Biographie

Tout commence au quotidien

Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration

Sophie Bellon est Présidente du Conseil d'Administration de Sodexo depuis 2016. Elle a également exercé la fonction de Directrice Générale du 1er octobre 2021 au 9 novembre 2025.

Sophie rejoint les équipes financières de Sodexo en 1994. Elle participe au succès de l'intégration de *Gardner Merchant* au Royaume-Uni et de *Marriott Management Services* aux Etats-Unis, deux acquisitions stratégiques qui ont entériné la dimension internationale de Sodexo tout en contribuant à doubler à deux reprises le chiffre d'affaires du Groupe. Dans la continuité de ces opérations, Sophie prend la tête du Contrôle de Gestion Opérationnel en 2001 afin d'harmoniser le suivi de la performance financière des différentes filiales. Elle définit et met en place des indicateurs de performance communs, toujours en vigueur actuellement.

Nommée Directrice des Relations Clients Groupe en 2005, elle contribue à l'accroissement significatif du taux de fidélisation clients. Cet ancrage d'une forte culture client en interne fait partie des fondamentaux du Groupe et joue un rôle clé dans la croissance rapide de Sodexo : le chiffre d'affaires progresse de près de 50 % entre 2005 et 2015. En 2008, Sophie devient Directrice Générale des Services aux Entreprises de Sodexo en France.

En 2013, Sophie prend la responsabilité globale de la stratégie de Recherche, Développement et Innovation de Sodexo.

En 2016, Sophie est devenue Présidente du Conseil d'administration de Sodexo.

Au cours de son mandat en qualité de Directrice Générale, de 2021 à 2025, Sophie a mené une transformation en profondeur de Sodexo, repositionnant le Groupe sur son cœur d'activités : la restauration et les services. Sous son impulsion, l'entreprise a franchi d'importantes étapes structurelles, notamment le spin-off de Pluxee, la simplification de la structure actionnariale, une gestion active du portefeuille d'activités et la rationalisation de la présence géographique du Groupe. Elle a piloté la simplification de l'organisation et la transformation du modèle opérationnel, assurant un recentrage sur la restauration, les activités cœur de métier et les marchés à fort potentiel de croissance. Sodexo a également accéléré ses investissements dans des domaines clés tels que les offres et les marques, la tech & la data, ainsi que la chaîne d'approvisionnement.

Ambassadrice des métiers de services, Sophie s'engage pour faire reconnaître leur valeur sociale et leur impact à la maille la plus locale. Elle contribue activement à la mise en œuvre de l'objectif de Sodexo : créer un impact positif — social, sociétal et environnemental — en totale adéquation avec la mission fondatrice de l'entreprise. En 2019, elle a également présidé une mission sur l'emploi des seniors, à la demande d'Edouard Philippe, alors Premier Ministre.

Sophie est membre du Conseil d'Administration de *L'Oréal* depuis 2015, de l'*AFEP* depuis 2017 et de *Pluxee* depuis 2024.

Avant de rejoindre Sodexo, Sophie a travaillé dix ans aux Etats-Unis, notamment dans le conseil en fusions-acquisitions et dans le secteur de la mode. Au travers de cette expérience, elle a construit un lien fort avec la culture américaine, dont elle se sent toujours proche aujourd'hui.

Sophie est diplômée de l'*EDHEC Business School*.

Sophie Bellon
en quelques dates

1961	Naissance à Marseille (France)
1983	Diplômée de l'*Edhec Business School*
1984	Départ aux Etats-Unis
1994	Débuts chez Sodexo, dans la finance puis la stratégie
2005	Directrice des Relations Clients pour le Groupe
2008	Directrice Générale de Sodexo Entreprises France
2013	Vice-Présidente du Conseil d'Administration de Sodexo
Depuis 2016	Présidente du Conseil d'Administration de Sodexo
Octobre 2021 – Novembre 2025	Présidente Directrice Générale de Sodexo

Sodexo
en quelques chiffres

24,1 milliards d'euros de chiffre d'affaires consolidé pour l'exercice 2025
426 000 collaborateurs au 31 août 2025
2e employeur privé basé en France dans le monde
43 pays au 31 août 2024
80 millions de consommateurs chaque jour
8,3 milliards d'euros de capitalisation boursière (au 22 octobre 2025)