



SERVICES DE QUALITÉ DE VIE

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1^{er} TRIMESTRE 2014-2015

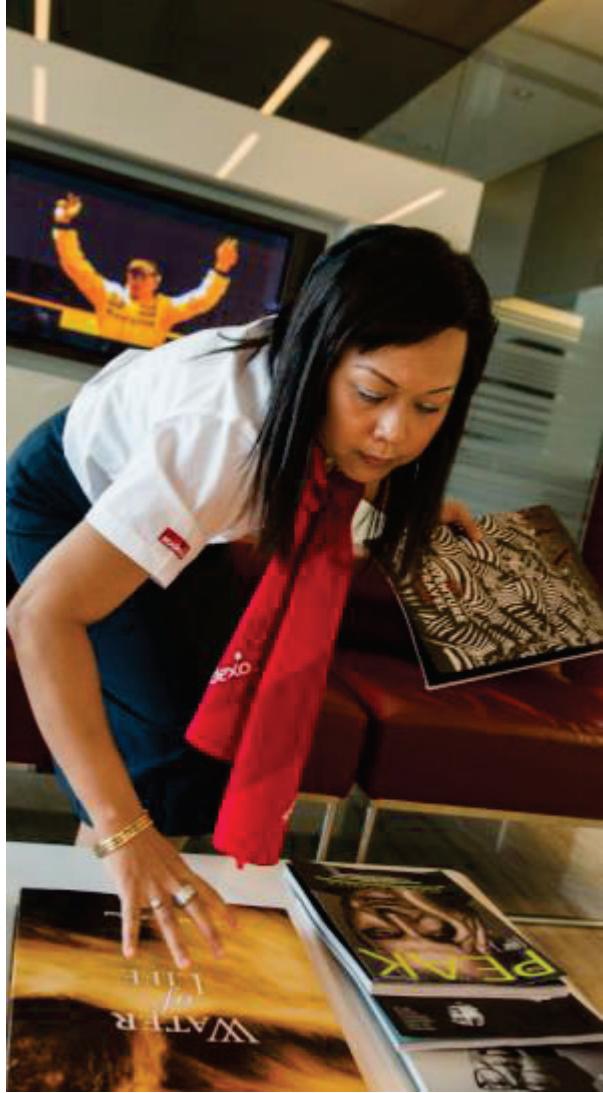
9 janvier 2015

INFORMATIONS PRÉVISIONNELLES

Cette présentation contient des informations pouvant être réputées informations prévisionnelles, telles que des déclarations autres que les déclarations de faits historiques ou actuels.

Ces informations prévisionnelles reflètent l'opinion de la Direction Générale à la date de leur rédaction et Sodexo n'assume aucune obligation quant à la mise à jour de ces données.

SOMMAIRE



1. CHIFFRE D'AFFAIRES
DU 1^{er} TRIMESTRE 2014-2015
2. SERVICES SUR SITE
3. SERVICES AVANTAGES
ET RÉCOMPENSES
4. PERSPECTIVES POUR
L'EXERCICE 2014-2015
5. ANNEXE

1

**CHIFFRE
D'AFFAIRES
1^{er} TRIMESTRE
2014-2015**

CHIFFRE D'AFFAIRES 1^{er} TRIMESTRE 2014-2015

CROISSANCE INTERNE

Les offres intégrées de services de Qualité de Vie tirent la croissance

- **Services Avantages et Récompenses**, maintien d'une forte dynamique
- **Services sur site** :
 - les services de facilities management progressent de près de 5% en moyenne
 - les Bases-Vie renouent avec la croissance

**Croissance interne
de + 2,3 %***

dont :

Services sur Site

+ 1,9 %

Services Avantages
et Récompenses

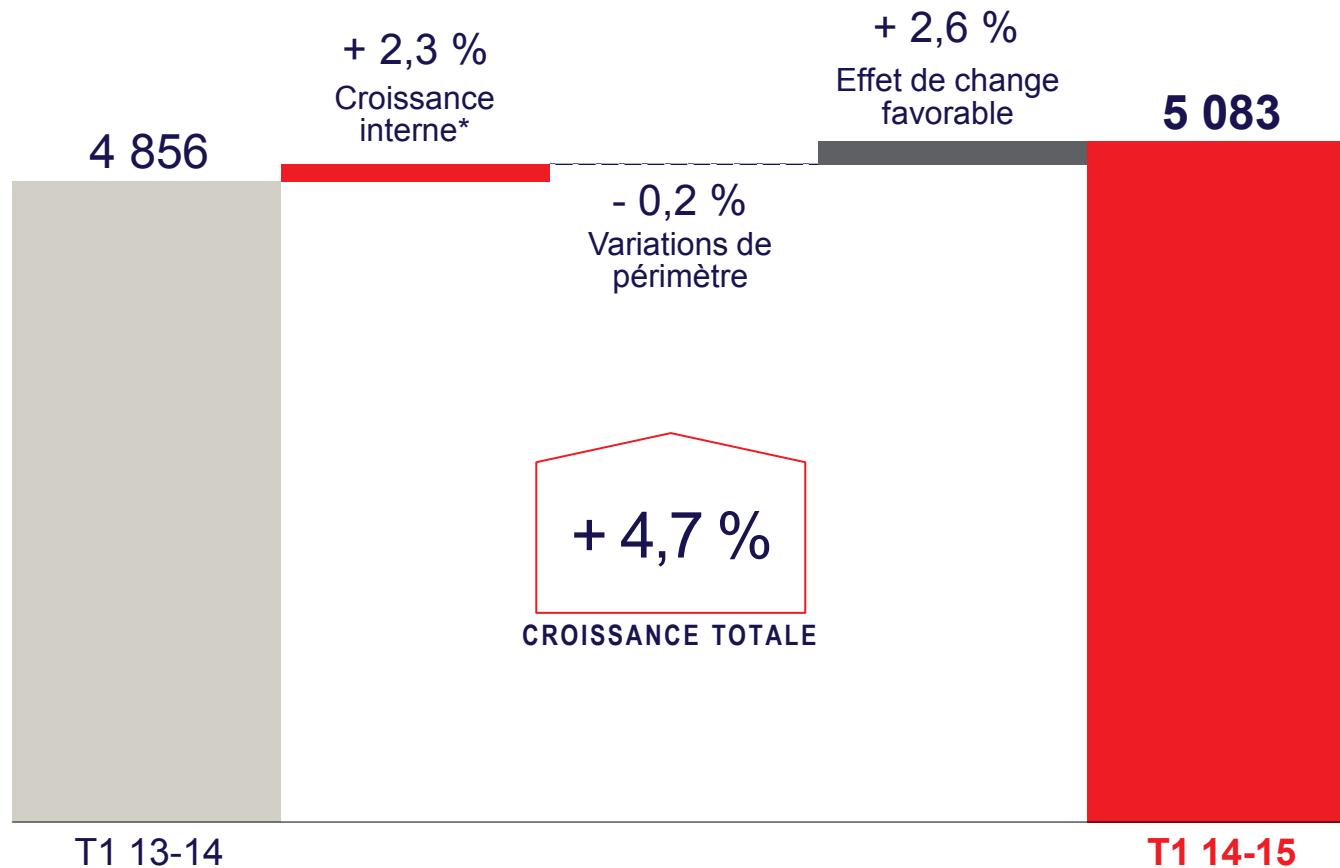
+ 12,1* %

* Croissance interne : variation du chiffre d'affaires à périmètre constant et hors effet de change à l'exception du bolivar vénézuélien pour lequel le taux retenu au premier trimestre 2013-2014 est celui du 31 août 2014.

CHIFFRE D'AFFAIRES 1^{er} TRIMESTRE 2014-2015

EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Millions €



* Croissance interne : variation du chiffre d'affaires à périmètre constant et hors effet de change à l'exception du bolivar vénézuélien en Services Avantages et Récompenses pour lequel le taux retenu au premier trimestre 2013-2014 est celui du 31 août 2014.

CHIFFRE D'AFFAIRES 1^{er} TRIMESTRE 2014-2015 SUCCÈS DE NOTRE OFFRE DE SERVICES DE QUALITÉ DE VIE

ENTREPRISES

DIAGEO



DIAGEO au Royaume-Uni et en Irlande

Services de facilities management sur 70 sites

Vipshop e-business Company en Chine

BASES-VIE



Samsung Engineering aux Emirats Arabes Unis

Services de facilities management

SANTE



Vidant Medical Center aux Etats-Unis

7 sites en Caroline du Nord

CHIFFRE D'AFFAIRES 1^{er} TRIMESTRE 2014-2015 SUCCÈS DE NOTRE OFFRE DE SERVICES DE QUALITÉ DE VIE

DEFENSE



Mission TELSITE en Polynésie Française

Conception, approvisionnement et gestion de la base-vie
en charge de la consolidation de l'atoll de Moruroa

JUSTICE



Ministry of
JUSTICE

Transforming Rehabilitation Program au Royaume-Uni

Accompagnement de la réhabilitation des détenus dans 6 régions

SERVICES AVANTAGES ET RÉCOMPENSES



Samsung Electronics Indonésie

Programme de promotion de produits



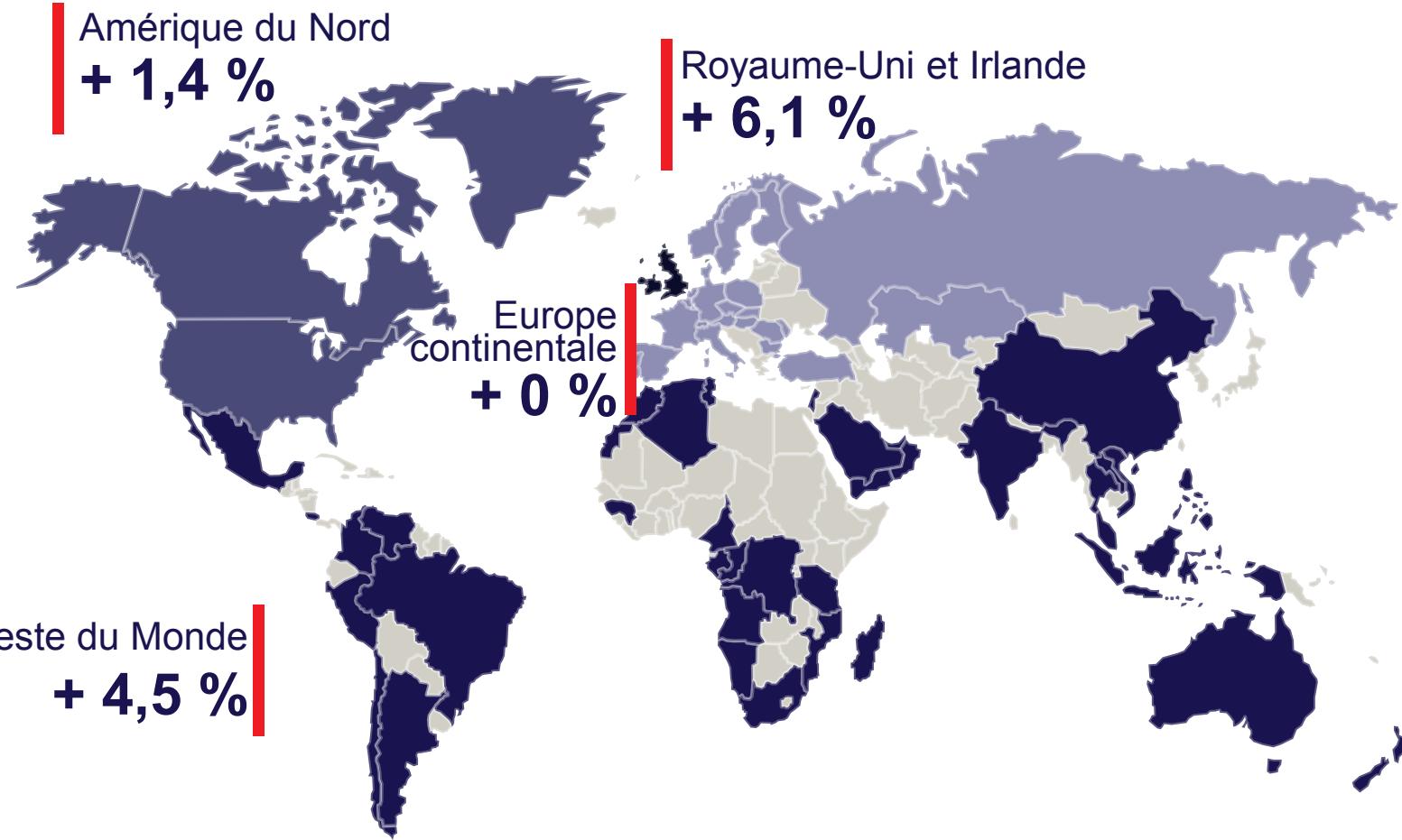
Correios (La Poste) au Brésil

Pass Culture

2

SERVICES SUR SITE

SERVICES SUR SITE CROISSANCE INTERNE + 1,9 %





Entreprises et Administrations

- Croissance soutenue en Amérique du Nord et au Royaume-Uni
- Contribution significative des services de facilities management dans toutes les régions
- Retour à la croissance en Bases-Vie (+ 3,2 %)

+ 4,0 %



Santé et Seniors

- Développement commercial limité en 2013-2014
- Sortie volontaire d'une partie du contrat HCR ManorCare

- 0,2 %



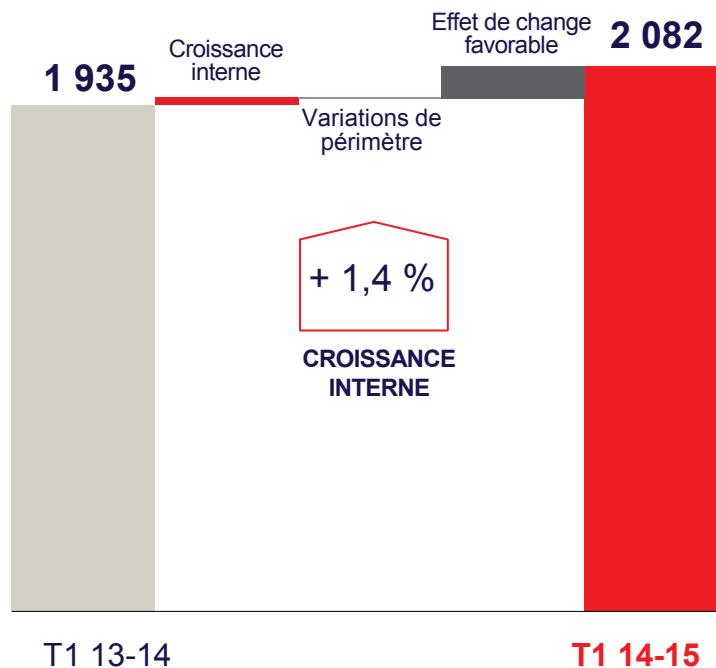
Éducation

- Approche commerciale sélective tant en Amérique du Nord qu'en Europe
- Fort développement dans les pays émergents

- 0,2 %

SERVICES SUR SITE AMÉRIQUE DU NORD

Millions €



Chiffre d'affaires

Entreprises et Administrations

+ 6,1 %

- Forte demande en Entreprises grâce aux offres intégrées de services de Qualité de Vie

Santé et Seniors

- 1,1 %

- Sortie volontaire d'une partie du contrat HCR ManorCare
- Fermeture de certaines installations de blanchisserie

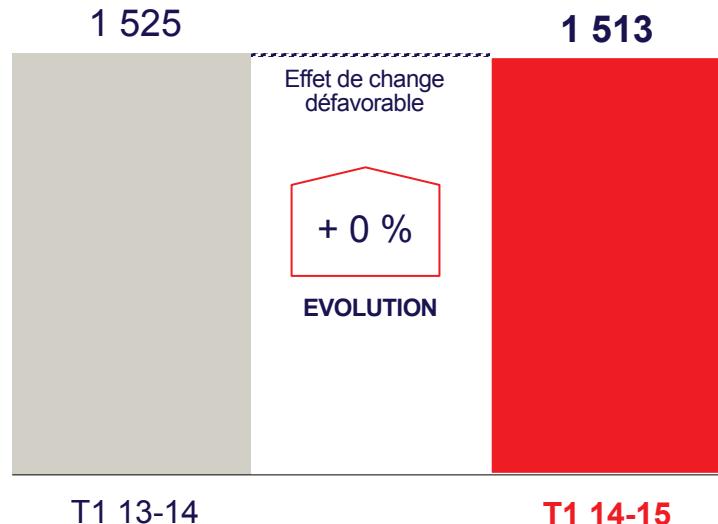
Éducation

+ 0,9 %

- Bonne croissance sur site en Écoles et en Universités
- Sortie volontaire du contrat des écoles de la ville de Detroit (défaut de paiement)

SERVICES SUR SITE EUROPE CONTINENTALE

Millions €



Chiffre d'affaires

Entreprises et Administrations + 2,9 %

- Succès continu des services de facilities management compensant la baisse des volumes en services de restauration

Santé et Seniors - 2,5 %

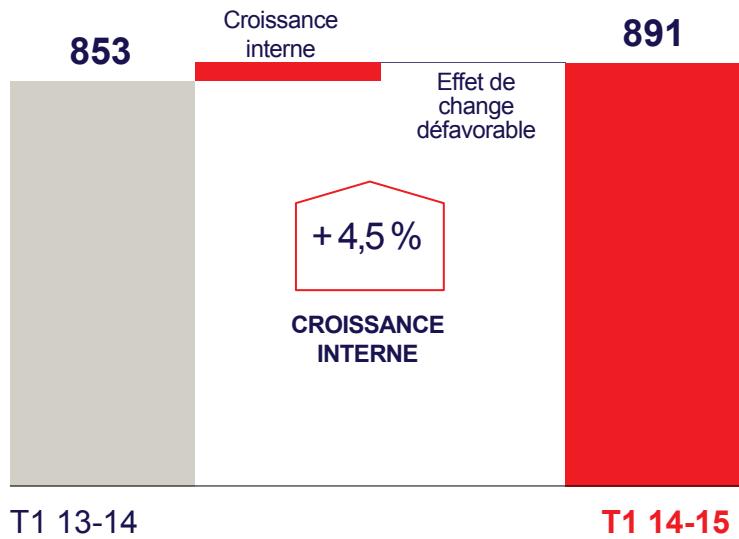
- Faible croissance sur sites existants
- Développement commercial ralenti, notamment en France

Éducation - 6,1 %

- Réduction des budgets par les établissements scolaires
- Non-renouvellement en 2013-2014 de plusieurs contrats, notamment en Italie

SERVICES SUR SITE RESTE DU MONDE

Millions €



Chiffre d'affaires

Entreprises et Administrations + 3,1 %

- Retour à la croissance en Bases-Vie (+ 4,1 %)
- Fort développement en Inde, en Asie du Sud-Est et au Chili

Santé et Seniors + 23,3 %

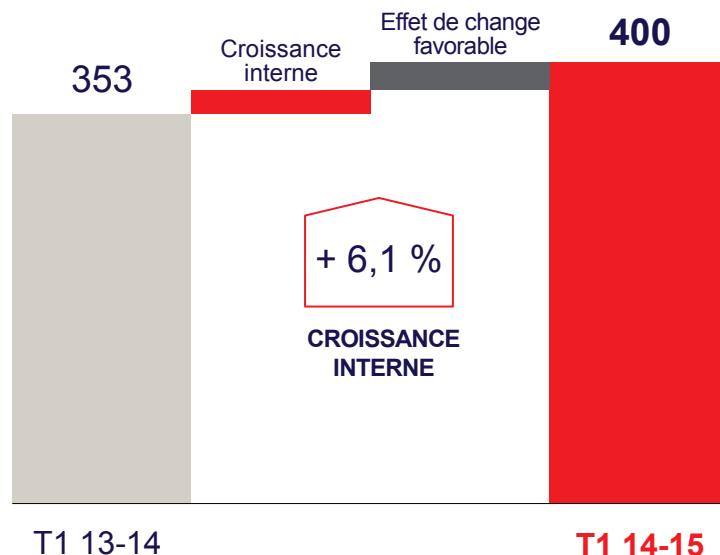
- Accélération de la croissance grâce aux succès commerciaux en Amérique latine et en Chine

Éducation + 14,6 %

- Forte progression en Asie et en Amérique latine

SERVICES SUR SITE ROYAUME-UNI ET IRLANDE

Millions €



Chiffre d'affaires

Entreprises et Administrations + 6,6 %

- Ouverture de nombreux contrats de services intégrés
- Prestations ponctuelles dans le cadre du contrat Northumberland en Justice

Santé et Seniors + 5,2 %

- Contribution des nouveaux contrats dans plusieurs hôpitaux

Éducation + 4,1 %

- Retour à la croissance grâce au développement commercial de 2013-2014 en Universités

3

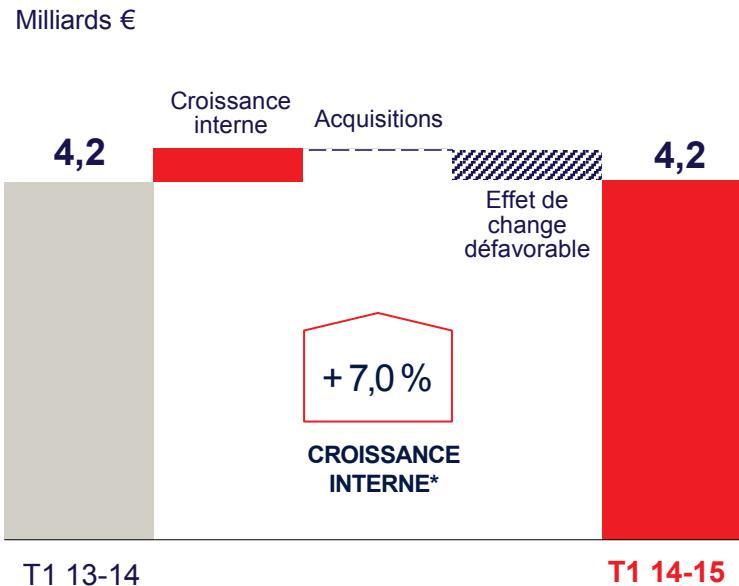
SERVICES AVANTAGES ET RECOMPENSES

SERVICES AVANTAGES ET RÉCOMPENSES

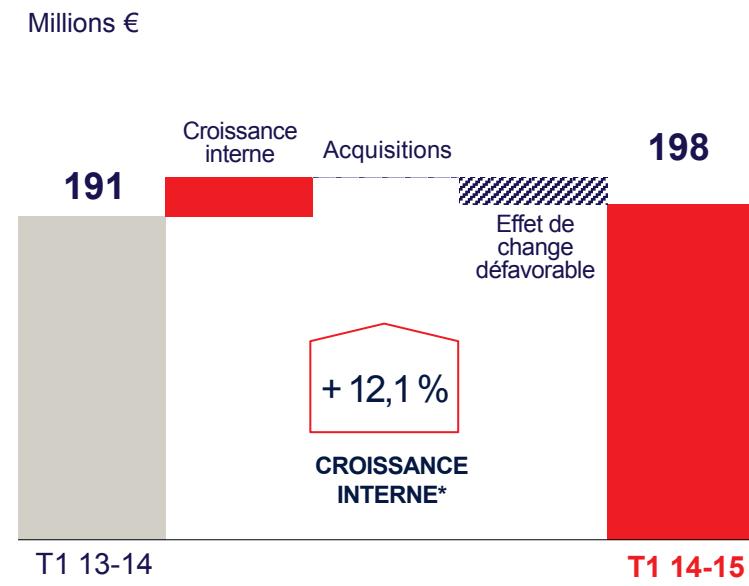
VOLUME D'EMISSION ET CHIFFRE D'AFFAIRES

Groupe

Volume d'émission



Chiffre d'affaires



- Très bonne performance dans les économies émergentes, tant en Amérique latine qu'en Asie

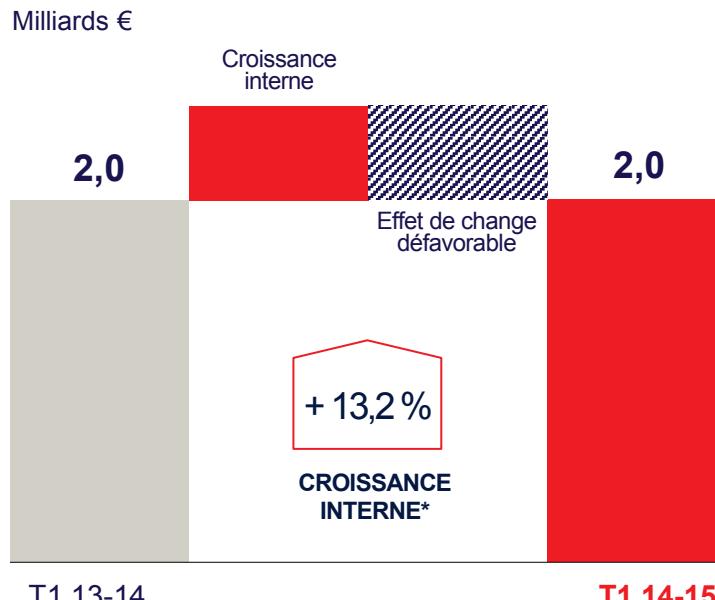
* Croissance interne : variation du chiffre d'affaires et du volume d'émission à périmètre constant et hors effet de change à l'exception du bolivar vénézuélien pour lequel le taux retenu au premier trimestre 2013-2014 est celui du 31 août 2014.

SERVICES AVANTAGES ET RÉCOMPENSES

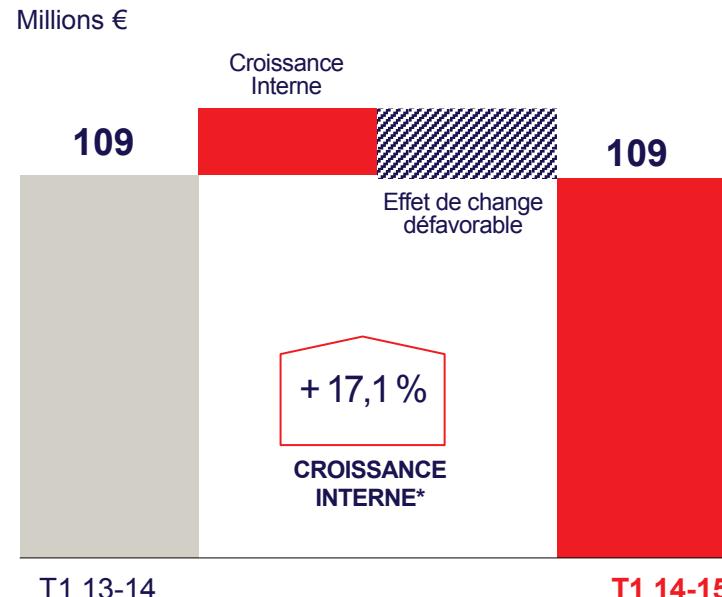
VOLUME D'EMISSION ET CHIFFRE D'AFFAIRES

Amérique latine

Volume d'émission



Chiffre d'affaires



- Hausse de la valeur faciale au Brésil et au Venezuela
 - Contribution d'offres innovantes, notamment au Chili et au Brésil
 - Progression du nombre de bénéficiaires, malgré un ralentissement de la conjoncture

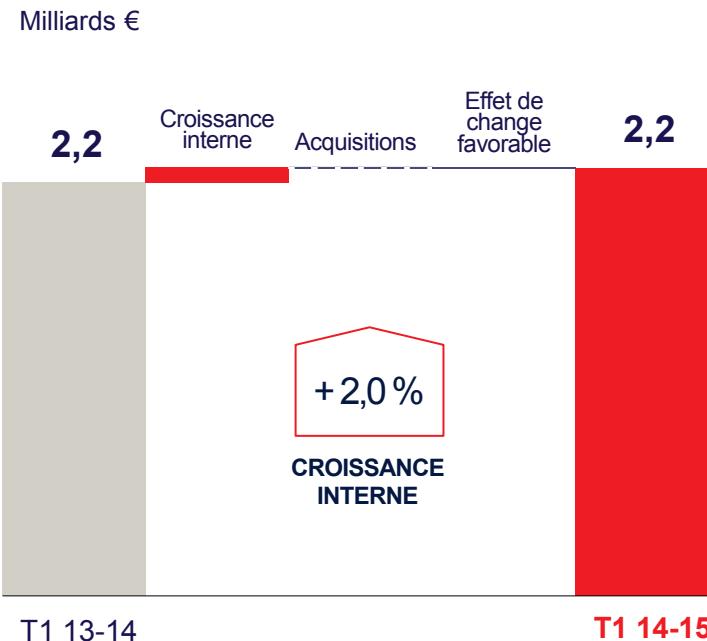
* Croissance interne : variation du chiffre d'affaires et du volume d'émission à périmètre constant et hors effet de change à l'exception du bolivar vénézuélien pour lequel le taux retenu au premier trimestre 2013-2014 est celui du 31 août 2014.

SERVICES AVANTAGES ET RÉCOMPENSES

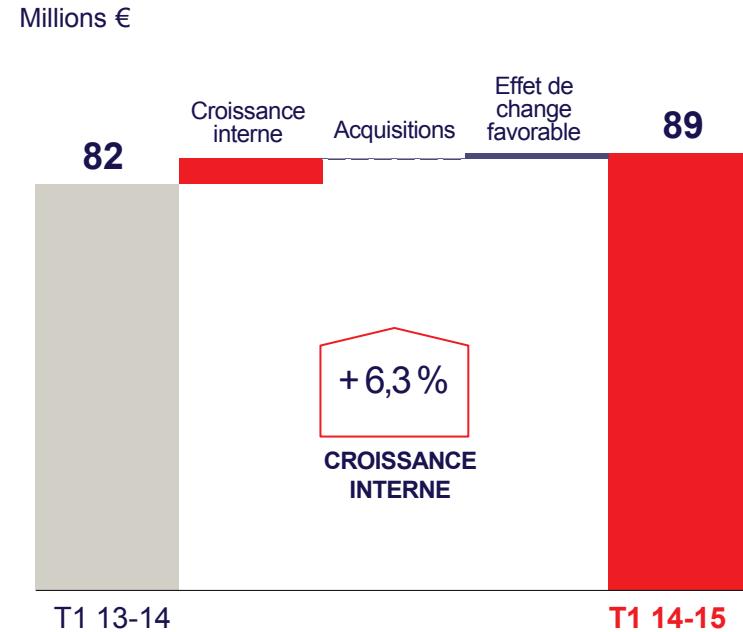
VOLUME D'EMISSION ET CHIFFRE D'AFFAIRES

Europe et Asie

Volume d'émission



Chiffre d'affaires



- Solide dynamique de croissance en Turquie et en Asie
- Fort développement des coffrets et cartes cadeaux

4

PERSPECTIVES POUR L'EXERCICE 2014-2015

Comme indiqué en novembre dernier, Sodexo vise :



Une croissance interne du chiffre d'affaires de l'ordre de 3 %

et

une progression du résultat opérationnel d'environ 10 % (hors effet de change et éléments exceptionnels).

Soit une nouvelle amélioration de la marge opérationnelle, qui équivaut à une amélioration totale hors effets de change de + 0,8 % sur deux exercices, 2013-2014 et 2014-2015, conforme aux objectifs fixés en novembre 2013.



MERCI !



Questions & Réponses

5

ANNEXE

ANNEXE

PRINCIPAUX TAUX DE CHANGE UTILISÉS

1€ =	Taux moyen T1 14-15	Taux moyen T1 13-2014	Variation	Impact en chiffre d'affaires (en millions d'euros)
Dollar US	1,2643	1,3522	+ 6,9%	+ 129
Livre sterling	0,7855	0,8431	+ 7,3%	+ 28
Real brésilien	3,0737	3,0563	- 0,6%	(1,6)
Bolivar fuerte	63,74	67,34*	+ 5,6%	+ 0,3

* La croissance organique du premier trimestre a été calculée en utilisant le taux du bolivar vénézuélien au taux du 31/8/2014 (et non celui des 3 premiers mois de l'exercice 2013-2014) afin de tenir compte du nouveau taux de change utilisé par le Groupe depuis le 12 juin 2014.