

Zurich adquiere las operaciones de QBE en Latinoamérica y asume el liderazgo de la industria en Argentina

Presentación para inversores
25 de febrero de 2018

Zurich Insurance Group



Oportunidad única para lograr el liderazgo en Argentina en atractivas condiciones financieras

Liderazgo en Argentina

- La transacción crea la aseguradora líder¹ en el mercado rentable y creciente de Argentina.
- Zurich se convierte en la aseguradora #1¹ del mercado, y #3 en P&C con un market share de 8,4% y 8,2% respectivamente.
- El negocio adquirido brinda capacidades que complementan y potencian los negocios SME Commercial y Retail, como así también incrementan la distribución.

Presencia regional fortalecida

- Impulsa el fortalecimiento de la posición total del Grupo en Latinoamérica.
- Importante superposición geográfica con operaciones del Grupo en países clave posibilitando sinergias.
- Posición de liderazgo en Ecuador (#3) con ~ 9% de market share en P&C.
- Mayor escala, capacidades y acceso a distribución en Brasil, Colombia y México.

Atractivas condiciones financieras

- Perfil financiero muy atractivo con sinergias considerables.
- Consideración agregada de USD 409, precio total² que se espera financiar con recursos internos.
- Se espera que el ROI supere con facilidad el piso del 10% dentro del primer año luego de completada la transacción³.

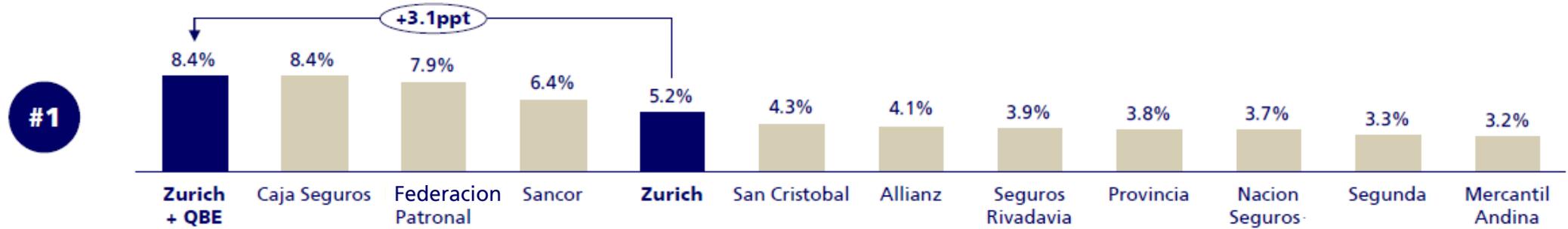
¹ Según datos de la SSN.

² Sujeto a ajustes de cierre.

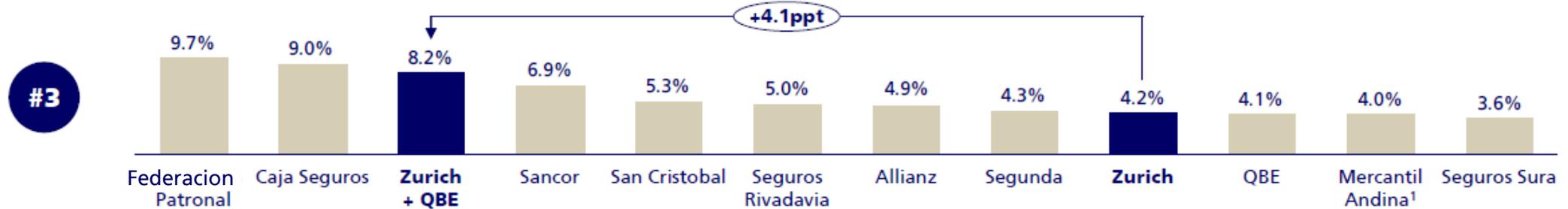
³ Terminación esperada para fin del año 2018.

Posición de liderazgo en Argentina - Total y P&C

P&C+LIFE MARKET SHARES COMBINADOS (%)¹



P&C MARKET SHARES (%)¹



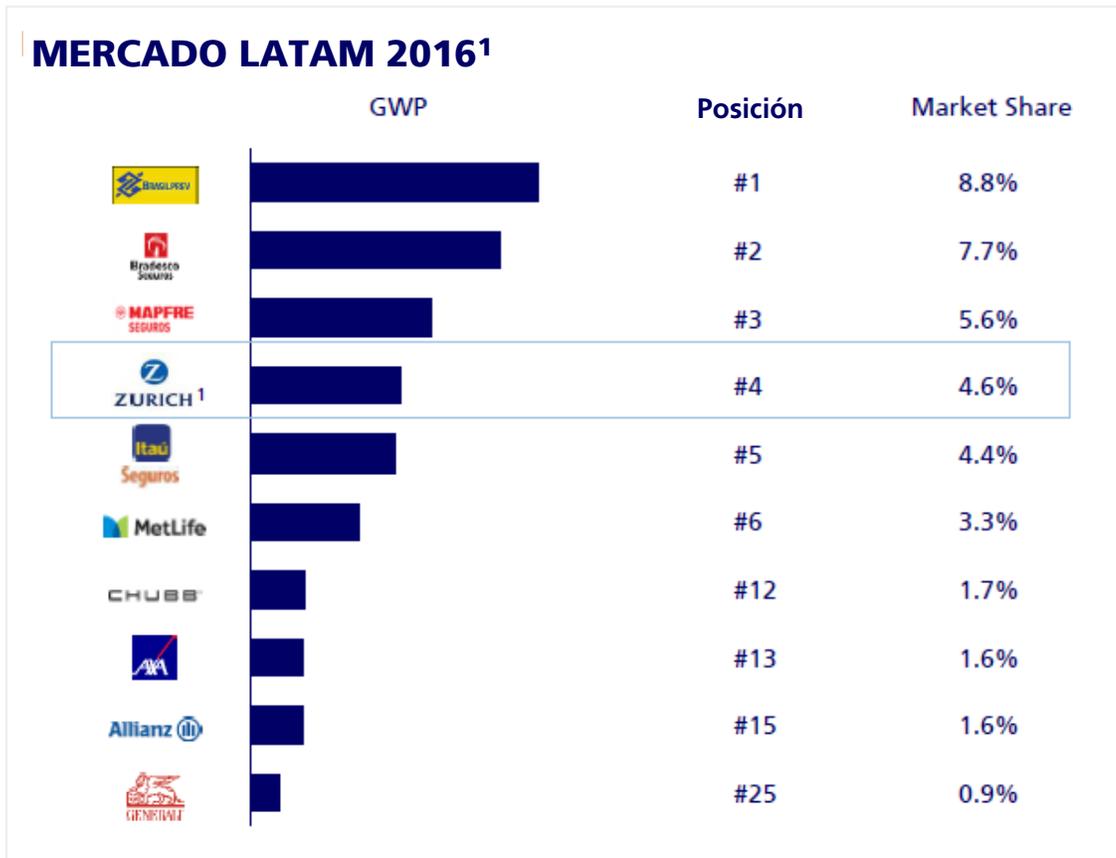
¹ Fuente: SSN, 12 meses al cierre de junio de 2017. Las cifras no incluyen ART. Zurich incluye Zurich Santander.

Fortalecimiento de otras operaciones del negocio en Latam y oportunidades para brindar eficiencias de escala adicionales

MARCO DEL ACUERDO

País		QBE GWP ¹ (USDm)	Zurich P&C GWP (USDm)	Comentario
Argentina		394	420	Liderazgo del mercado logrado brinda escala significativa. Fortalece producto y distribución en "mid-market commercial" y directos.
Brasil		113	1,192	Distribución incrementada a través de affinities y partnerships. Se espera alguna re-suscripción (UW) de la cartera adquirida.
Colombia		119	24	Escala total incrementada. Se espera una reducción de volumen con la re-suscripción (UW) de la cartera adquirida.
Ecuador		108	-	Ingreso al mercado en una posición de liderazgo: #3 en P&C.
Mexico		56	666	Integración de las capacidades/negocios Commercial de QBE a Zurich. La re-suscripción (UW) de la cartera adquirida podría reducir volumen.

Zurich se convierte en la 4ª mayor aseguradora en Latinoamérica con ~4,6%¹ de market share



El mercado de seguros de LATAM suscribió primas por USD 145bn en 2016, 1.2% más que el año anterior.

~55% del total de primas son de P&C mientras que ~45% son de Life.

Ningún competidor internacional lidera Latinoamérica.

Poca concentración del mercado: los grupos de seguros Top 25 representan el 63.7% del mercado total.

Recientemente se produjo una leve consolidación de la industria.

Las aseguradoras Top 5 tienen presencia en Brasil que representa el 50% del mercado de Latinoamérica.

Fuente: estadísticas del regulador local utilizando el FX promedio de 2016; los datos de Zurich incluyen la JV Zurich Santander al 100%.

¹ Pro-forma para la adquisición de las operaciones de QBE en Argentina, Ecuador, Brasil, Colombia y México.

Nuestra amplia pero enfocada presencia aporta un portafolio de países balanceado y con diferentes niveles de madurez

PRESENCIA PRO-FORMA



POSICIÓN DE MERCADO DE ZURICH EN CADA PAÍS Y HIGHLIGHTS

- BRASIL** #4  Distribución por bancos a través de la JV Zurich Santander. Foco en lograr eficiencias en costos para financiar el crecimiento.
- MEXICO** #10  Expansión a través de red de agentes y distribución por bancos a través de la JV Zurich Santander. Fuerte foco en Commercial Insurance (Mid & Large).
- CHILE** #4  Importante portafolio de vida con sólidas ganancias sostenidas. Mix de distintos segmentos de clientes, productos y canales de distribución dedicados.
- ARGENTINA** #1  Aseguradora líder con importante portafolio de vida con sólida rentabilidad sostenida, negocio de P&C con escala, amplia oferta de productos y fuerte acceso a distribución.
- VENEZUELA** #12  Integrada con Colombia con un CEO unificado. Continúa brindando servicio a nuestras cuentas de Commercial con una organización *downsized*.
- URUGUAY** #8  Clientes atendidos a través de la JV Zurich Santander. Crecimiento impulsado por la expansión de la red de ventas y apps mobile para ejecutivos de ventas.
- COLOMBIA** #25  Operación a desarrollar, ágil y eficiente. Crecimiento a través de Commercial y Affinities dada su rentabilidad y la oportunidad de mercado.
- ECUADOR** #3  Ingreso a un nuevo mercado para el Grupo, con una operación balanceada de motor y non-motor.

1 USD; P&C y Life combinados, incluye la JV Zurich Santander. Pro-forma para la adquisición de las operaciones de QBE en Argentina, Ecuador, Brasil, Colombia y México.

Para más información

CALL US

Investor Relations

Richard Burden +41 44 628 96 40

Francesco Bonsante +41 44 628 00 68

Gianni Vitale +41 44 625 48 26

Rating Agency Management

Michèle Matlock +41 44 625 28 50

Events

Patricia Heina +41 44 625 38 44

VISIT OR FOLLOW US



► [Investor Relations website](#)

► [Financial results and reports](#)

Follow us



CALENDAR:

- March 20-21, 2018, Morgan Stanley European Financials Conference 2018, London
- April 4, 2018, Annual General Meeting 2018
- April 9-10, 2018, HSBC West Coast Financials Conference 2018, San Francisco
- May 9, 2018, Interim Management Statement for the three months ended March 31, 2018
- May 29-30, 2018, DB Global Financials Conference 2018, New York
- June 8, 2018, Goldman Sachs 21st Annual European Financial Conference, Frankfurt
- August 9, 2018, Half year results 2018

