

REFERAT AF ORDINÆR GENERALFORSAMLING I H+H INTERNATIONAL A/S

Den 31. marts 2022, kl. 11:00 afholdtes ordinær generalforsamling i H+H International A/S, CVR nr. 49 61 98 12 med fysisk fremmøde på Comwell Copenhagen Portside, Alexandriagade 1, 2150 Nordhavn. Derudover blev generalforsamlingen transmitteret direkte til aktionærene via et link på aktionærportalen på www.HplusH.com/aktionærportal.

Dagsordenen for generalforsamlingen:

1. Ledelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport for 2021
3. Beslutning om decharge til direktionen og bestyrelsen
4. Beslutning om overskuddets fordeling eller dækning af underskud iht. den godkendte årsrapport for 2021
5. Præsentation af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021
6. Beslutning om bestyrelsens vederlag for 2022
7. Eventuelle forslag fra bestyrelsen og aktionærer
8. Valg af revisor
9. Valg af medlemmer til bestyrelsen
10. Eventuelt

Velkomst

Bestyrelsesformand, Kent Arentoft

Kære aktionærer.

Som formand for H+H's bestyrelsen vil jeg gerne byde jer velkommen til den ordinære generalforsamling for H+H International A/S.

Efter nogle ekstraordinære år med en global pandemi, der forhindrede større forsamlings, er det i år en særlig glæde igen at kunne byde jer alle velkommen denne fysiske generalforsamling, som også kan streames live for de aktionærer, som har valgt at følge med hjemmefra.

Og med de ord vil jeg fortsætte med dagens program.

Igen i år har bestyrelsen valgt advokat Thomas Weincke som dirigent.

Jeg beder hermed Thomas tage ordet og lede os igennem generalforsamlingen.

Formalia og dagsorden

Dirigent, Thomas Weincke

Tak for det Kent og tak til bestyrelsen for dirigent hvervet.

Én af mine opgaver som dirigent er at undersøge og bekræfte, hvorvidt formalia er opfyldt, og om generalforsamlingen er lovlig og rettidigt indkaldt og er beslutningsdygtig med hensyn til de punkter, som fremgår af den dagsorden I har set i indkaldelsen.

Jeg kan oplyse, at indkaldelsen til den ordinære generalforsamling blev offentliggjort via en fondsboersmeddelelse til Nasdaq Copenhagen og på selskabets hjemmeside den 9. marts i år, endvidere blev indkaldelsen samme dag sendt pr. e-mail til de aktionærer, som er noteret i selskabets ejerbog, og som har registreret deres e-mailadresse i H+H's aktionærportal.

Derudover er indkaldelsen udsendt via det aktieudstedende pengeinstitut, Danske Bank og det er alt sammen i overensstemmelse med aktionærrettighedsdirektivet (SRD II), som trådte i kraft med virkning pr. 3. september 2020.

Jeg kan også konstatere, at alle øvrige krav til indkaldelse af generalforsamlingen i henhold til selskabsloven og til pkt. 6.2 i selskabets vedtægter er opfyldt.

Så på dette grundlag så kan jeg konkludere, at generalforsamlingen er lovligt og rettidigt indkaldt og at generalforsamlingen er beslutningsdygtig med hensyn til de punkter, som fremgår af dagsordenen.

Hvis nogen skulle være af en anden opfattelse, hører jeg det gerne nu.

Dette lader ikke til at være tilfældet og jeg vil herefter gå videre.

Jeg kan oplyse, at 65,34 % af selskabets aktiekapital og en tilsvarende andel af stemmerne er repræsenteret her på generalforsamlingen, enten ved det fysiske fremmøde eller ved fuldmagter til bestyrelsen eller brevstemmer.

Jeg skal også rent praktisk oplyse, at hvis nogen måtte vælge at forlade generalforsamlingen permanent, inden mødet er afsluttet, så skal jeg venligst bede om at man afleverer stemmesedler til selskabets repræsentanter her ved indgangen – lige der hvor man afleverede sit adgangskort.

Så vil vi sørge for at stemmesedlerne bliver makuleret.

Her er en illustration af dagsordenen for generalforsamlingen i dag og den er som følger:

- 1. Ledelsens beretning om selskabets virksomhed i det forgangne år*
- 2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport for 2021*
- 3. Beslutning om decharge til direktionen og bestyrelsen*
- 4. Beslutning om overskuddets fordeling eller dækning af underskud iht. den godkendte årsrapport for 2021*
- 5. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021*
- 6. Beslutning om bestyrelsens vederlag for 2022*
- 7. Andre forslag fra bestyrelsen og aktionærer*
- 8. Valg af revisor*

9. Valg af medlemmer til bestyrelsen

10. Eventuelt

Dagsordens punkt 7, forslag fra bestyrelsen – der er tre forslag og jeg skal nok komme nærmere tilbage til dem senere under generalforsamlingen, men de tre forslag vedrører:

- a. Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet erhverve egne aktier - det er punkt som vi normalt har på dagsordenen, det har vi også i år
- b. Nedsættelse af selskabets aktiekapital - og vi skal komme meget mere ind til begrundelsen for den
- c. Bemyndigelse til generalforsamlingens dirigent – til at få registreret de beslutninger, der bliver truffet her på generalforsamlingen, hos Erhvervsstyrelsen

Som sædvanligt, så vil dagsordenens punkt 1, altså ledelsens beretning og selskabets virksomhed for 2021 og punkt 2 om fremlæggelsen af årsrapporten, foregå under et. Selve godkendelsen af årsrapporten vil blive behandlet separat efter ledelsens beretning og fremlæggelse af årsrapporten – og efter at ledelsen har besvaret eventuelle spørgsmål fra generalforsamlingens deltagere.

Inden vi går videre til dagsordenens punkter, kan jeg oplyse, at med de stemmer og fuldmagter, der allerede er afgivet i forhold til den repræsenterede kapital, har selskabet sikret det nødvendige flertal for beslutningspunkterne på den ordinære generalforsamling.

I det lys, det har vi også gjort tidligere, så vil jeg foreslå at man anvender undtagelsen til selskabslovens § 101, stk. 6, således at en fuldstændig redegørelse af afstemningsresultaterne kan undlades. Det kræver, at ingen aktionærer kræver en sådan redegørelse.

Jeg skal i den forbindelse høre, om der er nogen aktionærer, der har indvendinger mod, at vi anvender denne undtagelse, ligesom vi har gjort de sidste mange år?

Det syntes ikke til at være tilfældet. Jeg kan hermed konkludere, at der ikke er et ønske om en egentlig skriftlig afstemning.

Med disse praktiske indledninger, så vil jeg overlade ordet til bestyrelsesformanden, Kent Arentoft, der sammen med administrerende direktør Michael Andersen vil aflægge beretning om selskabets virksomhed i det forgangne år og fremlægge selskabets årsrapport

Ad dagsordenspunkt 1 og 2

Bestyrelsesformand Kent Arentoft

Mange tak for det, Thomas.

Jeg vil nu fremlægge ledelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år, hvorefter Michael Andersen vil præsentere årsrapporten for 2021.

Som I ved har profitabel vækst længe været en strategisk prioritet for H+H, og det glæder mig at præsentere et år med høj organisk vækst og det bedste EBIT-resultat i selskabets historie.

Jeg er også meget stolt over at kunne præsentere de næste skridt på vores rejse mod CO₂-neutralitet, og jeg vil vende tilbage til dette punkt senere i min præsentation.

Tillad mig først at knytte et par kommentarer til den forfærdige krig i Ukraine, som vi for tiden er vidne til, og de potentielle implikationer det har for H+H.

Krigen har først og fremmest medført kraftige stigninger i priserne på vores primære energikilder, og H+H arbejder med at mindske implikationerne herfra.

Som i sikkert husker, valgte H+H tilbage i 2019 at frasælge sine russiske aktiviteter, da vi ikke fandt det forsvarligt at foretage yderligere investeringer i landet.

Vi har derfor i dag ingen aktivitet i Rusland, og vi har ingen intentioner om at genetablere produktion i landet.

Som så mange andre europæiske virksomheder er H+H dog fortsat afhængige af visse energikilder, hovedsageligt naturgas og kul, hvoraf en væsentlig del af det samlede forbrug i Europa bliver importeret fra Rusland.

Som virksomhed er H+H naturligvis afhængige af hvert enkelt lands infrastruktur, der bestemmer tilgængeligheden af de forskellige energikilder i de enkelte lande.

På vores tyske fabrikker er naturgas den væsentligste energikilde, hvoraf omtrent 40 procent af landets forbrug i dag kommer fra Rusland.

Den tyske finansminister udtalte sig for nyligt om, hvornår Tyskland kan frigøre sig fra afhængigheden af russisk naturgas, og man har allerede mindsket importen af russisk naturgas markant siden invasionen af Ukraine begyndte.

På vores polske fabrikker er den væsentligste energikilde fortsat kul, hvoraf omtrent en femtedel af det polske forbrug af kul bliver importeret fra Rusland. Ligesom i Tyskland har den polske regering for ganske nylig udtalt en ambition om snarest muligt at frigøre sig fra afhængigheden af russisk kul og naturgas.

Slutteligt kan det nævnes, at vores britiske fabrikker ligesom i Tyskland bruger naturgas som primær energikilde. Det er dog en meget lille del af det britiske naturgasforbrug, der bliver importeret fra Rusland.

Vi følger naturligvis situationen nøje og arbejder som sagt aktivt med at mindske implikationerne fra stigende energipriser. Michael Andersen vil fortælle mere herom senere i sin præsentation.

Bæredygtighed er fortsat at finde i toppen af vores strategiske dagsorden og vi arbejder fortsat hen i mod at blive CO2-neutrale i 2050.

Både vores kunder og partnere støtter denne ambition, og vi samarbejder om at finde løsninger, der kan supportere den bæredygtige transformation af europæiske byer og samfund.

Bæredygtighed vil være en fællesnævner og en drivkraft i de strategiske initiativer, som vi vil implementere på vejen mod fortsat vækst.

Vi ønsker at være en både stærk og ansvarlig spiller i vores industri, og vi agter at sætte ambitiøse mål for at gøre vores del for at begrænse af klimaforandringer.

Jeg er derfor stolt over, at vi som den første producent af porebeton- og kalksandstensprodukter har forpligtet os til et ambitiøst 1,5-graders klimamål, og at vi har fået vores plan hertil verificeret af "Science Based Target" initiativet.

Hen mod 2030 er det vores ambition at nedbringe vores egen udledning af drivhusgasser med 46 procent sammenlignet med udledningen i 2019, som var et rekordår.

Ydermere vil vi arbejde med vores leverandører for at nedbringe de såkaldte scope 3- udledninger, det vil sige de udledninger, der kommer fra vores leverandører, med 22 procent sammenlignet med udledningen i 2019.

Vi er overbeviste om, at denne forpligtelse ikke blot vil bidrage positivt i kampen mod klimaforandringer, men den vil også skabe signifikant og vedvarende værdi for både vores selskab og for jer aktionærer.

Siden 2014 har det været et kernepunkt i vores strategi at tage del i konsolideringen af de europæiske porebeton- og kalksandstensfabrikker. Denne rejse startede i Polen og vi har siden hen flyttet vores fokus til det tyske marked.

Vi har eksekveret på denne strategi og forretningen er vokset markant gennem adskillige profitable opkøb. Vi står nu med en platform på i alt 31 fabrikker og yderligere én fabrik undervejs i det nordlige Polen, Gdansk.

Af disse 31 fabrikker er det kun ganske få, som vi selv har bygget, hvilket understreger, at vores vækst historisk har været drevet af at købe selskaber og aktiver i de markeder, vi er en del af, og vi har gjort dette med langsigtet værdiskabelse som fokus.

Ikke nok med at opkøbene har tilført produktionskapacitet til vores forretning, vi har også øget vores indtjening signifikant – og dette til ganske fornuftige indkøbspriser af virksomhederne.

I løbet af 2021 foretog vi yderligere to opkøb i Tyskland. Disse vil tilføre vigtig produktionskapacitet til vores tyske fabriksnetværk samt et unikt geografisk set-up, da vi nu vil være i stand til at servicere kunder på tværs af hele det tyske marked. Den ekstra kapacitet betyder samtidig, at vi nu ser en god vej til at nå vores målsætning om en markedsandel på mindst 20 procent i det tyske porebetonmarked.

Dette forventes at medføre attraktive synergier relateret til både salg og indkøb – præcis som det har været tilfældet i Polen, da vi nåede en lignende markedsandel.

Det er fortsat ambitionen at vækste virksomheden, og vi holder derfor løbende øje med både organiske og ikke-organiske vækstmuligheder.

Den europæiske byggeindustri er fortsat påvirket af en række makroøkonomiske trends, der sætter retningslinjerne for industriens fortsatte udvikling. Disse potentielle vækstdrivere går på tværs af både industrier, markeder og geografier, og medfører en række udfordringer og muligheder, som H+H er godt positioneret til at drage nytte af.

Helt konkret ser vi et stigende fokus på bæredygtighed, og hvorledes vores industri kan bidrage til den bæredygtige transformation af europæiske byer og samfund. Med vores tiltag inden for bæredygtighed og vores veldefinerede plan for at nå i mål med at blive CO₂-neutrale i 2050 sikrer vi, at H+H er godt positioneret i forhold til denne trend.

Vores boliger skal være behagelige steder at befinde sig i, og dette fokus er kun blevet forstærket efter den globale pandemi, der betød, at rigtig mange mennesker måtte bruge næsten al deres tid indendørs. Huse bygget med H+H's produkter har forbedret indeklima og energibesparelser som følge af høj termisk isolering. Samtidig er de brandsikre og har god akustik og lydisolering mellem rummene, og derfor passer vores produkter godt ind i denne dagsorden.

Endvidere vil det fortsatte underudbud af boliger kombineret med demografisk vækst og en stigende grad af urbanisering sikre en stabil underliggende efterspørgsel efter vores produkter.

Vi er derfor godt positioneret til at drage nytte af de makroøkonomiske trends, som vi ser i markederne. Vores selskab er stærkere end nogensinde før, og det er fortsat vores ambition at forfølge profitabel vækst og langsigtet værdi for vores aktionærer. Gennem de seneste år har vi gentagne gange leveret resultater over vores langsigtede finansielle målsætninger.

Baseret på de underliggende markedsforhold med fortsat underudbud af boliger, demografisk vækst, urbanisering og støtte til øget boligbyggeri fra regeringerne i de lande, hvor vi opererer, har vi tillid til udsigterne for fremtidig vækst.

Vi har derfor løftet ambitionerne og de langsigtede målsætninger for EBIT-margin fra 11 procent til 12 procent og for afkast på den investerede kapital fra 14 procent til 16 procent.

Målsætningen for finansiell gearing er forblevet uændret på 1 til 2 gange netto-rentebærende gæld i forhold til EBITDA.

Det høje niveau for frie pengestrømme over de seneste år har tjent os godt, når vi har skullet finansiere vores ambitiøse vækstrejse og de adskillige opkøb, som vi har foretaget i både Tyskland og Polen.

På trods af det relativt høje investeringsniveau har vi fortsat været i stand til at nedbringe vores finansielle gearing til et niveau, der ligger under den langsigtede målsætning, jeg lige nævnte.

Baseret herpå har bestyrelsen besluttet at igangsætte endnu et aktietilbagekøbsprogram – denne gang på op til 150 millioner kroner.

Det vil fortsat være et kernepunkt i vores strategi at forfølge attraktive vækstmuligheder gennem opkøb, og bestyrelsen vil løbende evaluere balancen mellem yderligere investeringer og returnering af overskydende kapital til selskabets aktionærer.

Baseret på selskabets likviditet ved udgangen af året og det relativt lave niveau for finansiell gearing mener bestyrelsen, at der igen er plads til at returnere kapital til aktionærene og samtidig have råderum til at forfølge attraktive investeringer som led i selskabets fortsatte vækstrejse.

Inden vi går videre med at tale om bestyrelseevalueringen, vil jeg knytte et par kommentarer til bestyrelsens beslutning om at udnævne Jörg Brinkmann som ny administrerende direktør for H+H International A/S.

Efter 11 år med Michael Andersen i spidsen, har bestyrelsen vurderet, at det nu er det rigtige tidspunkt at foretage en udskiftning i ledelsen for selskabet.

Jeg vil gerne starte med på vegne af bestyrelsen at takke Michael for hans professionelle arbejde og store bidrag til H+H. I sin tid som administrerende direktør for H+H har Michael været instrumental for den transformation, som selskabet har været igennem.

I løbet af denne periode er toplinejen for koncernen mere end tredoblet og vores indtjeningsmarginer er blevet markant forbedret som følge af stærk eksekvering på selskabets strategi og konsolideringen af de europæiske porebeton- og kalksandstensmarkeder.

Michaels bidrag til denne virksomhed har været yderst værdsat, og det kulminerer med det bedste finansielle resultat i koncernens historie.

Mange tak, Michael!

Som sagt er bestyrelsen kommet frem til, at det nu er det rette tidspunkt at foretage en udskiftning i ledelsen i H+H.

Jörg Brinkmann kommer med omfattende erfaring fra industrien og har både de kompetencer og den karakter, der skal til, for at lede virksomheden videre på vejen mod fremtidig vækst.

Jörg Brinkmann vil tiltræde som ny administrerende direktør senest den første marts 2023 – men jeg håber, at Jörg måske allerede til efteråret befinder sig på gangene i H+H, men det afhænger naturligvis af fratrædelsesvilkårene fra hans nuværende arbejdsgiver, og Michael forbliver selvfølgelig i sin stilling indtil da, og det er vi rigtig glade for, Michael.

Med de ord vil jeg nu gå videre med bestyrelseevalueringen for 2021.

Bestyrelsens årlige evalueringsproces blev i 2021 både foretaget gennem sessioner med samtlige bestyrelsesmedlemmer til stede, men også gennem en-til-en session mellem bestyrelsesformanden og det enkelte bestyrelsesmedlem.

Evalueringen angik blandt andet bestyrelsens diversitet og de kompetencer, som bestyrelsen mener er påkrævet.

Bestyrelsen vurderede, at den målsætning for kønsmæssig diversitet, der tidligere er blevet fremlagt, ikke blev mødt i 2021, og at der behov for at styrke bestyrelsens kompetencer inden for ESG og bæredygtighed.

Det blev dog vurderet, at alle yderligere væsentlige kompetencer og erfaringsgrundlag er repræsenteret i bestyrelsen, og at disse møder de behov, som H+H har, selskabets muligheder og risici taget i betragtning.

Bestyrelsen vurderer endvidere, at antallet af medlemmer i bestyrelsen fortsat er passende, og at samarbejdet mellem bestyrelsens medlemmer samt med selskabets ledelse er effektivt og fungerer godt.

Som det fremgår af materialet sendt ud forud for generalforsamlingen, har Pierre-Yves Jullien efter 12 år besluttet at træde ud af bestyrelsen, og jeg vil derfor gerne benytte denne lejlighed til at takke Pierre-Yves for godt samarbejde og samtidig ønske ham held i lykke i hans videre færd.

Bestyrelsen har valgt at nominere Kajsa von Geijer som nyt bestyrelsesmedlem, og dette vil jeg komme tilbage til senere, når vi når til dagsordenens punkt 9, men det er vigtigt at nævne, at Kajsa har omfattende international erfaring inden for strategisk og driftsmæssig HR, bæredygtighed, miljøforhold, socialt ansvar og virksomhedsledelse og generel compliance.

Baseret på Kajsa von Geijers erfaring og kompetencer mener bestyrelsen, at hun vil bidrage positivt til bestyrelsens samlede kompetencer og foreslår derfor, at hun vælges som nyt bestyrelsesmedlem.

Inden jeg giver ordet videre til Michael Andersen, vil jeg gerne komme med et par afsluttende bemærkninger.

Med årsregnskabet for 2021, der viser det bedste resultat i koncernens historie, er det tydeligt, at H+H er kommet langt på sin strategiske rejse.

Vi har gennem de seneste år foretaget adskillige profitable investeringer, som har medført, at H+H i dag er et selskab med høj indtjening og en stærk balance.

Vi kan takke Michael Andersen for en stor del af disse resultater, men vi anerkender også, at det som sagt nu er det rigtige tidspunkt at foretage en udskiftning i selskabets ledelse.

Med udnævnelsen af Jörg Brinkmann som ny administrerende direktør, får vi en ledelse med omfattende erfaring fra industrien og de kompetencer og den karakter, der skal til, for at sikre fremtidig vækst for H+H.

Vi tilføjer ligeledes nye kræfter til bestyrelsen med nomineringen af Kajsa von Geijer som nyt bestyrelsesmedlem.

H+H står altså på et solidt fundament, der vil danne grundlaget for fremtidig vækst, og jeg ser personligt frem til denne næste fase for selskabet.

Med disse ord vil jeg runde min beretning af og give ordet videre til Michael

Direktør Michael Andersen

Mange tak for det, Kent.

Jeg vil også gerne have lov til at byde jer alle velkommen til denne generalforsamling for 2022.

Jeg vil som sagt fremlægge den reviderede årsrapport for 2021, og vil lægge ud med et par hovedpunkter for året.

2021 var et fantastisk år for H+H.

Årsrapporten for 2021 viste det bedste finansielle resultat i koncernens historie med stærk organisk vækst og solide indtjeningsmarginer.

Disse resultater er i høj grad drevet af den fortsatte dedikation fra vores mange dygtige ansatte, og jeg vil gerne have lov til at takke alle på tværs af organisationen.

Jeg vil nu gå igennem et par finansielle højdepunkter for året 2021.

Den organiske vækst for året var 13 procent sammenlignet med negative 6 procent i året før. Dette var i høj grad drevet af en hurtig genopretning af den europæiske byggeindustri, hvilket førte til høj aktivitet og efterspørgsel i alle H+H's markeder.

Indtjeningen før renter, skat og særlige poster beløb sig til 408 millioner kroner, hvilket svarer til en margin på 14 procent. Dette er samtidig det bedste resultat i selskabets historie, og det understreger den vækststrøjse, som selskabet har været på gennem de sidste mange år.

Resultatet efter skat blev på 321 millioner kroner, hvilket er det bedste resultat nogensinde for H+H.

De frie pengestrømme eksklusive opkøb og frasalg løb op i 265 millioner kroner.

Dette understreger selskabets fortsatte evne til selv at finansiere sin vækststrøjse gennem de pengestrømme, der bliver genereret i forretningen.

Til sidst vil jeg gerne fremhæve den finansielle gearing, eller gældsætningsgrad, som ved årets udgang var 0,4 gange EBITDA - det vil sige indtjeningen før renter, skat og af- og nedskrivninger. Dette er fortsat væsentligt under selskabets langsigtede målsætning om et niveau på 1 til 2 gange EBITDA.

Jeg vil nu gå lidt mere i dybden med de finansielle resultater for 2021.

Den totale omsætning for året steg med 14 procent sammenlignet med 2020, og den organiske vækst var som sagt 13 procent. Jeg vil minde om, at den organiske vækst viser omsætningsvæksten målt i lokale valutaer uden opkøb og frasalg.

Dette var i høj grad drevet af en genopretning af det britiske marked og markant højere salgsvolumener i regionen sammenlignet med 2020 som følge af den fysiske nedlukning i forbindelse med Covid-19. I Storbritannien steg omsætningen med hele 38 procent for året og den organiske vækst var 34 procent. Den høje vækst i landet var hovedsageligt drevet af højere salgsvolumener og i mindre grad af højere priser.

Den organiske vækst for H+H uden Storbritannien var 6 procent for året.

I det centrale Vesteuropa steg omsætningen med 8 procent, og den organiske vækst i regionen var 6 procent for året. Dette var i høj grad drevet af højere salgspriser for begge produktkategorier. Det barske vintervejr i starten af året påvirkede salgsvolumenerne negativt, og disse var derfor en anelse lavere end i 2020.

I Polen steg omsætningen med 3 procent, mens den organiske vækst for landet var 6 procent i 2021. Den organiske vækst var primært drevet af både højere salgspriser og højere salgsvolumen inden for porebetonforretningen, mens kalksandstensforretningen oplevede højere salgsvolumen men lavere salgspriser.

Vores omkostningsstruktur er fortsat modstandsdygtig og i høj grad skalerbar, da mellem 75 og 80 procent af omkostningsbasen kan tilpasses produktionsvolumen.

Omtrent halvdelen af omkostningerne i 2021 var direkte produktionsomkostninger, hvilke består af råmaterialer, energi og andre direkte produktionsomkostninger. I løbet af 2021 har vi set højere omkostninger til transport og energi. Vi har desuden set højere omkostninger til råmaterialer, hvilket primært er sket som følge af en stigning i priserne på CO₂-kvoter på kalk- og cementbaserede produkter.

Vi har i høj grad været i stand til at modgå disse stigende omkostninger gennem vores stærke indkøbsafdelinger samt gennem solide afdækningspolitikker. Dette gælder blandt andet afdækning af vores omkostninger til energi, hvor vi eksempelvis har afdækket omkring 50 procent af de samlede omkostninger til energi for 2022.

Vi forventer fortsat, at inflationsraterne på energi vil stabilisere sig, og det er årsagen til, at vi ikke har afdækket omkostningerne for hele året.

Grundet de trends vi har set omkring inflation på energi og råvarer, har en yderligere styrkelse af vores indkøbsprocesser og fortsat høst af synergier i produktionsprocesserne været et vigtigt fokuspunkt i 2021, og dette vil fortsætte ind i 2022.

Vi forventer endvidere, at de opkøb, som vi har foretaget i løbet af 2021, på sigt vil modgå de stigende transportomkostninger grundet fabrikernes bedre geografiske placering.

Bruttofortjenesten beløb sig til 905 millioner kroner, hvilket svarer til en stigning på 8 procent sammenlignet med 2020.

Dette svarer til en bruttomargin på 30 procent, hvilket er et fald på ét procentpoint sammenlignet med 2020. Dette fald kommer primært som følge af højere transportomkostninger for året og i mindre grad som følge af højere produktionsomkostninger.

EBITDA for året steg med 13 procent til 591 millioner kroner svarende til en margin på 20 procent.

Og slutteligt, EBIT steg med 23 procent til 408 millioner kroner svarende til en margin på 14 procent, hvilket er ét procentpoint højere end i 2020.

Selvom inflation og højere transportomkostninger påvirker vores indtjening, betragter vi disse som kortsigtede effekter.

Vi vil dog forblive disciplinerede med hensyn til vores salgspriser og de kontrakter, som vi har med vores kunder, hvilke inkluderer fleksible pris aftaler med links til den stigende inflation.

Vi fastholder vores ambition om at bibeholde en bruttomargin på mindst 30 procent.

Hvis vi går videre til balancen, kan vi se, at den netto-rentebærende gæld ved årets udgang beløb sig til 350 millioner kroner, hvoraf 106 millioner relaterer sig til leasing under IFRS 16. Dette er en stigning på 120 millioner kroner fra niveauet ved starten af året. Denne stigning kommer som følge af de to opkøb i Tyskland, som vi foretog i løbet af 2021, samt det netop afsluttede aktietilbagekøbsprogram.

Som et resultat heraf steg den finansielle gearing fra 0.4 gange EBITDA i starten af året til 0.6 gange EBITDA ved udgangen af året. Dette er som sagt væsentligt under selskabets langsigtede finansielle målsætning på 1 til 2 gange EBITDA, og det giver derfor luft til yderligere investeringer i vækst samt til at igangsætte endnu et aktietilbagekøbsprogram.

Vores finansielle forventninger til 2022 afspejler fortsat vækst for selskabet med en forventning om en organisk vækst på et niveau mellem 10 og 15 procent. Dette forventes primært at ske som følge af de højere salgspriser, som vi har sendt ud i markedet, som modsvar til den stigende inflation.

Endvidere forventer vi en EBIT på et niveau mellem 420 millioner og 500 millioner kroner, hvilket altså igen vil være det højeste EBIT-resultat i koncernens historie.

Disse forventninger er baseret på en antagelse om, at vores vigtigste valutakurser, samt inflationsraterne relateret til henholdsvis råvarer og energi vil stabilisere sig på niveauet fra midten af februar. Vi forventer altså fortsat inflation og højere priser, men vi forventer ikke, at det nuværende niveau vil fortsætte gennem resten af året.

Jeg vil nu knytte et par kommentarer til, hvordan vi vil opnå de reduktioner i vores CO₂-udledninger, som formanden var inde på tidligere.

Den detaljerede plan er som sagt blevet verificeret af det såkaldte "Science Based Target" initiativ, og den indeholder fire helt konkrete initiativer, som næsten vil halvere vores egen udledning af drivhusgasser frem mod 2030.

Først og fremmest forventer vi fortsat, at selskabet vokser organisk.

Vi vil forsætte med at arbejde på og implementere initiativer, der skal sikre, at den dertilhørende stigning i udledningen af drivhusgasser vil blive delvist udlignet af fortsatte forbedringer fra procesoptimeringer.

Dernæst agter vi at øge andelen af vedvarende elektricitet i vores produktion. Dette forventes opnået ved bevist at indkøbe elektricitet fra vedvarende energikilder, og dette vil medføre reduktioner i den samlede udledning af drivhusgasser.

Vi vil desuden foretage investeringer i energieffektiviteten på vores fabrikker. Dedikerede investeringer i at opgradere udstyr vil reducere energiforbruget, og der er udarbejdet en plan for hver af vores fabrikker, som løbende vil sikre energibesparelser og begrænse udledningen af drivhusgasser.

Slutteligt vil vi optimere energimixet i vores produktion. På nogle fabrikker bruges der fortsat kul som brændsel, og det meste af dette vil med tiden blive erstattet med naturgas.

I slutningen af indeværende årti vil der med stigningen i brugen af brint som erstatning for naturgas være yderligere fordele at hente. Disse forventes at komme fra H+H's større fabrikker og/eller fra fabrikker i nærheden af andre store industrier med højt energiforbrug.

Tilsammen skal disse tiltag sikre, at vi når i mål med en samlet reduktion i vores udledning af drivhusgasser på 46 procent i 2030.

Inden jeg giver ordet tilbage til dirigenten, vil jeg komme med et par enkelte afsluttende bemærkninger om 2021 og fokuspunkter for 2022.

Som sagt var 2021 et fantastisk år for H+H som følge af høj aktivitet og efterspørgsel efter vores produkter.

Vi forventer at forretningen vokser yderligere i 2022 som følge af de salgsprisstigninger, som vi har sendt ud i markedet, og dette er afspejlet i vores finansielle forventninger til 2022.

Hvis vi ser ind i 2022, vil vi fokusere på at forstærke vores platform gennem opgraderinger og integration af de nyligt opkøbte fabrikker i Tyskland.

H+H har fortsat en ambition om at være en del af løsningen, når det kommer til kampen mod klimaforandringer. Vi har forpligtet os til den mest ambitiøse målsætning om nedbringelse af vores drivhusgasudledning med veldefinerede og konkrete målsætninger, der vil bringe os et godt stykke på vejen mod CO2-neutralitet i 2050.

Vi vil også fortsætte med at høste synergierne fra de seneste års opkøb for derved at gøre forretningen endnu mere modstandsdygtig.

Endeligt vil vi fortsætte med at optimere vores britiske set-up, hvilket potentielt kan betyde en udvidelse af vores britiske produktionsnetværk for derved at fastholde og bygge på vores position som markedsleder i landet.

Vores strategi virker, og den vil fortsat levere værdi til selskabets aktionærer, understreget af fortsat stærke pengestrømme, hvilket giver os midlerne til at investere i fremtidens vækst drivere.

Og med de ord vil jeg overlade scenen til dirigenten, der vil lede os videre gennem generalforsamlingens dagsorden.

Dirigent Thomas Weincke

Tak for det Michael.

Der er nu lejlighed til at stille spørgsmål eller kommenterer til beretningen eller årsrapporten.

Jeg ved at ATP gerne vil sige noget, men jeg skal lige, inden Claus kommer op, sige, at det foregår heroppe af hensyn til streamingen, så aktionærerne kan se, hvem der taler og bedre høre, hvad der bliver sagt.

Og jeg skal også bede om, at man lige præsenterer sit navn, og i hvilke egenskab man taler – altså om man er rådgiver eller aktionær.

Og med de ord, Claus.

Claus Wiinblad, ATP

Ja, tak for ordet.

Jeg hedder Claus Wiinblad og jeg repræsenterer ATP.

2021 viste en stærk udvikling med høj organisk vækst og en rekordhøj indtjening, således at 2021 blev det bedste år i selskabets historie.

Vi har også fået en positiv guidance for 2022, den er forståelig nok meget bred med den usikkerhed, vi ser i øjeblikket og den usikkerhed, der er i både forsyningskæderne og på input omkostningerne, og det bliver selvfølgelig helt afgørende, at de forventede prisstigninger, der er annonceret, også kan realiseres.

Der er ingen tvivl om, at vi befinder os i en meget usikker tid, men jeg syntes faktisk at – hvis vi siger "so far", så har H+H navigeret rigtig fint igennem de usikkerheder, som vi ser derude.

Et andet område hvor H+H har bevæget sig i den positive retning, er fokus på ESG og bæredygtighed. Eksternt blev dette endnu tydeligere i år med offentliggørelsen af en velgennemarbejdet sustainability report.

H+H har dog stadig en stor opgave foran sig for at omstille virksomheden til en mere grøn produktion. Men som vi hørte, så er de ambitiøse målsætninger verificeret med Science Based Target, så vi er faktisk overbevist om, at der bliver arbejdet med denne her opgave på en rigtig god og seriøs måde.

Som vi hørte, er det blevet annonceret, at Michael Andersen stopper som administrerende direktør. Jeg vil derfor gerne benytte lejligheden til at kigge lidt tilbage – nemlig tilbage til hvor H+H stod omkring 2011.

På det tidspunkt havde selskabet været igennem en kamp for overlevelse, og de mørke skyer hang stadig over selskabet med store underskud og en presset balance. Det var den virkelighed som mødte Michael Andersen, da han blev udnævnt til administrerende direktør.

Siden da har selskabet været igennem en meget positiv udvikling. I første omgang skulle der gennemføres en regulær turn-around, for at bringe selskabet tilbage på sporet og rent faktisk sikre selskabets overlevelse.

Herefter er der blevet gennemført en stribe akquisitioner, som har været særdeles succesfulde og har bragt H+H i en meget stærkere position. Omsætningen er blevet tredoblet, og indtjeningen og cash flow er særdeles stærkt.

Det lykkedes at bringe H+H fra en position, hvor selskabets selvstændighed reelt var truet, til en situation hvor selskabet er med til at drive konsolideringen af de markeder, hvor selskabet opererer.

Der skal lyde en stor tak til dig, Michael, for 11 års indsats hos H+H med meget fine resultater. Også tak for et rigtig godt samarbejde og dialog i hele perioden, det har været en fornøjelse.

Og vi har været rigtig glade for, at vi holdt fast i vores aktier også på et tidspunkt, hvor det faktisk var lidt svært. Selvom du er her lidt tid endnu, så held og lykke med virket fremover og tak for en fantastisk indsats.

Med det vil jeg sige tak for ordet.

Dirigent Thomas Weincke

Tak for det.

Jeg skal høre om der er andre der ønsker ordet.

Det syntes ikke at være tilfældet.

Vi kan herefter gå videre med dagsordenens punkt 1.

Der skal ikke stemmes om beretningen.

Medmindre nogen i salen her protester, så vil jeg herefter konkludere, at generalforsamlingen har taget bestyrelsesformandens beretning til efterretning.

Det er hermed tilfældet.

Så går vi videre til dagsordenens punkt 2 om godkendelse af årsrapporten for regnskabsåret 2021, det er et beslutningspunkt, som kræver simpelt flertal, og som jeg indledte med, så er der med de stemmer, som allerede er afgivet og fuldmagter, sikret flertal for – og markant flertal for - vedtagelsen af årsrapporten.

Så medmindre jeg hører nogen kommentarer nu, så vil jeg konkludere at årsrapporten for 2021 er godkendt.

Det er tilfældet.

Årsrapporten for regnskabsåret 2021 er hermed godkendt.

Det næste punkt på dagsordenens punkt 3, er et punkt som altid er med på selskabets ordinære generalforsamling, nemlig meddele af decharge til direktionen og bestyrelsen – det vedrører alene de forhold, som er omfattet af den netop godkendte årsrapport for 2021.

Igen er der klart flertal for vedtagelsen af dette punkt.

Jeg skal høre om der er nogen aktionærer, der har nogen spørgsmål eller kommentarer til punktet

Det er ikke tilfældet og jeg kan herefter konstatere, at beslutningen om decharge til direktionen og bestyrelsen er vedtaget.

Næste punkt på dagsordenen, punkt 4 om bestyrelsens forslag om resultat anvendelsen for 2021. Moderselskabet, og det er det vi taler om her, havde realiseret et overskud på DKK 267 mio. og det foreslår bestyrelsen overføres til næste regnskabsår, således at der ikke sker udbetaling af udbytte.

Igen, der er markant flertal for vedtagelsen af dette punkt, man jeg skal høre, om der er nogen, der har bemærkninger eller kommentarer til punktet.

Det er ikke tilfældet, og jeg kan konkludere, at generalforsamlingen har godkendt beslutningen om at overføre resultatet til næste regnskabsår, og at der således ikke sker udbetaling af udbytte.

Så er vi nået til dagsordenens punkt 5, som er fremlæggelse af vederlagsrapporten til vejledende afstemning.

Og der vil jeg give ordet til Kent.

Bestyrelsesformand Kent Arentoft

Den seneste vederlagspolitik blev introduceret og godkendt på den sidste Generalforsamling den 26. marts 2021, men er efterfølgende ændret af bestyrelsen for at sikre overensstemmelse med de nye anbefalinger for god selskabsledelse. Ændringerne var alle til selskabets fordel og er beskrevet i et annex til vederlagspolitikken, som kan læses på selskabets hjemmeside.

Jeg kan bekræfte, at ledelsens aflønning i 2021 var i overensstemmelse med vederlagspolitikken.

Bestyrelsesmedlemmer modtog et fast årligt honorar, mens bestyrelsesformanden modtog en fast multipel herpå.

Medlemmer af hver bestyrelseskomité modtog desuden et fast bestyrelseskomitéhonorar.

Formanden for bestyrelsens revisionskomité modtog en fast multipel heraf.

Det samlede vederlag for bestyrelsen på 6 medlemmer var uændret i 2021 og udgjorde samlet 2.725.000 kroner.

Det samlede vederlag til direktionen på 2 medlemmer udgør 12.545.000 kroner.

Aflønningen til selskabets direktion bestod primært af fast aflønning samt incitamentsprogrammer.

Disse incitamentsprogrammer inkluderede et kortsigtet et-årigt incitamentsprogram, bestående af et kontant beløb baseret på i hvor høj grad, det enkelte medlem af ledelsen har opfyldt målsætninger opstillet af bestyrelsen, samt et langsigtet aktiebaseret incitamentsprogram med en tre-årig optjeningsperiode, hvor optjeningen også afhænger af graden af opfyldelse af målsætninger fastsat af bestyrelsen.

I kan finde mere information om vederlag til selskabets bestyrelse og ledelse i vores vederlagspolitik samt i den årlige vederlagsrapport for 2021.

Begge dokumenter er tilgængelige på hjemmesiden.

Hernæst vil jeg gerne komme med lidt information om det såkaldte matching shares program, som i 2021 udløste en tildeling af aktier til den administrerende direktør Michael Andersen.

Denne information var ikke en del af informationen i vederlagsrapporten for 2021, og det er derfor, at vi nu uddyber.

Tildelingen af aktier til Michael Andersen skete på baggrund af opfyldelsen af en række målsætninger, nærmere betegnet fastholdelse af ansættelse, EBIT-margin og afkast på den investerede kapital.

Disse målsætninger blev opfyldt til fulde, og Michael Andersen fik derfor tildelt det maksimale antal aktier.

Af de i alt 10.173 aktier, som Michael Andersen var kvalificeret til at få tildelt, blev 3.322 aktier konverteret til kontanter til afdækning af skat ved kapitalgevinster i forbindelse med tildelingen af aktier.

Michael Andersen fik derfor tildelt i alt 6.851 aktier i 2021 i forbindelse med programmet.

Og med det vil jeg give ordet tilbage til dirigenten.

Dirigent Thomas Weincke

Tak til Kent.

Jeg skal oplyse, at dette punkt under dagsordenens punkt 5 alene er til vejledende afstemning og med de stemmer der allerede er afgivet via fuldmagter og brevstemmer m.v., så er der sikret det nødvendige flertal for vedtagelsen.

Jeg skal nu høre, om der er nogle i salen her, som har nogle bemærkninger til vederlagsrapporten.

Det lader ikke til at være tilfældet. Jeg kan herefter notere, at debatten under dette dagsordenspunkt er afsluttet, og at forslaget er vedtaget.

Vi er herefter nået til dagsordenspunkt 6, som omhandler godkendelse af vederlag til bestyrelsen for det indeværende regnskabsår 2022.

Bestyrelsen foreslår et uændret vederlagsniveau i forhold til sidste år.

Dette punkt kræver også simpelt flertal for vedtagelse og igen, der er sikret de nødvendige stemmer for vedtagelsen.

Men jeg skal høre, om der er nogen der har bemærkninger eller kommentarer til punktet?

Det lader ikke til at være tilfældet.

Jeg kan herefter konkludere, at vederlaget til bestyrelsen for det indeværende regnskabsår er godkendt.

Nu er vi nået til dagsordenspunkt 7 vedrørende de tre forslag fra bestyrelsen.

Det første forslag er et forslag i lighed med tidligere år, nemlig at generalforsamlingen bemyndiger bestyrelsen til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet løbende købe egne aktier op i et omfang således, at den pålydende værdi af selskabets samlede beholdning af egne aktier ikke på noget tidspunkt udgør mere end 10% af selskabets aktiekapital.

Købsprisen, der betales i forbindelse med erhvervelsen af egne aktier, må ikke afvige med mere end 10% fra den på købstidspunktet senest noterede markedskurs for aktierne på Nasdaq Copenhagen.

Det forslag kræver også alene simpelt flertal for vedtagelsen, og der er sikret de nødvendige stemmer for vedtagelsen.

Men jeg skal nu høre, om der er nogle aktionærer, som har nogle kommentarer til dette punkt?

Det er der ikke og jeg kan derfor konkludere, at forslaget er vedtaget.

Det andet forslag fra bestyrelsen, det vedrører forslaget om kapitalnedsættelse, og der vil jeg give ordet til Kent for en nærmere motivering.

Bestyrelsesformand, Kent Arentoft

Mange tak for det.

Bestyrelsen valgte i marts 2021 at initiere et aktietilbagekøbsprogram på i alt 115 millioner kroner.

Som tidligere nævnt er det fortsat selskabets ambition og strategi at forfølge attraktive og profitable vækstmuligheder, men supporteret af stærke frie pengestrømme fandt vi os i en situation, hvor den finansielle gearing var nedbragt til et niveau, der lå – og fortsat ligger – væsentligt under selskabets langsigtede målsætning om et niveau på 1 til 2 gange EBITDA.

Der var derfor en mulighed for at returnere noget af den overskydende kapital til aktionærerne.

Som det blev meldt ud på daværende tidspunkt, var formålet med programmet at justere kapitalstrukturen i H+H, hvorfor bestyrelsen har fremlagt forslag om at nedsætte selskabets aktiekapital.

Og med dette vil jeg give ordet tilbage til dig Thomas.

Dirigent Thomas Weincke

Ja, og bestyrelsens forslag er at man nedsætter aktiekapitalen med nominelt DKK 4.833.650 fra en aktiekapital på DKK 179.833.650 til at udgøre DKK 175.000.000, og det sker i form at annullering af 483.365 egne aktier á nominelt DKK 10,00, svarende til 2,69 procent af den samlede aktiekapital.

Nedsættelsesbeløbet skal anvendes til udbetaling til aktionærerne i overensstemmelse med selskabslovens § 188.

Før kapitalnedsættelsen gennemføres, vil selskabets kreditorer via Erhvervsstyrelsens it-system blive opfordret til at anmelde deres krav inden for en frist på fire uger, og alt sammen er i overensstemmelse med selskabslovens krav og regler.

Gennemførelse af kapitalnedsættelsen og den deraf følgende ændring af selskabets vedtægter vil i medfør af selskabslovens § 193, stk. 1, blive registreret som endelig af Erhvervsstyrelsen senest fire uger efter

udløbet af fristen for kreditorers anmeldelse af krav, medmindre kapitalnedsættelsen ikke kan gennemføres efter selskabslovens bestemmelser på det tidspunkt.

Så vil vedtægternes pkt. 2.1 ændres tilsvarende, således at det afspejler den nye nominelle aktiekapital på DKK 175.000.000.

Dette forslag kræver vedtagelse af mindst 2/3 af de afgivne stemmer og af den på generalforsamlingen repræsenterede aktiekapital, men igen her, som jeg indledte med – med de stemmer der er afgivet, der er der sikret vedtagelse af dette forslag.

Men uanset det vil jeg høre, om der er nogle bemærkninger eller kommentarer?

Det er der ikke, jeg kan derfor konkludere, at forslaget er vedtaget.

Det sidste forslag fra bestyrelsen er ret enkelt, nemlig at jeg bliver bemyndiget til at anmelde disse beslutninger, der nu er blevet truffet, til registrering hos Erhvervsstyrelsen, det håber jeg ikke der er nogen, der har nogen indvendinger imod?

Jeg tillader mig derfor at konkludere, at generalforsamlingen har godkendt bemyndigelsen til mig.

Nu er vi nået til punkt 8, som er valg af revisor.

Bestyrelsen foreslår valg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, i overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling.

Selskabet har gennemført en udbudsproces vedrørende selskabets revisionsydelse.

Og den proces er blevet ledet af selskabets revisionsudvalg, som vurderede tre revisionsfirmaer ud fra nogle udvalgte kriterier, og revisionsudvalget har anbefalede bestyrelsen, at PricewaterhouseCoopers blev foreslået som revisor på denne generalforsamling.

Bestyrelsen har besluttet at følge revisionsudvalgets anbefaling og indstilling.

Og jeg skal pointere, at revisionsudvalgets indstilling ikke er blevet påvirket af tredjemand eller af aftaler med tredjemand, der begrænser generalforsamlingens valg af revisor eller revisionselskab.

Jeg skulle høre, om der er nogen spørgsmål eller kommentarer til forslaget om valg af revisorer?

Det er der ikke.

Da der ikke er opstillet nogle modkandidater til revisorvalget, kan jeg herefter konkludere, at PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er valgt som revisor for selskabet.

Vi er nu nået til det næstsidste punkt på dagsordenen, som er dagsordenspunkt 9 vedrørende valg af medlemmer til bestyrelsen.

I henhold til vedtægternes pkt. 13.1 afgår de generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen på hvert års ordinære generalforsamling, idet der dog kan ske genvalg.

Det fremgår også af vedtægternes pkt. 13.1 bestå af bestyrelsen skal bestå 4-8 medlemmer.

Som Kent nævnte i sin beretning, så genopstiller Pierre-Yves Jullien ikke og vil derfor udtræde af bestyrelsen efter generalforsamlingens afslutning.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Kent Arentoft, Stewart A. Baseley, Volker Christmann, Miguel Kohlmann og Helen MacPhee.

Samtidig, som Kent også redegjorde for, nominerer bestyrelsen Kajsa von Geijer som nyt bestyrelsesmedlem, og jeg vil nu overlade ordet til Kent, som vil begrunde nomineringen af Kajsa von Geijer.

Bestyrelsesformand Kent Arentoft

Tak for det.

Og Kajsa, du kan lige rejse dig op – tak for det.

Som nævnt, indstiller vi i bestyrelsen Kajsa von Geijer til at blive medlem af H+Hs bestyrelse.

Kajsa von Geijer er Senior Vice President HR & Sustainability og medlem af koncernledelsen i Thule Group AB i Malmø, Sverige.

Hun har omfattende international erfaring inden for strategisk og driftsmæssig HR, bæredygtighed, miljøforhold, socialt ansvar og virksomhedsledelse og generel compliance.

Kajsa von Geijer er også medlem af bestyrelsen i Solix Group AB og i et datterselskab heraf.

Valget af Kajsa von Geijer til bestyrelsen vil udvide den nuværende sammensætning af kompetencer i bestyrelsen og opfylde det fastsatte mål for kønsdiversitet for bestyrelsen.

Kajsa von Geijer vil blive anset for et uafhængigt bestyrelsesmedlem i henhold til definitionen i de danske anbefalinger for god selskabsledelse.

Baseret på Kajsa von Geijers erfaring og kompetencer mener bestyrelsen, at hun vil bidrage positivt til bestyrelsens samlede kompetencer og foreslår derfor, at hun vælges som nyt bestyrelsesmedlem.

Jeg giver nu ordet tilbage til dirigenten.

Dirigent, Thomas Weincke

Tak for det.

Hverken bestyrelsen eller jeg er bekendt med, at der skulle være foreslået nogle modkandidater. Men i og med man kan gøre det helt op til selve generalforsamlingen, så skal jeg høre, om jeg har ret i den antagelse?

Det ser ud til at være tilfældet.

Så kan jeg konstatere at bestyrelsens forslag om bestyrelsens sammensætning er vedtaget.

Tillykke til jer alle.

Nu er dagsordenens beslutningspunkter udtømt, og vi har herefter alene punktet "eventuelt".

Under dette punkt kan generalforsamlingen drøfte hvad som helst, men ikke træffe beslutning om noget som helst.

Jeg er ikke bekendt med nogen punkter, der på forhånd skulle være kommet op, men ordet er helt frit.

Er der nogen som ønsker ordet under dette punkt?

Aktionær, Kim Jørn Valkær

Jeg kunne godt tænke mig at vide, hvilke planer der er til at nedbringe forbruget af gas – og så måske gå hen og så sige, at vi i samarbejde med noget vindenergi går over til at få noget brint i stedet for.

Fordi det er jo også potentielt en mulighed.

Tak.

Direktør Michael Andersen

Der ligger helt konkrete planer frem til 2030 om at omstille en del af vores produktion til brint som energikilde.

Hvis vi ser helt overordnet på det, er vi nødt til at se på, hvor der er infrastruktur der bliver stillet til rådighed. Vi er ret sikre på, at med de planer der kommer med den engelske regering, så vil der være en infrastruktur i England på plads hen imod slutningen af det her årti, der gør at vi kan skifte alle vores engelske fabrikker over til brint.

Og vi vil også se på hvilken udvikling, der er i Tyskland for nærværende, hvor vi også i vores kommentarer skriver, at hvis vi lægger os tæt på større industri-tyngdepunkter, hvor brint vil blive stillet til rådighed, så vil vi også kigge på det.

Så der er helt konkrete planer. Desværre må vi konstatere, at i Polen er der ikke for nærværende planer om at stille en infrastruktur til rådighed for brint. Og der vil den største forbedring af vores CO2-udledning faktisk være at skifte til gas fra nuværende kulskilder.

Men som sagt, der er helt konkrete planer på plads for det.

Dirigent Thomas Weincke

Jeg skal høre om der er andre bemærkninger eller nogen der ønsker ordet?

Det er der ikke.

Så kan jeg konstatere, debatten under dette dagsordenspunkt er afsluttet.

Jeg vil give ordet til Kent for en afsluttende bemærkning.

Afslutning

Bestyrelsesformand Kent Arentoft

Tak for det, og tak til Thomas Weincke for veludført hverv.

Og til jer, aktionærerne, tak for jeres støtte til H+H og til vores fortsatte rejse og vores ambitiøse vækststrategi, og tak til jer der mødte op til denne første fysiske generalforsamling siden 2019.

Også tak til det team, som har gjort dagens generalforsamling mulig.

Dermed er årets generalforsamling overstået.

Jeg ser frem til at byde jer velkommen igen næste år.

Indtil da vil jeg ønske jer alle en fortsat god dag.

Mange tak.

-o0o-

Generalforsamlingsprotokollat hermed godkendt:



Thomas Weincke

Dirigent