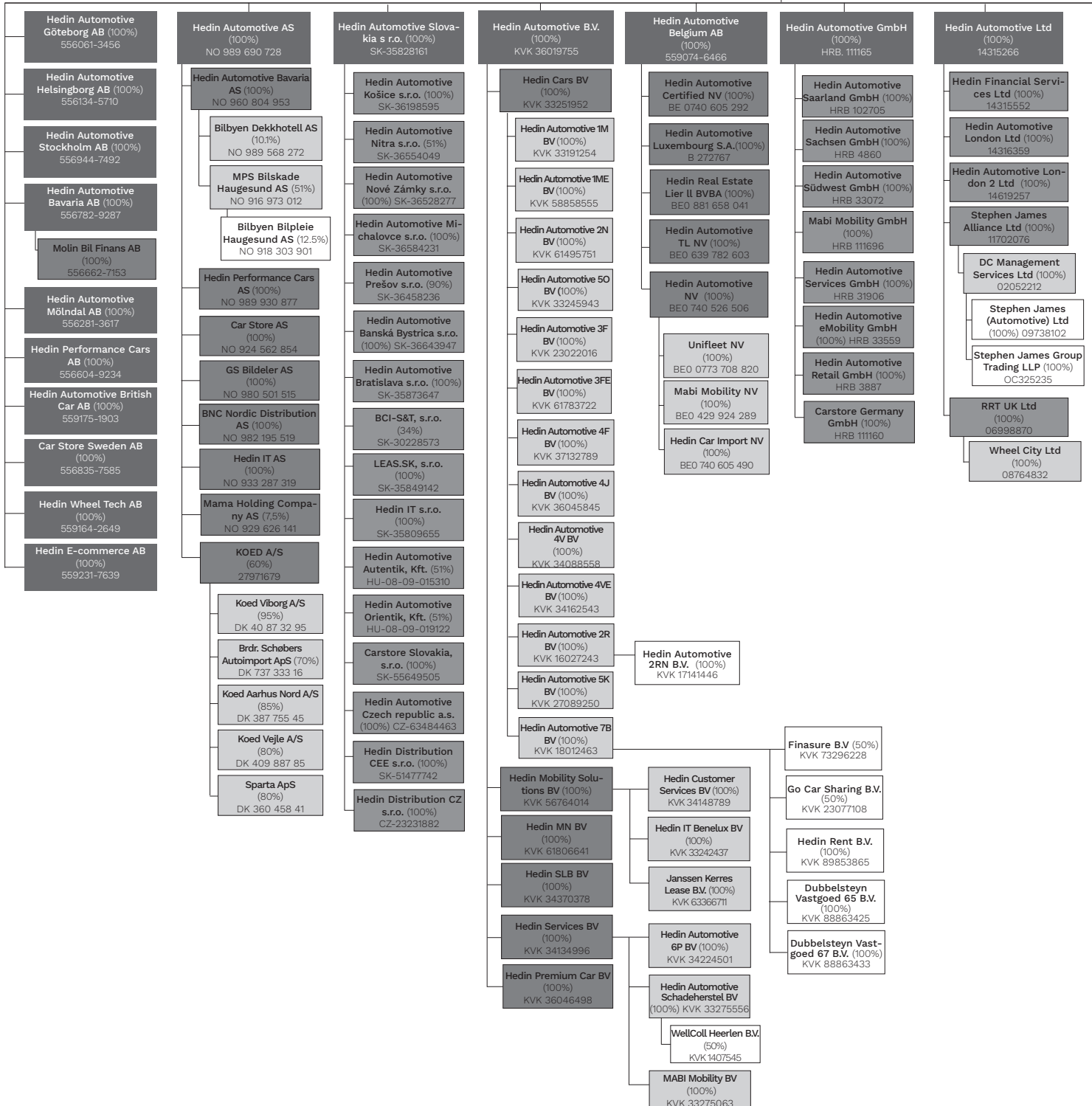
Fyren Pater Noster, södra Bohuslän.

Koncernstruktur

Hedin Mobility Group AB

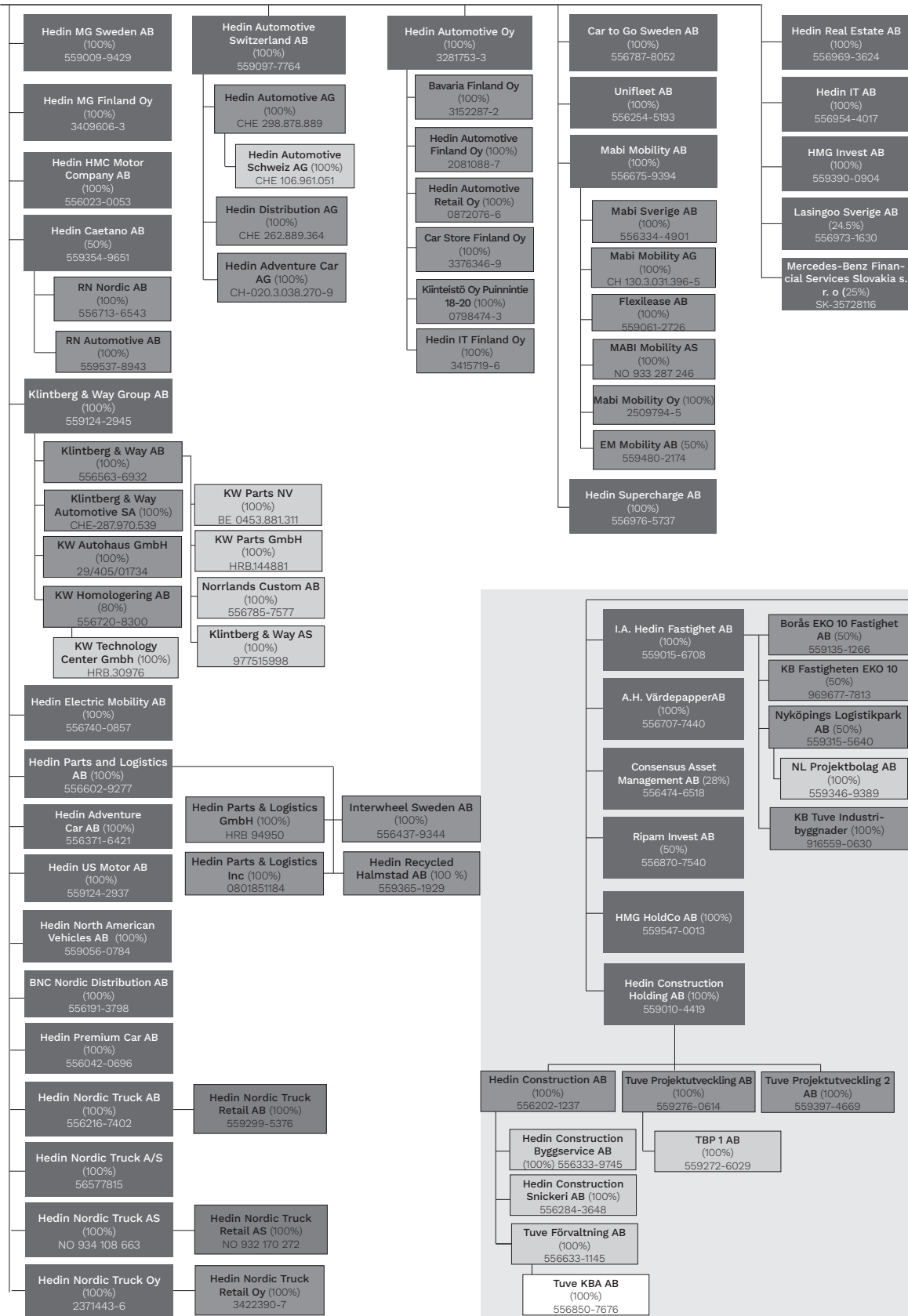
(71.5%)

556065-4070



Hedin Group AB

556702-0655



Styrelse och ledande befattningshavare

Anders Hedin

Verkställande direktör
Styrelseordförande

Jan Litborn

Styrelseledamot

Hampus Hedin

Styrelseledamot

Helena Hedin

Styrelseledamot

HEDIN GROUP

Anders Hedin, President & CEO

Hampus Hedin, Vice President

Per Mårtensson, CFO

Victor Bernander, Group Treasury Director

Andreas Joersjö, General Counsel

Charlotte Martinsson, Global HR Director

Magnus Matsson, Global Communications Director

Fredrik Hjelm, Group Business Controller

Patrick Olsson, CEO Hedin IT



5 år i sammandrag

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	90 866	93 844	84 190	55 049	34 410
Rörelseresultat	-152	90	1 261	2 290	1 368
Finansiella poster	-1 159	-1 398	-817	-113	-200
Resultat före skatt	-1 311	-1 308	444	2 178	1 167
Skatt	152	259	32	-349	-251
Årets resultat	-1 159	-1 049	476	1 829	916
Immateriella anläggningstillgångar	4 016	4 371	4 311	3 208	2 193
Materiella anläggningstillgångar	24 667	27 461	28 813	22 818	12 924
Finansiella anläggningstillgångar	1 943	1 376	2 067	2 018	1 163
Varulager	13 618	17 159	17 289	13 647	4 363
Kundfordringar	2 828	3 886	4 288	3 785	1 766
Övriga omsättningstillgångar	3 122	3 871	3 907	2 722	2 879
Summa tillgångar	50 194	58 124	60 675	48 198	25 288
Eget kapital	6 662	7 971	8 950	8 836	6 814
Långfristiga skulder	15 963	18 136	22 061	17 102	9 849
Leverantörsskulder	4 748	6 916	9 293	7 320	2 745
Övriga kortfristiga skulder	22 821	25 101	20 371	14 940	5 880
Summa eget kapital och skulder	50 194	58 124	60 675	48 198	25 288
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 009	1 787	5 119	1 868	2 996
Kassaflöde från investeringsverksamheten	330	-305	-5 141	-8 475	-4 868
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 675	-1 861	429	5 488	3 444
Årets kassaflöde	-336	-379	407	-1 119	1 572
Soliditet	13%	14%	15%	18%	27%
Avkastning på eget kapital	-16%	-12%	5%	23%	21%
Medeltalet anställda	11 316	11 609	9 636	6 437	3 815

MEUR	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	8 400	8 170	7 587	4 947	3 365
Rörelseresultat	-14	8	114	206	134
Finansiella poster	-107	-122	-74	-10	-20
Resultat före skatt	-121	-114	40	196	114
Skatt	14	23	3	-31	-25
Årets resultat	-107	-91	43	164	90
Immateriella anläggningstillgångar	371	381	389	288	214
Materiella anläggningstillgångar	2 280	2 391	2 597	2 051	1 264
Finansiella anläggningstillgångar	180	120	186	181	114
Varulager	1 259	1 494	1 558	1 226	427
Kundfordringar	261	338	386	340	173
Övriga omsättningstillgångar	289	337	352	245	282
Summa tillgångar	4 640	5 061	5 468	4 331	2 473
Eget kapital	616	694	807	794	666
Långfristiga skulder	1 476	1 579	1 988	1 536	963
Leverantörsskulder	439	602	837	658	268
Övriga kortfristiga skulder	2 109	2 186	1 836	1 343	575
Summa eget kapital och skulder	4 640	5 061	5 468	4 331	2 473
Kassaflöde från den löpande verksamheten	186	156	461	168	293
Kassaflöde från investeringsverksamheten	31	-27	-463	-762	-476
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-247	-162	39	493	337
Årets kassaflöde	-30	-33	37	-101	154
Soliditet	13%	14%	15%	18%	27%
Avkastning på eget kapital	-16%	-12%	5%	23%	21%
Medeltalet anställda	11 316	11 609	9 636	6 437	3 815
Omräkningskurs SEK/EUR	10,82	11,49	11,10	11,13	10,23

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Group AB, org.nr. 556702-0655 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Hedin Group-koncernen är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av fordon, import och distribution av fordon, reservdelar och däck, leasing och korttidsuthyrning av fordon samt bygg- och entreprenadverksamhet.

AUTOMOTIVE

Retail

Inom affärsområdet Retail bedrivs detaljhandel av nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar i 12 europeiska länder. Det sker genom ett fullservicekoncept där både privat- och företagskunder förutom fordon erbjuds finansiering, serviceavtal, däckhotell och försäkring. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Finland, Storbritannien, Nederländerna, Belgien, Luxemburg, Tyskland, Schweiz, Slovakien, Tjeckien och Ungern. Totalt erbjuds mer än 50 bilmärken, där Mercedes-Benz, BMW, Ford, KIA, Renault, Nissan och MG tillhör de största. Större delen av försäljningen sker under varumärket Hedin Automotive för de flesta marknader, medan Hedin Performance Cars används vid försäljning av Porsche i dedikerade Porsche Center i Sverige och Norge.

Under varumärket Carstore samlar vi våra försäljningsanläggningar som är dedikerade för försäljning av begagnade fordon, för att bygga upp ett nätverk i de länder där vi är aktiva. Carstore bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Slovakien.

Distribution

Inom affärsområdet Distribution bedrivs import och distribution av fordon, reservdelar och däck. Fordonen distribueras både genom egna återförsäljare inom affärsområdet Retail, som av externa återförsäljare. I Sverige sker distribution av varumärkena Ford och MG, där MG även distribueras i Finland. Verksamheten avser försäljning av nya person- och transportbilar samt reservdelar tillsammans med finansieringslösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden. I Europa bedrivs import och distribution av varumärkena Dodge och RAM samt Ford F-150, inklusive homologering i egen regi. Vi är dessutom officiell distributör av Corvette i Kontinentaleuropa och Norden, samt av INEOS Grenadier på elva europeiska marknader. Distribution sker även av Iveco Trucks produkter i Danmark, Sverige, Norge och Finland. Under 2025 har dessutom distribution startats av XPENG i Schweiz, Slovakien och Tjeckien, samt av NIO i Belgien och Luxemburg.

Genom det hälftenägda bolaget RN Nordic sker distribution av Renault, Dacia och Alpine i Sverige, Norge och Danmark.

Hedin Parts and Logistics AB är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Förutom logistiktjänster åt externa kunder hanterar de även reservdelsdistributionen för flera av våra distributionsmärken. Interwheel är ett av Sveriges största företag inom däckbranschen och distributör för Alutec fälgar, Kumhodäck samt Coopers däckprogram. Bildemontering sker genom Hedin Recycled, där vi bland annat erbjuder begagnade reservdelar och därmed ytterligare stärker vårt kunderbjudande och vår Servicemarknad.

Koncernen är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och är Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder. Försäljningen sker under varumärket KW Parts. Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska och danska marknaden sker i GS Bildeler i Norge och Koed i Danmark.

Mobility Solutions

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, transportbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidsuthyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige samt verksamhet i Norge, Finland, Belgien, Nederländerna och Schweiz.

Car To Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via varumärket Carplus, som rymmer hela erbjudandet inklusive leasing, försäkring och service. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären, där kunden har möjlighet att göra det kompletta valet av märke, modell, färg, återförsäljare och leveransplats online. Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

Hedin Supercharge tillhandahåller laddstationer för elektriska fordon. För närvarande har vi 126 laddpunkter på 29 platser, och vi planerar att fortsätta utöka antal laddplatser under 2026.

CONSTRUCTION AND REAL ESTATE

Hedin Construction verkar inom områdena entreprenad, byggservice och snickeri med fullt fokus på att leverera innovativa lösningar med högsta kvalitet i alla led. Kunder är både privata och offentliga fastighetsägare och erbjudandet avser bostäder, samhällsbyggnader, bil- och logistikankläggningar och ROT (reovering, ombyggnad och tillbyggnad). Hedin Construction Byggservice AB bedriver byggserviceverksamhet i Göteborgsområdet till privata fastighetsbolag och offentliga beställare, samt om- och tillbyggnader i mindre entreprenader. Hedin Construction Snickeri AB tar fram helhetslösningar för snickeriuppdrag och utför special- och måttbeställda inredningar för privata och offentliga miljöer. I.A. Hedin Fastighet AB utvecklar och förvaltar fastigheter som används inom koncernens verksamheter.

INVESTMENTS

Bolaget har investeringar i Consensus Asset Management AB och Ripam Invest AB. Koncernen har därtill investeringar i Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o inom affärsområdet Automotive.

MODERFÖRETAGET

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Bolaget ägs till 100% av Anders Hedin.

Nyckeltal

Belopp i Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	90 866	93 844	84 190	55 049	34 410
Resultat efter finansiella poster	-1 311	-1 308	444	2 178	1 167
Balansomslutning	50 194	58 124	60 675	48 198	25 288
Avkastning på eget kapital %	-16	-12	5	23	21
Soliditet %	13	14	15	18	27
Soliditet % exklusive IFRS 16	18	17	18	22	34
Medeltalet anställda	11 316	11 609	9 636	6 437	3 815

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

HÄNDELSE UNDER ÅRET

Retail

- Hedin Automotive Finland avyttrade två Skoda-anläggningar, samt Kia- och Mitsubishi-verksamheten i Lahtis.
- Carstore stärkte under våren sin närvaro i Sverige, Norge och Finland genom nya etableringar, bland annat med sitt största showroom hittills vid Vandas Retail Park i Finland. Därtill lanserades Carstore Auction, en digital auktionsplattform för B2B-handel, i Slovakien och Tjeckien.
- I syfte att ytterligare stärka varumärkena Renault och Dacias position på den svenska marknaden överläts återförsäljarverksamheten vid två anläggningar i Haninge och Spånga till RN Automotive, ett dotterbolag till Hedin Caetano AB.
- Hedin Mobility Group genomförde en försäljning av fem fastigheter i Belgien och Schweiz till ett sammanlagt värde om cirka 1 100 MSEK. Transaktionerna är i linje med Hedins långsiktiga strategi att bedriva en kapitaleffektiv affärsmodell och minska det direkta ägandet av fastigheter.

Distribution

- Hedin Mobility Group utsågs till officiell importör och distributör av XPENG i Schweiz, Slovakien och Tjeckien.
- Hedin Mobility Group utsågs även till exklusiv distributör för NIO Groups varumärken NIO och firefly i Belgien och Luxemburg.
- I juni avyttrade Hedin Nordic Truck sitt helägda bolag i danska Odense. I samband med detta skedde även en överlåtelse av bolagets anläggning i Göteborg. Detta som en del i den strategiska inriktningen att tydligare fokusera på rollen som nordisk importör av IVECO.
- En överenskommelse skedde mellan Hedin Mobility Group och BYD om att överföra distributionen av BYD-fordon och reservdelar på den svenska marknaden till BYD Sweden AB.

Investeringar

- Ripam Invest AB, vilket ägs till 50%, avyttrade verksamheten på Marstrand, inkluderande både driftsbolaget och fastigheterna Marstrands Kurhotell och Societetshuset.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- I mars 2026 slutförde Hedin Mobility Group AB ett skriftligt förfarande innebärande en förlängning av bolagets obligationslån med 15 månader till oktober 2027. Detta var en del av en bredare finansieringslösning som bland annat omfattar ett kapitaltillskott om 500 Mkr från bolagets huvudägare. Där Hedin Groups andel är 71,5%.
- I november 2025 offentliggjorde Norion Bank AB ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Consensus Asset Management AB, där Hedin Group AB äger 22%. Uppköpet slutfördes i april 2026, varvid aktieinnehavet avyttrades.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Konjunkturläget och den ekonomiska situationen i Europa är fortfarande osäker, och bilförsäljningen i Europa är fortfarande på historiskt låga nivåer. Trots att flera makroekonomiska signaler pekar åt rätt håll fortsätter den svaga marknadsutvecklingen vara ovanligt utdragen och svårbedömd. Genom vår diversifiering av varumärken och närvaro på olika marknader ser vi dock möjligheter att hantera detta och kunna erbjuda våra kunder bra alternativ. Flera av de ledande biltillverkarna kommer med nya modeller, inte minst inom elbilssegmentet, vilket vi bedömer kommer att ha en positiv påverkan på efterfrågan. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och effektivisera vår verksamhet och genom vår breda geografiska närvaro i Europa står vi väl positionerade för att ta vara på de möjligheter som morgondagens mobilitetsaffär för med sig.

RISKER

Risker och risktagande är en del av vår verksamhet som rätt hanterad kan ge fördelar i en föränderlig värld. En generell ekonomisk nedgång på global nivå eller i någon av världens ledande ekonomier kan minska efterfrågan på koncernens produkter, lösningar och tjänster. Krig, terrorism och andra fientligheter samt naturkatastrofer och störningar på världens finansmarknader kan också ha en negativ effekt på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster. Varje enhet och funktion ansvarar för att identifiera risker i den egna verksamheten. Nedan beskrivs de risker som bedöms ha störst påverkan på koncernen.

Omvärldsrisk och politisk risk

De senaste åren har visat vilka globala konsekvenser en pandemi, eller en militär konflikt, kan få på ett samhälle och på dess ekonomi. Stigande inflation, ökade räntor och höjda elpriser medför en risk för minskad efterfrågan av nya fordon. Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har bidragit till att skapa en osäkerhet i Europa och världen. Därtill kommer en osäkerhet kring tullar och andra handelshinder som ökar osäkerheten. Det osäkra läget har skapat en nedgång i den ekonomiska aktiviteten på marknaden. Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som koncernen säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden. Vi ser också en ökad reglering och ökade krav på tillverkare och producenter såväl som på distributörer och återförsäljare inom fordonsindustrin. Dessa krav medför på kort och lång sikt ökade kostnader och påverkar konkurrensen inom vårt geografiska verksamhetsområde. Vi ser dock överlag positivt på dessa nya krav som på sikt är en förutsättning för en hållbar utveckling, där vi vill vara en aktiv aktör och bidra till fortsatt nytta för våra kunder och samarbetspartners. Byggsamheten är beroende av konjunkturutvecklingen och bostadsbyggandet. Övriga prisökningar på material och löner innebär i fastprisprojekt en risk för projektets lönsamhet även om vi har branschavtal som ska täcka detta.

Klimatrelaterade risker

Förändringar i klimatrelaterade regelverk, skatter, incitament och tekniska standarder kan påverka koncernens intäkter, kostnadsstruktur samt värdering av lager och restvärden. Utvecklingen mot en ökad andel eldrivna fordon kan över tid påverka efterfrågemönster och sammansättningen av eftermarknadsintäkter. Koncernen kan även exponeras för fysiska klimatrelaterade händelser, såsom extremväder eller störningar i leveranskedjor, vilket kan påverka tillgången på fordon och komponenter samt medföra ökade kostnader. Bedömningar av dessa risker beaktas inom ramen för koncernens löpande riskhantering och finansiella planering.

Risker relaterade till marknads utveckling

Det finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid. Detta är oftast kopplat till konjunkturläget och utveckling av marknadsräntorna för finansiering av bilköp. Vissa delar av verksamheten, som servicemarknaden och begagnade fordon, är mindre känsliga för konjunkturförändringar. Genom diversifiering av verksamheten och vår geografiska närvaro möjliggör vi en spridning av riskerna. Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser. De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedin-koncernen har som mål att vara en

viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna. Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kreditkort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet och minskad risk.

Lagervärden och leveransförmåga

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt. Osäkerheterna i världsläget ökar kostnaden för transporter och även försvagning av den svenska valutan. Detta innebär ökade priser för konsument med risk för lägre efterfrågan som följd.

Finansiering och likviditet

Om den ekonomiska nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete.

Risker relaterade till förvärv

Som ett led i koncernens strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka koncernen negativt. Vid samtliga förvärv genomförs en grundläggande granskning (due diligence) som syftar till att identifiera samtliga risker i bolagets verksamheter, där berörda interna funktioner deltar i samverkan med extern legal expertis. Koncernens strategiska tillväxtmål kan också ses som en långsiktig riskhantering, med ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. De senaste årens expansion med flera nya varumärken och på nya marknader gör det möjligt att sprida riskerna. Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som distribution, retail och mobility solutions skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Regulatoriska risker

Hedin Group bedriver verksamheter som omfattas av lagar och förordningar. Vår ambition är att alltid efterleva gällande lagkrav, vilket är en grundförutsättning för att upprätthålla ett förtroende hos kunder, samarbetspartners och andra intressenter. Risker med bristande regel efterlevnad kan resultera i finansiell förlust, legala påföljder samt negativ påverkan på kundernas förtroende och vårt varumärke. De åtgärder som vidtagits är för att möta dessa risker innefattar bland annat ett internt regelverk bestående av uppförandekoder för anställda och leverantörer, ett antal koncerngemensamma policies inom Compliance-området, samt rutiner, processer och utbildningar som stödjer vårt arbete.

HÅLLBARHET

Koncernens hållbarhetsarbete sker genom dotterbolagen Hedin Mobility Group AB respektive Hedin Construction AB, och hållbarhetsrapporter finns i respektive bolags årsredovisning. Arbetet med att driva koncernens samtliga verksamheter på ett ansvarsfullt och hållbart sätt grundas i våra värderingar, uppförandekod samt de policys och styrdokument som gäller. Vi arbetar aktivt för att utveckla och förbättra vår hållbarhetsprestanda. Målet är att alltid verka i ett helhetsperspektiv för att nå så goda resultat som möjligt i alla aspekter - miljömässiga, sociala och ekonomiska. Fokus ligger på insatser som bedöms mest väsentliga sett utifrån vår affär och våra intressenters behov, exempelvis;

- Minskade utsläpp från transportsektorn, genom att vara en del av elektrifiering.
- Minskat klimatavtryck i egna verksamheten, genom avfallsminimering, miljöcertifiering vid nybyggnationer och solcellsinstallationer.
- Resurshushållning och säkerhet i fordonets hela livscykel, genom service och reparationer på fler än 320 verkstäder och skadecenter runt om i Europa, samt verksamhet inom bildemontering och återvinning av begagnade bildelar.
- En ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare - genom att säkerställa en trygg, säker och utvecklande arbetsplats för våra medarbetare.
- Ekonomisk tillväxt bidrar till att hålla god affärskvalitet och lönsamhet vilket ger förutsättningar att fortsätta skapa värde genom direkta och indirekta arbetstillfällen samt betalningar till finansärer och den offentliga sektorn.
- Konkurrensen om kompetent arbetskraft är hård i hela branschen, inte minst inom fordonsteknik. Att attrahera drivna, engagerade och kompetenta medarbetare är helt avgörande för att vi ska fortsätta utvecklas, växa och skapa värde för såväl våra kunder och samhället i stort.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen för 2025 uppgick till 90 866 Mkr (93 844), en minskning med 3%. Resultatet före skatt uppgick till -1 311 Mkr (-1 308) och nettoresultatet till -1 159 Mkr (-1 049).

FINANSIELL STÄLLNING

Per 31 december 2025 uppgick likvida medel samt kortfristiga placeringar till 1 016 Mkr (1 359). Tillsammans med outnyttjad checkkredit fanns en betalningsberedskap på 2 683 Mkr (2 683). Koncernens balansomslutning uppgick till 50 194 Mkr (58 124). Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 902 Mkr (1 049) och rörelseförvärv uppgick till 0 Mkr (427).

MODERFÖRETAGET

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till -3 Mkr (108) och årets nettoresultat uppgick till -2 Mkr (69).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i moderföretag uppgående till 1 365 276 062 kr disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning 1 365 276 062 kr



RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

Belopp i Mkr		2025	2024
Nettoomsättning	4,8	90 866	93 844
Övriga rörelseintäkter	5,11	665	977
		91 531	94 821
Handelsvaror	3	-73 983	-75 894
Övriga externa kostnader	7	-4 307	-4 874
Personalkostnader	6	-8 679	-8 986
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	12	77	47
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,15	-4 323	-4 680
Övriga rörelsekostnader	11	-468	-344
Rörelseresultat		-152	90
Resultat från andelar i intresseföretag	12	23	9
Finansiella intäkter	9,11	48	149
Finansiella kostnader	10,11	-1 230	-1 556
Resultat före skatt		-1 311	-1 308
Skatt	13	152	259
Årets resultat		-1 159	-1 049
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-845	-732
Innehav utan bestämmande inflytande		-314	-317
Årets resultat		-1 159	-1 049
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>			
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt		16	10
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>			
Kassaflödessäkringar		-37	68
Omräkningsdifferenser		-130	21
Omräkningsdifferenser och kassaflödessäkringar som omförts till periodens resultat		5	0
Årets totalresultat		-1 305	-950
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-947	-660
Innehav utan bestämmande inflytande		-358	-290
Årets totalresultat		-1 305	-950

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	14	124	144
Kundrelationer	14	631	883
Goodwill	14	3 261	3 344
		4 016	4 371
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	645	1 531
Nedlagda kostnader på annans fastighet	15	1 134	1 010
Inventarier, verktyg och installationer	15	1 247	1 384
Leasingfordon	15	9 574	11 596
Nyttjanderättstillgångar	15	11 931	11 775
Pågående nyanläggningar	16	136	165
		24 667	27 461
Andelar i intresseföretag	17	545	401
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	3	20
Uppskjuten skattefordran	13	1 041	937
Övriga långfristiga fordringar	19	354	18
Summa anläggningstillgångar		30 626	33 208
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Handelsvaror	20	12 089	14 470
Varor på väg		1 529	2 689
		13 618	17 159
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	2 828	3 886
Fordringar hos intresseföretag		115	120
Skattefordringar		148	154
Kortfristiga placeringar	22	452	410
Övriga fordringar		1 020	1 083
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	823	1 155
		5 386	6 808
<i>Likvida medel</i>	24	564	949
Summa omsättningstillgångar		19 568	24 916
SUMMA TILLGÅNGAR		50 194	58 124

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital		0	0
Reserver		-23	79
Balanserat resultat inkl årets resultat		4 858	5 703
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		4 835	5 782
Innehav utan bestämmande inflytande	25	1 827	2 189
Summa eget kapital		6 662	7 971
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	26	160	191
Uppskjutna skatteskulder	13	230	331
Obligationslån	33	0	996
Övriga skulder till kreditinstitut	33	490	1 062
Leasingskuld	33	10 500	10 010
Övriga långfristiga skulder	27	4 583	5 546
Summa långfristiga skulder		15 963	18 136
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	33	2 118	1 816
Skulder till kreditinstitut	33	2 762	3 924
Obligationslån	33	999	0
Leasingskulder	33	1 866	1 876
Leverantörsskulder	27	4 748	6 916
Skulder till intresseföretag		3	0
Skatteskulder		37	19
Övriga kortfristiga skulder	27	12 476	14 647
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	2 560	2 819
Summa kortfristiga skulder		27 569	32 017
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		50 194	58 124

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktie- kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa	Innehav utan be- stämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	0	7	6 455	6 462	2 488	8 950
Årets resultat			-732	-732	-317	-1 049
Årets förändring omräkningsreserv		16		16	5	21
Kassaflödessäkringar		49		49	19	68
Omvärdering av avsättningar för pensioner		7		7	3	10
Övrigt totalresultat för året		72		72	27	99
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Utdelning till aktieägare			-20	-20	-9	-29
Utgående eget kapital 2024-12-31	0	79	5 703	5 782	2 189	7 971
Årets resultat			-845	-845	-314	-1 159
Årets förändring omräkningsreserv		-90		-90	-40	-130
Kassaflödessäkringar		-26		-26	-11	-37
Omräkningsdifferenser och kassaflödessäkringar som omförts till periodens resultat		3		3	2	5
Omvärdering av avsättningar för pensioner		11		11	5	16
Övrigt totalresultat för året		-102		-102	-44	-146
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Utdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande					-4	-4
Utgående eget kapital 2025-12-31	0	-23	4 858	4 835	1 827	6 662

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2025	2024
<i>Den löpande verksamheten</i>			
	31		
Resultat efter finansiella poster		-1 311	-1 308
Ej kassaflödespåverkande poster		4 126	4 109
Betald skatt		-70	-455
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 745	2 346
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		2 867	1 192
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 027	476
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-4 630	-2 227
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 009	1 787
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterföretag	32	0	-427
Utdelning från intresseföretag		12	12
Avyttring av intresseföretag		7	0
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande		-4	-9
Avyttring av dotterföretag		125	530
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-902	-1 049
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 014	244
Förvärv av leasingfordon		-4 542	-5 307
Avyttring av leasingfordon		4 605	4 560
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		15	1 141
Kassaflöde från investeringsverksamheten		330	-305
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån		0	248
Amortering av låneskulder		-1 488	-561
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter		483	86
Amortering av leasingskuld		-1 670	-1 614
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		0	-20
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 675	-1 861
Årets kassaflöde		-336	-379
Likvida medel vid årets början		949	1 290
Kursdifferens i likvida medel		-49	38
Likvida medel vid årets slut		564	949



Noter till koncernens finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2025

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft

IASB har utfärdat nya standarder samt flera tillägg till befintliga standarder, vilka har godkänts av EU och träder i kraft efter den 1 januari 2026. Dessa ändringar bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna förutom nedan.

IFRS 18 behandlar presentation och upplysningar i finansiella rapporter och ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027 eller senare. Standarden ersätter IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, och inför nya krav som syftar till att uppnå en ökad jämförbarhet för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. De nya kraven innebär bland annat att samtliga intäkt- och kostnadsposter ska klassificeras utifrån tre huvudkategorier: rörelse, investering eller finansiering. IFRS 18 inför även obligatoriska delsummeringar och utökade upplysningskrav avseende vissa resultatmått, så kallade "Management-defined performance measures" (MPM). Ledningen analyserar för närvarande de fullständiga konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 i koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderföretaget Hedin Group AB och samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande

över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncernen tillämpar IFRS 10 för sale-and-leasebacktransaktioner vid avyttring av dotterbolag som i allt väsentligt äger och förvaltar fastigheter där koncernen fortsatt hyr och brukar fastigheten efter avyttringen. Detta innebär att reavinst/förlust redovisas i sin helhet vid avyttringen.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit

efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Omräkning av utländsk valuta

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och koncernen. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterbolag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterbolagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter

Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den. Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats

via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3 - 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20 - 50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 - 20 år
Maskiner	5 - 10 år
Inventarier, installationer och utrustning	3 - 5 år

Inga avskrivningar görs på mark och konst.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingfordon

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjandeperioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Klassificering

Finansiella instrument fördelas i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

Värdering av finansiella instrument

Verkligt värde definieras som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan marknadsaktörer vid värderingsdatumet. Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivränte-metoden, där eventuella premier eller rabatter och direkt hänförliga kostnader och intäkter aktiveras under kontraktperioden. Värdering av finansiella instrument till verkligt värde fastställs i normalfallet utifrån gällande allmänt vedertagna marknadsnoteringar genom att estimeras framtida kassaflöden via relevant forwardkurva och diskonteras med relevant diskonteringskurva för respektive derivat och valuta. Finansiella instrument är indelade i tre olika nivåer beroende på vilken information som finns från marknaden för verklig värdevärdering:

- Nivå 1: Instrument värderas baserat på noterade ojusterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som enheten kan komma åt vid värderingsdatumet.
- Nivå 2: Instrument värderas baserat på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt, såsom prisnoteringar eller indirekt, såsom härledda från prisnoteringar.
- Nivå 3: Instrument värderas baserat på ej observerbara data för tillgången eller skulden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Räntetäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder, skuld avseende lagerfinansiering av fordon och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Skuld för lagerfinansiering av fordon

Arrangemang för lagerfinansiering av fordon tillhandahålls av generalagenter, tillverkarkopplade finansbolag och tredjepartslånggivare, och används för att finansiera inköp av nya och begagnade bilar avsedda för vidareförsäljning. Dessa finansieringsarrangemang är generellt:

- ej bindande kreditfaciliteter med årlig förnyelse,
- avsedda för specifika, separat identifierbara fordon som innehas som lager,
- med en löptid upp till 360 dagar, och
- koncernen är normalt skyldig att återbetala utestående belopp vid den tidigare av försäljningen av de fordon som finansierats under faciliteterna eller det avtalsmässiga förfalldatumet.

Betalningsvillkoren varierar beroende på fordonstyp:

För nya fordon krävs normalt ingen förskotts betalning, och fordonet kan finansieras i upp till 360 dagar (i normalfallet 180-270 dagar). För begagnade fordon är det effektiva belåningsvärdet (loan-to-value) cirka 80-90%, vilket baseras på tredjepartsvärdering. Eftersom begagnade fordon minskar i värde kan periodiska delbetalningar krävas.

Varje avtal som ingås har unika villkor och för att avgöra om ett nytt eller förnyat arrangemang ska klassificeras som leverantörsskulder och övriga skulder, snarare än som en komponent av koncernens nettoskuld inom upplåning, krävs en betydande bedömning från ledningens sida. Koncernen har i dagsläget enbart avtal som redovisas under leverantörsskulder och övriga skulder. Konsignationsfordonsskulder redovisas för alla fordon som erkänns som lager för konsignationsfordon, vilket huvudsakligen avser fordon där koncernen är både importör och återförsäljare. Konsignationsfordon där koncernen har en rättighet att returnera fordonet redovisas inte som lager förrän vid förvärvstidpunkten.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av kortfristiga placeringar och av villkorad tilläggsköpeskilling. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Derivatinstrument

Finansiella derivatinstrument innehas enbart för att hantera de finansiella risker som koncernen är exponerad för i form av kassaflödessäkringar. Valutaterminskontrakt används för att reducera valutarisken vad gäller de förväntade framtida kassaflödena från försäljning och inköp i utländsk valuta. Samtliga valutasäkringsderivat som ingår i säkringsredovisning värderas till sina respektive verkliga värden i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet.

Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet.

Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterföretag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasekring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterföretagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultat

Långfristiga värdepappersinnehav klassificeras som Eget kapitalinstrument och redovisas enligt huvudregeln till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen om inte instrumentet uppfyller villkoren för att redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Detta tillämpas om syftet med innehavet vid första redovisningstillfället inte är att avyttra det i närtid. I det fallet redovisas instrumentet till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Utdelningar på instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen medan resultat vid försäljning redovisas i övrigt totalresultat

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgöras i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Bedömning av nettoförsäljningsvärdet sker genom en individuell bedömning vad gäller fordonslager. Avseende reservdelslager görs en bedömning av lagret baserat på åldersanalys. Fordon som förvärvats innan leverans slutförts redovisas som varor på väg.

Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Åtagande för förmånsbestämda planer sker genom tryggnadsdels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväl som försäljning av begagnade fordon.

Fordon till slutanvändare

Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlåtna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdeskulld och en förutbetalad leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktperioden. Restvärdeskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicevaruslag

Servicevaruslag inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarknadsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när bolaget har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkten över kontraktperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskulld.

Fordon, reservdelar och däck till återförsäljare (Distribution)

Försäljning av fordon, reservdelar och däck redovisas enligt IFRS15. Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster efter avdrag för retur, rabatter och mervärdesskatt. Försäljning av fordon sker via finansbolag som erbjuder konsignationslagerfinansiering till kunden. Kunden och finansbolaget har i vissa fall rätt att returnera fordonen. Bedömning görs över hur stor andel av försäljningen som kommer att returneras, varvid denna andel ej intäktsförs.

Uthyrning

Intäkterna tas upp vid hyrestidens slut när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget.

Bygghandling

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag i bygghandling redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att bokförda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall ett tjänsteuppdrag eller ett entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna utgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas som kostnad.

Redovisning av statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing

Koncernen som leasegivare

För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Operationella leasingavtal

Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Dessa fordon redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se Not 15 Materiella anläggningstillgångar). Återköpsåtagandet redovisas bland Övriga skulder.

Koncernen som leasetagare

Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasingkulld vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna kulld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasingavtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingkulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasingbetalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital. Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde, och moderföretagets tillämpar således undantaget enligt RFR 2 och redovisar inte i juridisk person i enlighet med IFRS 9. Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretaget som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts av centrala funktioner enligt policys som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens finansfunktion och operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Valutarisken kan delas in i följande kategorier:
- nettoinvesteringar i utlandsverksamhet (omräkningsrisk)
- försäljning och inköp i utländska valutor (transaktionsrisk).

Omräkningsrisk

Den främsta omräkningsrisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 1 759 Mkr (1 367) i EUR, 1 395 Mkr (1 304) i NOK, 649 Mkr (475) i CHF, respektive 101 Mkr (391) i GBP. Omräkning hänförlig till nettoinvesteringar i utlandsverksamhet kan generera en positiv eller negativ omräkningsdifferens som redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkningsriskerna säkras huvudsakligen genom att matcha skuldernas och tillgångarna valutasammansättning.

Transaktionsrisk

Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. Inom importverksamheten sker inköp i USD och EUR, och viss försäljning i EUR. För att minska effekterna av valutafluktuationer sker säkring av inköp i USD och EUR genom terminskontrakt, baserat på prognosticerat framtida betalningsflöde. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till US-dollar med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2025 ha varit 100 Mkr (261) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2025 ha varit 187 Mkr (196) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande ränteeponering. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i huvudsakligen svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 3,5% - 8,25%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2025 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 9 Mkr (13) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna i upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 48 Mkr (49) lägre/högre. Finansiering av bilinköp är inte inkluderat i ovan känslighetsanalys.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet. Kreditrisken i kundfordringar finns specificerade i not 21.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens Treasury Director. Koncernens Treasury Director och CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att tillräckliga kassamedel finns tillgängliga för den operativa verksamheten. Samtidigt säkerställs att det finns tillräckligt utrymme inom de outnyttjade kreditfaciliteterna för att undvika att koncernen överskrider lånevillkor eller limiter på befintliga lånefaciliteter. Styrelsen och ledningens bedömning är att koncernen kommer att uppfylla kovenanter och säkerställa finansiering baserat på de prognoser och aktiviteter som genomförs.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallostruktur på skulder - Koncernen

	2025			2024		
	< 1 år	1-2 år	> 2 år	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Obligationslån	999	0	0	85	1 043	0
Skulder till kreditinstitut	2 901	79	480	4 174	783	366
Checkkredit	2 204	0	0	1 907	0	0
Leasingskulder	2 075	1 655	12 585	2 233	2 173	10 308
Leverantörsskulder	4 747	0	0	6 916	0	0
Övriga skulder	8 359	2 400	1 560	5 806	2 850	1 954
Upplupna kostnader	276	0	0	358	0	0
Summa	21 560	4 134	14 624	21 479	6 849	12 628

Förfallostruktur på skulder - Moderbolaget

	2025			2024		
	< 1 år	1-2 år	> 2 år	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Leverantörssklder	1	0	0	0	0	0
Övriga skulder	442	0	0	403	0	0
Summa	403	0	0	403	0	0

Finansieringsavtal

Obligationslån

Villkoren för obligationslånet anger de miniminivåer som ska uppnås i händelse av en incurrance event, såsom att uppta ytterligare finansiell skuld, pantsätta ytterligare tillgångar (vilket inte utgör tillåten skuld/säkerhet) eller göra särskilda betalningar, såsom utdelning och andra aktieägarrelaterade betalningar. Nyckeltalen avser nettoskuld i förhållande till EBITDA (skuldsättningsgrad) och räntetäckningsgrad (ICR). Nyckeltalen uppfylldes inte per den 31 december 2025.

Banklån

För vissa faciliteter hos kreditinstitut har koncernen avtalat om att uppfylla särskilda finansiella nyckeltal. Dessa inkluderar soliditet (exklusive effekter av IFRS 16), tillgänglig likviditet inklusive tillgängliga belopp under revolverande kreditfaciliteter (minimum likviditet), samt EBITDA. Om kovenanterna inte uppfylls kan faciliteterna i princip sägas upp för återbetalning vid anfordran. Styrelsen övervakar aktivt att koncernen agerar i enlighet med kovenanterna. De relevanta nyckeltalen uppfylldes, eller lättnader beviljades, per den 31 december 2025.

I mars 2026 har koncernen avtalat med dessa kreditinstitut att förlänga kreditfaciliteterna till juni 2027, se not 31 Händelser efter räkenskapsårets utgång.

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 14).

Återköpsavtal

Försäljning av fordon med återköpsavtal innebär ett åtagande att köpa tillbaka en såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. Avtalen medför en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade fordon med förlust, om värdeutvecklingen för dessa fordon är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Koncernen bedömer det framtida återköpsåtagandet i förhållande till marknadsvärdet och nedskrivning sker om marknadsvärdet bedöms understiga återköpsåtagandet vid tidpunkten för återköpet. Fordonen redovisas som leasingfordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder. Avtalskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 27.

Varulager

Värdering av bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader, se not 20.

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING

<i>Nettoomsättningens fördelning</i>	2025	2024
Retail	81 068	83 869
Distribution	10 776	12 437
Construction and Real Estate	1 283	1 614
Mobility Solutions	1 164	1 722
Eliminering, övrigt	-3 425	-5 798
Summa	90 866	93 844

<i>Per geografisk marknad</i>	Anläggningstillgångar		Nettoomsättning	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	13 446	21 752	28 010	27 770
Norge	1 972	316	5 971	4 695
Finland	1 158	368	9 620	10 433
Storbritannien	1 241	677	5 461	5 763
Belgien, Luxemburg	1 383	931	8 275	8 605
Nederländerna	3 300	3 517	16 129	19 017
Schweiz	3 325	3 054	3 880	4 236
Tyskland	1 357	825	4 897	5 315
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1 453	374	6 774	6 573
Övriga länder	48	18	1 849	1 437
Summa	28 683	31 832	90 866	93 844

¹ Koncernens omsättning utgörs i huvudsak av försäljning av varor (fordon och reservdelar). Segmenten innehåller inga väsentliga avtalstillgångar eller avtalskulder relaterade till kundavtal.

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2025	2024
Hysesintäkter	82	94
Erhållna bidrag	5	10
Valutakursdifferenser	432	321
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	146	552
Summa	665	977

Koncernen tillämpar IFRS 10 för sale and lease-back transaktioner vid avyttring av dotterbolag som i allt väsentligt äger och förvaltar fastigheter där koncernen fortsatt hyr och brukar fastigheten efter avyttringen. Detta innebär att reavinst redovisas i sin helhet vid avyttringen. Under 2025 har inga sale and leaseback-transaktioner skett.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

<i>Medelantalet anställda</i>	2025	Varav män	2024	Varav män
Sverige	3 225	83%	3 418	88%
Norge	582	83%	507	79%
Finland	1 043	85%	1 044	84%
Storbritannien	736	75%	796	75%
Belgien	717	85%	746	85%
Luxemburg	26	96%	26	96%
Nederländerna	2 058	88%	2 048	88%
Tyskland	1 239	80%	1 325	80%
Schweiz	439	82%	435	82%
Slovakien	842	82%	901	82%
Tjeckien	176	86%	176	86%
Ungern	104	74%	103	74%
Danmark	122	77%	74	40%
USA	7	50%	10	50%
Koncernen totalt	11 316	83%	11 609	83%

<i>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</i>	2025	2024
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	14 (0)	17 (1)
Övriga anställda	5 925	6 338
Summa löner och andra ersättningar	5 938	6 355
Sociala kostnader	935	1 149
Pensionskostnader	363	385
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	7 236	7 889

Löner och ersättningar till moderföretagets VD och styrelse som utbetalats under året uppgår till 4 Mkr (4) för 2 personer (2). Motsvarande pensionskostnader uppgår till 1 Mkr (1). Verkställande direktörer i dotterbolag har avtal om upp till 6 månaders ömsesidig uppsägningstid. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. En styrelseledamot fakturerar för utförda tjänster.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2025	2024
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdraget (varav PwC AB 10 Mkr)	21	16
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget (varav PwC AB 1 Mkr)	1	0
Skatterådgivning (varav PwC AB 1 Mkr)	1	2
Andra uppdrag (varav PwC AB 2 Mkr)	2	4
	24	22
<i>Övriga</i>		
Revisionsuppdrag	7	9
Andra uppdrag	2	2
Summa	33	33

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser andra uppdrag som syftar till att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, för 2025 avser det primärt granskning av Hedin Mobility-koncernens hållbarhetsredovisning. Skatterådgivning innefattar rådgivning inom skatteområdet. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	11 844	11 664
Inventarier och fordon	87	111
	11 931	11 775
Leasingskulder		
Kortfristiga	1 866	1 876
Långfristiga	10 499	10 010
	12 365	11 886

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-1 645	-1 641
Inventarier och fordon	-59	-66
	-1 704	-1 707
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-332	-337
Inventarier och fordon	-3	-9
	-335	-346

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 1 952 Mkr (1 918). Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal, eller leasingavtal av mindre värde, uppgår ej till väsentliga belopp och redovisas i Övriga externa kostnader.

Koncernen som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasingintäkt uppgår till 1 745 Mkr (1 885).

<i>Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till:</i>	2025-12-31	2024-12-31
Inom ett år	925	1 066
Mellan ett och fem år	1 138	1 181
Senare än fem år	26	27
	2 090	2 273

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER

	2025	2024
Vinst vid försäljning samt omvärdering av värdepapper	-5	74
Utdelningar	1	4
Valutakursvinster	4	4
Ränteintäkter	48	67
Summa	48	149

NOT 10 FINANSIELLA KOSTNADER

	2025	2024
Räntekostnader	-895	-1 210
Räntekostnader IFRS 16	-335	-346
Summa	-1 230	-1 556

NOT 11 VALUTAKURSDIFFERENSER

	2025	2024
Övriga rörelseintäkter	432	321
Övriga rörelsekostnader	-464	-312
Finansiella intäkter	4	4
Summa	-28	13

NOT 12 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2025	2024
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt:		
- Hedin Caetano AB	77	47
- Ripam Invest AB	4	-3
- Consensus Asset Management AB	-1	-1
- Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o	16	10
- Övrigt	0	3
Reavinst vid försäljning av andelar i intresseföretag	4	0
Summa	100	56

NOT 13 SKATTER

	2025	2024
Aktuell skatt	-92	-129
Uppskjuten skatt	244	388
Summa	152	259
<i>Avstämning av effektiv skatt:</i>		
Resultat före skatt	-1 311	-1 308
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	270	270
Effekt av utländska skattesatser	-8	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1	-11
Ej avdragsgilla kostnader	-53	-62
Ej skattepliktiga intäkter	76	146
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	-2
Utnyttjade underskottsavdrag, tidigare ej aktiverade	4	10
Ej aktiverade underskott	-136	-91
Övriga permanenta skillnader	1	-1
	152	259

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto, ingående balans	606	157
Redovisat i resultaträkningen	244	388
Redovisat i övrigt totalresultat	-39	3
Omräkningsdifferens	-9	2
Rörelseförvärv / försäljning	-2	56
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto, utgående balans	811	606

Specifikation på uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	<i>Uppskjuten skattefordran</i>		<i>Uppskjuten skatteskuld</i>		<i>Netto</i>	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Leasingskulder	2 645	2 544	0	0	2 645	2 544
Nyttjanderättstillgångar	0	0	2 547	2 449	-2 547	-2 449
Övriga anläggningstillgångar	121	146	162	191	-41	-45
Omsättningstillgångar	38	44	18	27	20	17
Avsättningar	64	64	0	0	64	64
Outnyttjade underskottsavdrag	508	440	0	0	508	440
Obeskattade reserver	0	0	42	108	-42	-108
Sparade ränteavdrag	184	117	0	0	184	117
Övriga temporära skillnader	28	30	8	4	20	26
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-2 547	-2 448	-2 547	-2 448	0	0
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto	1 041	937	230	331	811	606

Förfallotid, underskottsavdrag, netto	2025	2024
Ingen förfallotid	368	262
1-5 år	226	151
> 5 år	61	67
Total	655	480
Värderingsreserv	-147	-40
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	508	440

Koncernen omfattas från 1 januari 2024 av OECD:s modellregler samt EU:s direktiv för Pelare 2. Enligt lagstiftningen är en koncern skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt de s.k. "GloBE-reglerna" för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 16%. Koncernen har utvärderat sin exponering mot tilläggsskatter enligt Pelare 2. Denna utvärdering visar att koncernen kan nyttja de förenklingsregler som finns inkluderat i regelverket i de flesta länder där koncernen verkar. Koncernen är inte skyldig att betala någon väsentlig tilläggsskatt.

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella rättigheter	Kundrelationer	Goodwill
<i>Anskaffningsvärde</i>			
Ingående balans 1 januari 2024	297	1 663	3 069
Nyanskaffningar	72	0	0
Rörelseförvärv	0	17	202
Försäljning/utrangeringar	-33	0	0
Omräkningsdifferenser	3	51	73
Utgående balans, 31 december 2024	339	1 731	3 344
<i>Justeringar</i>			
Nyanskaffningar	30	0	0
Justering av förvärvsbalans	0	0	38
Omföringar och övrigt	-42	0	0
Försäljning/utrangeringar	-18	0	0
Omräkningsdifferenser	-9	-107	-121
Utgående balans, 31 december 2025	300	1 624	3 261
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Ingående balans 1 januari 2024	-128	-590	0
Årets avskrivningar	-57	-251	0
Omföringar och övrigt	-4	0	0
Försäljning/utrangeringar	2	0	0
Omräkningsdifferenser	-8	-7	0
Utgående balans, 31 december 2024	-195	-848	0
Årets avskrivningar	-65	-197	0
Omföringar och övrigt	61	0	0
Försäljning/utrangeringar	18	0	0
Omräkningsdifferenser	5	52	0
Utgående balans, 31 december 2025	-176	-993	0
Bokfört värde 31 december 2024	144	883	3 344
Bokfört värde 31 december 2025	124	631	3 261

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen prövas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 9,5% (10,0%) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Ett känslighetstest har genomförts för att utvärdera om en förändring av diskonteringsräntan med 2 procentenheter eller en negativ utveckling av förväntad framtida intjäning skulle påverka resultatet av nedskrivningstestet.

Under 2025 överstiger de diskonterade kassaflödena inklusive den genomförda känslighetsanalysen det redovisade värdet, vilket innebär att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden;

	2025-12-31	2024-12-31
Retail	3 016	3 136
Distribution	103	65
Mobility Solutions	59	60
Construction and Real Estate	83	83
Totalt	3 261	3 344

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annars fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing fordon	Nyttjande- rättstillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>					
Ingående balans 1 januari 2024	1 245	1 115	2 516	16 249	16 371
Nyanskaffningar	402	266	428	5 307	1 373
Rörelseförvärv	200	1	108	133	0
Försäljning/utrangeringar	-319	-116	-351	-7 170	-422
Omföringar och övrigt	159	171	-145	328	19
Omräkningsdifferenser	41	21	52	74	194
Utgående balans, 31 december 2024	1 728	1 458	2 608	14 921	17 535
Nyanskaffningar	167	266	262	4 543	1 335
Rörelseförvärv	0	0	0	0	0
Försäljning/utrangeringar	-1 049	-115	-210	-7 007	0
Omföringar och övrigt	11	130	85	-1	946
Omräkningsdifferenser	-75	-62	-91	-200	-450
Utgående balans, 31 december 2025	782	1 677	2 654	12 256	19 366
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>					
Ingående balans 1 januari 2024	-128	-322	-993	-3 308	-4 152
Årets avskrivningar	-45	-151	-322	-1 862	-1 707
Försäljning/utrangeringar	14	55	183	2 254	139
Nedskrivning	0	0	0	-284	0
Omföringar och övrigt	-33	-25	-74	-109	0
Omräkningsdifferenser	-5	-5	-18	-16	-40
Utgående balans, 31 december 2024	-197	-448	-1 224	-3 325	-5 760
Årets avskrivningar	-28	-175	-320	-1 729	-1 704
Försäljning/utrangeringar	94	56	126	2 133	0
Återföring nedskrivning	0	0	0	301	0
Nedskrivning	0	0	0	-105	0
Omföringar och övrigt	-16	6	-34	0	0
Omräkningsdifferenser	10	18	45	43	29
Utgående balans, 31 december 2025	-137	-543	-1 407	-2 682	-7 435
Bokfört värde 31 december 2024	1 531	1 010	1 384	11 596	11 775
Bokfört värde 31 december 2025	645	1 134	1 247	9 574	11 931

NOT 16 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	165	219
Investeringar	175	181
Omföringar och övrigt	-200	-237
Omräkningsdifferens	-4	2
Utgående redovisat värde	136	165

NOT 17 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

<i>Intresseföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Kapitalandel</i>	<i>Rösträttsandel</i>	<i>Redovisat värde</i>	
			2025-12-31	2024-12-31
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal, Sverige	50,0%	50,0%	311	233
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal, Sverige	50,0%	50,0%	5	0
Borås EKO 10 Fastighet AB, 559135-1266, Göteborg, Sverige	50,0%	50,0%	96	32
BCI-S&T s.r.o, 30228573, Slovakien	34,0%	34,0%	3	4
WellColl Heerlen B.V., 14047545, Heerlen, Nederländerna	50,0%	50,0%	4	5
Schadebedrijf De Kade B.V., 50282700, Eindhoven, Nederländerna	0,0%	0,0%	0	3
Finasure B.V, 73296228, Rotterdam, Nederländerna	50,0%	50,0%	1	1
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm, Sverige	24,5%	24,5%	8	8
Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o, Slovakien	25,0%	25,0%	98	93
Consensus Asset Management, 556474-6518, Mölndal, Sverige	22,1%	28,3%	19	22
			545	401
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
Ingående redovisat värde			401	354
Årets försäljning			-3	0
Utdelning från intresseföretag			-12	-12
Aktieägartillskott			64	3
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt			96	56
Omräkningdifferens			-1	0
Utgående redovisat värde			545	401

Hedin Caetano AB

Hedin Caetano AB är ett joint venture mellan Hedin Mobility Group AB (50%) och Salvador Caetano (50%). Företaget är moderbolag till RN Nordic AB vars huvudsakliga verksamhet består av import av varumärkena Renault, Dacia och Alpine till den svenska, danska och norska marknaden samt att marknadsföra och distribuera bilar, reservdelar och tillbehör till det auktoriserade återförsäljare- och servicenätverket.

	Hedin Caetano AB	
	2025-12-31	2024-12-31
Sammandragen information från balansräkningar		
Ägarandel	50%	50%
Anläggningstillgångar	413	393
Likvida medel	1 257	755
Övriga omsättningstillgångar	1 742	1 107
Summa tillgångar	3 412	2 255
Eget kapital	718	574
Långfristiga skulder	80	96
Kortfristiga skulder	2 614	1 585
Summa eget kapital och skulder	3 412	2 255
Sammandragen information om resultat		
Intäkter	7 899	6 806
Rörelseresultat	202	96
Årets resultat	149	110

NOT 18 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Redovisat värde	
	2025-12-31	2024-12-31
Noterade andelar	0	0
Onoterade andelar	3	20
	3	20
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	20	1 095
Rörelseförvärv	0	1
Årets anskaffningar	0	4
Årets nedskrivningar	-5	-20
Årets försäljningar	-12	-1 049
Omföringar	0	-11
Utgående redovisat värde	3	20

NOT 19 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	19	33
Rörelseförvärv	0	4
Årets anskaffningar	344	1
Omräkningsdifferens	-8	1
Omföringar	1	-16
Återbetalning	-2	-4
Utgående redovisat värde	354	18

NOT 20 VARULAGER

<i>Bokförda värden:</i>	2025-12-31	2024-12-31
Nya bilar	4 606	6 354
Begagnade bilar	4 652	4 995
Demobilar	1 334	1 390
Reservdelar och däck	1 531	1 744
Varor på väg	1 518	2 611
Övrigt	-21	65
Utgående redovisat värde	13 618	17 159

<i>Varav nedskrivningar av varulagret:</i>	2025-12-31	2024-12-31
Nya bilar	-100	-85
Begagnade bilar	-254	-146
Demobilar	-105	-73
Reservdelar och däck	-127	-134
Varor på väg	-11	-78
Övrigt	-91	-10
Utgående redovisat värde	-689	-525

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

<i>Förfallotidpunkt</i>	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna	1 771	2 487
Förfallna upp till 30 dagar	823	1 006
Förfallna 30-60 dagar	154	204
Förfallna mer än 60 dagar	80	189
Utgående redovisat värde	2 828	3 886

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings-effekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda säkerheter, not 29. Kreditförlustreserv uppskattas till ca 61 Mkr (69).

NOT 22 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Noterade värdepapper	452	410
	452	410
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	410	66
Årets anskaffningar	49	401
Värdeförändring	-3	8
Årets avyttringar	-4	-65
Utgående redovisat värde	452	410

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupen bonus från leverantörer	228	277
Upparbetad intäkt entreprenadavtal	94	66
Övrig upparbetad ej fakturerad intäkt	170	294
Övriga poster	332	518
Utgående redovisat värde	823	1 155

Upparbetade intäkter för entreprenadavtal uppgår till 2 215 Mkr och fakturerad del uppgår till 2 121 Mkr. Netto om 94 Mkr presenteras ovan.

NOT 24 LIKVIDA MEDEL

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	564	949
Utgående redovisat värde	564	949

Koncernen har beviljade checkräkningskrediter och revolverande kreditfaciliteter om totalt 3 647 Mkr (3 929). Av beviljade faciliteter har 3 006 Mkr (2 812) utnyttjats per 31 december 2025.

NOT 25 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Koncernen äger 71,5% i Hedin Mobility Group AB. Nedan visas finansiell information i sammandrag för Hedin Mobility Group AB. Informationen avser belopp före koncerninterna elimineringar.

<i>Sammandragen information från balansräkningen</i>	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar	30 357	33 002
Omsättningstillgångar	18 659	23 907
Långfristiga skulder	-15 941	-18 114
Kortfristiga skulder	-26 945	-31 372
Nettotillgångar	6 130	7 423
Accumulerat innehav utan bestämmande inflytande	1 827	2 189
<i>Sammandragen information om resultat</i>	2025-12-31	2024-12-31
Nettoomsättning	89 630	92 300
Resultat efter finansiella poster	-1 289	-1 440
Årets resultat	-1 143	-1 157
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-358	-290
<i>Kassaflödesanalys i sammandrag</i>	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 019	2 026
Kassaflöde från investeringsverksamheten	329	-521
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 670	-1 829
Förändring av likvida medel	-322	-324

NOT 26 PENSIONER

	2025	2024
Ingående redovisat värde	190	209
Pensionskostnad	29	21
Pensionsutbetalningar	-31	-32
Ränta	1	2
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader	-9	-33
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	-12	23
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-3	-2
Omräkningsdifferens	-6	2
Utgående redovisat värde	160	191

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 40 Mkr (46 Mkr).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjäning görs.

Pensionsskulden för dessa uppgår till 57 Mkr (62 Mkr). För de aktuaria beräkningarna har en diskonteringsränta på 3,4% (3,3%) och en inflation på 1,7% (1,8%) tillämpats. Durationen på förpliktelserna uppgår till ca 8 år.

Koncernen har förmånsbestämda förpliktelser i Schweiz, vilka tryggas genom kollektiv pensionsstiftelse. Åtagandet är beroende på lön, ålder och tjänstgöringstid. Skillnaden mellan åtagandet och värdet på tillgångarna i försäkringen redovisas som pensionsåtagande. För de aktuaria beräkningarna har en diskonteringsränta på 1,25% (0,85%) en inflation på 1,00% (1,00%) och framtida löneökningar på 1,50% (1,50%) tillämpats. Durationen på förpliktelserna beräknas till ca 16 år.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Tyskland. För de aktuaria beräkningarna har en diskonteringsränta på 3,50% (3,20%), en inflation på 2,0% (2,0%) och framtida löneökningar på 0,0% (2,0%) tillämpats. Durationen på förpliktelserna beräknas till ca 8 år.

Nedanstående tabell visar förpliktelsens sammansättning per land:

	2025				2024			
	Sverige	Schweiz	Tyskland	Totalt	Sverige	Schweiz	Tyskland	Totalt
Nuvärdet på förpliktelserna	57	499	22	578	62	536	25	623
Nuvärdet på förvaltningstillgångar	-	-419	-	-419	-	-434	-	-434
Avsättning till pensioner	57	80	22	159	62	102	25	190

Känslighetsanalys	Antagande	Förändring
Diskonteringsränta	+0,5%	-31
Inflation	+0,5%	15
Livslängd	+1 år	10

NOT 27 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	4 503	5 443
Övriga skulder	81	103
	4 583	5 546
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	4 748	6 916
Mervärdesskatt	551	487
Personalens källskatt	170	179
Skuld avseende lagerfinansiering av fordon	4 692	4 584
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	4 746	5 850
Konsignationsfordon med återköpsavtal	824	1 612
Förskott från kunder	552	526
Övriga skulder	942	1 407
Utgående redovisat värde	17 225	21 563

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Personalskulder	779	846
Räntekostnader	52	53
Förutbetalda intäkter	216	164
Serviceavtal	336	403
Upplupna kostnader sålda fordon	302	394
Garantiavsättningar	148	134
Övriga poster	727	825
Utgående redovisat värde	2 560	2 819

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	3 195	3 317
Byggnader och mark	271	875
Pantsättning i varulager, kundfordringar och inventarier	4 102	4 694
Värdepapper	64	61
Nettotillgångar i underkoncern	2 216	2 320
Utgående redovisat värde	9 847	11 266

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2025-12-31	2024-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Borgensförbindelser	127	127
Utgående redovisat värde	128	128

NOT 31 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>	2025	2024
Avskrivningar	4 323	4 680
Orealiserade kursdifferenser	14	-8
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-170	-513
Resultat från andelar i intresseföretag/andra långfristiga värdepappersinnehav	-103	-148
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	2	-7
Nedskrivningar	60	105
	4 126	4 109
<i>Finansiella skulder</i>	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	19 787	20 062
Kassaflöde	-2 675	-1 841
Rörelseförvärv	0	170
Leasingskulld	2 574	1 086
Omföringar och övrigt	-4	-91
Omräkningsdifferenser	-867	401
	18 815	19 787
<i>Räntebetalningar</i>	2025	2024
Betalda räntor	-896	-1 211
Erhållna räntor	47	67

NOT 32 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv 2025

Under 2025 har inga rörelseförvärv gjorts.

Under 2024 förvärvade Hedin Mobility Group Ivecos verksamhet som omfattar marknadsföring och distribution av IVECO:s lätta transportbilar, lastbilar, minibussar samt reservdelar som säljs genom återförsäljarnätverket i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Avtalet omfattar även förvärv av retailverksamheten vid de IVECO-ägda återförsäljarna i de fyra nordiska länderna. Tillträde skedde den 1 november 2024.

Köpeskillingen uppgick ursprungligen till 349 MSEK, varav 14 MSEK avsåg goodwill. Under 2025 har förvärvet färdigställts och korri-gerats utifrån förvärvsavtalet. Köpeskillingen har minskats med 21 MSEK och övriga justeringar har resulterat i en ökad goodwill. Vid förvärvets färdigställande uppgår goodwill till 52 MSEK.

NOT 33 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

	Värderingsnivå	2025-12-31		2024-12-31	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde</i>					
Långfristiga värdepappersinnehav	3 ¹	3	3	20	20
Kortfristiga placeringar	1	452	452	410	410
Derivat för säkring av valutarisker	2	0	0	36	36
		455	455	466	466
<i>Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde</i>					
Kundfordringar och andra fordringar ²	-	5 172	5 172	4 175	4 175
Fordringar hos intresseföretag	-	125	125	119	119
Likvida medel	-	564	564	949	949
		5 861	5 861	5 126	5 126
<i>Skulder redovisade till verkligt värde</i>					
Derivat för säkring av valutarisker	2	15	15	4	4
		15	15	4	4
<i>Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde</i>					
Upplåning ²	-	6 384	6 384	7 814	7 814
Leverantörsskulder och övriga räntebärande skulder ²	-	10 155	10 155	12 566	12 566
Upplupna kostnader	-	4 962	4 962	358	358
		21 501	21 501	20 738	20 783

¹ Se not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav för mer information.

² Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Samtidig upplåning sker till rörlig ränta. För information om lånevillkor, se not 2. För kundfordringar och leverantörsskulder bedöms det redovisade värdet överensstämma med det verkliga värdet då löptiden i allt väsentligt understiger ett år.

Koncernen har beviljade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter om sammanlagt 3 647 Mkr (3 889) som omförhandlas årligen. Av beviljade faciliteter har 3 006 Mkr (1 947) utnyttjats per 31 december 2025.

	2025-12-31	2024-12-31
Nettoinvestering i utlandsverksamhet		
Redovisat belopp (banklån)	2 712	2 887
Redovisat belopp, EUR	251	251
Säkringskvot	83%	86%
Förändring i lånets redovisade värde pga förändringar i valutakurs	-168	98
Redovisat belopp (banklån)	335	166
Redovisat belopp, GBP	27	12
Säkringskvot	100%	100%
Förändring i lånets redovisade värde pga förändringar i valutakurs	-18	13

Koncernen har lån i dotterföretag med EUR och GBP som funktionell valuta, vilka är klassificerade som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Säkringen bedöms vara effektiv under 2025 i enlighet med koncernens säkringspolicy.

NOT 34 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Inköp och försäljning till koncernens intresseföretag specificeras nedan.

	2025	2024
Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag	171	707
Inköp av varor och tjänster från intresseföretag	1 472	1 456

Koncernen har lån från delägare och närstående till delägare om 27 Mkr (29). Ränta ersätts med statslåneräntan plus 3 procentenheter.

NOT 35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Dotterbolaget och underkoncernen Hedin Mobility Group genomförde i mars 2026 ett skriftligt förfarande avseende underkoncernens obligationslån, innebärande en förlängning med 15 månader till oktober 2027. Detta var en del av en bredare finansieringslösning som även innefattar en förlängning av huvuddelen av bankfaciliteterna till 30 juni 2027, samt ett kapitaltillskott om 500 Mkr från underkoncernens huvudägare. Utöver kapitaltillskottet har underkoncernens huvudägare utfärdat en aktieägargaranti om 250 Mkr, vilken utbetalas till bolaget om underkoncernen inte uppfyller vissa finansiella åtaganden i Bankfaciliteterna.

I november 2025 offentliggjorde Norion Bank AB ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Consensus Asset Management AB, där Hedin Group AB äger 22%. Uppköpet slutfördes i april 2026, varvid aktieinnehavet avyttrades

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	1	15	36
Övriga rörelseintäkter		15	138
		30	174
Övriga externa kostnader	2,3	-16	-67
Personalkostnader	4	-6	-6
Övriga rörelsekostnader		-3	0
Rörelseresultat		5	101
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	5	-2	2
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	15	14
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-20	-9
Resultat efter finansiella poster		-3	108
Bokslutsdispositioner	8	0	-19
Resultat före skatt		-3	89
Aktuell skatt	9	0	-20
Årets resultat		-2	69

I moderföretaget finns inget övrigt totalresultat.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	10	0	0
		0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	26	30
		26	30
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	1 059	1 059
Andelar i intresseföretag	13	12	12
Uppskjuten skattefordran	14	7	5
		1 078	1 076
Summa anläggningstillgångar		1 104	1 106
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		218	109
Fordringar hos intresseföretag		0	17
Övriga fordringar		0	109
Kortfristiga placeringar	15	452	410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	1
		670	646
<i>Kassa och bank</i>		52	61
Summa omsättningstillgångar		722	707
SUMMA TILLGÅNGAR		1 826	1 813

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 1 000 aktier		0	0
		0	0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 368	1 299
Årets resultat		-2	69
		1 366	1 368
Summa eget kapital		1 366	1 368
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond	16	19	19
Summa obeskattade reserver		19	19
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1	0
Skatteskulder		13	12
Övriga kortfristiga skulder		422	403
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6	11
Summa kortfristiga skulder		442	426
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 826	1 813

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktiekapital*	Fritt eget kapital	Summa
Ingående eget kapital 2024-01-01	0	1 319	1 319
Årets resultat	0	69	69
Utdelning till aktieägare		-20	-20
Utgående eget kapital 2024-12-31	0	1 368	1 368
Årets resultat		-2	-2
Utgående eget kapital 2025-12-31		1 366	1 366

* Aktiekapital uppgår till 100 000 kr (100 000 kr) och består av 1 000 aktier.

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-2	108
Ej kassaflödespåverkande poster	19	6	0
Betald skatt		0	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4	120
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		18	-150
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		12	364
Kassaflöde från den löpande verksamheten		34	335
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		0	-3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2	0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-49	-393
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		4	60
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-43	-336
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		0	-20
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-20
Årets kassaflöde		-9	-21
Likvida medel vid årets början		61	81
Likvida medel vid årets slut		52	61

Noter till moderföretagets finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Revisionsarvodet för moderföretaget uppgår till 0,3 Mkr (0,3).

NOT 3 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgick till 3 Mkr (24). Under föregående år har leasingavtal, som redovisats som operationella leasingavtal enligt moderbolagets redovisningsprinciper för leasetagare, avyttrats. Avyttringen medförde en övrig rörelseintäkt.

<i>Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:</i>	2025	2024
Inom ett år	0	0
Mellan ett och fem år	0	0
Senare än fem år	0	0
Summa	0	0

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

<i>Medelantalet anställda</i>	2025	2024
Sverige		
Män	2	2
Kvinnor	0	0
Totalt	2	2

Styrelsen består av 4 (4) personer varav 1 (1) kvinna.

<i>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</i>	2025	2024
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	4	4
Övriga anställda	0	0
Summa löner och andra ersättningar	4	4
Sociala kostnader	1	1
Pensionskostnader	1	1
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	6	6

NOT 5 RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER

	2025	2024
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	-3	8
Realisationsresultat	0	-5
Nedskrivning andelar i intresseföretag	0	-3
Utdelning	1	2
Summa	-2	2

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Ränteintäkter externa	5	5
Ränteintäkter koncernföretag	6	2
Valutakursdifferenser	4	7
Summa	15	14

NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Räntekostnader externa	-20	-5
Valutakursdifferenser	-1	-4
Summa	-20	-9

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2025	2024
Periodiseringsfond	0	-19
Summa	0	-19

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2025	2024
Aktuell skatt	-1	-12
Uppskjuten skatt	1	-8
	0	-20
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	-3	89
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	1	-18
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-2
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
	0	-20

NOT 10 IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Ingående balans	1	1
Nyanskaffningar	0	0
Utgående balans	1	1
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Ingående balans	-1	0
Årets avskrivningar	0	-1
Utgående balans	-1	-1
Bokfört värde 31 december 2025	0	0

NOT 11 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Ingående balans	30	30
Avyttringar	-4	0
Utgående balans	26	30
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Ingående balans	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående balans	0	0
Bokfört värde 31 december 2025	26	30

NOT 12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	1 059	1 059
Utgående redovisat värde	1 059	1 059

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	i %	Redovisat värde
Hedin Mobility Group AB, 556065-4070, Mölndal	71,5	818
Hedin Construction Holding AB, 559010-4419, Mölndal	100,0	241
AH Värdepapper AB, 556707-7440, Mölndal	100,0	0
I.A. Hedin Fastighet AB, 559015-6708, Mölndal	100,0	0
HMG Holdco AB, 559547-0013, Mölndal	100,0	0
Summa		1 059

NOT 13 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Redovisat värde	
			2025-12-31	2024-12-31
Consensus Asset Management, 556474-6518, Mölndal	22%	28%	12	12
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	0	0
			12	12
Akkumulerade anskaffningsvärden:				
Ingående redovisat värde			12	12
Aktieägartillskott			0	3
Nedskrivningar			0	-3
Utgående redovisat värde			12	12

NOT 14 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	5	13
Redovisat i resultaträkningen	2	-8
Utgående redovisat värde	7	5

NOT 15 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Noterade andelar	452	410
	452	410
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	410	66
Årets investeringar	49	401
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	-3	8
Årets avyttringar	-4	-65
Utgående redovisat värde	452	410

NOT 16 OBESKATTADE RESERVER

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2024	19	19
Utgående redovisat värde	19	19

NOT 17 STÄLLDA SÄKERHETER

	2025-12-31	2024-12-31
Spärrade medel	22	-
Utgående redovisat värde	22	0

NOT 18 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

<i>Eventualförpliktelser</i>	2025-12-31	2024-12-31
Borgen för dotterbolag	473	734
Borgen för intressebolag	90	90
Utgående redovisat värde	563	824

NOT 19 KASSAFLÖDESANALYS

<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>	2025	2024
Nedskrivning andelar i intresseföretag	0	3
Nedskrivning värdepapper	3	-8
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	3	5
	6	0
<i>Räntebetalningar</i>	2025	2024
Betalda räntor	-19	-3
Erhållna räntor	11	7
	-8	4

NOT 20 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0% (0%) av inköpen och 100% (91%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 21 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Moderbolaget har lån från delägare och närstående till delägare om 27 Mkr (29). Ränta ersätts med statslåneräntan plus 3 procentenheter.

NOT 22 VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande i moderföretaget står.

Balanserat resultat	1 367 677 961 kr
Årets resultat	-2 401 899 kr
Summa	1 365 276 062 kr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 365 276 062 kr
Summa	1 365 276 062 kr

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

NOT 23 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I november 2025 offentliggjorde Norion Bank AB ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Consensus Asset Management AB, där Hedin Group AB äger 22%. Uppköpet slutfördes i april 2026, varvid aktieinnehavet avyttrades

Underskrifter

Årsredovisningen godkändes av styrelsen och signerades den 18 maj 2026

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseordförande

Jan Litborn
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Helena Hedin
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse för årsredovisningen har lämnats den 18 maj 2026 av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Group AB, org.nr 556702-0655

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedin Group AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24–71 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncern-

redovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Group AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Möndal den 18 maj 2026



Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



HUVUDKONTORETS SÄTE

Hedin Group AB
Box 2114, 431 02 Mölndal
031-790 00 00
hedingroup.com

PRODUKTION Hedin Mobility Group

DISTRIBUTION Årsredovisningen skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse. Digital version finns på hedingroup.com

HEDIN GROUP

www.hedingroup.com