HEDIN MOBILITY GROUP

HEDIN MOBILITY GROUP AB (PUBL)

DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2026

Hedin Mobility Group i korthet

En ledande europeisk mobilitetsleverantör

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med cirka 90 miljarder kronor i omsättning och 260 000 sålda fordon under året som gick.

Våra affärsområden

Distribution
Vi agerar som importör och/eller distributör för 12 fordonsvarumärken på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar, samt logistiklösningar.

Retail
Med cirka 300 anläggningar i 12 länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 50 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.

Mobility Solutions
Inom Mobility Solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingoo Sverige, Casi Group och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

13
LÄNDER MED LOKAL NÄRVARO

~300
ANLÄGGNINGAR

~700
FÖRSÄLJNINGSSTÄLLEN

50+
FORDONSMÄRKEN VI REPRESENTERAR

~11 000
MEDARBETARE

Koncernen i sammandrag

Tredje kvartalet 2026

- Nettoomsättningen ökade med 2% till 21 494 Mkr (21 140).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 365 Mkr (66).
- Rörelseresultatet uppgick till 317 Mkr (14).
- Resultat före skatt uppgick till 11 Mkr (-271).
- Periodens resultat uppgick till -4 Mkr (-232).
- Orderingången på nya fordon ökade något under kvartalet. Vid periodens utgång var orderstocken 22% högre än föregående år.

1 januari – 30 september 2026

- Nettoomsättningen minskade med 6% till 63 478 Mkr (67 303).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 367 Mkr (339).
- Rörelseresultatet uppgick till 165 Mkr (179).
- Resultat före skatt uppgick till -714 Mkr (-708).
- Periodens resultat uppgick till -623 Mkr (-595).

Mkr	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Nettoomsättning	21 494	21 140	63 478	67 303	89 630
Operativt rörelseresultat	365	66	367	339	132
Operativ rörelsemarginal, %	1,7	0,3	0,6	0,5	0,1
Rörelseresultat	317	14	165	179	-135
Rörelsemarginal, %	1,5	0,1	0,3	0,3	-0,2
Resultat före skatt	11	-271	-714	-708	-1 289
Periodens resultat	-4	-232	-623	-595	-1 143
Soliditet, %			13	13	13
Soliditet exklusive IFRS 16, %			17	17	17
Medeltalet anställda			10 469	11 242	11 158

Högre affärskvalitet ger resultat

Efter den svaga inledningen på året har resultatet förbättrats kvartal för kvartal. För det tredje kvartalet redovisar vi ett positivt resultat före skatt, cirka 280 Mkr högre än föregående år. Trots att vi under det senaste året har avyttrat och avvecklat flera verksamheter ökade nettoomsättningen, och det operativa rörelseresultatet steg till 365 Mkr (66).

Förbättringen är resultatet av ett målinriktat arbete med affärskvaliteten och syns framför allt i högre marginaler. Tydligast är effekten i begagnataffären, där volymerna är lägre än i fjol men vi tjänar mer per fordon. Samtidigt har vi fortsatt att prioritera de varumärken och verksamheter som har förutsättningar för långsiktig lönsamhet.

Sedan vi inledde det första åtgärdsprogrammet 2024 har koncernens årliga direkta och indirekta kostnader minskat med cirka 2 miljarder kronor. Åtgärderna har inneburit såväl löpande effektiviseringar som strukturella förändringar i återförsäljarnätverk och märkesportfölj. Tillsammans med den högre affärskvaliteten har detta arbete gjort koncernen tydligt starkare än vid årets början.

God märkesmix i en stark orderstock

Distributionsverksamheten fortsätter att utvecklas väl. Nya märken, däribland XPENG, och högre volymer inom den svenska Ford-affären bidrog till att omsättningen ökade med 11 procent och den operativa rörelsemarginalen stärktes till 5,1 procent (3,6).

Inom retail var orderingången för nya fordon under kvartalet något högre än föregående år. Vi har en fortsatt stark orderstock som vid kvartalets utgång var 22 procent högre än vid motsvarande tidpunkt 2025. Framför allt har vi en god varumärkesmix i orderstocken, med tyngd i etablerade premiumvarumärken och flera nyare märken som har utvecklats väl.

Fokus på leveranser

Vår viktigaste uppgift är nu att omsätta orderstocken i fler leveranser utan att göra avkall på affärskvaliteten. Marknadsläget är fortsatt svårbedömt och vi håller därför fast vid en strikt kostnadsstyrning och ett tydligt fokus på marginaler och kapitalbindning.

Vi fortsätter att arbeta hårt för att befästa förbättringen och successivt stärka resultatet.

Mölndal i oktober 2026

Anders Hedin
VD och koncernchef

”Vi har en stark orderstock med en god märkesmix.”

Finansiell sammanfattning

Omsättning

Nettoomsättningen ökade med 2% i kvartalet till 21 494 Mkr (21 140), varav 0,6 procentenheter var hänförligt till valutakursförändringar. Fordonsförsäljningen ökade på vissa marknader och minskade på andra, samtidigt som en mer gynnsam varumärkesmix genomgående bidrog till högre intäktskvalitet. Omsättningen från nya fordon ökade, medan omsättningen från begagnade fordon minskade.

Orderingången på nya fordon har fortsatt att öka och orderstocken ökade jämfört med föregående kvartal.

Från årets början minskade omsättningen med 6% till 63 478 Mkr (67 303). Justerat för valutakursförändringar minskade omsättningen med 5%. Utvecklingen förklaras delvis av att strukturella förändringar inom ramen för åtgärdsprogrammet har minskat koncernens verksamhetsomfattning.

Operativt rörelseresultat

Operativt rörelseresultat i kvartalet uppgick till 365 Mkr (66). Marginalen ökade till 1,7% (0,3). Ökad försäljning av nya fordon och bättre marginaler på begagnade fordon har påverkat resultatet positivt. De åtgärdsprogram som genomförts för att konsolidera och effektivisera verksamheten ger avsedd effekt och de operativa kostnaderna minskar betydligt.

Från årets början uppgick det operativa rörelseresultatet till 367 Mkr (339) och marginalen uppgick till 0,6% (0,5). Året startade försiktigt med låg försäljning de första två månaderna. Försäljningen har därefter successivt förbättrats under året samtidigt som de åtgärder som vidtagits får allt större effekt.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet i kvartalet ökade till 317 Mkr (14). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär, se även not 3. Dessa utgörs i huvudsak av engångskostnader i samband med genomförda åtgärdsprogram, såsom kostnader i samband med minskning av antalet försäljningsanläggningar.

Från årets början uppgick rörelseresultatet till 165 Mkr (179).

Finansnetto

Finansnettot i kvartalet uppgick till -306 Mkr (-285). Ökningen beror huvudsakligen på kostnader i samband med förlängd finansiering samt valutakursförändringar.

Från årets början uppgick finansnettot till -879 Mkr (-887).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för kvartalet till 671 Mkr (444). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 141 Mkr (233).

Nettoomsättning, Mkr	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Retail	19 514	19 179	57 382	60 739	81 068
Distribution	2 703	2 444	7 771	8 022	10 776
Segmentavstämning	-723	-483	-1 675	-1 458	-2 214
Totalt	**21 494**	**21 140**	**63 478**	**67 303**	**89 630**

Operativt rörelseresultat, Mkr	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Retail	217	-76	15	-10	-268
Distribution	137	89	322	246	292
Segmentavstämning	11	53	30	103	108
Totalt	**365**	**66**	**367**	**339**	**132**

Operativ rörelsemarginal, %	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Retail	1,1	-0,4	0,0	0,0	-0,3
Distribution	5,1	3,6	4,1	3,1	2,7
Totalt	**1,7**	**0,3**	**0,6**	**0,5**	**0,1**

Finansiell ställning

Balansomslutningen uppgick till 48 520 Mkr. Finansiella skulder minskade med 51 Mkr exklusive valutakursförändringar genom amorteringar. Från årets början har de finansiella skulderna minskat med 401 Mkr.

I mars 2026 genomfördes ett aktieägartillskott vilket innebar att eget kapital ökade med 500 Mkr, varav 100 Mkr överfördes från skuld till moderbolaget och 400 Mkr skedde genom likviditetstillskott.

Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 1 574 Mkr.

Distribution

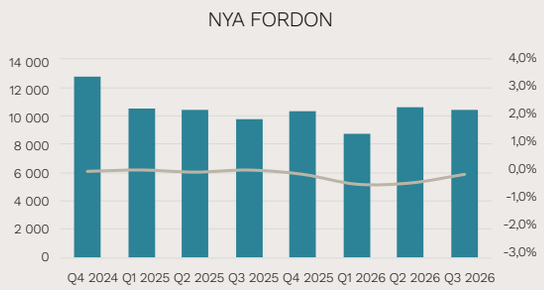
Nettoomsättningen i kvartalet ökade med 11% till 2 703 Mkr (2 444). Volymerna ökade för flera av våra distributionsmärken, såsom Ford och MG, samt för nya märken som XPENG, som växer i Schweiz och Tjeckien. Efterfrågan på amerikanska fordon som RAM och Ford F-150 var fortsatt låg. Vi avslutade distribution av BYD i Sverige under föregående år, vilket minskade försäljningen av både fordon och reservdelar.

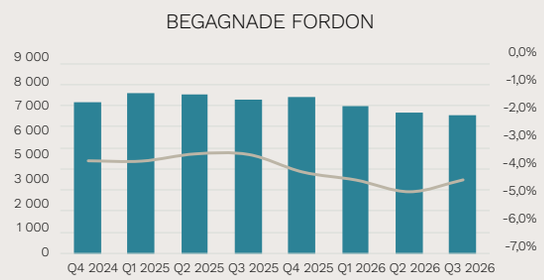
Den ökade försäljningen samt minskade kostnader genom de kostnadsbesparingsprogram som genomförts bidrog till att operativt rörelseresultat ökade till 137 Mkr (89) och att marginalen förbättrades till 5,1% (3,6). Föregående år inkluderade resultatet en resultatandel från operationella intresseföretag om 24 Mkr.

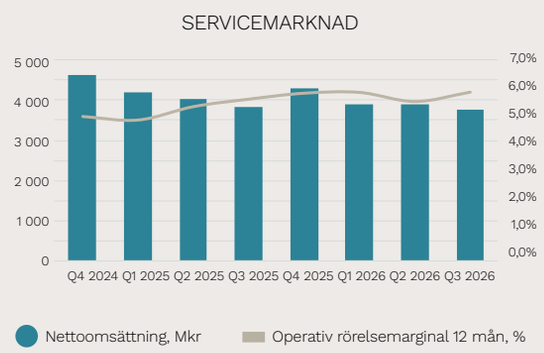
Från årets början minskade nettoomsättningen till 7 771 Mkr (8 022). Trots den lägre försäljningen förbättrades resultatet genom de åtgärder som vidtagits både i kostnadsstrukturen och genom minskning och avslut av vissa förlustbringande verksamheter. Förbättringen förklaras även av stärkt lönsamhet för Ford F-150 samt ökad försäljning av XPENG. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 322 Mkr (246) och marginalen ökade till 4,1% (3,1).

Registrerade fordon – Distribution	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Ford	2 007	1 803	6 542	6 994	9 074
MG	612	212	1 517	1 543	2 164
Iveco	316	372	971	1 113	1 496
Amerikanska fordon *	475	610	1 945	2 632	3 187
Övriga **	408	302	858	1 047	1 488
Totalt	**3 818**	**3 299**	**11 833**	**13 329**	**17 409**

* Corvette, Dodge, RAM och Ford F-150.
** BYD (avslutades i september 2025), Hongqi, INEOS Grenadier, NIO, firefly och XPENG.







Retail

Nettoomsättningen ökade med 2% i kvartalet till 19 514 Mkr (19 179). Omsättningen ökade på flera marknader, i synnerhet Sverige och övriga Norden. Operativt rörelseresultat uppgick till 217 Mkr (-76), motsvarande en marginal på 1,1% (-0,4). Samtliga geografiska segment bidrog till den kraftiga resultatförbättringen, inte minst Sverige, där resultatet ökade med 120 Mkr jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för nya fordon ökade med 7%, där ökningen huvudsakligen skedde i de nordiska länderna. Bruttovinstmarginalerna förbättrades genom en förbättrad varumärkesmix, vilket tillsammans med minskade kostnader ökade den operativa rörelsemarginalen.

Nettoomsättningen för begagnade fordon minskade med 10% i kvartalet. Minskningen skedde på samtliga marknader, varav en stor del avser Sverige. I Sverige förbättrades marginalerna genom en kombination av bättre kvalitet i restvärdesåtaganden samt högre priser på begagnade elbilar.

Omsättningen på servicemarknaden minskade med 2%, där förändringen består av minskad försäljning av reservdelar. Operativ rörelsemarginal förbättrades vilket tillsammans med lägre kostnader bidrog till ett förbättrat resultat.

Från årets början minskade nettoomsättningen med 6% till 57 382 Mkr (60 739). Operativt rörelseresultat uppgick till 15 Mkr (-10). Året inleddes mycket svagt, varefter omsättningsutvecklingen successivt förbättrades under andra och tredje kvartalet. Sedan årets början minskade nettoomsättningen för nya fordon med 3%, medan nettoomsättningen för begagnade fordon minskade med 10% jämfört med föregående år. Lönsamheten för både nya och begagnade fordon förbättrades till följd av samma bakomliggande faktorer som under kvartalet. Nettoomsättningen inom servicemarknaden minskade med 5%, samtidigt som vidtagna åtgärder bidrog till ett förbättrat resultat trots den lägre nettoomsättningen.

Orderingången ökade efter den svaga inledningen på året, och orderstocken var vid periodens utgång 22% högre än föregående år.

Nettoomsättning – Retail, Mkr	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Sverige	5 569	5 375	17 121	17 539	23 408
Övriga Norden	3 744	3 433	10 362	10 662	14 392
Västeuropa	6 888	7 225	20 277	22 303	29 038
Centraleuropa	3 313	3 146	9 622	10 235	14 230
Totalt	**19 514**	**19 179**	**57 382**	**60 739**	**81 068**

Operativt rörelseresultat – Retail, Mkr	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Sverige	19	-101	-245	-251	-585
Övriga Norden	73	8	18	-52	-90
Västeuropa	132	70	305	320	379
Centraleuropa	-7	-53	-63	-27	28
Totalt	**217**	**-76**	**15**	**-10**	**-268**

Operativ rörelsemarginal – Retail, %	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Sverige	0,3	-1,9	-1,4	-1,4	-2,5
Övriga Norden	1,9	0,2	0,2	-0,5	-0,6
Västeuropa	1,9	1,0	1,5	1,4	1,3
Centraleuropa	-0,2	-1,7	-0,7	-0,3	0,2
Totalt	**1,1**	**-0,4**	**0,0**	**0,0**	**-0,3**

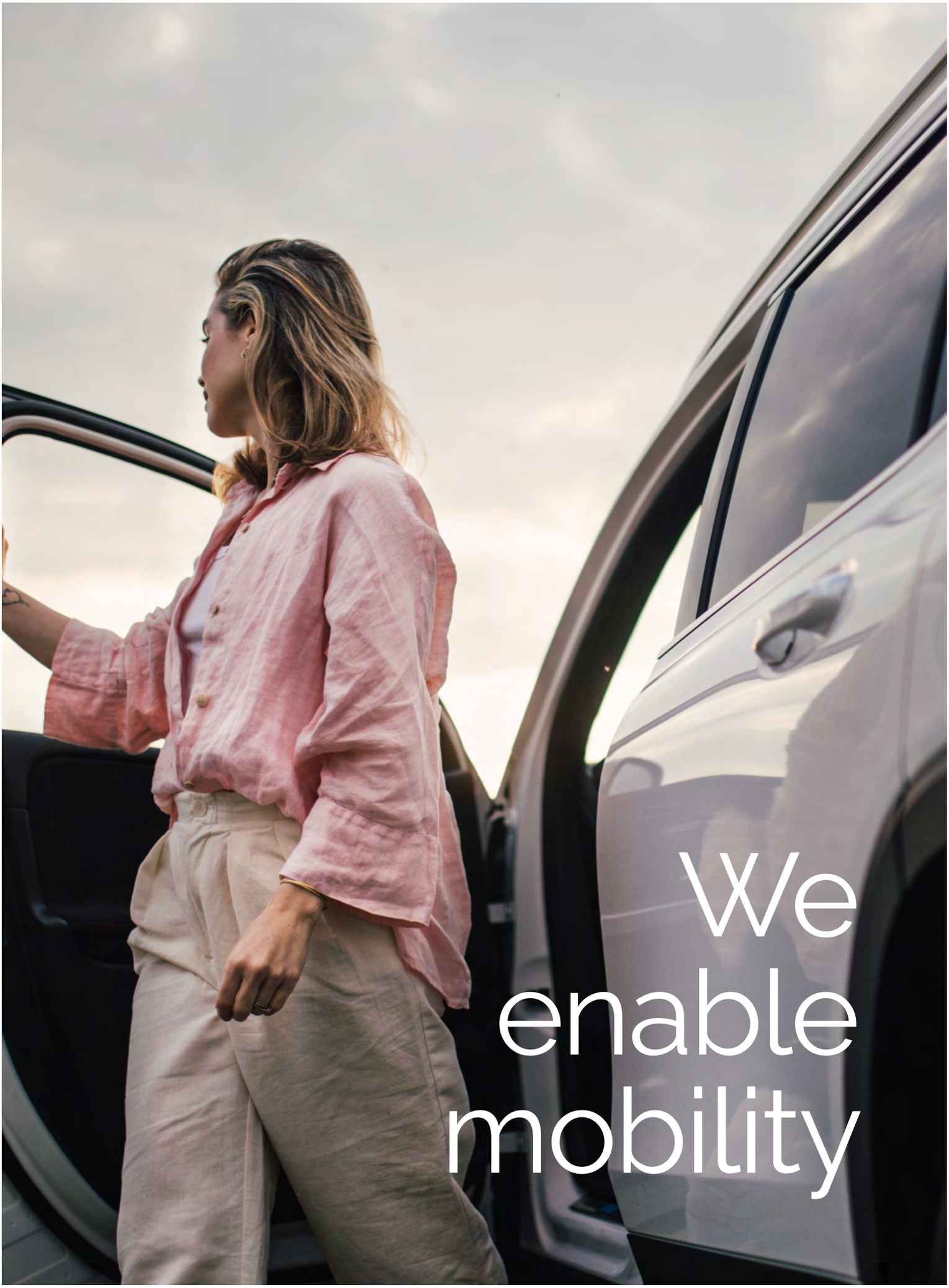
För definition av geografiska marknader, se sid 22.

Levererade fordon per fordonslag – Retail	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Nya personbilar	20 067	20 216	58 584	62 264	84 257
Nya transportbilar	4 187	3 753	13 534	13 004	17 139
Begagnade personbilar	22 585	26 222	71 770	81 484	106 853
Begagnade transportbilar	1 249	1 342	3 928	4 483	6 010
Lastbilar, nya och begagnade	180	199	599	649	948
Motorcyklar, nya och begagnade	178	207	559	661	744
Totalt	**48 446**	**51 939**	**148 974**	**162 545**	**215 951**

Levererade fordon per marknad – Retail	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Sverige	15 351	16 333	49 138	52 850	70 580
Övriga Norden	9 010	9 997	26 389	30 005	39 285
Västeuropa	17 772	18 744	54 617	58 587	77 516
Centraleuropa	6 313	6 865	18 830	21 103	28 570
Totalt	**48 446**	**51 939**	**148 974**	**162 545**	**215 951**

Orderingång per fordonslag – Retail	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Nya personbilar	21 228	20 908	66 271	64 444	85 826
Nya transportbilar	3 997	3 185	14 149	11 834	16 421
Begagnade personbilar	22 545	26 109	71 881	81 143	106 694
Begagnade transportbilar	1 212	1 367	3 851	4 508	6 057
Lastbilar, nya och begagnade	206	234	766	741	1 082
Motorcyklar, nya och begagnade	183	138	575	490	542
Totalt	**49 371**	**51 941**	**157 493**	**163 160**	**216 622**

Orderingång per marknad – Retail	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Sverige	15 612	16 126	50 953	52 947	71 983
Övriga Norden	9 005	10 285	27 250	30 303	39 913
Västeuropa	18 104	18 791	58 629	58 973	76 498
Centraleuropa	6 650	6 739	20 661	20 937	28 228
Totalt	**49 371**	**51 941**	**157 493**	**163 160**	**216 622**


We
enable
mobility

Koncernens resultat och totalresultat

Mkr	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Nettoomsättning	21 494	21 140	63 478	67 303	89 630
Övriga rörelseintäkter	61	189	175	474	665
	21 555	**21 329**	**63 653**	**67 777**	**90 295**
Handelsvaror	-17 401	-17 108	-51 469	-54 498	-72 888
Övriga externa kostnader	-927	-1 035	-2 896	-3 184	-4 283
Personalkostnader	-1 881	-1 959	-6 046	-6 366	-8 530
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	0	24	6	57	77
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-988	-1 074	-2 979	-3 230	-4 319
Övriga rörelsekostnader	-41	-163	-104	-377	-487
Rörelseresultat	**317**	**14**	**165**	**179**	**-135**
Resultat från andelar i intresseföretag	-2	0	-2	3	20
Finansiella intäkter	8	4	20	31	35
Finansiella kostnader	-312	-289	-897	-921	-1 209
Resultat före skatt	**11**	**-271**	**-714**	**-708**	**-1 289**
Skatt	-15	39	91	113	146
Periodens resultat	**-4**	**-232**	**-623**	**-595**	**-1 143**
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-7	-236	-628	-607	-1 159
Innehav utan bestämmande inflytande	3	4	5	12	16
Periodens resultat	**-4**	**-232**	**-623**	**-595**	**-1 143**
Övrigt totalresultat					
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat					
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	0	0	0	0	16
Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat					
Kassaflödessäkringar	1	40	15	-44	-37
Omräkningsdifferenser och kassaflödessäkringar som omförts till periodens resultat	0	0	-2	0	5
Omräkningsdifferenser	73	-8	185	-95	-130
Periodens totalresultat	**70**	**-200**	**-425**	**-734**	**-1 289**
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	66	-204	-438	-745	-1 302
Innehav utan bestämmande inflytande	4	4	13	11	13
Periodens totalresultat	**70**	**-200**	**-425**	**-734**	**-1 289**

Koncernens balansräkning

Mkr	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	118	133	123
Kundrelationer	521	690	631
Goodwill	3 328	3 192	3 178
	3 967	**4 015**	**3 932**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	577	1 539	635
Förbättringsutgifter på annans fastighet	1 196	1 038	1 134
Inventarier, verktyg och installationer	1 137	1 226	1 219
Leasingfordon	8 651	10 570	9 574
Nyttjanderättstillgångar	11 751	11 517	11 937
Pågående nyanläggningar	271	341	135
	23 583	**26 231**	**24 634**
Andelar i intresseföretag	115	401	425
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	10	3
Uppskjutna skattefordringar	1 042	933	1 009
Övriga fordringar	366	71	354
Summa anläggningstillgångar	**29 078**	**31 661**	**30 357**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	11 363	12 425	12 089
Varor på väg	1 489	1 382	1 529
	12 852	13 807	13 618
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	3 091	2 924	2 650
Fordringar hos koncernföretag	1	3	1
Fordringar hos intresseföretag	21	18	9
Skattefordringar	362	308	146
Övriga fordringar	1 464	958	1 019
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	887	916	722
	5 826	5 127	4 547
Likvida medel	764	522	494
Summa omsättningstillgångar	**19 442**	**19 456**	**18 659**
SUMMA TILLGÅNGAR	**48 520**	**51 117**	**49 016**

Koncernens balansräkning

Mkr	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	4 103	4 103	4 103
Reserver	149	118	-40
Balanserat resultat inkl årets resultat	1 827	2 353	1 954
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	**6 079**	**6 574**	**6 017**
Innehav utan bestämmande inflytande	121	113	113
Summa eget kapital	**6 200**	**6 687**	**6 130**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	164	189	160
Uppskjutna skatteskulder	162	291	226
Obligationslån	1 029	0	0
Övriga skulder till kreditinstitut	895	705	490
Leasingskulder	10 407	9 827	10 497
Övriga långfristiga skulder	3 937	4 635	4 568
Summa långfristiga skulder	**16 594**	**15 647**	**15 941**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	2 056	2 318	2 118
Skulder till kreditinstitut	2 335	3 700	2 762
Obligationslån	0	998	999
Leasingskulder	1 870	1 838	1 864
Leverantörsskulder	3 699	5 779	4 545
Skulder till koncernföretag	18	10	126
Skulder till intresseföretag	4	4	3
Skatteskulder	34	31	24
Övriga kortfristiga skulder	13 052	11 558	12 023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 658	2 547	2 481
Summa kortfristiga skulder	**25 726**	**28 783**	**26 945**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**48 520**	**51 117**	**49 016**

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	7 319	104	7 423
Periodens resultat	-607	12	-595
Övrigt totalresultat	-138	-1	-139
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande		-2	-2
Utgående balans 2025-09-30	**6 574**	**113**	**6 687**
Ingående balans 2026-01-01	6 017	113	6 130
Periodens resultat	-628	5	-623
Övrigt totalresultat	190	8	198
Aktieägartillskott	500		500
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande		-5	-5
Utgående balans 2026-09-30	**6 079**	**121**	**6 200**

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	11	-271	-714	-708	-1 289
Ej kassaflödespåverkande poster	1 012	1 063	2 822	3 043	4 114
Betald skatt	-55	-26	-164	-94	-68
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**968**	**766**	**1 944**	**2 241**	**2 757**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	-231	727	1 422	2 972	2 867
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	-259	430	-861	693	1 004
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder	193	-1 479	-931	-4 175	-4 609
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**671**	**444**	**1 574**	**1 731**	**2 019**
Investeringsverksamheten					
Avyttring av dotterföretag	0	0	0	30	125
Avyttring av intresseföretag	0	0	316	7	7
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-141	-233	-497	-712	-896
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	71	30	128	89	1 007
Förvärv av leasingfordon	-750	-1 300	-2 691	-3 326	-4 542
Avyttring av leasingfordon	777	1 105	2 618	2 911	4 605
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	0	0	-5	-2	-4
Finansiella anläggningstillgångar, netto	0	0	-5	15	27
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-43**	**-398**	**-136**	**-988**	**329**
Finansieringsverksamheten					
Amortering av låneskulder	-221	-246	-445	-552	-1 488
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter	170	452	44	742	485
Amortering av leasingskulder	-397	-406	-1 188	-1 243	-1 667
Aktieägartillskott	0	0	400	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-448**	**-200**	**-1 189**	**-1 053**	**-2 670**
Periodens kassaflöde	**180**	**-154**	**249**	**-310**	**-322**
Likvida medel vid periodens början	575	684	494	865	865
Kursdifferens i likvida medel	9	-8	21	-33	-49
Likvida medel vid periodens slut	**764**	**522**	**764**	**522**	**494**

Not 1 – Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Not 2 – Rörelsesegment

Retail omfattar detaljistförsäljning av nya och begagnade fordon inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster och IT-verksamheten. Här redovisas även koncerngemensamma funktioner i moderbolaget. Redovisningsmässiga effekter av IFRS 16 redovisas från 2026 inom respektive segment. Jämförelsetalen har justerats motsvarande.

Q3	*Retail*		*Distribution*		*Segmentavstämning*		*Koncernen*	
Rörelsesegment, Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
Nettoomsättning	**19 514**	**19 179**	**2 703**	**2 444**	**-723**	**-483**	**21 494**	**21 140**
EBITDA	1 060	826	179	136	69	129	1 308	1 091
Avskrivningar	-843	-902	-42	-47	-58	-76	-943	-1 025
Operativt rörelseresultat	**217**	**-76**	**137**	**89**	**11**	**53**	**365**	**66**
Operativ rörelsemarginal, %	*1,1*	*-0,4*	*5,1*	*3,6*			*1,7*	*0,3*
Realisationsresultat			0				0	0
Strukturkostnader	-3	-3					-3	-3
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-45	-49					-45	-49
Rörelseresultat	**169**	**-128**	**137**	**89**	**11**	**53**	**317**	**14**
Rörelsemarginal, %	*0,9*	*-0,7*	*5,1*	3,6			*1,5*	*0,1*
Finansiella intäkter och kostnader							-306	-285
Resultat före skatt							**11**	**-271**
Skatt							-15	39
Periodens resultat							**-4**	**-232**
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	128	227	2	4	11	2	141	233
- leasingfordon	750	1 300					750	1 300

Jan-sep	*Retail*		*Distribution*		*Segmentavstämning*		*Koncernen*	
Rörelsesegment, Mkr	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
Nettoomsättning	**57 382**	**60 739**	**7 771**	**8 022**	**-1 675**	**-1 458**	**63 478**	**67 303**
EBITDA	2 562	2 683	447	383	201	352	3 210	3 418
Avskrivningar	-2 547	-2 693	-125	-137	-171	-249	-2 843	-3 079
Operativt rörelseresultat	**15**	**-10**	**322**	**246**	**30**	**103**	**367**	**339**
Operativ rörelsemarginal, %	*0,0*	*0,0*	*4,1*	*3,1*			*0,6*	*0,5*
Realisationsresultat			-23				-23	0
Strukturkostnader	-43	-9					-43	-9
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-136	-151					-136	-151
Rörelseresultat	**-164**	**-170**	**299**	**246**	**30**	**103**	**165**	**179**
Rörelsemarginal, %	*-0,3*	*-0,3*	*3,8*	*3,1*			*0,3*	*0,3*
Finansiella intäkter och kostnader							-879	-887
Resultat före skatt							**-714**	**-708**
Skatt							91	113
Periodens resultat							**-623**	**-595**
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	383	667	29	25	85	20	497	712
- leasingfordon	2 691	3 326					2 691	3 326

Not 3 – Rörelseresultat

Rörelseresultat, Mkr	*Q3* 2026	*Q3* 2025	*Jan-sep* 2026	*Jan-sep* 2025	*Helår* 2025
Operativt rörelseresultat	365	66	367	339	132
Avskrivning på koncernmässiga övervärden	-45	-49	-136	-151	-197
Realisationsresultat	0	0	-23	0	101
Strukturkostnader	-3	-3	-43	-9	-51
Nya distributionsmärken	0	0	0	0	-120
Rörelseresultat	**317**	**14**	**165**	**179**	**-135**

Not 4 – Specifikation av finansiella kovenanter

EBITDA*, Mkr	Okt 2025-sep 2026	Helår 2025
Rörelseresultat	-149	-135
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 068	4 319
- Avgår avskrivning och räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	-2 048	-2 036
- Avgår avskrivning på leasingfordon med återköpsavtal	-1 612	-1 834
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-9	-16
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-26	-77
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-101	-101
Övriga jämförelsestörande poster	206	171
Justering jämförelsestörande poster max 10% av EBITDA*	-194	-159
EBITDA*	**135**	**132**

Nettolåneskuld, Mkr	2026-09-30	2025-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	895	490
Obligationslån	1 029	999
Checkräkningskrediter	2 056	2 118
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2 335	2 762
Likvida medel	-764	-494
Andelar i intresseföretag	-115	-425
Nettolåneskuld*	**5 436**	**5 450**

Finansnetto, Mkr	Okt 2025-sep 2026	Helår 2025
Ränteintäkter	24	35
Räntekostnader	-1 185	-1 209
- Avgår räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	349	335
Finansnetto*	**-812**	**-839**

Finansiella kovenanter	2026-09-30	2025-12-31
Nettolåneskuld i relation till EBITDA*	40,18	41,29
Räntetäckningsgrad*	0,17	0,16

* Enligt definition i villkor för Hedin Mobility Group AB (publ) Seniora icke säkerställda obligationer 2023/2026 ISIN: SE0018742033.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Nettoomsättning	102	111	327	330	434
	102	**111**	**327**	**330**	**434**
Övriga externa kostnader	-56	-62	-191	-174	-239
Personalkostnader	-39	-40	-134	-142	-195
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4	-5	-15	-13	-18
Rörelseresultat	**3**	**4**	**-13**	**1**	**-18**
Utdelning från dotterföretag	21	0	104	0	217
Resultat från andelar i dotterföretag	0	0	0	0	-185
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0	192	0	12
Resultat vid försäljning av värdepapper	0	0	0	3	3
Ränteintäkter och liknande resultatposter	64	73	256	273	381
Räntekostnader och liknande resultatposter	-89	-69	-245	-213	-282
Resultat efter finansiella poster	**-1**	**8**	**294**	**64**	**128**
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	-51
Resultat före skatt	**-1**	**8**	**294**	**64**	**77**
Skatt	4	-2	0	-13	1
Periodens resultat	**3**	**6**	**294**	**51**	**78**

Moderbolagets balansräkning

Mkr	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	21	26	25
Pågående arbeten	7	2	3
	28	28	28
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	44	47	46
Inventarier, verktyg och installationer	62	69	67
Pågående arbeten	3	1	1
	109	117	114
Andelar i koncernföretag	8 384	7 407	8 040
Andelar i intresseföretag	105	229	229
Uppskjutna skattefordringar	1	0	1
	8 490	7 636	8 270
Summa anläggningstillgångar	**8 627**	**7 781**	**8 412**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	0	1	18
Fordringar hos koncernföretag	5 682	5 850	6 660
Skattefordringar	13	7	8
Övriga fordringar	14	9	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	43	24	26
	5 752	5 891	6 743
Summa omsättningstillgångar	**5 752**	**5 891**	**6 743**
SUMMA TILLGÅNGAR	**14 379**	**13 672**	**15 155**

Moderbolagets balansräkning

Mkr	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 2 564 aktier	3	3	3
	3	3	3
Fritt eget kapital			
Överkursfond	4 100	4 100	4 100
Balanserat resultat	3 184	2 605	2 605
Årets resultat	294	51	78
	7 578	6 756	6 783
Summa eget kapital	**7 581**	**6 759**	**6 786**
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	17	231	17
Summa obeskattade reserver	**17**	**231**	**17**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	1 029	0	0
Summa långfristiga skulder	**1 029**	**0**	**0**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	1 658	1 805	1 677
Skulder till kreditinstitut	1 228	1 450	1 374
Obligationslån	0	998	999
Leverantörsskulder	29	23	66
Skulder till koncernföretag	2 752	2 320	4 151
Skatteskulder	0	13	0
Övriga kortfristiga skulder	23	16	22
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	62	57	63
Summa kortfristiga skulder	**5 752**	**6 682**	**8 352**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**14 379**	**13 672**	**15 155**

Definitioner och nyckeltal

Vissa av de nyckeltal som presenteras i denna rapport är alternativa nyckeltal och definieras inte enligt IFRS. Dessa används av koncernledningen tillsammans med IFRS-nyckeltal för att följa verksamhetens utveckling och stödja beslutsfattande. Koncernen bedömer att de alternativa nyckeltalen ger investerare relevant kompletterande information om resultat och finansiell ställning. Koncernen tillämpar European Securities and Markets Authoritys (ESMA) riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

EBITDA

Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar samt jämförelsestörande poster.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Operativ rörelsemarginal

Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Strukturkostnader

Strukturkostnader avser kostnader som uppstår till följd av beslutade och kommunicerade omstruktureringsåtgärder, vilka syftar till att varaktigt förändra koncernens organisatoriska eller operativa struktur. Kostnaderna omfattar främst personalrelaterade ersättningar, kostnader för avveckling eller stängning av verksamheter och anläggningar samt andra direkt hänförliga och oundvikliga kostnader som inte utgör en del av den ordinarie affärsverksamheten.

Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader som har uppstått utanför den normala verksamheten men som påverkar det ekonomiska utfallet på ett väsentligt sätt, och där sannolikheten att posterna ska återkomma under kommande år är liten.

Geografiska marknader

- *Övriga Norden* avser Norge och Finland.
- *Västeuropa* avser Storbritannien, Belgien, Nederländerna och Luxemburg.
- *Centraleuropa* avser Tyskland, Schweiz, Slovakien, Tjeckien och Ungern.

Avstämning av alternativa nyckeltal som inte redan definierats i delårsrapporten, Koncernen, Mkr	*Q3* **2026**	*Q3* **2025**	*Jan-sep* **2026**	*Jan-sep* **2025**	*Helår* **2025**
Rörelseresultat	317	14	165	179	-135
Jämförelsestörande poster	3	3	66	9	70
Avskrivning koncernmässiga övervärden	45	49	136	151	197
Operativt rörelseresultat	**365**	**66**	**367**	**339**	**132**
Avskrivningar exklusive avskrivning på koncernmässiga övervärden	943	1 025	2 843	3 079	4 121
EBITDA	**1 308**	**1 091**	**3 210**	**3 418**	**4 254**

Övrig information

Revisorsgranskning

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

För beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, vänligen se Hedin Mobility Group AB:s årsredovisning för räkenskapsåret 2025, som är tillgänglig på företagets hemsida hedinmobilitygroup.com.

Kontakt

Magnus Matsson
Global Communications Director
031-790 00 82
ir@hedinmobilitygroup.com

Huvudkontorets säte

Hedin Mobility Group AB (publ)
Box 2114, 431 02 Mölndal
Org. nr 556065-4070
031-790 00 00

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölndal den 22 oktober 2026
Hedin Mobility Group AB (publ)

Jan Litborn
Styrelseordförande

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Erik Selin
Styrelseledamot

HEDIN MOBILITY GROUP

WWW.HEDINMOBILITYGROUP.COM