

# VARIAÇÃO DE CUSTOS MÉDICO-HOSPITALARES

Quais fatores impactam em sua constante tendência de aumento?

Felipe Caruso, Ms., MIBA



Ao passo que a variação dos custos médicos supera a inflação geral, no Brasil e no mundo, é vital compreender os fatores que a impactam, prever seu comportamento e possibilitar decisões mais estratégicas.

## Introdução

A variação de custos médico-hospitalares (VCMH) é o principal indicador utilizado ao redor do mundo para medir e acompanhar os custos nos mais diversos sistemas de saúde, sejam eles públicos ou privados. A realidade do VCMH no sistema de saúde brasileiro aponta para um vertiginoso crescimento dos custos, muito acima da inflação geral. Este aumento se deve a uma série de fatores que são constantemente abordados e debatidos pelo mercado neste setor.

## Fatores impactando no VCMH

O primeiro fator a ser citado é a **judicialização**, visto que muitas decisões não baseadas nas normas vigentes afetam de forma significativa a saúde suplementar, como imposição de cobertura de procedimentos não cobertos no contrato, por exemplo, impactando no custo assistencial que foi estimado na precificação.

Os **modelos de remuneração** também são fator de grande importância, uma vez que o atual *fee-for-service* continua a remunerar prestadores por volume, e não por qualidade/efetividade, causando mais aumento nos custos. Uma transição para um modelo baseado em eficiência, que reduza o desperdício e premie prestadores mais eficazes poderia trazer consigo uma redução nos custos.

Deve-se mencionar também a adoção de **novas tecnologias em saúde** como um dos motivos que contribuem para a

ampliação dos custos. É vital definir prioridades e critérios ao incorporar estas novas tecnologias, principalmente sobre o prisma de custo-efetividade, encontrando equilíbrio entre valor agregado e impacto financeiro.

Outra razão a ser vista é o **envelhecimento da população**, dado que o mutualismo no regime de financiamento de repartição simples ou por capitais de cobertura acarreta o pagamento do custo da população mais envelhecida pela parte mais jovem e enseja um número cada vez menor de adesões de pessoas mais jovens e de menor risco iminente.

A **ausência de transparência** dos preços de materiais médico-hospitalares também colabora com este aumento no custo assistencial, posta a influência no valor médio de internação, muitas vezes também devido à ocorrência de **fraudes e desperdício**, como no caso recente de OPME, alvo de CPI denominada de “máfia das órteses”. Uma padronização destas OPME e de sua inserção no mercado poderia vir a evitar fraudes, em conjunto com uma boa normatização, introdução de prontuário eletrônico, etc.

Agravando ainda mais esta sistemática, o **modelo de assistência à saúde** mais utilizado no Brasil ainda é muito focado na doença e pouco na prevenção e promoção à saúde, com poucos incentivos à gestão de doenças crônicas, práticas mais saudáveis, entre outros.

## Considerações finais

Pode-se concluir que o aumento no VCMH e sua comparação com a inflação geral, apesar de ser um fenômeno que ocorre ao redor do mundo inteiro, apresenta muitas peculiaridades no Brasil, algumas delas comentadas aqui.

Por fim, é vital, primeiramente, identificá-las de forma que seja possível combatê-las e buscar a sustentabilidade do setor. Aprofundar o debate é importante, tendo em vista a importância do nosso sistema de saúde, tanto para o mercado quanto para a população brasileira.



A Milliman está entre os maiores fornecedores mundiais de produtos e serviços atuariais e relacionados. A empresa possui práticas de consultoria em seguros de vida e serviços financeiros, seguros de propriedades e acidentes, saúde e benefícios aos empregados. Fundada em 1947, a Milliman é uma empresa independente com escritórios nas principais cidades do mundo.

[milliman.com](http://milliman.com)

### CONTATO

Felipe Caruso

[felipe.caruso@milliman.com](mailto:felipe.caruso@milliman.com)

© 2018 Milliman, Inc. Todos os direitos reservados. Os materiais neste documento representam a opinião dos autores e não são representativos das opiniões da Milliman, Inc. A Milliman não certifica as informações, nem garante a exatidão e integridade de tais informações. O uso de tais informações é voluntário e não deve ser invocado a menos que uma revisão independente de sua precisão e integridade tenha sido realizada. Os materiais não podem ser reproduzidos sem o consentimento expresso da Milliman.