



Hedin Mobility Group i korthet

En ledande europeisk mobilitetsleverantör

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med cirka 90 miljarder kronor i omsättning och 260 000 sålda fordon under året som gick.

Våra affärsområden



Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för 12 fordonsvarumärken på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör, däck och fälgar, samt logistiklösningar.



Retail

Med cirka 300 anläggningar i 12 länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 50 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.



Mobility Solutions

Inom Mobility Solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Lasingo Sverige, Casi Group och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

13

LÄNDER MED LOKAL NÄRVARO

~300

ANLÄGGNINGAR

~700

FÖRSÄLJNINGSTÄLLER

50+

FORDONSMÄRKEN VI REPRERENTERAR

~11 000

MEDARBETARE

Koncernen i sammandrag

Andra kvartalet 2026

- Nettoomsättningen minskade med 5% till 21 872 Mkr (23 092).
- Operativt rörelseresultat ökade till 176 Mkr (170).
- Rörelseresultatet uppgick till 87 Mkr (118).
- Periodens resultat uppgick till -190 Mkr (-140).
- Orderingången på nya fordon fortsatte att öka under kvartalet. Vid periodens utgång var orderstocken cirka 20% högre jämfört med föregående år.
- Hedin Mobility Group AB avyttrade sitt ägande i Hedin Caetano AB till Salvador Caetano Group, med tillträde den 30 juni 2026. I enlighet med villkoren för bolagets obligationslån genomfördes därefter en partiell förtida inlösen av utestående obligationer den 24 juli 2026.

1 januari – 30 juni 2026

- Nettoomsättningen minskade med 9% till 41 984 Mkr (46 163).
- Operativt rörelseresultat uppgick till 2 Mkr (273).
- Rörelseresultatet uppgick till -152 Mkr (165).
- Periodens resultat uppgick till -618 Mkr (-363).

Mkr	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	21 872	23 092	41 984	46 163	89 630
Operativt rörelseresultat	176	170	2	273	132
Operativ rörelsemarginal, %	0,8	0,7	0,0	0,6	0,1
Rörelseresultat	87	118	-152	165	-135
Rörelsemarginal, %	0,4	0,5	-0,4	0,4	-0,2
Periodens resultat	-190	-140	-618	-363	-1 143
Soliditet, %			13	13	13
Soliditet exklusive IFRS 16, %			17	17	17
Medeltalet anställda			10 557	11 252	11 158

Steg i rätt riktning

Vi lämnar ett första halvår med ett svagt resultat, i stor utsträckning präglat av årets två första månader. Ser vi till utvecklingen sedan dess har verksamheten successivt förbättrats. I det andra kvartalet redovisar vi ett operativt rörelseresultat om 176 Mkr mot -174 Mkr i det första kvartalet, samt ett positivt rörelseresultat. Rensat för poster av engångskaraktär är kvartalets rörelseresultat högre än i fjol, trots fem procent lägre omsättning.

Arbetet med att konsolidera och effektivisera koncernen, som vi bedrivit sedan 2024, ger avsedd effekt och de operativa kostnaderna minskade med cirka fem procent i kvartalet. Inom distributionsverksamheten stärktes lönsamheten tydligt, med ett operativt rörelseresultat om 133 Mkr mot 86 Mkr föregående år på i stort sett oförändrad omsättning. För jämförbara enheter har resultatet mer än fördubblats. Verksamheter som tidigare tyngde resultatet bidrar nu positivt, reservdelsaffären utvecklas starkt och nya samarbeten ger resultat redan från start.

God takt på orderingången

Positivt var också att marginalerna på begagnade fordon vände uppåt efter två bleka kvartal. Samtidigt fortsätter vi att se uppmuntrande tecken på starkt efterfrågan i marknaden. Orderingången på nya fordon har hållit god takt genom hela halvåret och orderstocken låg vid halvårsskiftet 20 procent över föregående år och 34 procent högre jämfört med årets början. Inom transportbilar ser vi en återhämtning, buren av fortsatt goda fleetaffärer inom Hedin Automotive.

Framåt behöver vi dock öka leveranstakten och höja volymerna. Det gäller inom både person- och transportbilar, och i såväl nytt som begagnat.

Stärkt retailerbjudande

Parallellt fortsätter vi att renodla koncernen och koncentrera oss på de märken och samarbetspartners där vi ser bäst försättningsmöjligheter för en långsiktigt lönsam affär. Hedin Automotive har under året stärkt sin närvaro i Stockholm och Göteborg

med två nya märken. Hyundai-samarbetet, som inleddes i april, har börjat mycket bra och utökas nu med ytterligare en försäljningspunkt i Stockholmsområdet.

I juni utsågs Hedin Automotive till återförsäljare för Zeekr, med verksamhetsstart i augusti. Zeekr har på kort tid etablerat sig som ett av de starkast presterande nya elbilsvarumärkena på den svenska marknaden och stärker vårt erbjudande i ett växande segment.

Arbetet ger effekt

Under kvartalet avyttrade vi vårt ägande i Hedin Caetano till Salvador Caetano Group, en affär som gett en avkastning på cirka 200 Mkr under de fyra år vi har drivit verksamheten tillsammans. Tillsammans med aktieägartillskottet i det första kvartalet har koncernen tillförts sammanlagt drygt 800 Mkr under halvåret.

Som ett steg i koncernens utveckling har vi också förstärkt finansfunktionen. I mitten av augusti tillträdde Ola Sjölander som Group CFO för Hedin Mobility Group. Han efterträder Per Mårtensson som går över i en rådgivande roll som Senior VP Finance.

Vårt fokus ligger fortsatt på det vi kan kontrollera och att steg för steg förbättra resultatet. Även om vi inte är framme ännu visar det andra kvartalet att arbetet ger effekt. Det vill jag tacka alla medarbetare för, och för ert uthålliga arbete.

Möndag i augusti 2026



Anders Hedin
VD och koncernchef



"Vi fortsätter se
uppmuntrande tecken
på stärkt efterfrågan
i marknaden."

Finansiell sammanfattning

Omsättning

Nettoomsättningen i kvartalet minskade med 5% till 21 872 Mkr (23 092), där valutakursförändringar endast haft marginell påverkan. Bilförsäljningen var fortsatt svag på samtliga våra marknader. Försäljningen minskade även som en del av de åtgärdsprogram som genomförts genom att försäljning av vissa bilmärken eller på vissa geografiska platser har avslutats. Omsättningen minskade både på nya och begagnade fordon. Orderingången fortsätter dock öka på nya fordon och orderstocken är 20% högre än juni föregående år och 34% högre än vid årsskiftet.

Från årets början minskade omsättningen med 9% till 41 984 Mkr (46 163). Minskningen uppgick till 8% exklusive valutakursförändringar.

Operativt rörelseresultat

Operativt rörelseresultat i kvartalet uppgick till 176 Mkr (170). Marginalen ökade till 0,8% (0,7%) trots en lägre försäljning.

De åtgärdsprogram som genomförts för att konsolidera och effektivisera verksamheten ger avsedd effekt och de operativa kostnaderna minskar betydligt. Lägre försäljning och fortsatt låga marginaler på begagnade fordon håller dock ner resultatet.

Från årets början uppgick det operativa rörelseresultatet till 2 Mkr (273) och marginalen uppgick till 0,0% (0,6%). Året startade försiktigt med låg försäljning de första två månaderna. Detta har successivt blivit bättre under våren samtidigt som de åtgärder som vidtagits får allt större effekt.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet i kvartalet minskade till 87 Mkr (118). Skillnaden mot operativt rörelseresultat består av avskrivning på koncernmässiga övervärden och poster av engångskaraktär, se även not 3. Dessa består i huvudsak av engångskostnader i samband med genomförda åtgärdsprogram, såsom kostnader i samband med minskning av antal försäljningsanläggningar. Försäljning har även skett av vårt innehav i Hedin Caetano AB vilket medför en redovisningsmässig förlust om 23 Mkr.

Från årets början uppgick rörelseresultatet till -152 Mkr (165).

Finansnetto

Finansnettot i kvartalet uppgick till -314 Mkr (-297). Ökningen beror huvudsakligen på kostnader i samband med förlängd finansiering samt valutakursförändringar.

Från årets början uppgick finansnetto till -572 Mkr (-602).

	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Nettoomsättning, Mkr					
Retail	19 803	20 965	37 868	41 560	81 067
Distribution	2 544	2 530	5 068	5 578	10 776
Segmentavstämning	-475	-403	-951	-975	-2 214
Totalt	21 872	23 092	41 984	46 163	89 630
	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Operativt rörelseresultat, Mkr					
Retail	42	49	-202	66	-268
Distribution	133	86	185	156	292
Segmentavstämning	1	35	19	50	108
Totalt	176	170	2	273	132
	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Operativ rörelsemarginal, %					
Retail	0,2	0,2	-0,5	0,2	-0,3
Distribution	5,2	3,4	3,6	2,8	2,7
Totalt	0,8	0,7	0,0	0,6	0,1



Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 131 Mkr (556). Investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 208 Mkr (298).

Finansiell ställning

Balansomslutningen uppgick till 48 083 Mkr. Nettolåneskulden ökade med 181 Mkr exklusive valutakursförändringar genom ökat utnyttjande av checkkrediter. Från årets början har netto-skulden minskat med 350 Mkr.

I mars 2026 genomfördes ett aktieägartillskott vilket innebar att eget kapital ökade med 500 Mkr, varav 100 Mkr överfördes från skuld till moderbolaget och 400 Mkr skedde genom likviditetstillskott.

Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade checkkrediter och revolverande kreditfaciliteter uppgick till 1 546 Mkr.

Distribution

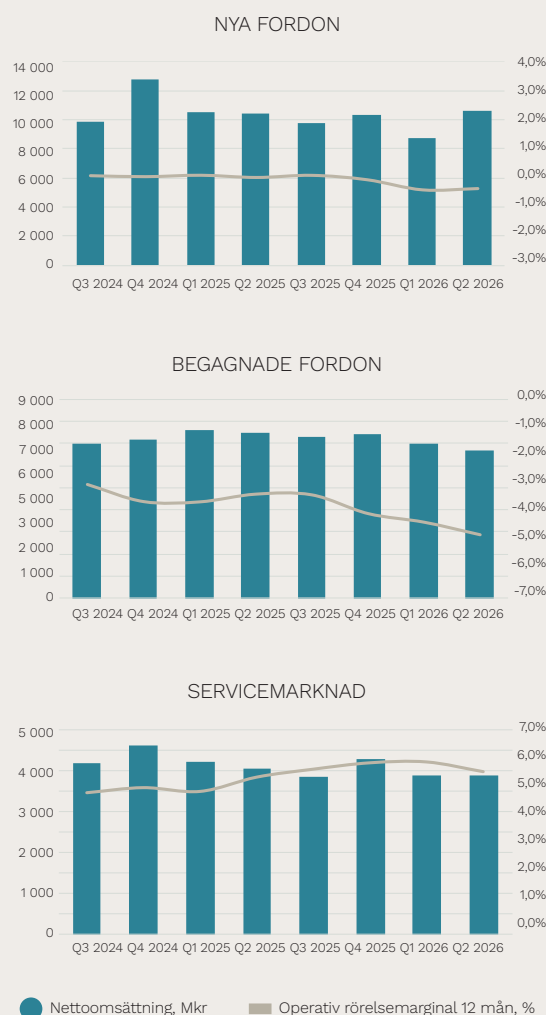
Försäljningen i kvartalet ökade med 1% till 2 544 Mkr (2 530). Volymerna ökade både genom nya distributionsmärken som Corvette och XPENG, samt inom den svenska distributionen av Ford. Efterfrågan på amerikanska fordon som RAM och F-150 var fortsatt låg. Vi avslutade distribution av BYD i Sverige under föregående år, vilket minskade försäljningen av både fordon och reservdelar.

Den ökade försäljningen samt minskade kostnader genom de kostnadsbesparingsprogram som genomförts bidrar till att operativt rörelseresultat ökade till 133 Mkr (86) och en förbättrad marginal till 5,2% (3,4%).

Från årets början minskade nettoomsättningen till 5 068 Mkr (5 578). Trots den lägre försäljningen förbättrades resultatet genom de åtgärder som vidtagits både vad gäller kostnadsstruktur, men även minskning av och avslut av vissa för-lustbringande verksamheter. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 185 Mkr (156) och marginalen ökade till 3,6% (2,8%).

	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Registrerade fordon – Distribution					
Ford	2 378	2 725	4 535	5 191	9 074
MG	588	1 074	905	1 331	2 164
Iveco	337	377	655	741	1 496
Amerikanska fordon *	589	854	1 470	2 022	3 187
Övriga **	258	373	450	745	1 488
Renault, Dacia, Alpine ***	8 032	7 080	14 258	12 137	25 694
Totalt	12 182	12 483	22 273	22 167	43 103

* Corvette, Dodge, RAM och Ford F-150.
** BYD, Hongqi, INEOS Grenadier, NIO, firefly och XPENG.
*** Renault, Dacia, Alpine distribueras av RN Nordic AB, som Hedin Mobility Group till och med 2026-06-30 ägde till 50%. Innehavet redovisas som intressebolag enligt kapitalandelsmetoden.



Retail

Nettoomsättningen i kvartalet minskade med 6% till 19 803 Mkr (20 965). Omsättningen minskade på samtliga marknader förutom Norge, där försäljningen ökade.

Omsättningen vid försäljning av nya fordon återhämtade sig något efter den svaga inledningen på året och ökade med 2% i kvartalet, där ökningen skedde i Sverige och Norge. På övriga marknader minskade försäljningen. Bruttovinstmarginalerna är fortsatt på stabil nivå, vilket även gäller den operativa rörelsemarginalen.

Försäljningen av begagnade fordon minskade med 11% i kvartalet, med minskning på samtliga marknader. Bruttovinstmarginalerna vände uppåt i kvartalet efter två väldigt svaga kvartal. Det gäller även för den operativa rörelsemarginalen, även om kurvan med rullande 12 månader fortfarande pekar nedåt. Omsättningen på servicemarknaden minskade med 4%. Större delen av förändringen består av minskad försäljning av reservdelar. Marginalerna är stabila och resultatet på samma nivå som föregående år.

Från årets början minskade försäljningen med 9% till 37 868 Mkr (41 560). Operativt rörelseresultat uppgick till -202 Mkr (66). Året började mycket svagt med låg försäljning de första två månaderna, för att därefter successivt förbättras. Det låga resultatet är till största del beroende på den lägre försäljningen inom alla områden samt låga marginaler på begagnade fordon, i synnerhet i Sverige avseende begagnade elfordon med återköpsåtagande. Försäljningen av nya fordon minskade med 7%, medan försäljningen av begagnade fordon minskade med 10% mot föregående år. Servicemarknaden minskade med 4%. Orderingången har ökat efter den svaga inledningen på året, och orderstocken har ökat med 34% jämfört med årsskiftet.

	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Nettoomsättning – Retail, Mkr					
Sverige	6 161	6 316	11 552	12 164	23 407
Övriga Norden	3 573	3 683	6 618	7 230	14 392
Västeuropa	6 806	7 191	13 389	15 079	29 038
Centraleuropa	3 263	3 775	6 308	7 087	14 230
Totalt	19 803	20 965	37 868	41 560	81 067
	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Operativt rörelseresultat – Retail, Mkr					
Sverige	-32	-57	-265	-150	-585
Övriga Norden	4	-9	-54	-60	-90
Västeuropa	76	78	174	250	379
Centraleuropa	-6	37	-56	26	28
Totalt	42	49	-202	66	-268

För definition av geografiska marknader, se sid 22.

	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Operativ rörelsemarginal – Retail, %					
Sverige	-0,5	-0,9	-2,3	-1,2	-2,5
Övriga Norden	0,1	-0,3	-0,8	-0,8	-0,6
Västeuropa	1,1	1,1	1,3	1,7	1,3
Centraleuropa	-0,2	1,0	-0,9	0,4	0,2
Totalt	0,2	0,2	-0,5	0,2	-0,3

	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Levererade fordon per fordonslag – Retail					
Nya personbilar	20 124	21 168	38 517	42 048	84 257
Nya transportbilar	5 503	4 943	9 347	9 251	17 139
Begagnade personbilar	23 525	27 251	49 185	55 262	106 853
Begagnade transportbilar	1 330	1 515	2 679	3 141	6 010
Lastbilar, nya och begagnade	228	241	419	450	948
Motorcyklar, nya och begagnade	265	298	381	454	744
Totalt	50 975	55 416	100 528	110 606	215 951

	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Levererade fordon per land – Retail					
Sverige	17 025	18 347	33 787	36 517	70 580
Övriga Norden	8 894	10 371	17 379	20 008	39 285
Västeuropa	18 592	18 960	36 845	39 843	77 516
Centraleuropa	6 464	7 738	12 517	14 238	28 570
Totalt	50 975	55 416	100 528	110 606	215 951

	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Orderingång – Retail					
Nya personbilar	22 463	19 970	45 043	43 536	85 826
Nya transportbilar	4 764	3 767	10 152	8 649	16 421
Begagnade personbilar	23 406	27 028	49 336	55 034	106 694
Begagnade transportbilar	1 317	1 514	2 639	3 141	6 057
Lastbilar, nya och begagnade	269	244	560	507	1 082
Motorcyklar, nya och begagnade	229	201	392	352	542
Totalt	52 448	52 724	108 122	111 219	216 622

	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Orderingång – Retail					
Sverige	17 278	17 333	35 341	36 821	71 983
Övriga Norden	9 044	9 823	18 245	20 018	39 913
Västeuropa	19 353	18 597	40 525	40 182	76 498
Centraleuropa	6 773	6 971	14 011	14 198	28 228
Totalt	52 448	52 724	108 122	111 219	216 622

För definition av geografiska marknader, se sid 22.



A close-up, low-angle shot of a silver car's side profile. The car's body is highly reflective, showing a distorted reflection of a person's hand reaching for the door handle. The background is a soft, hazy sky with light clouds. The text "We enable mobility" is overlaid in the bottom right corner in a white, sans-serif font.

We
enable
mobility

Koncernens resultat och totalresultat

Mkr	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	21 872	23 092	41 984	46 163	89 630
Övriga rörelseintäkter	50	174	114	285	665
	21 922	23 266	42 098	46 448	90 295
Handelsvaror	-17 751	-18 716	-34 069	-37 390	-72 888
Övriga externa kostnader	-942	-1 046	-1 967	-2 149	-4 283
Personalkostnader	-2 121	-2 202	-4 165	-4 407	-8 530
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-23	24	6	33	77
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-968	-1 068	-1 991	-2 156	-4 319
Övriga rörelsekostnader	-30	-140	-64	-214	-487
Rörelseresultat	87	118	-152	165	-135
Resultat från andelar i intresseföretag	0	1	0	4	20
Finansiella intäkter	3	3	14	26	35
Finansiella kostnader	-318	-301	-586	-632	-1 209
Resultat före skatt	-228	-179	-724	-437	-1 289
Skatt	38	39	106	74	146
Periodens resultat	-190	-140	-618	-363	-1 143
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-191	-144	-620	-371	-1 159
Innehav utan bestämmande inflytande	1	4	2	8	16
Periodens resultat	-190	-140	-618	-363	-1 143
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat</i>					
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	0	0	0	0	16
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>					
Kassaflödessäkringar	-4	51	14	-83	-37
Omräkningsdifferenser och kassaflödessäkringar som omförts till periodens resultat	0	0	-2	0	5
Omräkningsdifferenser	22	28	111	-88	-130
Periodens totalresultat	-172	-61	-495	-534	-1 289
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-179	-68	-504	-541	-1 302
Innehav utan bestämmande inflytande	7	7	9	7	13
Periodens totalresultat	-172	-61	-495	-534	-1 289

Koncernens balansräkning

Mkr	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	104	145	123
Kundrelationer	555	749	631
Goodwill	3 262	3 210	3 178
	3 921	4 104	3 932
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	616	1 512	635
Förbättringsutgifter på annans fastighet	1 167	977	1 134
Inventarier, verktyg och installationer	1 177	1 280	1 219
Leasingfordon	9 030	10 859	9 574
Nyttjanderättstillgångar	11 951	11 522	11 937
Pågående nyanläggningar	263	322	135
	24 204	26 472	24 634
Andelar i intresseföretag	117	377	425
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	8	3
Uppskjutna skattefordringar	1 062	926	1 009
Övriga fordringar	362	73	354
Summa anläggningstillgångar	29 671	31 960	30 357
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror	10 845	13 019	12 089
Varor på väg	1 563	1 592	1 529
	12 408	14 611	13 618
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	3 081	3 261	2 650
Fordringar hos koncernföretag	1	2	1
Fordringar hos intresseföretag	9	40	9
Skattefordringar	310	266	146
Övriga fordringar	1 186	836	1 019
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	842	1 144	722
	5 429	5 549	4 547
<i>Likvida medel</i>	575	684	494
Summa omsättningstillgångar	18 412	20 844	18 659
SUMMA TILLGÅNGAR	48 083	52 804	49 016

Koncernens balansräkning

Mkr	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	4 103	4 103	4 103
Reserver	76	118	-40
Balanserat resultat inkl årets resultat	1 834	2 557	1 954
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	6 013	6 778	6 017
Innehav utan bestämmande inflytande	117	109	113
Summa eget kapital	6 130	6 887	6 130
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	164	189	160
Uppskjutna skatteskulder	188	290	226
Obligationslån	1 017	997	0
Övriga skulder till kreditinstitut	739	902	490
Leasingskulder	10 577	9 745	10 497
Övriga långfristiga skulder	4 321	5 133	4 568
Summa långfristiga skulder	17 006	17 256	15 941
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	2 029	1 927	2 118
Skulder till kreditinstitut	2 425	3 749	2 762
Obligationslån	0	0	999
Leasingskulder	1 876	1 905	1 864
Leverantörsskulder	3 475	5 957	4 545
Skulder till koncernföretag	35	22	126
Skulder till intresseföretag	0	0	3
Skatteskulder	36	38	24
Övriga kortfristiga skulder	12 299	12 224	12 023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 772	2 839	2 481
Summa kortfristiga skulder	24 947	28 661	26 945
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	48 083	52 804	49 016

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	7 319	104	7 423
Periodens resultat	-371	8	-363
Övrigt totalresultat	-170	-1	-171
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	0	-2	-2
Utgående balans 2025-06-30	6 778	109	6 887
Ingående balans 2026-01-01	6 017	113	6 130
Periodens resultat	-620	2	-618
Övrigt totalresultat	116	7	123
Aktieägartillskott	500	0	500
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	0	-5	-5
Utgående balans 2026-06-30	6 013	117	6 130

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	-228	-179	-724	-437	-1 289
Ej kassaflödespåverkande poster	974	1 017	1 810	1 980	4 114
Betald skatt	-39	-31	-109	-68	-68
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	707	807	977	1 475	2 757
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	301	1 074	1 653	2 246	2 867
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	-482	-315	-602	262	1 004
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder	-395	-1 010	-1 125	-2 696	-4 609
Kassaflöde från den löpande verksamheten	131	556	903	1 287	2 019
Investeringsverksamheten					
Avyttring av dotterföretag	0	30	0	30	125
Avyttring av intresseföretag	316	7	316	7	7
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-208	-298	-356	-479	-896
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	47	59	56	59	1 007
Förvärv av leasingfordon	-976	-962	-1 941	-2 025	-4 542
Avyttring av leasingfordon	865	852	1 841	1 806	4 605
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	-3	0	-5	-2	-4
Finansiella anläggningstillgångar, netto	-5	15	-5	14	27
Kassaflöde från investeringsverksamheten	36	-297	-94	-590	329
Finansieringsverksamheten					
Amortering av låneskulder	-108	-187	-224	-305	-1 488
Nettoförändring av checkkredit och liknande krediter	289	263	-126	290	485
Amortering av leasingkulder	-413	-430	-791	-838	-1 667
Aktieägartillskott	0	0	400	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-232	-354	-741	-853	-2 670
Periodens kassaflöde	-65	-95	68	-156	-322
Likvida medel vid periodens början	634	759	494	865	865
Kursdifferens i likvida medel	6	20	13	-25	-49
Likvida medel vid periodens slut	575	684	575	684	494

Not 1 – Redovisningsprinciper

Denna halvårsrapport för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster och IT-verksamheten. Här redovisas även koncerngemensamma funktioner i moderbolaget. Redovisningsmässiga effekter av IFRS 16 redovisas från 2026 inom respektive segment. Jämförelsetalen har justerats motsvarande.

Not 2 – Rörelsesegment

Retail omfattar detaljistförsäljning av nya och begagnade fordon inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Q2	Retail		Distribution		Segmentavstämning		Koncernen	
Rörelsesegment, Mkr	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning	19 803	20 965	2 544	2 530	-475	-403	21 872	23 092
EBITDA	866	934	175	130	57	124	1 098	1 188
Avskrivningar	-824	-885	-42	-44	-56	-89	-922	-1 018
Operativt rörelseresultat	42	49	133	86	1	35	176	170
Operativ rörelsemarginal, %	0,2%	0,2%	5,2%	3,4%	-	-	0,8%	0,7%
Realisationsresultat	0	0	-23	0	0	0	-23	0
Strukturkostnader	-20	-2	0	0	0	0	-20	-2
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-46	-50	0	0	0	0	-46	-50
Rörelseresultat	-24	-3	111	86	1	35	87	118
Rörelsemarginal, %	-0,1%	0,0%	4,3%	3,4%	-	-	0,4%	0,5%
Finansiella intäkter och kostnader							-314	-297
Resultat före skatt							-228	-179
Skatt							38	39
Periodens resultat							-190	-140
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	180	274	17	15	41	9	208	298
- leasingfordon	977	962	-	-	-	-	977	962

Jan-jun	Retail		Distribution		Segmentavstämning		Koncernen	
Rörelsesegment, Mkr	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Nettoomsättning	37 868	41 560	5 068	5 578	-951	-975	41 984	46 163
EBITDA	1 502	1 857	268	247	132	223	1 902	2 327
Avskrivningar	-1 704	-1 791	-83	-90	-113	-173	-1 900	-2 054
Operativt rörelseresultat	-202	66	185	156	19	50	2	273
Operativ rörelsemarginal, %	-0,5%	0,2%	3,6%	2,8%	-	-	0,0%	0,6%
Realisationsresultat	0	0	-23	0	0	0	-23	0
Strukturkostnader	-40	-6	0	0	0	0	-40	-6
Avskrivning koncernmässiga övervärden	-91	-102	0	0	0	0	-91	-102
Rörelseresultat	-333	-42	162	157	19	50	-152	165
Rörelsemarginal, %	-0,9%	-0,1%	3,2%	2,8%	-	-	-0,4%	0,4%
Finansiella intäkter och kostnader							-572	-602
Resultat före skatt							-724	-437
Skatt							106	74
Periodens resultat							-618	-363
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	254	440	27	21	74	18	356	479
- leasingfordon	1 941	2 025	-	-	-	-	1 941	2 025

Not 3 – Rörelseresultat

	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Rörelseresultat, Mkr					
Operativt rörelseresultat	176	170	2	273	132
Avskrivning på koncernmässiga övervärden	-46	-50	-91	-102	-197
Realisationsresultat	-23	0	-23	0	101
Strukturkostnader	-20	-2	-40	-6	-51
Nya distributionsmärken	0	0	0	0	-120
Rörelseresultat	87	118	-152	165	-135

Not 4 – Specifikation av finansiella kovenanter

EBITDA*, Mkr	Juli 2025-juni 2026	Helår 2025
Rörelseresultat	-452	-135
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 154	4 319
- Avgår avskrivning och räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	-2 046	-2 036
- Avgår avskrivning på leasingfordon med återköpsavtal	-1 698	-1 834
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-10	-16
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	-50	-77
Reavinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-101	-101
Övriga jämförelsestörande poster	205	171
Justering jämförelsestörande poster max 10% av EBITDA*	-205	-159
EBITDA*	-203	132
Nettolåneskuld, Mkr	2026-06-30	2025-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	739	490
Obligationslån	1 017	999
Checkräkningskrediter	2 029	2 118
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2 425	2 762
Likvida medel	-575	-494
Andelar i intresseföretag	-117	-425
Nettolåneskuld*	5 518	5 450
Finansnetto, Mkr	Juli 2025-juni 2026	Helår 2025
Ränteintäkter	22	35
Räntekostnader	-1 163	-1 209
- Avgår räntekostnad på nyttjanderättstillgångar	342	335
Finansnetto*	-799	-839
Finansiella kovenanter	2026-06-30	2025-12-31
Nettolåneskuld i relation till EBITDA*	Neg	41,29
Räntetäckningsgrad*	Neg	0,16

* Enligt definition i villkor för Hedin Mobility Group AB (publ) Seniora icke säkerställda obligationer 2023/2026 ISIN: SE0018742033.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	122	104	225	219	434
	122	104	225	219	434
Övriga externa kostnader	-71	-65	-135	-112	-239
Personalkostnader	-51	-53	-95	-102	-195
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4	-5	-11	-9	-18
Rörelseresultat	-3	-19	-16	-4	-18
Utdelning från dotterföretag	83	0	83	0	217
Resultat från andelar i dotterföretag	0	0	0	0	-185
Resultat från andelar i intresseföretag	192	0	192	0	12
Resultat vid försäljning av värdepapper	0	3	0	3	3
Ränteintäkter och liknande resultatposter	83	98	192	200	381
Räntekostnader och liknande resultatposter	-90	-72	-156	-144	-282
Resultat efter finansiella poster	265	10	295	55	128
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	-51
Resultat före skatt	265	10	295	55	77
Skatt	2	-11	-4	-11	1
Årets resultat	267	-1	291	44	78

Moderbolagets balansräkning

Mkr	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	22	27	25
Pågående arbeten	5	4	3
	27	31	28
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	45	47	46
Inventarier, verktyg och installationer	64	70	67
Pågående arbeten	3	1	1
	112	118	114
Andelar i koncernföretag	8 280	7 279	8 040
Andelar i intresseföretag	105	229	229
Uppskjutna skattefordringar	1	0	1
	8 386	7 508	8 270
Summa anläggningstillgångar	8 525	7 657	8 412
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	1	1	18
Fordringar hos koncernföretag	6 698	6 960	6 660
Skattefordringar	12	5	8
Övriga fordringar	12	33	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	46	16	26
	6 769	7 015	6 743
Summa omsättningstillgångar	6 769	7 015	6 743
SUMMA TILLGÅNGAR	15 294	14 672	15 155

Moderbolagets balansräkning

Mkr	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 2 564 (1 000) aktier	3	3	3
	3	3	3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	4 100	4 100	4 100
Balanserat resultat	3 184	2 605	2 605
Årets resultat	291	44	78
	7 575	6 749	6 783
Summa eget kapital	7 578	6 752	6 786
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	17	231	17
Summa obeskattade reserver	17	231	17
Långfristiga skulder			
Obligationslån	1 017	997	0
Summa långfristiga skulder	1 017	997	0
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	1 598	1 398	1 677
Skulder till kreditinstitut	1 276	1 514	1 374
Obligationslån	0	0	999
Leverantörsskulder	25	28	66
Skulder till koncernföretag	3 662	3 640	4 151
Skatteskulder	4	11	0
Övriga kortfristiga skulder	23	38	22
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	94	63	63
Summa kortfristiga skulder	6 682	6 692	8 352
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	15 294	14 672	15 155

Definitioner och nyckeltal

Vissa av de nyckeltal som presenteras i denna rapport är alternativa nyckeltal och definieras inte enligt IFRS. Dessa används av koncernledningen tillsammans med IFRS-nyckeltal för att följa verksamhetens utveckling och stödja beslutsfattande. Koncernen bedömer att de alternativa nyckeltalen ger investerare relevant kompletterande information om resultat och finansiell ställning. Koncernen tillämpar European Securities and Markets Authoritys (ESMA) riktlinjer för alternativa nyckeltal.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

EBITDA

Resultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar samt jämförelsestörande poster.

Operativt rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Operativ rörelsemarginal

Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Strukturkostnader

Strukturkostnader avser kostnader som uppstår till följd av beslutade och kommunicerade omstruktureringsåtgärder,

vilka syftar till att varaktigt förändra koncernens organisatoriska eller operativa struktur. Kostnaderna omfattar främst personalrelaterade ersättningar, kostnader för avveckling eller stängning av verksamheter och anläggningar samt andra direkt hänförliga och oundvikliga kostnader som inte utgör en del av den ordinarie affärsverksamheten.

Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader som har uppstått utanför den normala verksamheten men som påverkar det ekonomiska utfallet på ett väsentligt sätt, och där sannolikheten att posterna ska återkomma under kommande år är liten.

Geografiska marknader

- *Övriga Norden* avser Norge och Finland.
- *Västeuropa* avser Storbritannien, Belgien, Nederländerna och Luxemburg.
- *Centraleuropa* avser Tyskland, Schweiz, Slovakien, Tjeckien och Ungern.

Avstämning av alternativa nyckeltal som inte redan definierats i halvårsrapporten, Koncernen, Mkr

	Q2 2026	Q2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Rörelseresultat	87	118	-152	165	-135
Jämförelsestörande poster	43	2	63	6	70
Avskrivning koncernmässiga övervärden	46	50	91	102	197
Operativt rörelseresultat	176	170	2	273	132
Avskrivningar exklusive avskrivning på koncernmässiga övervärden	922	1 018	1 900	2 054	4 121
EBITDA	1 098	1 188	1 902	2 327	4 254

Övrig information

Revisorsgranskning

Denna halvårsrapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

För beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, vänligen se Hedin Mobility Group AB:s årsredovisning för räkenskapsåret 2025, som är tillgänglig på företagets hemsida hedinmobilitygroup.com.

Kontakt

Magnus Matsson
Global Communications Director
031-790 00 82
ir@hedinmobilitygroup.com

Huvudkontorets säte

Hedin Mobility Group AB (publ)
Box 2114, 431 02 Mölndal
Org. nr 556065-4070
031-790 00 00

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölndal den 26 augusti 2026
Hedin Mobility Group AB (publ)

Jan Litborn
Styrelseordförande

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Erik Selin
Styrelseledamot

HEDIN MOBILITY GROUP

WWW.HEDINMOBILITYGROUP.COM