

Q4 2025

Hedin Mobility Group AB (publ)
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2025



We
enable
mobility

HEDIN MOBILITY GROUP

Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2025

HEDIN MOBILITY GROUP AB (PUBL)

556065-4070

Innehåll

Koncernen i sammandrag.....	4
Kommentar från VD.....	6
Finansiell sammanfattning.....	8
Finansiella rapporter.....	14
Övrig information.....	24
Hedin Mobility Group i korthet.....	25

Koncernen i sammandrag

Nyckeltal

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	22 326	24 016	89 630	92 300
Operativt rörelseresultat	-206	114	132	419
Operativ rörelsemarginal, %	-0,9	0,5	0,1	0,5
Rörelseresultat	-314	64	-135	-55
Rörelsemarginal, %	-1,4	0,3	-0,2	-0,1
Periodens resultat	-548	-269	-1 143	-1 157
Soliditet, %			13	14
Soliditet exklusive IFRS 16, %			17	17
Medeltalet anställda			10 950	11 434

Definitioner

Operativt rörelseresultat: Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Operativ rörelsemarginal: Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Fjärde kvartalet 2025

- **Nettoomsättningen** minskade med 7% till 22 326 Mkr (24 016).
- **Operativt rörelseresultat** minskade till -206 Mkr (114).
- **Rörelseresultatet** minskade till -314 Mkr (64).
- **Periodens resultat** minskade till -548 Mkr (-269).

Helåret 2025

- **Nettoomsättningen** minskade med 3% till 89 630 Mkr (92 300).
- **Operativt rörelseresultat** minskade till 132 Mkr (419).
- **Rörelseresultatet** minskade till -135 Mkr (-55).
- **Periodens resultat** ökade till -1 143 Mkr (-1 157).

Händelser under det fjärde kvartalet 2025

- Den 4 december kommunicerades det att Hedin Mobility Group har genomfört försäljningen av fem fastigheter i Belgien och Schweiz till ett sammanlagt värde om cirka 1 100 MSEK. Transaktionerna är i linje

med Hedins långsiktiga strategi att bedriva en kapital-effektiv affärsmodell och minska det direkta ägandet av fastigheter.

Tidigare rapporterade händelser 2025

- Den 31 januari avyttrade Hedin Mobility Group genom det finska dotterbolaget Hedin Automotive Finland två Škoda-anläggningar till Helkama-Auto.
- Den 3 februari kommunicerades att XPENG utsett Hedin Mobility Group till officiell importör och distributör av XPENG i Schweiz. Två veckor senare meddelades att koncernen även blir importör och distributör i Slovakien och Tjeckien.
- Den 10 februari tillkännagavs att Hedin Automotive Retail Oy och Wetteri Auto Oy, dotterbolag till Wetteri Oy, tecknat ett avtal där Wetteri förvärvar Kia- och Mitsubishi-verksamheten i Lahtis.
- Den 13 mars meddelades att Carstore, specialist på begagnade bilar och en del av Hedin Mobility Group, har öppnat kedjans största showroom vid Vandas Retail Park i Finland.
- Den 24 mars meddelades att Elbilsvaruhuset blir officiell laddpartner till Hedin Automotive Sverige. Genom samarbetet kan Hedin Automotive erbjuda kunderna laddningslösningar redan vid bilköpet.
- Den 15 april meddelades att Hedin Automotive har utsetts till Mercedes-Benz Dealer of the Year 2024 i Tjeckien.
- Den 8 maj kommunicerades att Carstore, specialist på begagnade bilar och en del av Hedin Mobility Group, fortsätter sin expansion. Under våren har kedjan genom nya etableringar, utökningar och digital utveckling stärkt sin närvaro i Sverige, Norge och Finland samt lanserat Carstore Auction, en digital auktionsplattform för B2B-handel i Slovakien och Tjeckien.
- Den 3 juni kommunicerades att Hedin Mobility Group utsetts till exklusiv distributör för NIO Groups varumärken NIO och firefly i Belgien och Luxemburg.
- Den 5 juni meddelades att Hedin Adventure Car, distributör av INEOS Grenadier, inleder ett strategiskt samarbete med Promoteq, en väletablerad svensk leverantör av försvars- och säkerhetslösningar för statliga myndigheter. Genom detta samarbete kommer Promoteq sälja och anpassa INEOS Grenadier till statliga myndigheter i Sverige, Norge och Finland.
- Den 9 juni offentliggjordes att Hedin Nordic Truck, ett dotterbolag till Hedin Mobility Group och nordisk importör av IVECO, sålt sitt helägda bolag i danska Odense och överlätit sin anläggning i Göteborg. Detta som en del i den strategiska inriktningen att tydligare fokusera på rollen som nordisk importör av IVECO.
- Den 2 juli presenterades nyheten att Hedin Automotive lanserar Hedin Automotive Lease i samarbete med Arval, ledande aktör inom operationell leasing och mobilitetslösningar.
- Den 2 juli tillkännagavs att Hedin Mobility Group och BYD har enats om att överföra distributionen av BYD-fordon och reservdelar på den svenska marknaden till BYD Sweden AB. Hedin Automotive kvarstår som auktoriserad återförsäljare av BYD på den svenska och tyska marknaden.
- Den 22 september meddelades det att RN Automotive, nybildat dotterbolag till Hedin Caetano AB och systembolag till RN Nordic, tar över återförsäljarverksamheten vid två anläggningar i Haninge och Spånga från Hedin Automotive Stockholm. Överlåtelsen är ett strategiskt steg för att ytterligare stärka varumärkena Renault och Dacias position på den svenska marknaden.

Kommentar från VD Anders Hedin

En avvaktande marknad i en osäker omvärld

Det fjärde kvartalet blev svagare än förväntat och var liksom 2025 i sin helhet en besvikelse. För helåret minskade nettoomsättningen till 89 630 MSEK (92 300 MSEK) och operativt rörelseresultat till 132 MSEK (419 MSEK).

I grunden handlar det om efterfrågan. Osäkerheten i omvärlden är stor och hushållen är fortsatt återhållsamma, en utmaning som flera sektorer brottas med men som blir särskilt påtagligt i en sällanköpsbransch som vår. Trots att flera makroekonomiska signaler pekar åt rätt håll fortsätter den svaga marknadsutvecklingen vara ovanligt utdragen och svårbedömd.

I stora delar av Europa ligger totalmarknaden kvar på historiskt låga nivåer. Detta klimat slår direkt mot retail-volymerna, och när nybilsförsäljningen är låg tappar vi fart i hela affären. Därtill är marginalerna i begagnataffären fortsatt hårt ansträngda som ett resultat av ett stort utbud och återköp av bilar med garanterade restvärden. Servicemarknadsaffären är stabil i grunden och vi arbetar vidare med marginal och kostnader.

Stärkt finansiell position

Vi går trots den svaga marknaden in i 2026 med en tydlig plan och med ett bättre grepp om det vi kan påverka. Vi har arbetat med att optimera balansräkningen vilket visar sig i en lägre balansomslutning och att nettoskulden har minskat med cirka 1 000 MSEK under 2025. Lagernivåerna är balanserade och vi minskar successivt exponeringen i retailaffären mot återköp och restvärdesåtaganden, vilket skapar förutsättningar för en mer hållbar modellmix och förbättrade marginaler framåt.

De åtgärder inom konsolidering och effektivisering som vi har vidtagit under 2024 och 2025 ger effekt och vi minskar de operationella kostnaderna med 1 500 MSEK brutto under helåret. I rådande marknadsläge är det dock inte tillräckligt. Vi fortsätter därför att optimera verksamheten, våra återförsäljarnätverk och vår märkesmix med ett tydligt fokus att öka volymerna och stärka lönsamheten.

Fokus på det vi kan påverka

Vi bedömer att marknaden kommer att vara fortsatt utmanande under det första halvåret 2026, samtidigt som det finns flera faktorer som talar för en bättre utveckling under andra halvåret. Med det sagt är vi ödmjuka inför den avvaktande marknadsutvecklingen. Vårt fokus ligger på det vi kan påverka här och nu, och att steg för steg förbättra resultat och kassaflöde tills vändningen syns i siffrorna.

Jag vill avsluta med att tacka alla medarbetare för allt hårt arbete ni lagt ned under denna utmanande period.

Möln dal i februari 2026



Anders Hedin



Finansiell sammanfattning

OKTOBER – DECEMBER 2025

Nettoomsättningen minskade med 7% till 22 326 Mkr (24 016), varav 995 Mkr är hänförligt till valutakursförändringar. Nybilsförsäljningen är fortsatt lägre än föregående år, medan försäljningen av begagnade fordon ökar. Även försäljningen inom Servicemarknaden är ned något jämfört med föregående år.

Operativt rörelseresultat minskade till -206 Mkr (114). Marginalen uppgick till -0,9% (0,5%). Vi har under 2025 initierat flera nya åtgärder för att konsolidera och effektivisera verksamheten, där syftet är att driva förändringsarbetet genom alla verksamhetsdelar inom koncernen för att uppnå en sammanhållande koncernstruktur och optimerade processer, för att kunna möta det rådande marknadsläget. Kostnadsbesparingsprogrammen som genomförts ger avsedd effekt och de operativa kostnaderna minskar betydligt. Dock förmår detta inte kompensera den minskade försäljningen av nya fordon samt de låga marginalerna på begagnade fordon.

Rörelseresultatet minskade till -314 Mkr (64). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär. Föregående år bestod dessa till stor del av marknads-satsningar för nya distributionsmärken samt kostnader i samband med genomförandet av kostnadsbesparingsprogram. I år redovisas engångskostnader i samband med nya åtgärdsprogram samt förlust i samband med avveckling av vissa distributionsmärken.

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Operativt rörelseresultat	-206	114	132	419
Avskrivning på koncernmässiga övervärden	-46	-64	-197	-251
Realisationsvinster	101	140	101	317
Strukturkostnader	-10	-10	-16	-95
Nya distributionsmärken	-120	-65	-120	-388
Kostnadsbesparingsprogram	-33	-49	-35	-49
Förvärv och etablering	-	-2	-	-8
Rörelseresultat	-314	64	-135	-55

Finansnettot uppgick till -283 Mkr (-369). Minskningen beror huvudsakligen på lägre räntekostnader på grund av lägre marknadsräntor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 287 Mkr (1 068). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 184 Mkr (96). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 1 135 Mkr.

Nettoomsättning	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Belopp i Mkr				
Retail	20 329	21 865	81 068	83 869
Distribution	2 755	3 381	10 776	12 437
Segmentavstämning	-758	-1 230	-2 214	-4 006
Totalt	22 326	24 016	89 630	92 300

Operativt rörelseresultat	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Belopp i Mkr				
Retail	-302	47	-447	-203
Distribution	43	-8	278	409
Segmentavstämning	53	75	301	213
Totalt	-206	114	132	419

Operativ rörelsemarginal	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
%				
Retail	-1,5%	0,2%	-0,6%	-0,2%
Distribution	1,6%	-0,2%	2,6%	3,3%
Totalt	-0,9%	0,5%	0,1%	0,5%



Distribution

Nettoomsättningen minskade med 19% till 2 755 Mkr (3 381).

Operativt rörelseresultat ökade till 43 Mkr (-8) och marginalen uppgår till 1,6% (-0,2%). Försäljningen av fordon minskar jämfört med föregående år, där merparten av försäljningen sker till den svenska marknaden.

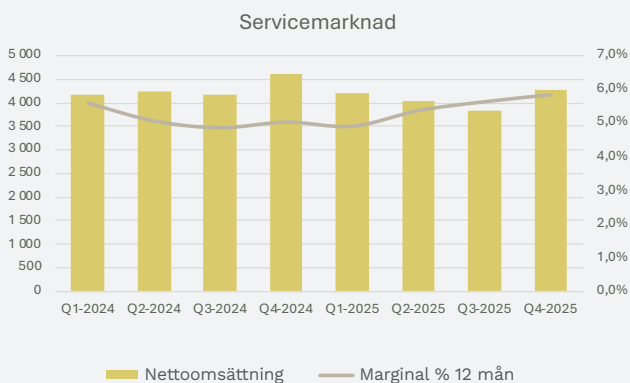
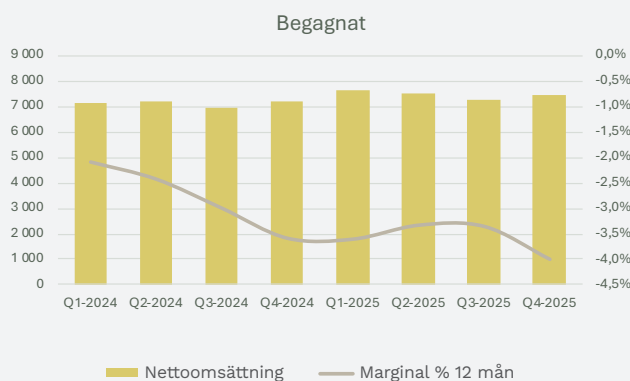
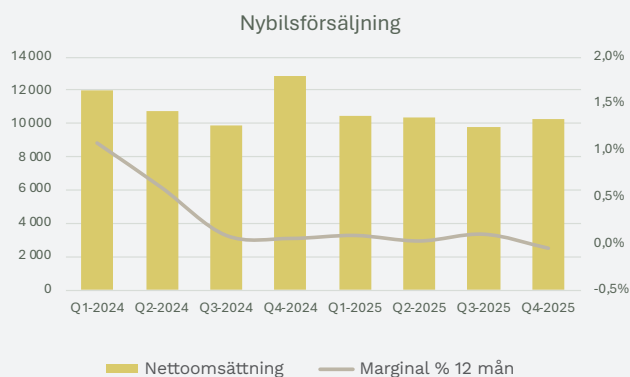
Distribution av BYD i Tyskland upphörde 2024 och i Sverige upphörde distributionen i september 2025 vilket minskat försäljning av både fordon och reservdelar.

Försäljning av amerikanska fordon som Dodge och RAM har påverkats negativt av svag efterfrågan i Europa och har försämrats från ett mycket bra föregående år.

Uppbyggnaden av distributionsverksamheterna med XPENG samt NIO och firefly fortsätter, där de första fordonen registrerades under kvartalet.

Registrerade fordon – Distribution	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Ford	2 080	2 535	9 074	10 405
MG	621	626	2 164	3 200
BYD	-	319	887	3 083
Hongqi	46	30	169	211
Ineos Grenadier	133	73	292	313
Dodge, RAM	295	818	2 011	3 477
IVECO	383	242	1 496	242
Corvette	96	240	500	240
Ford F-150	164	254	676	1 013
Renault, Dacia, Alpine*	7 377	6 219	25 694	22 796
XPENG	97	-	97	-
NIO, firefly	43	-	43	-
Totalt	11 335	11 356	43 103	44 980

*Renault, Dacia, Alpine distribueras av RN Nordic AB, där Hedin Mobility Group äger 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.



Retail

Nettoomsättningen minskade med 7% till 20 329 Mkr (21 865). Justerat för förvärvade enheter och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 2% för jämförbara enheter.

Operativt rörelseresultat uppgick till -302 Mkr (47). Omsättningen minskar på flera av våra marknader, vilket huvudsakligen kommer från minskad försäljning av nya fordon. Resultatet är förutom lägre försäljning fortfarande belastat av låga marginaler på begagnade fordon, till stor del påverkat av fordon med restvärdesåtagande.

Våra verksamheter i Belgien, Tyskland och Norge har utvecklats positivt med en förbättrad lönsamhet. I Nederländerna minskade både försäljning och resultat beroende på den skatteändring som skedde från 1 januari vilket medfört att försäljning av transportbilar minskat med 80%. I Sverige belastas resultatet av lägre marginaler på begagnade fordon, i synnerhet begagnade EV-fordon med återköpsåtagande, med ytterligare försämring av marginaler i slutet på året. Även Schweiz belastas av lägre försäljning samt lägre marginaler på både nya och begagnade fordon.

Försäljningen av nya fordon minskade med 20% i kvartalet, till oförändrade marginaler. Totalmarknaden av nya fordon är fortsatt svag på samtliga av våra marknader.

Försäljningen av begagnade fordon ökade med 3% jämfört med föregående år. Ökningen sker på de flesta av våra marknader. Marginalerna på begagnade fordon fortsätter att vara väldigt låga, i synnerhet på begagnade EV-fordon. Det finns ett stort utbud av begagnade fordon på marknaden vilket ökar konkurrensen och pressar marginalerna.

Omsättningen inom Servicemarknadsaffären är på samma nivå som föregående år justerat för valutaförändring. Det operativa rörelseresultatet förbättras genom förbättrad marginal och minskade operativa kostnader.

Nettoomsättning – Retail	Fjärde kvartalet		Helår	
Belopp i Mkr	2025	2024	2025	2024
Sverige	5 869	6 199	23 408	23 061
Norge	1 625	1 244	5 101	4 307
Finland	2 105	2 534	9 291	10 262
UK	1 172	1 010	5 440	5 698
Belgien, Luxemburg	1 480	1 968	7 801	8 420
Nederländerna	4 082	5 246	15 797	17 845
Tyskland	1 073	723	3 754	3 686
Schweiz	916	1 141	3 736	4 122
Slovakien, Tjeckien, Ungern	2 007	1 800	6 740	6 468
Totalt	20 329	21 865	81 068	83 869

Operativt rörelseresultat – Retail	Fjärde kvartalet		Helår	
Belopp i Mkr	2025	2024	2025	2024
Sverige	-352	-75	-655	-474
Norge	31	24	65	61
Finland	-79	-84	-193	-206
UK	-18	7	16	49
Belgien, Luxemburg	-5	-16	102	55
Nederländerna	73	151	224	401
Tyskland	48	-12	-13	-96
Schweiz	-65	9	-99	-80
Slovakien, Tjeckien, Ungern	65	43	106	87
Totalt	-302	47	-447	-203

Operativ rörelsemarginal – Retail	Fjärde kvartalet		Helår	
%	2025	2024	2025	2024
Sverige	-6,0%	-1,2%	-2,8%	-2,1%
Norge	1,9%	1,9%	1,3%	1,4%
Finland	-3,7%	-3,3%	-2,1%	-2,0%
UK	-1,5%	0,7%	0,3%	0,9%
Belgien, Luxemburg	-0,4%	-0,8%	1,3%	0,7%
Nederländerna	1,8%	2,9%	1,4%	2,2%
Tyskland	4,5%	-1,6%	-0,4%	-2,6%
Schweiz	-7,1%	0,8%	-2,7%	-1,9%
Slovakien, Tjeckien, Ungern	3,2%	2,4%	1,6%	1,3%
Totalt	-1,5%	0,2%	-0,6%	-0,2%

Levererade fordon per fordonsslag	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Nya personbilar	21 993	23 194	84 257	85 727
Nya transportbilar	4 135	8 562	17 139	25 120
Begagnade personbilar	25 369	25 220	106 853	101 875
Begagnade transportbilar	1 527	1 816	6 010	6 691
Lastbilar, nya och begagnade	299	259	948	1 057
Motorcyklar, nya och begagnade	83	124	744	879
Totalt	53 406	59 175	215 951	221 349

Levererade fordon per land	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	17 730	19 337	70 580	72 912
Norge	3 369	2 704	11 683	9 338
Finland	5 911	6 647	27 602	28 841
UK	3 339	3 566	15 061	14 597
Belgien, Luxemburg	3 103	3 031	13 994	13 864
Nederländerna	12 487	16 722	48 461	54 315
Tyskland	2 790	2 550	10 544	9 947
Schweiz	1 333	1 464	5 932	6 275
Slovakien, Tjeckien, Ungern	3 344	3 154	12 094	11 260
Totalt	53 406	59 175	215 951	221 349

Orderingång – Retail	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Nya personbilar	21 382	21 056	85 826	82 243
Nya transportbilar	4 587	5 820	16 421	22 741
Begagnade personbilar	25 551	24 696	106 694	100 349
Begagnade transportbilar	1 549	1 890	6 057	6 781
Lastbilar, nya och begagnade	341	246	1 082	946
Motorcyklar, nya och begagnade	52	102	542	813
Totalt	53 462	53 810	216 622	213 873

Orderingång – Retail	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	19 036	18 926	71 983	71 615
Norge	3 521	2 474	11 922	9 394
Finland	6 089	6 758	27 991	29 103
UK	3 586	3 302	16 073	14 806
Belgien, Luxemburg	3 378	3 391	13 972	12 998
Nederländerna	10 561	12 858	46 453	51 002
Tyskland	3 012	2 117	11 467	10 241
Schweiz	1 284	1 036	4 844	3 870
Slovakien, Tjeckien, Ungern	2 995	2 948	11 917	10 844
Totalt	53 462	53 810	216 622	213 873

Finansiell sammanfattning

JANUARI – DECEMBER 2025

Nettoomsättningen minskade med 3% till 89 630 Mkr (92 300). Justerat för valutakursförändringar samt förvärv och försäljningar av verksamheter minskade nettoomsättningen 3% mot föregående år för jämförbara enheter. Nybilsförsäljningen är fortsatt lägre än föregående år, medan försäljningen av begagnade fordon ökar. Försäljningen inom Servicemarknadsaffären ned något jämfört mot föregående år.

Operativt rörelseresultat minskade till 132 Mkr (419). Marginalen uppgick till 0,1% (0,5%). Vi har under 2025 initierat flera nya åtgärder för att konsolidera och effektivisera verksamheten, där syftet är att driva förändringsarbetet genom alla verksamhetsdelar inom koncernen för att uppnå en sammanhållande koncernstruktur och optimerade processer, för att kunna möta det rådande marknadsläget. Åtgärderna som genomförts ger avsedd effekt och de operativa kostnaderna minskar som planerat. Dock minskar försäljningen av nya fordon som tillsammans med låga marginaler på begagnade fordon påverkar resultatet negativt. Därtill kommer en minskad försäljning inom flera av våra märken inom Distribution.

Rörelseresultatet försämrades till -135 Mkr (-55). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär. Föregående år bestod dessa till stor del av marknadssatsningar för nya distributionsmärken som Ford F-150 i Europa och BYD i Tyskland. I år redovisas engångskostnader i samband med nya åtgärdsprogram samt förlust i samband med avveckling av vissa distributionsmärken.

Finansnettot uppgick till -1 174 Mkr (-1 398). Förbättringen beror huvudsakligen på lägre räntekostnader på grund av lägre marknadsräntor. I posten för föregående år ingår även resultat från försäljning av innehavet i Pendragon PLC om 92 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 019 Mkr (2 026). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 896 Mkr (1 044). Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 1 135 Mkr.

Distribution

Nettoomsättningen minskade med 13% till 10 776 Mkr (12 437). Operativt rörelseresultat minskade till 278 Mkr (409) och marginalen uppgår till 2,6% (3,3%). Försäljningen av fordon minskar jämfört med föregående år, där merparten av försäljningen sker till den svenska marknaden. Distribution av BYD i Tyskland upphörde 2024 och i Sverige upphörde distributionen i september 2025 vilket minskat försäljning av både fordon och reservdelar.

Försäljningen av amerikanska fordon som Dodge och RAM har påverkats negativt av svag efterfrågan i Europa och har försämrats från ett mycket bra föregående år. Satsningen på Ford F-150 redovisar i år ett positivt resultat trots lägre volymer. Affärsområdet ökar genom att distribution tillkommit av IVECO på de nordiska marknaderna och Corvette i Europa. Distribution av XPENG har startat i Schweiz, Slovakien och Tjeckien och de första bilarna levererats. Försäljning av reservdelar och däck fortsätter att utvecklas positivt, både i försäljning och lönsamhet. Ökad efterfrågan och högre servicegrad bidrar till den positiva utvecklingen.

Retail

Nettoomsättningen minskade med 3% till 81 068 Mkr (83 869). Motsvarande förändring gäller även efter justering för valutakursförändringar och förvärvade enheter. Försäljningen är oförändrad eller minskar på samtliga marknader förutom Norge där vi ser en ökad försäljning av nya fordon.

Operativt rörelseresultat försämrades till -447 Mkr (-203). Omsättningen minskar på flera av våra marknader, vilket huvudsakligen kommer från minskad försäljning av nya fordon. Resultatet belastas förutom av lägre försäljning av fortsatt låga marginaler på begagnade fordon, i synnerhet EV-fordon med restvärdesåtagande.

Resultatet i Sverige har försämrats genom en fortsatt låg lönsamhet på begagnade fordon samt en minskad försäljning av nya fordon. Resultatet i Nederländerna är lägre än föregående år på grund av minskad försäljning av transportbilar. Efter förändringar i skatteregler 1 januari har totalmarknaden på transportbilar minskat med 80% i Nederländerna. Verksamheterna i Tyskland och Belgien visar en klar förbättring genom förbättrade marginaler och lägre kostnader.

Försäljningen av nya fordon minskade med 10% jämfört med föregående år. Totalmarknaden för nya fordon är fortsatt svag på samtliga våra marknader och vår försäljning minskar på samtliga marknader förutom Norge och Slovakien.

Försäljningen av begagnade fordon ökade med 5% jämfört med föregående år. Marginalerna på begagnade fordon fortsätter att vara väldigt låga, i synnerhet på begagnade EV-fordon.

Omsättningen inom Servicemarknadsaffären är på samma nivå som föregående år justerat för valutaförändring. Det operativa rörelseresultatet förbättras genom förbättrad marginal och minskade operativa kostnader.

Rapport över koncernens resultat och totalresultat

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	22 326	24 016	89 630	92 300
Övriga rörelseintäkter	191	223	665	803
	22 517	24 239	90 295	93 103
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror	-18 390	-19 275	-72 888	-74 553
Övriga externa kostnader	-1 099	-1 253	-4 283	-4 827
Personalkostnader	-2 164	-2 308	-8 530	-8 828
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	20	-29	77	47
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 088	-1 208	-4 319	-4 654
Övriga rörelsekostnader	-110	-102	-487	-343
Rörelseresultat	-314	64	-135	-55
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i intresseföretag	16	11	20	13
Finansiella intäkter	4	7	35	142
Finansiella kostnader	-287	-376	-1 209	-1 540
Resultat före skatt	-581	-294	-1 289	-1 440
Skatt	33	25	146	283
Periodens resultat	-548	-269	-1 143	-1 157
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare	-552	-272	-1 159	-1 175
Innehav utan bestämmande inflytande	4	3	16	18
Periodens resultat	-548	-269	-1 143	-1 157
Övrigt totalresultat				
Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat				
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	16	10	16	10
Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat				
Kassaflödessäkringar	7	60	-37	68
Omräkningsdifferenser	-34	12	-130	20
Omräkningsdifferenser och kassaflödessäkringar som omförts till periodens resultat	5	0	5	0
Periodens totalresultat	-554	-187	-1 289	-1 059
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare	-556	-192	-1 302	-1 077
Innehav utan bestämmande inflytande	2	5	13	18
Periodens totalresultat	-554	-187	-1 289	-1 059

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Immateriella rättigheter	123	144
Kundrelationer	631	883
Goodwill	3 178	3 261
	3 932	4 288
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Byggnader och mark	635	1 515
Nedlagda kostnader på annans fastighet	1 134	1 010
Inventarier, verktyg och installationer	1 219	1 351
Leasingfordon	9 574	11 596
Nyttjanderättstillgångar	11 937	11 780
Pågående nyanläggningar	135	164
	24 634	27 416
Andelar i intresseföretag	425	347
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3	20
Uppskjutna skattefordringar	1 009	912
Övriga långfristiga fordringar	354	19
Summa anläggningstillgångar	30 357	33 002
Omsättningstillgångar		
<i>Varulager</i>		
Handelsvaror	12 089	14 470
Varor på väg	1 529	2 689
	13 618	17 159
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	2 650	3 733
Fordringar hos koncernföretag	1	1
Fordringar hos intresseföretag	9	2
Skattefordran	146	152
Övriga fordringar	1 019	913
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	722	1 082
	4 547	5 883
<i>Likvida medel</i>	494	865
Summa omsättningstillgångar	18 659	23 907
SUMMA TILLGÅNGAR	49 016	56 909

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	4 103	4 103
Reserver	-40	118
Balanserat resultat inkl periodens resultat	1 954	3 098
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	6 017	7 319
Innehav utan bestämmande inflytande	113	104
Summa eget kapital	6 130	7 423
Långfristiga skulder		
Avsättningar för pensioner	160	191
Uppskjutna skatteskulder	226	326
Obligationslån	0	996
Övriga skulder till kreditinstitut	490	1 062
Leasingskulder	10 497	10 009
Övriga långfristiga skulder	4 568	5 530
Summa långfristiga skulder	15 941	18 114
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskrediter	2 118	1 816
Skulder till kreditinstitut	2 762	3 924
Obligationslån	999	0
Leasingskulder	1 864	1 872
Leverantörsskulder	4 545	6 787
Skulder till koncernföretag	126	14
Skulder till intresseföretag	3	0
Skatteskulder	24	7
Övriga kortfristiga skulder	12 023	14 224
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 481	2 728
Summa kortfristiga skulder	26 945	31 372
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	49 016	56 909

Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	8 395	95	8 490
Periodens resultat	-1 175	18	-1 157
Övrigt totalresultat	99	0	99
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande		-9	-9
Utgående balans 2024-12-31	7 319	104	7 423
Ingående balans 2025-01-01	7 319	104	7 423
Periodens resultat	-1 159	16	-1 143
Övrigt totalresultat	-143	-3	-146
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande		-4	-4
Utgående balans 2025-12-31	6 017	113	6 130

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	-581	-294	-1 289	-1 440
Ej kassaflödespåverkande poster	1 072	1 213	4 114	4 239
Betald skatt	26	12	-68	-468
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	517	931	2 757	2 331
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	-106	148	2 867	1 192
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	310	302	1 004	882
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder	-434	-313	-4 609	-2 379
Kassaflöde från den löpande verksamheten	287	1 068	2 019	2 026
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterföretag	0	-210	0	-427
Utdelning från intresseföretag	12	12	12	12
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	-2	-9	-4	-9
Avyttring av dotterföretag	95	530	125	530
Avyttring av intresseföretag	0	0	7	0
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-184	-96	-896	-1 044
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	918	3	1 007	23
Förvärv av leasingfordon	-1 216	-1 319	-4 542	-5 307
Avyttring av leasingfordon	1 694	1 021	4 605	4 560
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	15	1 141
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 317	-68	329	-521
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	0	0	0	248
Amortering av låneskulder	-936	-134	-1 488	-561
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter	-257	-354	485	86
Amortering av leasingkulder	-423	-404	-1 667	-1 602
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 616	-892	-2 670	-1 829
Periodens kassaflöde	-12	108	-322	-324
Likvida medel vid periodens början	522	737	865	1 151
Kursdifferens i likvida medel	-16	20	-49	38
Likvida medel vid periodens slut	494	865	494	865

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Not 2 Rörelsesegment

Retail omfattar detaljistförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentsavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster och IT-verksamheten. Här redovisas även vissa koncerngemensamma funktioner i moderbolaget samt effekterna av IFRS 16.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

EBITDA avser resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.

Januari-december	Retail		Distribution		Segmentavstämning		Koncernen	
Belopp i Mkr	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	81 068	83 869	10 776	12 437	-2 214	-4 006	89 630	92 300
EBITDA	1 861	2 152	326	444	2 067	2 226	4 254	4 822
Avskrivningar	-2 308	-2 355	-48	-35	-1 766	-2 013	-4 121	-4 403
Operativt rörelseresultat	-447	-203	278	409	301	212	132	419
Marginal	-0,6%	-0,2%	2,6%	3,3%			0,1%	0,5%
Realisationsvinst					101	317	101	317
Jämförelsestörande poster	-51	-152	-120	-375	0	-13	-171	-540
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-197	-251					-197	-251
Rörelseresultat	-695	-606	158	34	402	516	-135	-55
Rörelsemarginal	-0,9%	-0,7%	1,5%	0,3%			-0,2%	-0,1%
Finansiella intäkter och kostnader							-1 154	-1 385
Resultat före skatt							-1 289	-1 440
Skatt							146	283
Periodens resultat							-1 143	-1 157
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	822	912	44	42	30	90	896	1 044
- leasingfordon	4 542	5 307					4 542	5 307

Not 3 Specifikation av finansiella kovenanter

EBITDA*		
Belopp i Mkr	Helår 2025	Helår 2024
Rörelseresultat	-135	-55
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 319	4 654
- Avgår avskrivning och räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	-2 036	-2 021
- Avgår avskrivning på leasingfordon med återköpsavtal	-1 834	-2 146
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-16	-18
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-77	-47
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-101	-317
Övriga jämförelsestörande poster	171	736
Justerings jämförelsestörande poster max 10% av EBITDA*	-159	-728
Proforma för förvärvade verksamheter	0	28
EBITDA *	132	86
Nettolåneskuld		
Belopp i Mkr	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	490	1 062
Obligationslån	999	996
Checkräkningskrediter	2 118	1 816
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2 762	3 924
Likvida medel	-494	-865
Andelar i Intresseföretag	-425	-347
Nettolåneskuld *	5 450	6 586
Finansnetto		
Belopp i Mkr	Helår 2025	Helår 2024
Ränteintäkter	35	69
Räntekostnader	-1 209	-1 540
- Avgår räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	335	339
Finansnetto *	-839	-1 132
Finansiella kovenanter		
	2025-12-31	2024-12-31
Nettolåneskuld i relation till EBITDA*	41,29	78,15
Räntetäckningsgrad *	0,16	0,07

* Enligt definition i villkor för Hedin Mobility Group AB (publ) Seniora icke säkerställda obligationer 2023/2026 ISIN: SE0018742033.

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Fjärde kvartalet		Helår	
	2025	2024	2025	2024
<i>Rörelsens intäkter</i>				
Nettoomsättning	104	124	434	484
	104	124	434	484
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Övriga externa kostnader	-65	-61	-239	-268
Personalkostnader	-54	-60	-195	-210
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4	-4	-18	-14
Rörelseresultat	-19	-1	-18	-8
<i>Resultat från finansiella poster</i>				
Utdelning från dotterföretag	217	0	217	928
Resultat från andelar i dotterbolag	-185	-726	-185	-726
Resultat från andelar i intressebolag	12	13	12	13
Resultat vid försäljning av värdepapper	0	1	3	505
Ränteintäkter och liknande resultatposter	108	288	381	529
Räntekostnader och liknande resultatposter	-69	-232	-282	-365
Resultat efter finansiella poster	64	-657	128	876
Bokslutsdispositioner	-51	-140	-51	-140
Resultat före skatt	13	-797	77	736
Skatt	14	21	1	0
Periodens resultat	27	-776	78	736

Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Immateriella rättigheter	25	13
Pågående arbeten	3	11
	28	24
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Nedlagda kostnader på annans fastighet	46	49
Inventarier, verktyg och installationer	67	74
Pågående arbeten	1	2
	114	125
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	8 040	7 225
Andelar i intresseföretag	229	229
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	12
Uppskjutna skattefordringar	1	0
	8 270	7 466
Summa anläggningstillgångar	8 412	7 615
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	18	1
Fordringar hos koncernföretag	6 660	6 777
Skattefordringar	8	4
Övriga fordringar	31	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	18
	6 743	6 803
<i>Kassa och bank</i>	0	0
Summa omsättningstillgångar	6 743	6 803
SUMMA TILLGÅNGAR	15 155	14 418

Moderföretagets balansräkning

Belopp i Mkr	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<i>Eget kapital</i>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	3	3
Reservfond	0	0
	3	3
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	4 100	4 100
Balanserat resultat	2 605	1 869
Periodens resultat	78	736
	6 783	6 705
Summa eget kapital	6 786	6 708
<i>Obeskattade reserver</i>		
Obeskattade reserver	17	231
Summa obeskattade reserver	17	231
<i>Långfristiga skulder</i>		
Obligationslån	0	996
Summa långfristiga skulder	0	996
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Checkräkningskrediter	1 677	1 144
Skulder till kreditinstitut	1 374	1 663
Obligationslån	999	0
Leverantörsskulder	66	40
Skulder till koncernföretag	4 151	3 572
Skatteskulder	0	0
Övriga kortfristiga skulder	22	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	63	53
Summa kortfristiga skulder	8 352	6 483
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	15 155	14 418

Övrig information

Revisorsgranskning

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

För beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, vänligen se Hedin Mobility Group AB:s årsredovisning för räkenskapsåret 2024, som är tillgänglig på företagets hemsida hedinmobilitygroup.com.

Kontakt

Magnus Matsson
Global Communications Director, Hedin Mobility Group AB (publ)
031-790 00 82
ir@hedinmobilitygroup.com

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölnadal den 27 februari 2026
Hedin Mobility Group AB (publ)

Jan Litborn
Styrelseordförande

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Erik Selin
Styrelseledamot

Hedin Mobility Group i korthet

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med cirka 90 miljarder kronor i omsättning och cirka 260 000 sålda fordon under 2025.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.

310+

Anläggningar

50+

Varumärken

14

Länder

11 000

Medarbetare

Våra affärsområden



Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för 15 fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare. Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar samt logistklösningar.



Retail

Med över 310 egna anläggningar i 12 länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 50 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.



Mobility Solutions

Inom Mobility Solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi Group och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

HUVUDKONTORETS SÄTE

Hedin Mobility Group AB (publ)
Box 2114, 431 02 Mölndal
031-790 00 00
hedinmobilitygroup.com

PRODUKTION Hedin Mobility Group

TRYCK Stema Specialtryck AB

DISTRIBUTION Delårsrapporten skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse.

Digital version finns på hedinmobilitygroup.com



HEDIN MOBILITY GROUP

www.hedinmobilitygroup.com