



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

30 janvier 2024

sodexo 

Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration
et Directrice Générale



Constitution du Bureau

Sophie BELLON

Présidente-Directrice Générale

Présidente de séance

François-Xavier BELLON

représentant la société Bellon SA

Scrutateur

Valérie DENIS

représentant le FCPE Groupe Sodexo Peps
des salariés de Sodexo

Scrutateur

Florence NEGREL

Secrétaire du Conseil d'Administration

Secrétaire de séance

Sur scène

Marc ROLLAND

Directeur Financier Groupe

En salle // Pluxee

Didier MICHAUD-DANIEL

Président Exécutif du Conseil d'Administration

Aurélien SONET

Directeur Général

Florence Negrel

Secrétaire du Conseil d'Administration



Ordre du jour

- ▶ **Message introductif**

Sophie Bellon, Présidente-Directrice Générale de Sodexo

- ▶ **Présentation de Pluxee**

Didier Michaud-Daniel, Président Exécutif du Conseil d'Administration de Pluxee
Aurélien Sonet, Directeur Général de Pluxee

- ▶ **Questions/Réponses**

- ▶ **Vote des résolutions**

Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration
et Directrice Générale





ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

30 janvier 2024

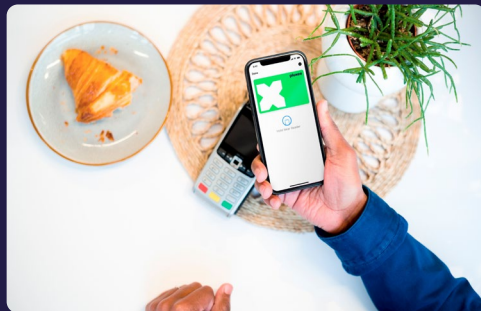
sodexo 

Projet de spin-off et de cotation de Pluxee

- **Projet annoncé en avril 2023 :**
Création de deux *pure players* de premier plan
- **Une vision de long terme avec Bellon SA,**
actionnaire de référence pour les deux sociétés



pluxee



pluxee

- **Capital Markets Day**
le 10 janvier 2024
- **Spin-off total et cotation sur Euronext Paris**
le 1^{er} février 2024 *

* sous réserve de l'approbation des résolutions soumises au vote

Didier Michaud-Daniel
Président Exécutif du Conseil
d'Administration de Pluxee

pluxee

pluxee

**Acteur
international
majeur
des avantages et
de l'engagement
des salariés**



Conseil d'Administration de Pluxee

Président exécutif



**Didier
Michaud-Daniel**
Président exécutif du
Conseil d'Administration

Administrateurs représentant la famille Bellon



Sophie Bellon
Présidente du Conseil
d'Administration et
Directrice Générale de
Sodexo



**Nathalie
Bellon-Szabo**
Directrice Générale,
Sodexo Live! Monde



**François-Xavier
Bellon**
Président du Directoire
de Bellon S.A



Laszlo Szabo
Cofondateur et
Directeur Général de
la start-up Kiln

Administrateurs indépendants



**Guillaume
Boutin**
Directeur Général de
Proximus



**Bénédicte
Chrétien**
Directrice des
Ressources Humaines
et membre du Comité
Exécutif du Crédit
Agriculture S.A.



**Arnaud
Loiseau**
Directeur Général
de Redpin



**Michel-Alain
Proch**
Directeur Financier et
membre du Directoire
de Publicis Groupe



**Bénédicte de
Raphélis Soissan**
Cofondatrice et General
Partner d'Emblem

10

Membres du
Conseil
d'Administration
dont 5 administrateurs
indépendants

2

Comités
permanents

Audit / Nomination,
Rémunération

40%
de femmes

Aurélien Sonet

Directeur Général de Pluxee

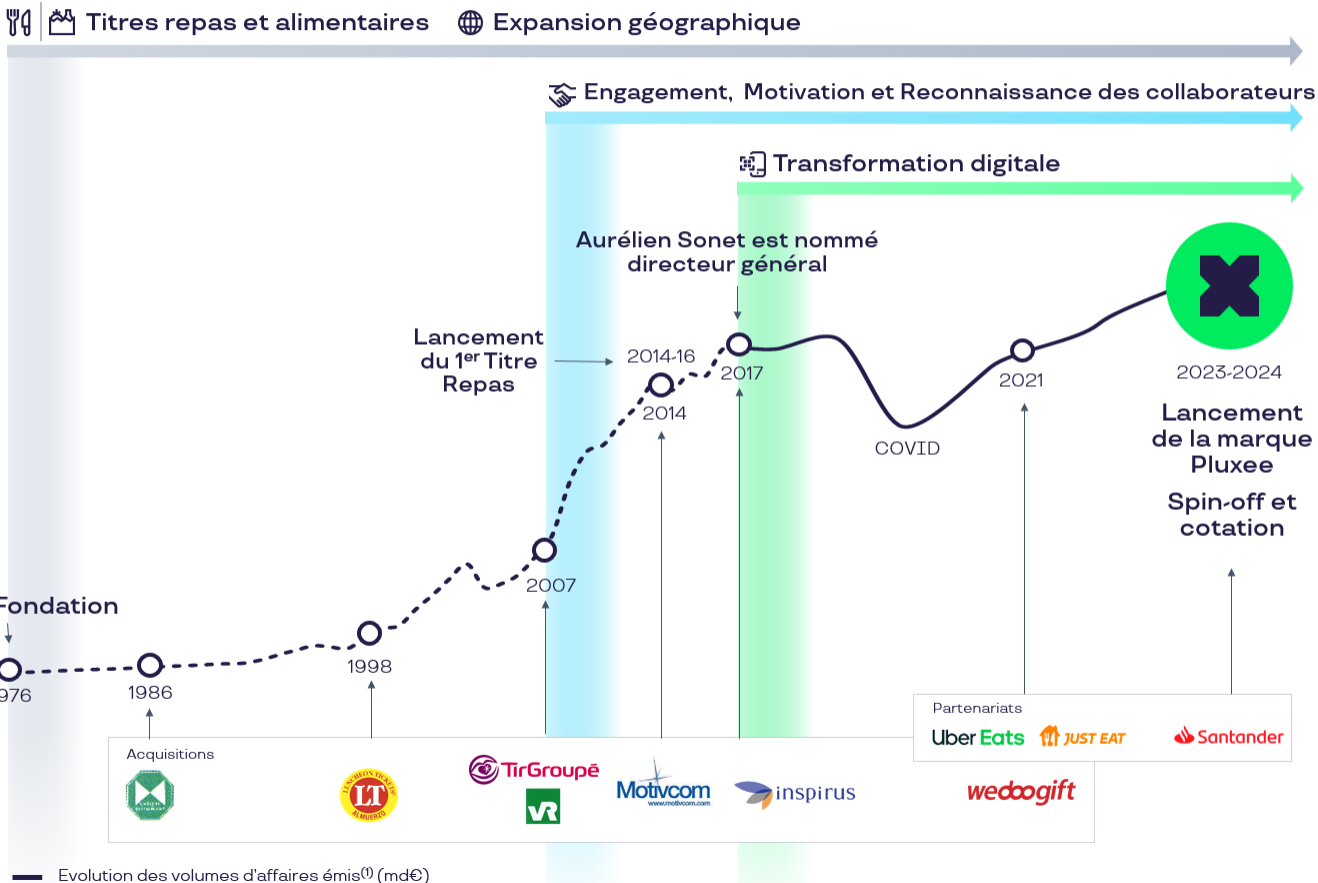
pluxee

45 ans de croissance à l'échelle mondiale

- ✓ Croissance durable à travers les cycles
- ✓ Expérience avérée d'adaptation aux besoins des clients
- ✓ 90 % de volume d'affaires digitalisé⁽¹⁾
- ✓ Soutien continu stratégique et financier de la famille Bellon

Source : Pluxee
 Note : (1) Volumes cumulée des bénéfices émis pour le compte des clients.

Étapes clés et trajectoire de croissance



Une gamme complète de solutions d'avantages et d'engagement des salariés

Avantages aux salariés

83 % du chiffre d'affaires de l'exercice 2023



Autres produits et services

17 % du chiffre d'affaires de l'exercice 2023⁽²⁾



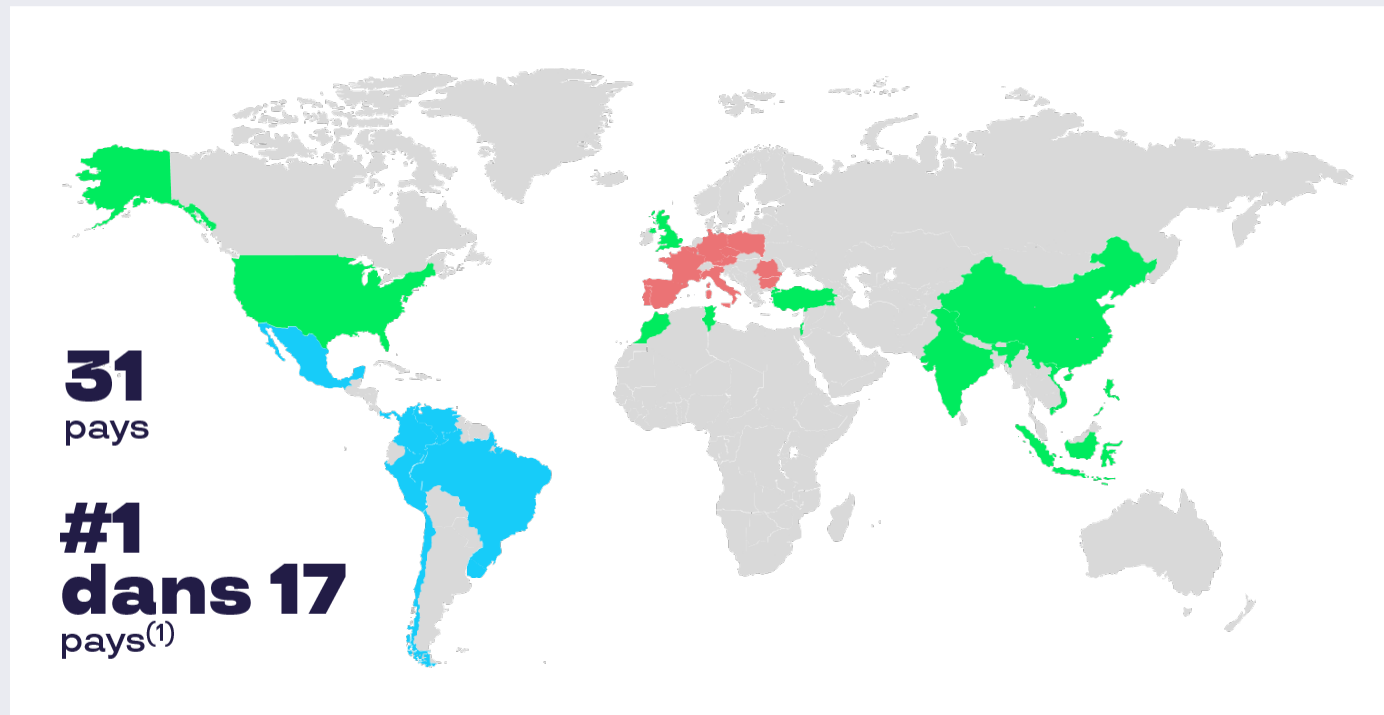
D'un rôle de prestataire de services à celui d'un partenaire RH de confiance

Mobiliser notre savoir-faire

Source: Pluxee au 31 août 2023

Note : (1) Inclut la garde d'enfants, le travail hybride, l'apprentissage et le développement, les uniformes. (2) Inclut la gestion du carburant et de la flotte automobile.

Une présence mondiale avec un ancrage solide dans chaque région



Source : Pluxee au 31 août 2023.

Note : (1) Pays où Pluxee est le leader du marché dans au moins une verticale produit localement.

Des résultats financiers attractifs

FY 2023

22,8 Mds€

Volume d'affaires émis

1 052 M€

Chiffre d'affaires total

363 M€

EBITDA récurrent
Marge d'EBITDA 34,5%

859 M€

Trésorerie nette

Au cœur d'un écosystème B2B2C interconnecté



1,7+ millions

Commerçants

Plus qu'un générateur de trafic,
un véritable partenaire
commercial



500 000+

Clients

Plus qu'un fournisseur
d'avantages, un partenaire de
confiance pour les RH s'appuyant
sur la technologie



36+ millions

Consommateurs

Au-delà d'un facilitateur de
transactions, un amplificateur de
l'expérience salariés

Source : Pluxee au 31 août 2023.

Un vaste marché des avantages et de l'engagement des salariés en pleine croissance

Marché des Titres Repas et Alimentation en croissance

7% à 9%

TCAC 23-26E

Marché direct des titres repas et alimentaires estimé à 53 milliards €⁽¹⁾

Vaste marché des avantages et de l'engagement des salariés

> 1 000

milliards d'euros

Marché des avantages et de l'engagement des salariés⁽²⁾

- ▶ Taux de pénétration toujours faible, en particulier chez les PME
- ▶ Un cadre réglementaire solide
- ▶ Des tendances macroéconomiques favorables

Source: Pluxee au 31 août 2023.

Notes : (1) Marché direct des titres repas et alimentation: Volumes cumulés captés par les fournisseurs locaux ou internationaux de titres repas et alimentaires. (3) Marché des avantages et de l'engagement des salariés: Volumes potentiels cumulés de toutes les entreprises qui sont éligibles à fournir des avantages pour les salariés, y compris celles qui ne proposent pas ces services à leurs salariés.

Une stratégie ambitieuse déployée à travers six initiatives clés



- 1 Accroître l'offre d'avantages aux salariés**
Répondre à l'évolution des besoins des clients et des consommateurs
- 2 Renforcer l'engagement auprès des commerçants**
Consolider le partenariat gagnant-gagnant qui lie Pluxee aux commerçants
- 3 Développer la présence du Groupe**
Dans le domaine de l'engagement, de la motivation et de la reconnaissance des collaborateurs
- 4 Acquérir de nouveaux clients**
A travers une stratégie de vente et de marketing segmentée et en mettant l'accent sur les petites et moyennes entreprises
- 5 Tirer pleinement partie du portefeuille clients**
Poursuivre l'*upselling* et le *cross-selling* auprès des clients existants
- 6 Augmenter la rentabilité grâce à des gains**
Poursuivre les gains d'efficacité et bénéficier de l'effet de levier opérationnel

Une stratégie claire pour délivrer des résultats financiers ambitieux

Exercice 2024

Objectif de croissance organique du chiffre d'affaires⁽¹⁾

À deux chiffres

Prévision de marge d'EBITDA récurrente⁽²⁾

**Stable a minima
après prise en compte des frais de siège**

Exercice 2026 à moyen-terme

Objectif de croissance organique du chiffre d'affaires⁽¹⁾

À deux chiffres par an

Prévision de marge d'EBITDA récurrente⁽²⁾

Env. 37 % pour l'exercice 2026

Objectif de conversion de trésorerie⁽³⁾
Supérieur à 70 % en moyenne sur les exercices 2024 à 2026

À taux de change et périmètre constants

Source : Pluxee

Remarques : (1) Croissance organique : Augmentation du chiffre d'affaires pour une période donnée (la « période en cours ») par rapport au chiffre d'affaires déclaré pour la même période de l'exercice précédent, calculée en utilisant le taux de change de l'exercice précédent et en excluant l'impact des acquisitions (ou des prises de contrôle) et des cessions. (2) EBITDA récurrent : Résultat d'exploitation récurrent, plus les amortissements et dépréciation; (3) Conversion de trésorerie récurrente : Flux de trésorerie disponibles et récurrents divisés par l'EBITDA récurrent.

pluxee

**Acteur
international
majeur
des avantages et
de l'engagement
des salariés**



Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration
et Directrice Générale

Questions / Réponses



Florence Negrel

Secrétaire du Conseil d'Administration

Votes des résolutions

Assemblée Générale Ordinaire



1^{re} résolution

Vote des résolutions à titre ordinaire

Distribution en nature d'actions de la société Pluxee aux actionnaires de Sodexo

- 1 action Pluxee pour 1 action Sodexo
- Date de détachement et de cotation : 1^{er} février 2024
- Date d'enregistrement : 2 février 2024
- Date de distribution - livraison : 5 février 2024

2^e résolution

Vote des résolutions à titre ordinaire

Pouvoirs en vue des formalités

- Pouvoirs pour effectuer les formalités légales.

Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration
et Directrice Générale





ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

30 janvier 2024

sodexo 