



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas, atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da **Zurich Brasil Vida e Previdência S.A.** relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, associadas às normas e instruções dos órgãos reguladores e supervisores aplicáveis às operações de seguros, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, Relatório do Comitê de Auditoria, Relatório dos Atuários Independentes e Relatório dos Auditores Independentes.

Conjuntura Econômica: A economia brasileira apresentou um desempenho relativamente positivo em 2025, com crescimento do PIB esperado em torno de 2,4%, sustentado principalmente por um mercado de trabalho ainda resiliente. A inflação mostrou desaceleração ao longo dos meses, fechando em 4,26%, abaixo do teto da meta de 4,5%. O Real apreciou frente ao Dólar, favorecido pelo diferencial de juros, uma vez que o FED realizou movimento de queda da taxa de juros americana e na contramão o Banco Central brasileiro elevou a taxa básica de juros durante o ano. O mercado acionário, por sua vez, mesmo com momentos de alta volatilidade, encerrou o ano renovando máximas históricas. No campo da política monetária, o Banco Central manteve uma postura contracionista, posicionando a taxa Selic em 15%, o maior patamar desde 2006. A cautela da entidade se baseou nos indicadores de atividade e emprego, que permaneceram robustos, com taxa de desemprego em mínimas históricas. Enquanto os indicadores de preço, como o IPCA e IGP-M, cederam a níveis que geraram expectativas de que o ciclo de cortes de juros comece no início de 2026. No âmbito fiscal, o ano de 2025 foi marcado por incertezas relevantes quanto à trajetória das contas públicas. A execução orçamentária e os debates recorrentes sobre o cumprimento de metas continuaram pressionando os prêmios de risco, especialmente nos vértices intermediários e longos da curva de juros. No cenário externo, a economia brasileira conviveu com um ambiente global desafiador, caracterizado por juros elevados nas principais economias, crescimento moderado e episódios frequentes de volatilidade financeira, sendo possível destacar a política de tarifas às importações pelos Estados Unidos. Ainda assim, os efeitos diretos sobre a economia brasileira foram relativamente limitados, com grande parte dos setores permanecendo pouco expostos a medidas tarifárias mais severas. Em resumo, o fechamento de 2025 revela uma economia brasileira que combina um crescimento moderado, inflação em processo de estabilização e política monetária ainda restritiva. O risco fiscal segue presente nas análises e o ambiente político terá papel central na formação das expectativas para 2026, especialmente no que diz a respeito à trajetória dos juros e à estabilidade macroeconômica.

Aplicações Financeiras: As aplicações financeiras, que são ativos garantidores das provisões técnicas, compostas por títulos de renda fixa e aplicação em fundos de investimentos atingiram o montante de R\$ 2,491 bilhões em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 2,923 bilhões em 31 de dezembro de 2024). Os ativos financeiros estão classificados na categoria “Disponível para Venda” e “Ao Valor Justo por Meio do Resultado” em atendimento a Circular SUSEP nº 648/21 e suas respectivas alterações. Todos os ativos financeiros estão vinculados às câmaras de liquidação (SELIC e CETIP) e são 100% oferecidos como ativos garantidores.

Provisões Técnicas: O valor contabilizado das provisões técnicas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 2,474 bilhões (R\$ 2,896 bilhões em 31 de dezembro de 2024). **Desempenho Operacional:** O volume de prêmios emitidos e contribuições atingiram R\$ 273 milhões em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 286 milhões em 31 de dezembro de 2024). As receitas com taxa de gestão atingiram R\$ 14 milhões em 31 de dezembro de 2025 demonstrando uma redução de 18,75% em relação ao ano anterior reflexo da redução das reservas de benefícios a conceder (R\$16 milhões em 31 de dezembro de 2024). As despesas com comercialização totalizaram R\$11 milhões em 31 de dezembro de 2025 e em linha com o ano anterior. As despesas administrativas e operacionais totalizaram R\$7 milhões e ficaram em linha em relação ao ano anterior. A Zurich Brasil Vida e Previdência S.A., apresentou em 31 de dezembro de 2025 prejuízo de R\$ 4 milhões (prejuízo de R\$ 3 milhões em 31 de dezembro de 2024). A Seguradora continua trabalhando na retomada de resultado. A Seguradora garante que os acionistas terão direito de receber 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício social a títulos de dividendos obrigatórios, após as deduções exigidas por lei. Os ativos totais atingiram o montante de R\$ 2,560 bilhões em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 2,990 bilhões em 31 de dezembro de 2024). O patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2025 atingiu R\$ 65 milhões (R\$ 69 milhões em 31 de dezembro de 2024). Uma redução em função do resultado do exercício.

Controles Internos e Compliance: O fortalecimento do ambiente de Controles Internos é uma alta prioridade para a Zurich e uma iniciativa

fundamental em finanças, que se utiliza da metodologia interna de Controles Internos, para garantir a acuracidade das demonstrações financeiras. A aplicação desta metodologia sobre os processos e controles relacionadas às demonstrações financeiras é responsabilidade da equipe de Controles Internos, a qual dá suporte metodológico aos proprietários dos processos e controles. Todos os processos e controles das demonstrações financeiras são registrados e monitorados (inclusive com armazenamento de histórico) no sistema *RACE*, uma aplicação corporativa, gerida pelo Grupo *Risk Management* e *Compliance*, para garantir a gestão adequada dos controles, sejam eles locais ou globais. A estrutura de Controles Internos para as demonstrações financeiras faz parte da Estrutura de Gestão de Riscos integrada ao Sistema de Controles Internos, dentro da governança corporativa de riscos da Zurich. A Unidade de Conformidade, que também faz parte da Estrutura de Gestão de Riscos integrada ao Sistema de Controles Internos, é totalmente independente em suas avaliações e apontamentos, tem reporte direto ao Diretor Regional de *Compliance* do Grupo Zurich e indireto ao “Diretor de Controles Internos” em atendimento a Resolução CNSP 416/2021. Esta Unidade tem como responsabilidade fornecer diferentes visões para que as áreas gerenciem seus riscos de conformidade, por meio de uma visão independente e monitoramento, aconselhando e dando suporte à primeira linha de defesa na promoção da cultura ética e centrada no cliente da Zurich. Como parte da 2ª linha de defesa, deve fornecer garantia à gestão e órgãos de governança relevantes que os riscos de *Compliance* sejam adequadamente identificados e gerenciados. Também promove treinamentos de *Compliance* aos colaboradores a fim de fortalecer a Cultura Ética e de conformidade na unidade de negócio.

Perspectivas: O Grupo Zurich alcançou resultados históricos, apesar dos desafios enfrentados no contexto global. A Seguradora demonstrou solidez e compromisso com a sustentabilidade, atuando de maneira antecipada para identificar, reduzir e mitigar riscos de diferentes naturezas (especialmente os climáticos e sociais), com ênfase para a postura ativa da Seguradora no Brasil, diante da COP30. Essa atitude reforça a aspiração da Seguradora de ser uma das empresas mais responsáveis e de maior impacto no mundo. No Brasil, mesmo em um ambiente competitivo e volátil, o setor de seguros manteve-se resiliente, com crescimento acima do PIB diante de um cenário econômico ligeiramente mais favorável, com queda do desemprego e avanço lento, mas presente, do consumo das famílias. O Grupo Zurich Seguros manteve sua estratégia baseada em solidez financeira, clientecentrismo e sustentabilidade, crescendo mais uma vez acima do mercado e alcançando volume recorde em prêmios. A disciplina na execução de sua estratégia de diversificação levou a Seguradora a atingir R\$ 8 bilhões em prêmios (aumento de 15% em relação ao ano anterior), a partir de diferentes motores de crescimento. Os excelentes resultados financeiros são fruto não apenas de um planejamento robusto e sustentável a longo prazo, mas também do compromisso da Zurich com o clientecentrismo e a eficiência. Os investimentos em tecnologia e agilidade geraram economia de ordem milionária e levaram a centenas de automações, tornando a operação mais ágil e eficiente, sem perder de vista o que mais importa: o cliente e os parceiros. A Seguradora alcançou 50% dos casos de sinistros resolvidos no primeiro contato, e 50% com uso de Inteligência Artificial. Já são mais de 17 milhões de clientes, com evolução contínua dos índices de satisfação (*NPS - Net Promoter Score*) deste público. Essa solidez e compromisso são reforçados por uma presença de marca forte do mercado, que busca tornar a Zurich não apenas mais conhecida, mas reconhecida por seu foco no cliente, inovação e sustentabilidade. Além de associar a sua marca à Disney, referência em clientecentrismo, através do patrocínio à exposição Mundo Pixar, a Seguradora também foi patrocinadora do maior torneio de tênis da América Latina, o Rio Open (iniciativa que acontecerá também em 2026), consolidando o esporte como território principal de atuação de marca. Em linha com seu DNA de sustentabilidade, a Zurich estruturou uma plataforma de marca que combina exposição e impacto social, e inaugurou seu primeiro projeto social esportivo, os Próximos Campeões, com o Instituto Próxima Geração (IPG), que concedeu aulas gratuitas de tênis a crianças de Belo Horizonte. Agora, a Seguradora se prepara para novos saltos: estabeleceu o patrocínio à Confederação Brasileira de Futebol Americano (CBFA), e aposta no tênis, *flag football* e *skate* como modalidades de investimento social e de marca. Por fim, em linha com o debate público e com suas perspectivas de longo prazo, a Seguradora fez um amplo movimento de expansão de sua atuação em sustentabilidade em 2025. A Seguradora adaptou o seu novo Plano de Transição Climática global para o contexto local, e com esse direcionamento estratégico, fez o lançamento local das soluções *Climate Spotlight*, serviços que apoiam clientes na avaliação de seus riscos climáticos no presente e no futuro. Ela também ampliou o suporte ao projeto *Zurich Forest* (Floresta Zurich), através da

formação de jovens para empregos verdes; avançou com os projetos Fonte de Futuro e Papo de Cabeça, voltados respectivamente ao saneamento básico e educação em diferentes comunidades brasileiras; e continuou apoiando a população diante das mudanças climáticas, através do Fundo de Catástrofes. Tudo isso integrou uma agenda proativa de meses em torno da COP30, que incluiu a participação em eventos, o estímulo ao debate público, premiações e ampla exposição midiática ao longo de todo o ano. Para 2026, a administração da Zurich deve continuar apostando no crescimento sustentável dos negócios, e investir de forma ainda mais qualificada em jornadas fluídas, mais simples e eficientes, especialmente para seus parceiros. A Seguradora fortalecerá sua cultura colaborativa e orientada a resultados, tendo a inovação como motor de eficiência e competitividade no mercado. Junto a seus colaboradores, parceiros, clientes e investidores, a Zurich está pronta para seguir sua trajetória de sucesso e impacto positivo, visando cumprir o seu propósito: o de criar, juntos, um futuro melhor para todos.

Premiações/Reconhecimentos: Época Negócios 360°: a Zurich entrou no *ranking* das 150 empresas mais bem pontuadas do Brasil, na 71ª posição. Neste ano, o anuário contou com um *ranking* especial de Melhores Práticas, que desconsidera o desempenho financeiro e classifica as 50 melhores por sua pontuação em Inovação, Pessoas, Visão de Futuro e ESG. A Zurich alcançou a 42ª posição, sendo a única do setor neste *ranking*. Na categoria ESG do setor de seguros, ocupa o 1º lugar tanto no *ranking* ESG/Socioambiental, quanto no ESG/Governança. No *ranking* geral, ocupa o 7º e 30º lugar, respectivamente. Em Pessoas, assumiu o 5º lugar e em Inovação, 7º lugar.

Melhores e Maiores da Exame: a Zurich figura com três operações distintas entre as 1000 maiores empresas do Brasil: Zurich Minas Seguros, Zurich Previdência e Zurich Seguros. Zurich Minas Seguros ficou na posição 236ª em seguros ramos gerais; Zurich Previdência, na 255ª posição em previdência complementar; e Zurich Seguros, também seguros ramos gerais, na 650ª posição. **Valor 1000:** 9ª posição no *ranking* das “50 maiores seguradoras - ramos gerais”; 17ª posição no *ranking* “As maiores de previdência e vida”, com a Zurich Brasil Vida e Previdência; 7ª posição com a Zurich Resseguradora na lista “As maiores companhias de resseguros”.

Melhores Serviços Estádio: 1º lugar entre as seguradoras, como a empresa que presta os melhores serviços no Brasil, segundo a maior pesquisa nacional de satisfação do consumidor. **Brics Solutions Awards:** Zurich foi contemplada em sua primeira participação no prêmio internacional com o case Fundo de Catástrofes, em parceria com a Zurich Santander, que promove o apoio financeiro a comunidades atingidas por desastres climáticos. O prêmio aborda desafios globais e promove desenvolvimento sustentável entre as nações do grupo.

Ranking da Atuação Socioambiental de Instituições Financeiras (Rasa): 4º lugar no *ranking* geral de seguradoras. **Ranking Great Place to Work:** no primeiro semestre de 2025, a Zurich foi reconhecida como melhor empresa para trabalhar em **7 rankings** GPTW relacionados à diversidade: Sêniores (3º lugar); Pessoas com Deficiência (10º lugar); LGBTQI+ (4º lugar); Étnico-racial (9º lugar); Mulher (6º lugar); Jornada Flexível (6º lugar); Primeira Infância (7º lugar). A companhia ainda foi reconhecida como 25ª melhor empresa para trabalhar no Brasil e em São Paulo, na categoria grandes empresas, e ficou entre as 10 melhores grandes empresas da região metropolitana de São Paulo. Também figura em 84º lugar no *ranking* América Latina, ao lado de Colômbia, Equador e México.

Melhores empresas para (se) bem-estar, da Você RH: Na categoria “Valorização do Trabalho”, figurou entre os três primeiros colocados, recebendo a prata, pelo case “*Equal Pay* e Mentoria”, voltado à equidade salarial e liderança feminina.

Prêmio Sou Segura 2025: duas premiações por boas práticas em equidade de gênero e inclusão - vencedora na categoria “*Walk the Talk* - Fazer e Falar” e CEO Edison Franco eleito o CEO Mais Inclusivo entre grandes empresas.

Melhor RH Innovation: 5º lugar entre as empresas reconhecidas pela inovação em gestão de pessoas, destacando-se pelo foco no desenvolvimento de talentos e cultura organizacional.

Marketing Strategy Winner’s Legacy: Zurich foi contemplada com o case “*Equal Pay*”, voltado à equidade salarial da companhia.

Ranking Empresas Mercado: 2º lugar entre as seguradoras de melhor reputação no Brasil, de acordo com o principal monitor corporativo da América Latina.

Empresas que Melhor se Comunicam com Jornalistas: Zurich foi premiada na categoria Seguradoras, ao lado de Bradesco Seguros, Somo e Tokio Marine.

Agradecimentos: A Zurich Brasil Vida e Previdência S.A. agradece à Superintendência de Seguros Privados - SUSEP pelo apoio e orientações obtidas. Aos nossos profissionais e colaboradores manifestamos o nosso reconhecimento pela dedicação e pela qualidade dos serviços prestados e aos corretores e segurados pelo apoio e confiança demonstrados.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2026
A Administração

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EXERCÍCIOS
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto o prejuízo por ação)

	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
(+) Contribuições para cobertura de riscos		31	27
(=) Prêmios ganhos		31	27
Rendas de contribuições e prêmios	13.a	272.862	285.973
(-) Constituição da provisão de benefícios a conceder	13.b	(272.763)	(284.918)
(=) Receitas de contribuições e prêmios de VGBL		99	1.055
(+) Rendas com taxas de gestão e outras taxas	13.c	13.512	16.408
(+/-) Variações de outras provisões técnicas		(259)	178
(-) Benefícios retidos		(46)	(1.021)
(-) Custos de aquisição	13.d	(11.159)	(11.082)
(-) Outras receitas e despesas operacionais		136	523
(-) Despesas administrativas	13.e	(6.893)	(7.215)
(-) Despesas com tributos	13.f	(4.121)	(3.414)
(+) Resultado financeiro	13.g	4.286	1.486
(=) Resultado operacional		(4.414)	(3.055)
Resultado antes dos impostos e contribuições		(4.414)	(3.055)
Prejuízo líquido do exercício		(4.414)	(3.055)
Quantidade de ações		2.041	2.041
Prejuízo líquido básico por ação em reais	2.13	(2,16)	(1,50)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo líquido do exercício	(4.414)	(3.055)
Ajuste de avaliação patrimonial	95	(356)
Efeito tributário do ajuste de avaliação patrimonial	(38)	142
Total do resultado abrangente do exercício	(4.357)	(3.269)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Atividades operacionais			
Prejuízo Líquido do exercício		(4.414)	(3.055)
Ajustes para:			
Provisões judiciais	10.b)	491	(140)
Variação das contas patrimoniais:			
Aplicações		432.702	183.019
Outros créditos operacionais		(1.827)	(3.211)
Créditos tributários e previdenciários		(464)	(139)
Depósitos judiciais e fiscais		(380)	(251)
Despesas antecipadas		39	22
Custo de aquisição diferidos		8.957	5.334
Obrigações a pagar		(3.635)	2.104
Impostos e contribuições		—	8
Outras contas a pagar		(38)	(1.057)
Débitos de operações com seguros e resseguros		(19)	(525)
Débitos de operações com previdência complementar		(55)	(703)
Depósitos de terceiros		(238)	64
Provisões técnicas - seguros	(428.813)	(243.205)	
Provisões técnicas - previdência		6.433	42.833
Outros passivos		(218)	324
Caixa consumido nas atividades operacionais		(1.479)	(18.578)
Atividades de financiamento			
Aumento de Capital		—	20.000
Caixa líquido gerado/(consumido) nas atividades de financiamento		(1.479)	1.422
Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa		(1.479)	1.422
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		3.688	2.266
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		2.209	3.688

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras
continua →★

BALANÇO PATRIMONIAL - 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024		Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Ativo				Passivo e patrimônio líquido			
Circulante		2.510.915	2.936.551	Circulante		2.482.280	2.908.957
Disponível	5	2.209	3.688	Contas a pagar		11.557	15.447
Caixa e bancos		2.209	3.688	Obrigações a pagar	9	9.887	13.522
Aplicações	6	2.455.667	2.890.798	Impostos e encargos sociais a recolher		1.069	1.287
Outros créditos operacionais	7.b	48.090	36.263	Impostos e contribuições		74	73
Títulos e créditos a receber		2.636	2.172	Outras contas a pagar		527	565
Créditos tributários e previdenciários	7	2.636	2.172	Débitos de operações com seguros e resseguros		1.684	1.703
Despesas antecipadas		96	135	Prêmios a restituir		—	981
Custos de aquisição diferidos	8.b	2.217	3.495	Corretores de seguros e resseguros		1.684	722
Não circulante		48.726	53.539	Débitos de operações com previdência complementar		145	200
Realizável a longo prazo		48.726	53.539	Operação de repasse		145	200
Aplicações	6	34.959	32.473	Depósitos de terceiros		—	238
Títulos e créditos a receber		5.316	4.936	Provisões técnicas - seguros	11.a	1.015.478	1.444.315
Depósitos judiciais e fiscais	10.a	5.316	4.936	Vida com cobertura por sobrevivência		1.015.478	1.444.315
Custos de aquisição diferidos	8.b	8.451	16.130	Provisões técnicas - previdência complementar	11.b	1.453.416	1.447.054
Total do ativo		2.559.641	2.990.090	Planos não bloqueados		48	45
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras				PGBL		1.453.368	1.447.009
				Não circulante		12.352	11.768

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	Capital social	Capital social em aprovação	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	71.628	—	12	(18.957)	52.683
Ajuste de avaliação patrimonial	—	—	(214)	—	(214)
Aumento de Capital em aprovação	—	20.000	—	—	20.000
Prejuízo líquido do exercício	—	—	—	(3.055)	(3.055)
Impacto adoção (CPC 48) implantação IFRS9	—	—	—	(49)	(49)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	71.628	20.000	(202)	(22.060)	69.366
Aumento de Capital aprovado	—	(20.000)	—	—	—
Aumento de Capital em aprovação	20.000	—	—	—	20.000
Ajuste de avaliação patrimonial	—	—	57	—	57
Prejuízo líquido do exercício	—	—	—	(4.414)	(4.414)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	91.628	—	(145)	(26.474)	65.009

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)

1. Informações gerais

A Zurich Brasil Vida e Previdência S.A. (“Seguradora”) é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Paulo, que opera nos ramos de seguro de vida e previdência complementar aberta, em qualquer de suas modalidades ou formas, em todo o território nacional, podendo participar em outras sociedades, observadas as disposições pertinentes. O capital social da Seguradora é constituído por 2.041.301 ações ordinárias, tendo como único acionista a Seguradora Zurich Minas Brasil Seguros S.A., que por sua vez, possui dois acionistas: a Zurich *Insurance*

Company Ltd., sediada na Suíça, com 99,99999% das ações enquanto a Zurich *Life Insurance Company Ltd.*, sediada também na Suíça, possui 0,00001%. Os acionistas são sociedades devidamente constituídas sob as leis da Suíça. Conforme a Circular SUSEP nº 682/22 e alterações posteriores, a Seguradora opera com grupo de ramos e é autorizada a operar com pessoas coletivo, pessoas individuais e previdência complementar e atualmente, a Seguradora opera com produto de previdência. As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Administração em 26 de fevereiro de 2026.



Zurich Brasil Vida e Previdência S.A.
CNPJ: 01.206.480/0001-04

★ continuaçãoNOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Os diferentes impactos das suposições econômicas sobre o resultado e o patrimônio líquido decorrem da classificação de determinados ativos como “Disponíveis para venda”, para os quais as movimentações nos ganhos ou prejuízos não realizados afetam diretamente o patrimônio líquido. v) **Concentração de riscos:** O quadro a seguir demonstra a concentração de risco no âmbito do negócio por região e linha de negócios baseada nas rendas de contribuições e prêmios. A exposição aos riscos varia significativamente por região geográfica e pode mudar ao longo do tempo. *Total de rendas de contribuições e prêmios por região geográfica:*

Linhas de negócios	Sul	Sudeste	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Total
PGBL	16.844	126.907	2.308	6.084	12.320	164.463
VGBL	11.153	83.202	3.877	4.124	6.043	108.399

Total em 31 dezembro de 2025	27.997	210.109	6.185	10.208	18.363	272.862
Total em 31 dezembro de 2024	33.542	206.730	10.416	13.764	21.521	285.973

b) **Risco de crédito:** Risco de crédito é a possibilidade de a contraparte de uma operação financeira não desejar cumprir ou sofrer alteração na capacidade de honrar suas obrigações contratuais, podendo gerar assim alguma perda para a Seguradora. As áreas-chave em que a Seguradora está exposta ao risco de crédito são os ativos financeiros. O gerenciamento de risco de crédito inclui o monitoramento de exposições ao risco de crédito de contrapartes individuais em relação às classificações de crédito dos ativos financeiros, tais como *Fitch Ratings*, *Standard & Poor's*, *Moody's*, entre outras. Além disso, é avaliada a concentração de exposições por setor da indústria e região geográfica de renda de contribuições, conforme Nota 4 (b). *Exposições ao risco de crédito:* A tabela abaixo demonstra a exposição máxima ao risco de crédito antes de qualquer garantia ou outras intensificações de crédito. Os ativos são analisados na tabela abaixo usando o *rating* da *Standard & Poor's* (S&P), ou equivalente quando o da (S&P) - não estiver disponível. A concentração do risco de crédito não alterou substancialmente comparada ao período anterior.

Composição de carteira por classe e por categoria contábil	AAA	AA	A	BB-	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa (nota 5)	2.203	6	—	—	2.209
Disponíveis para venda (nota 6)	35.356	—	—	—	35.356

Públicos

Exposição máxima ao risco de crédito	37.559	6	—	—	37.565
--------------------------------------	--------	---	---	---	--------

Composição de carteira por classe e por categoria contábil	AAA	AA	A	BB-	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (nota 5)	3.677	—	11	—	3.688
Disponíveis para venda (nota 6)	35.798	—	—	—	35.798

Públicos

Exposição máxima ao risco de crédito	39.475	11	—	—	39.486
--------------------------------------	--------	----	---	---	--------

Os fundos de investimentos exclusivos R\$2.455.270 em 31 de dezembro de 2025 (R\$2.887.472 em 31 de dezembro de 2024) não estão sendo avaliados porque a Seguradora assume que o risco é do beneficiário e não da Seguradora. c) **Risco de liquidez:** O risco de liquidez é o risco de a Seguradora não ter recursos financeiros líquidos suficientes para cumprir suas obrigações ou ter de incorrer em custos excessivos para fazê-lo. A política da Seguradora é manter uma liquidez adequada e liquidez contingente para atender suas obrigações tanto em condições normais quanto de estresse. Para alcançar este objetivo, a Seguradora avalia, monitora e gerencia suas necessidades de liquidez em uma base contínua. A Seguradora tem políticas de liquidez em todo o grupo de gestão e de diretrizes específicas sobre a forma de planejar, gerenciar e relatar sua liquidez local, propiciando recursos financeiros suficientes para cumprir suas obrigações à medida que estas atinjam seu vencimento. c) **Risco de liquidez:** i) *Gerenciamento de risco de liquidez:* O gerenciamento de risco de liquidez é realizado pelo departamento financeiro e tem por objetivo controlar os diferentes descasamentos dos prazos de liquidação de direitos e obrigações, assim como a liquidez dos instrumentos financeiros utilizados na gestão das posições financeiras. O conhecimento e o acompanhamento desse risco são cruciais, sobretudo para permitir à Seguradora liquidar as operações em tempo hábil e de modo seguro. ii) *Gerenciamento de ativos e passivos:* Um dos aspectos principais no gerenciamento de riscos é o encontro dos fluxos de caixa dos ativos e passivos. Os investimentos financeiros são gerenciados ativamente com uma abordagem de balanceamento entre qualidade, diversificação, liquidez e retorno de investimento. O principal objetivo do processo de investimento é otimizar a relação entre taxa, risco e retorno, alinhando os investimentos aos fluxos de caixa dos passivos. Para tanto, são utilizadas estratégias que levam em consideração os níveis de risco aceitáveis, prazos, rentabilidade, sensibilidade, liquidez, limites de concentração de ativos por emissor e risco de crédito. As estimativas utilizadas para determinar os valores e prazos aproximados para o pagamento de indenizações e benefícios são periodicamente revisadas. Essas estimativas são inerentemente subjetivas e podem impactar diretamente na capacidade de manter o balanceamento de ativos e passivos. O gerenciamento de ativos e passivos é monitorado pelo Comitê ALMIC (*Asset Liability Management Investment Committee*), que aprova trimestralmente as metas, limites e condições de investimentos, bem como acompanha a maturidade dos ativos e passivos envolvidos na provisão técnica, a fim de prevenir o descasamento de ambos. A equipe atuarial faz a análise da maturidade dos passivos de seguros e a disponibilidade para o Comitê. iii) *Exposição ao risco de liquidez:* O risco de liquidez é limitado pela reconciliação do fluxo de caixa de nossa carteira de investimentos com os respectivos passivos. Para tanto, são empregados métodos atuariais para estimar os passivos oriundos de contratos de seguro. A qualidade dos investimentos também garante a capacidade da Seguradora de cobrir altas exigências de liquidez, por exemplo, no caso de um desastre natural. O gerenciamento do risco de liquidez é realizado pela área financeira e tem por objetivo controlar os diferentes descasamentos dos prazos de liquidação de direitos e obrigações. A Seguradora monitora, por meio da gestão de ativos e passivos (ALM), as entradas e os desembolsos futuros, a fim de manter o risco de liquidez em níveis aceitáveis e, caso necessário, apontar com antecedência possíveis necessidades de redirecionamento dos investimentos. A Administração do risco de liquidez envolve um conjunto de controles, principalmente no que diz respeito ao estabelecimento de limites técnicos, com permanente avaliação das posições assumidas e instrumentos financeiros utilizados. O passivo circulante é inferior ao ativo circulante, apresentando um nível satisfatório de liquidez para a Seguradora. O quadro a seguir demonstra os ativos e passivos financeiros da Seguradora:

	Sem vencimento	Até um ano	De um a cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Ativo					
Títulos disponíveis para a venda					
Títulos de renda fixa públicos	—	487	33.380	1.489	35.356
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Fundos de investimentos exclusivos	2.455.270	—	—	—	2.455.270
Fundos de investimentos não exclusivos	—	—	—	—	—
Caixa e equivalentes de caixa	2.209	—	—	—	2.209
Outros créditos operacionais	—	48.090	—	—	48.090
Total do ativo	2.457.479	48.577	33.380	1.489	2.540.925
Passivo					
Contas a pagar	—	11.557	—	—	11.557
Provisões judiciais	—	—	7.475	—	7.475
Passivos de previdência e vida com cobertura de sobrevivência (provisões)	—	1.007.741	1.020.333	445.697	2.473.771
Total do passivo	—	1.019.298	1.027.808	445.697	2.492.803

	Sem vencimento	Até um ano	De um a cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Ativo					
Títulos disponíveis para a venda					
Títulos de renda fixa públicos	—	3.409	26.210	6.179	35.798
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Fundos de investimentos exclusivos	2.887.473	—	—	—	2.887.473
Caixa e equivalentes de caixa	3.688	—	—	—	3.688
Outros créditos operacionais	—	36.263	—	—	36.263
Total do ativo	2.891.161	39.672	26.210	6.179	2.963.222
Passivo					
Contas a pagar	—	15.447	—	—	15.447
Provisões judiciais	—	—	6.984	—	6.984
Passivos de previdência e vida com cobertura de sobrevivência (provisões)	—	1.031.913	823.013	1.041.226	2.896.152
Total do passivo	—	1.047.360	829.997	1.041.226	2.918.583

d) **Risco de mercado:** i) *Gerenciamento de risco de mercado:* O risco de mercado está ligado à possibilidade de perda por oscilação de preços e taxas em função dos descasamentos de prazos, moedas e indexadores das carteiras ativa e passiva. Este

risco tem sido acompanhado com crescente interesse pelo mercado, com substancial evolução técnica nos últimos anos, no intuito de evitar, ou pelo menos minimizar, eventuais prejuízos para as instituições, dada a elevação na complexidade das operações realizadas nos mercados. ii) *Controle do risco de mercado:* O risco de mercado é gerenciado por meio de metodologias e modelos condizentes com a realidade do mercado nacional e internacional, permitindo embasar decisões estratégicas com grande agilidade e alto grau de confiança, tendo como consequência uma melhor avaliação e definição dos limites de investimentos em títulos públicos federais, privados, nacionais e internacionais, e o estabelecimento de limites operacionais de descasamento de ativos, passivos e moedas. A principal atividade da gestão de risco de mercado é de elaborar análises de sensibilidade e simular resultados em cenários de estresse para as posições da Seguradora. O controle do risco de mercado é acompanhado pela área financeira, cujas principais atribuições são: • Definir estratégias de atuação para a otimização dos resultados e apresentar as posições mantidas pela organização; • Analisar o cenário político-econômico nacional e internacional (envolvendo oscilação cambial); • Avaliar os limites de investimentos em títulos públicos federais, privados, nacionais e internacionais; • Avaliar e definir os limites de VaR (*Value at Risk*) e das carteiras; • Analisar a política de liquidez; • Estabelecer limites operacionais de descasamento de ativos, passivos e moedas; • Realizar reuniões extraordinárias para análise de posições e situações em que os limites de posições ou VaR sejam ultrapassados. Dentre as principais atividades da área de Gestão de Risco de Mercado, destacamos o acompanhamento, cálculo e análise do risco de mercado das posições, por meio da metodologia do VaR. iii) *Análise do risco de mercado:* A política da Seguradora, em termos de exposição a riscos de mercado, é conservadora, sendo que os limites de VaR são definidos pelo Comitê ALMIC (*Asset Liability Management Investment Committee*), sendo o cumprimento destes acompanhados diariamente por área independente à do gestor das posições. A metodologia adotada para a apuração do VaR tem nível de confiança de 99% e horizonte de tempo de 250 dias. As volatilidades e as correlações utilizadas pelos modelos são calculadas a partir de métodos estatísticos e são ajustadas, quando necessário, a fatos ainda não capturados pelos dados utilizados nos modelos e a sensibilidade dos participantes dos trabalhos. A metodologia aplicada e os modelos estatísticos existentes são validados diariamente utilizando-se técnicas de *backtesting*. O *backtesting* compara o VaR diário calculado com o resultado obtido com essas posições (excluindo resultado com posições *intraday*, taxas de corretagem e comissões). O principal objetivo do *backtesting* é monitorar, validar e avaliar a aderência do modelo de VaR, sendo que o número de rompimentos deve estar de acordo com o intervalo de confiança previamente estabelecido na modelagem. A Seguradora considera o modelo de simulação histórica para o cálculo do VaR. Esse modelo considera que é possível medir a perda máxima em um dia para uma carteira de ativos, dado um intervalo de confiança. e) Risco operacional: A Seguradora define risco operacional como o risco de perda resultante de processos internos, pessoas e sistemas inadequados ou falhos e de eventos externos que ocasionem ou não a interrupção de negócios. A gestão de risco operacional é fundamentada na elaboração e implantação de metodologias e ferramentas que uniformizam o formato de coleta e tratamento dos dados históricos de perdas, e encontra-se de acordo com as melhores práticas de gestão do risco operacional.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	2.209	3.688
	2.209	3.688

6. Aplicações

a) **Classificação das aplicações:** As tabelas abaixo demonstram a classificação das aplicações e os respectivos vencimentos:

	31/12/2025		31/12/2024	
Ativo	2.455.270	98,58%	2.887.473	98,78%
Fundos de investimentos exclusivos	2.455.270	98,58%	2.887.473	98,78%
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	28.213	1,13%	77.416	2,65%
Tesouro SELIC (LFT)	425.051	17,07%	263.562	9,02%
Operações Compromissadas (LFT)	44.570	1,79%	3.136	0,11%
Tesouro Prefixado (LTN)	5.721	0,23%	–	0,00%
Operações Compromissadas (LTN)	36.134	1,45%	25.264	0,86%
Tesouro IPCA+ (NTN-B)	127.906	5,14%	241.378	8,26%
Tesouro Prefixado com Juros Semestrais (NTN-F)	2.121	0,09%	981	0,03%
Operações Compromissadas (NTN)	–	0,00%	9	0,00%
Letras Financeiras (LF)	326.377	13,10%	293.854	10,05%
Quotas de fundos de investimentos	1.358.441	54,54%	1.805.796	61,77%
Certificado Recebimento Agronegócio (CRA)	506	0,02%	475	0,02%
Certificado Recebimento Imobiliário (CRI)	1.993	0,08%	1.771	0,06%
Ações	19.431	0,78%	28.185	0,96%
Debêntures	72.856	2,93%	145.646	4,98%
Nota Comercial (NC)	67	0,00%	–	0,00%
Letra de Arrendamento Mercantil (LAM)	5.883	0,24%	–	0,00%
Valor justo por Meio de Outros Resultados Abrangentes	35.356	1,42%	35.798	1,22%
Tesouro IPCA+ (NTN-B)	2.009	0,08%	1.889	0,06%
Tesouro SELIC (LFT)	33.439	1,34%	34.001	1,16%
Redução ao Valor Recuperável (RVR)	(92)	0,00%	(92)	0,00%
Total das aplicações	2.490.626	100%	2.923.271	100,00%

As tabelas abaixo demonstram a classificação das aplicações e os respectivos vencimentos:

As tabelas abaixo demonstram a classificação das aplicações e os respectivos vencimentos:

	De 1 a 30 dias ou sem vencimento	De 31 a 180 dias	De 181 a 365 dias	Acima de 365 dias	Valor de mercado	Ajustes de avaliação patrimonial, líquido dos efeitos tributários	Custo atualizado
--	----------------------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------	---	------------------

Ativo	1.401.148	66.147	52.043	935.932	2.455.270	—	2.455.270
--------------	------------------	---------------	---------------	----------------	------------------	---	------------------

Fundos de investimentos exclusivos	1.401.148	66.147	52.043	935.932	2.455.270	—	2.455.270
---	------------------	---------------	---------------	----------------	------------------	---	------------------

Certificado de Depósito Bancário (CDB)	494	16.268	10.939	512	28.213	—	28.213
--	-----	--------	--------	-----	--------	---	--------

Tesouro SELIC (LFT)	—	26.178	10.771	388.102	425.051	—	425.051
---------------------	---	--------	--------	---------	---------	---	---------

Operações Compromissadas (LFT)	—	—	—	44.570	44.570	—	44.570
--------------------------------	---	---	---	--------	--------	---	--------

Operações Compromissadas (LTN)	—	—	—	5.721	5.721	—	5.721
--------------------------------	---	---	---	-------	-------	---	-------

Tesouro IPCA+ (NTN-B)	16.087	—	—	20.047	36.134	—	36.134
-----------------------	--------	---	---	--------	--------	---	--------

Tesouro Prefixado com Juros Semestrais (NTN-F)	—	—	154	127.752	127.906	—	127.906
--	---	---	-----	---------	---------	---	---------

Operações Compromissadas (NTN)	—	—	—	2.121	2.121	—	2.121
--------------------------------	---	---	---	-------	-------	---	-------

Letras Financeiras (LF)	4.885	17.475	28.555	275.462	326.377	—	326.377
-------------------------	-------	--------	--------	---------	---------	---	---------

Quotas de fundos de investimentos	1.358.441	—	—	—	1.358.441	—	1.358.441
-----------------------------------	-----------	---	---	---	-----------	---	-----------

Certificado Recebimento Agronegócio (CRA)	—	—	—	506	506	—	506
---	---	---	---	-----	-----	---	-----

Certificado Recebimento Imobiliário (CRI)	—	951	—	1.042	1.993	—	1.993
---	---	-----	---	-------	-------	---	-------

Ações	19.431	—	—	—	19.431	—	19.431
-------	--------	---	---	---	--------	---	--------

Debêntures	1.810	5.275	1.624	64.147	72.856	—	72.856
------------	-------	-------	-------	--------	--------	---	--------

Nota Comercial (NC)	—	—	—	67	67	—	67
---------------------	---	---	---	----	----	---	----

Letra de Arrendamento Mercantil (LAM)	—	—	—	5.883	5.883	—	5.883
---------------------------------------	---	---	---	-------	-------	---	-------

Valor Justo por Meio de Outros Resultados Abrangentes	—	36	451	34.869	35.356	(146)	35.502
--	----------	-----------	------------	---------------	---------------	--------------	---------------

Tesouro IPCA+ (NTN-B)	—	—	—	2.003	2.003	(160)	2.163
-----------------------	---	---	---	-------	-------	-------	-------

Tesouro SELIC (LFT)	—	36	451	32.866	33.353	14	33.339
---------------------	---	----	-----	--------	--------	----	--------

Total em 31 de dezembro de 2025	1.401.148	66.183	52.494	970.801	2.490.626	(146)	2.490.772
--	------------------	---------------	---------------	----------------	------------------	--------------	------------------

Total em 31 de dezembro de 2024	1.867.768	78.918	72.693	903.892	2.923.271	(202)	2.923.473
--	------------------	---------------	---------------	----------------	------------------	--------------	------------------

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)

b) **Resumo da movimentação das aplicações financeiras:**

	Saldo em 31/12/2024	Aplicações	Resgates	Rendimentos	Ajustes RVR	Saldo em 31/12/2025
--	---------------------	------------	----------	-------------	-------------	---------------------

Ativo	2.887.473	272.910	(1.059.747)	354.634	—	2.455.270
--------------	------------------	----------------	--------------------	----------------	---	------------------

Fundos de investimentos exclusivos	2.887.473	272.910	(1.059.747)	354.634	—	2.455.270
---	------------------	----------------	--------------------	----------------	---	------------------

Fundos de investimentos não exclusivos	—	—	—	—	—	—
---	---	---	---	---	---	---

Renda Fixa - Quotas de Fundos de Investimentos	—	—	—	—	—	—
--	---	---	---	---	---	---

Títulos disponíveis para venda	35.798	108.809	(114.164)	4.856	—	35.356
---------------------------------------	---------------	----------------	------------------	--------------	---	---------------

Tesouro IPCA + (NTN-B)	1.884	—	(123)	214	—	2.003
------------------------	-------	---	-------	-----	---	-------

Tesouro SELIC + (LFT)	33.914	108.809	(114.041)	4.642	—	29
-----------------------	--------	---------	-----------	-------	---	----

Total	2.923.271	381.719	(1.173.911)	359.490	—	2.490.626
--------------	------------------	----------------	--------------------	----------------	---	------------------

	Saldo em 31/12/2023	Aplicações	Resgates	Rendimentos	Ajustes RVR	Saldo em 31/12/2024
--	---------------------	------------	----------	-------------	-------------	---------------------

Ativo	3.092.097	287.021	(765.185)	273.540	—	2.887.473
--------------	------------------	----------------	------------------	----------------	---	------------------

Fundos de investimentos exclusivos	3.082.597	287.021	(755.623)	273.478	—	2.887.473
---	------------------	----------------	------------------	----------------	---	------------------

Fundos de investimentos não exclusivos	9.500	—	(9.562)	62	—	—
---	--------------	---	----------------	-----------	---	---

Renda Fixa - Quotas de Fundos de Investimentos	9.500	—	(9.562)	62	—	—
--	-------	---	---------	----	---	---

Títulos disponíveis para venda	14.456	110.749	(91.536)	2.443	(92)	(222)
---------------------------------------	---------------	----------------	-----------------	--------------	-------------	--------------

Tesouro IPCA + (NTN-B)	762	1.507	(348)	172	(6)	(203)
------------------------	-----	-------	-------	-----	-----	-------

Tesouro SELIC + (LFT)	13.694	109.242	(91.188)	2.271	(86)	(19)
-----------------------	--------	---------	----------	-------	------	------

Total	3.106.553	397.770	(856.721)	275.983	(92)	(222)
--------------	------------------	----------------	------------------	----------------	-------------	--------------

c) **Estimativa do valor justo:** A tabela a seguir apresenta a análise do método de valorização de ativos financeiros trazidos ao valor justo. Os valores de referência foram definidos como se segue: • Nível 1 - títulos com cotação em mercado ativo; • Nível 2 - títulos não cotados nos mercados abrangidos no “Nível 1” mas que cuja precificação é direta ou indiretamente observável; • Nível 3 - títulos que não possuem seus custos determinados com base em um mercado observável. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Seguradora não apresenta nenhum título classificado no nível 3.

	Nível 1	Nível 2	Total
--	---------	---------	-------

Ativo	660.934	1.794.336	2.455.270
--------------	----------------	------------------	------------------

Fundos de investimentos



★ continuação NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado)

	31/12/2024			
	Títulos públicos	Títulos privados	Quotas de fundos de investimentos	Total
Aplicações	570.128	547.347	1.805.796	2.923.271
SELIC - % a.a.	12,15	—	12,15	12,15
CDI - % a.a.	—	10,88	—	10,88
Projeção de rentabilidade - próximos 12 meses				
Resultado:				
Provável	69.271	59.551	219.404	348.226
Queda 25%	51.953	44.663	164.553	261.169
Queda 50%	34.636	29.776	109.702	174.114
Elevação 25%	86.589	74.439	274.255	435.283
Elevação 50%	103.907	89.327	329.106	522.340
Fonte SELIC: Taxas efetivas retiradas do Banco Central. Fonte CDI: Taxas efetivas retiradas da CETIP.				

7. Outros créditos operacionais e títulos e créditos a receber

	31/12/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a compensar	1.907	1.367
PIS e COFINS a Compensar	49	6
Outros créditos tributários e previdenciários	665	799
Antecipação de IRPJ e CSLL	15	—
Total do imposto de renda e contribuição social	2.636	2.172

a) Apuração do imposto de renda e contribuição social: O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas oficiais, e conciliados para os valores registrados como despesa de cada exercício findo, conforme segue:

	31/12/2025	31/12/2024
Resultado antes dos tributos	(4.414)	(3.055)
Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas de 25% e 15% respectivamente	1.765	1.222
Despesas indedutíveis líquidas de receitas não tributáveis	(146)	(154)
Créditos tributários não constituídos (i)	(1.619)	(1.068)
Imposto de Renda e Contribuição Social	—	—

b) Outros créditos operacionais:

	31/12/2025	31/12/2024
Recuperação de Comissões	10.795	9.316
Transitória de Bancos	32.122	22.405
Valores a receber Taxa de Administração Financeira (TAF)	3.349	1.951
Resgates / Portabilidades a recuperar	167	835
Outros Créditos	1.657	1.756
Total Outros Créditos Operacionais	48.090	36.263

8. Custos de aquisição diferidos

a) Premissas e prazo para diferimento: Os custos de aquisição diferidos são constituídos pelas parcelas dos custos na obtenção de contratos de seguros, cujo período do risco ainda não decorreu e são apropriadas ao resultado proporcionalmente ao prazo decorrido. São consideradas como custos de aquisição diferidos as comissões de seguros e previdência. O prazo de diferimento dos custos de aquisição obedece ao início de vigência diferido pela maturidade média da carteira, atualmente em 8 anos e 6 meses.

b) Discriminação:

	31/12/2025	31/12/2024
Comissões seguros	6.420	12.109
Comissões previdência	4.248	7.516
	10.668	19.625

c) Movimentação:

	31/12/2024	Constituição	Baixa	Amortização	31/12/2025
Comissões seguros	12.109	2.097	(6.049)	(1.737)	6.420
Comissões previdência	7.516	1.075	(3.336)	(1.007)	4.248
Total	19.625	3.172	(9.385)	(2.744)	10.668

	31/12/2023	Constituição	Baixa	Amortização	31/12/2024
Comissões seguros	16.146	3.823	(5.108)	(2.752)	12.109
Comissões previdência	8.812	2.489	(2.333)	(1.452)	7.516
Total	24.958	6.312	(7.441)	(4.204)	19.625

9. Obrigações a pagar

	31/12/2025	31/12/2024
Outras obrigações	272	261
Dividendos a pagar	—	1.124
Pagamentos a efetuar	9.615	12.137
Total das obrigações a pagar	9.887	13.522

10. Provisões judiciais e depósitos judiciais

a) Saldos patrimoniais das provisões para processos judiciais e administrativos, obrigações legais e depósito judicial por natureza:

	31/12/2025	31/12/2024
Depósito judicial fiscal - COFINS	5.316	4.936
Total do ativo	5.316	4.936
Provisão para riscos fiscais e obrigações legais	7.454	6.959
Provisões Cíveis	21	25
Total do passivo	7.475	6.984

b) Movimentação das provisões para processos judiciais e administrativos fiscais e obrigações legais:

	Saldo em 31/12/2024	Constituição/ (Reversão)	Saldo em 31/12/2025
Provisão para riscos fiscais e obrigações legais			
PIS/COFINS receitas financeiras	6.959	495	7.454
Provisões Cíveis	25	(4)	21
Saldo de provisões para provisões judiciais	6.984	491	7.475

	Saldo em 31/12/2023	Constituição/ Reversão	Saldo em 31/12/2024
Provisão para riscos fiscais e obrigações legais			
PIS/COFINS receitas financeiras	6.575	384	6.959
Provisões Cíveis	549	(524)	25
Saldo de provisões para provisões judiciais	7.124	(140)	6.984

PIS/COFINS Receitas Financeiras: Obrigação legal - PIS/COFINS: Em 31 de março de 2015, impetramos Mandado de Segurança visando a declaração da inexistência de relação jurídico-tributária capaz de impor a Seguradora o dever de se sujeitar a Contribuição ao PIS e a COFINS sobre suas receitas financeiras oriundas das aplicações que constituem suas reservas técnicas, por não configurarem receitas de prestação de serviços ou receitas da atividade principal. Foi proferida decisão liminar favorável, motivo pelo qual deixamos de recolher o PIS e COFINS sobre as receitas financeiras oriundas das aplicações que constituem as reservas técnicas e passamos a provisionar esse valor. Em julho de 2015, foi proferida sentença favorável, confirmando a liminar. Houve interposição de Apelação pela Fazenda Nacional e Contrarrazões pela Seguradora. Em março de 2023, foi dado provimento ao Recurso de Apelação da União, o que ensejou a interposição de Recursos Especial e Extraordinário pelas Empresas. Ademais, as Empresas apresentaram pedido de tutela, a qual foi deferida para suspender a exigibilidade do PIS e da COFINS sobre as receitas financeiras decorrentes das reservas técnicas até o juízo de admissibilidade dos recursos excepcionais. Em julho de 2023, foi proferida decisão negando seguimento ao Recurso Extraordinário e inadmitindo o Recurso Especial, o que ensejou a interposição de Agravo Interno e Agravo em Recurso Especial pelas Empresas. Em outubro de 2023, foi proferida decisão, em sede de juízo de retratação, dando provimento ao Agravo Interno para determinar a devolução dos autos à Turma Julgadora para análise do recurso com base no entendimento do STF firmado no RE 400.479, bem como julgando prejudicado o Agravo em Recurso Especial. Em novembro de 2023, a União opôs Embargos de Declaração, os quais foram rejeitados. Atualmente aguarda-se eventual adequação pela Turma Julgadora do TRF da 3ª Região. Prognóstico de Perda: Possível.

11. Provisões técnicas

a) Seguros - circulante e não circulante:

	Provisão matemática de benefícios a conceder, concedidos e excedente financeiro	Provisão de despesa relacionada	Provisão de resgate e outros valores a regularizar	Total
Vida com cobertura de sobrevivência	1.440.148	167	4.729	1.445.044
Total em 31 de dezembro de 2024	1.440.148	167	4.729	1.445.044
Vida com cobertura de sobrevivência	1.004.138	269	11.824	1.016.231
Total em 31 de dezembro de 2025	1.004.138	269	11.824	1.016.231

b) Previdência complementar - circulante e não circulante:

	31/12/2025	31/12/2024
Provisão matemática de benefícios a conceder	1.446.759	1.443.003
Provisão de prêmios não ganhos	5	4
Provisão matemática de benefícios concedidos	4.138	4.210
Provisão de resgate e outros valores a regularizar	6.203	3.612
Provisão de despesas relacionadas	435	280
Total	1.457.540	1.451.109

c) Movimentação das provisões técnicas - seguros:

	Saldo em 31/12/2024	Consti-tuição	Porta-bilidade líquida	Resgates/ Reversões	Atualização monetária e juros	Saldo em 31/12/2025
Provisão Mat. Benef. Conceder	1.439.432	108.399	(574.118)	(136.059)	165.748	1.003.402
Provisão de Excedentes Financeiros	6	134	—	(51)	—	89
Provisão resgates e outros valores a regularizar	4.729	752.188	—	(745.093)	—	11.824
Provisão matemática benefícios concedidos	710	—	—	(158)	95	647
Provisão de despesas relacionadas	167	2.153	—	(2.051)	—	269
Saldo total	1.445.044	862.874	(574.118)	(883.412)	165.843	1.016.231

	Saldo em 31/12/2023	Consti-tuição	Porta-bilidade líquida	Resgates/ Reversões	Atualização monetária e juros	Saldo em 31/12/2024
Provisão Mat. Benef. Conceder	1.675.599	114.658	(364.485)	(130.904)	144.564	1.439.432
Provisão de Excedentes Financeiros	66	24	—	(84)	—	6
Provisão resgates e outros valores a regularizar	11.612	542.280	—	(549.163)	—	4.729
Provisão matemática benefícios concedidos	724	25	—	(135)	96	710
Provisão de despesas relacionadas	248	2.206	—	(2.287)	—	167
Saldo total	1.688.249	659.193	(364.485)	(682.573)	144.660	1.445.044

	Saldo em 31/12/2023	Consti-tuição	Porta-bilidade líquida	Resgates/ Reversões	Atualização monetária e juros	Saldo em 31/12/2024
Provisão Mat. Benef. Conceder	1.443.003	164.463	(275.578)	(73.376)	188.247	1.446.759
Provisão de prêmios não ganhos	4	51	—	(50)	—	5
Provisão matemática de benefícios concedidos	4.210	48	—	(498)	378	4.138
Provisão resgates e/ou outros valores a regularizar	3.612	405.754	—	(403.163)	—	6.203
Provisão Complementar de Contribuições	—	—	—	—	—	—
Provisão despesas relacionadas	280	3.606	—	(3.451)	—	435
Saldo total	1.451.109	573.922	(275.578)	(480.538)	188.625	1.457.540

d) Movimentação das provisões técnicas - previdência complementar:

	Saldo em 31/12/2023	Consti-tuição	Porta-bilidade líquida	Resgates	Atualização monetária e juros	Saldo em 31/12/2024
Provisão matemática de benefícios a conceder	1.402.538	171.342	(198.148)	(61.369)	128.640	1.443.003
Provisão de prêmios não ganhos	4	31	—	(31)	—	4
Provisão matemática de benefícios concedidos	3.447	997	—	(625)	391	4.210
Provisão benefício a regularizar	—	94	—	(94)	—	—
Provisão resgates e/ou outros valores a regularizar	1.909	363.646	—	(361.943)	—	3.612
Provisão Complementar de Contribuições	—	—	—	—	—	—
Provisão despesas relacionadas	377	3.471	—	(3.568)	—	280
Saldo total	1.408.275	539.581	(198.148)	(427.630)	129.031	1.451.109

e) Garantias das provisões técnicas: Os valores dos bens e direitos oferecidos em cobertura das provisões técnicas são os seguintes:

	31/12/2025	31/12/2024
Total das provisões técnicas	2.473.771	2.896.152
Aplicação em FIE's - Fase de Diferimento/Benefício	(2.455.270)	(2.887.473)
Total das provisões técnicas a ser coberto	18.501	8.679
Letras Financeiras do Tesouro (LFT)	33.353	33.914
Tesouro IPCA + (NTN-B)	2.003	1.884
Fundos de Investimentos Renda Fixa	—	—
Total dos ativos oferecidos em garantia	35.356	35.798
Suficiência de garantia das provisões técnicas	16.855	27.119

12. Patrimônio líquido

a) Capital social: O capital social, totalmente subscrito e integralizado, no montante de R\$ 91.628 em 31 de dezembro de 2025 (R\$71.628 em 2024), está representado em 31 de dezembro de 2025 por 2.041 e em 31 de dezembro de 2024 por 2.041 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. b) Reservas de lucros: (i) A reserva legal é constituída na forma prevista na legislação societária, sendo calculada na base de 5% do lucro líquido do exercício, limitado a 20% do capital social, e poderá ser utilizada para compensação

de prejuízos ou aumento de capital social. (ii) A reserva estatutária refere-se ao saldo remanescente do lucro líquido do exercício após a constituição da reserva legal e distribuição dos dividendos mínimos obrigatórios, o qual, por proposta da Administração, está retido nos termos da lei societária. Sua destinação será submetida à deliberação da Assembleia Geral. c) Dividendos propostos: São assegurados dividendos mínimos de 25% do lucro líquido anual ajustado de acordo com a legislação societária. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não houve distribuição de dividendos. d) Patrimônio líquido ajustado econômico e Capital Mínimo Requerido:

	31/12/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido	65.009	69.365
Ajustes contábeis:		
Despesa antecipada	(96)	(135)
Créditos tributários de diferenças temporárias que excederem 15% do CMR (—)	—	—
100% do custo de aquisição diferida não relacionada a PPNG	(10.668)	(19.625)
Ajustes econômicos:	—	—
Superávit entre as provisões constituídas e fluxo realista de entrada e saída	—	—

	31/12/2025	31/12/2024
PLA Total	54.245	49.605
Capital-base (a)	15.000	15.000
Capital adicional baseado no risco de subscrição	2.641	3.007
Capital adicional baseado no risco de crédito	4.649	3.614
Capital adicional baseado no risco operacional	1.960	1.640
Capital adicional baseado no risco de mercado	446	246
Benefício da diversificação	(1.202)	(1.050)
Capital de risco (b)	8.494	7.457
Capital mínimo requerido (maior entre (a) e (b))	15.000	15.000
PLA de nível 1 (i)	54.245	47.355
PLA de nível 2 (ii)	—	—
PLA de nível 3 (iii)	—	2.250

	31/12/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido ajustado	54.245	49.605
Ajustes de excesso do PLA de nível 2 e de nível 3	—	—
Suficiência de capital	39.245	34.605

(i) PLA de nível 1: valor do patrimônio líquido contábil ou do patrimônio social contábil aplicadas as deduções contábeis, previstas no inciso I do caput, e acrescido dos valores decorrentes dos ajustes associados à variação dos valores econômicos, positivos ou negativos, constantes das alíneas "a" e "b" do inciso II do caput da resolução 432/21 e alterações posteriores; (ii) PLA de nível 2: soma dos valores decorrentes dos ajustes associados à variação dos valores econômicos previstos nas alíneas "c", "d", "e" e "f" do inciso II do caput da resolução 432/21 e alterações posteriores; e (iii) PLA de nível 3: soma dos acréscimos contábeis no PLA, definidos no inciso I do caput da resolução 432/21 e alterações posteriores, e dos valores das diferenças entre os saldos contábeis e as respectivas deduções previstas nas alíneas "d" e "f" daquele inciso.

13. Detalhamento das principais contas das demonstrações do resultado

a) Rendas de contribuições e prêmios:

	31/12/2025	31/12/2024
VGBL	108.399	114.659
PGBL	164.463	171.314
Total	272.862	285.973

b) Constituição da provisão de benefícios a conceder:

	31/12/2025	31/12/2024
VGBL	(108.401)	(114.615)
PGBL	(164.362)	(170.303)
Total	(272.763)	(284.918)

c) Rendas com taxas de gestão e outras taxas:

	31/12/2025	31/12/2024
VGBL	7.129	9.510
PGBL	6.383	6.898
Total	13.512	16.408

d) Custos de aquisição:

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas de corretagem	(11.159)	(11.082)
Total dos custos de aquisição	(11.159)	(11.082)

e) Despesas administrativas:

	31/12/2025	31/12/2024
Serviços de terceiros	(5.938)	(6.509)
Localização e funcionamento	(402)	(460)
Publicações	(141)	(112)
Donativos e contribuições	(353)	(367)
Despesas administrativas diversas	(59)	233
Total das despesas administrativas	(6.893)	(7.215)

f) Despesas com tributos:

	31/12/2025	31/12/2024
COFINS e PIS	(887)	(903)
Taxa de fiscalização	(3.295)	(2.378)
Contribuição Sindical	(14)	(17)
Impostos sobre remessa no exterior	(10)	—
Outros Tributos*	85	(116)
Total das despesas com tributos	(4.121)	(3.414)

*Em 2025 foi recuperado o montante de R\$97 relativo a ITCMD.

g) Resultado financeiro:

	31/12/2025	31/12/2024
Rendimento das aplicações de renda fixa	4.861	2.448
Rendimento com quotas de fundos	354.634	273.478
Receita financeiras sobre encargos tributários	212	221
Outras receitas financeiras	331	259
Receitas financeiras	360.038	276.406
Encargos sobre provisões técnicas	(354.550)	(273.641)
Despesas financeiras de renda fixa	(5)	(5)
Despesas financeiras sobre encargos tributários	(935)	(1.031)
Outros	(262)	(243)
Despesas financeiras	(355.752)	(274.920)
Total do resultado financeiro	4.286	1.486

14. Partes relacionadas

A Companhia Zurich *Financial Services* mantém estrutura operacional comum para suas empresas na América Latina. Os custos incorridos com essa estrutura são absorvidos proporcionalmente à receita auferida em cada empresa desta região, com base em termos contratuais. Estão demonstrados os valores relacionados dessa operação, conforme contrato de custo compartilhado das atividades administrativas:

	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
	Passivo	Despesas (*)	Passivo	Despesas (*)
Zurich Minas Brasil Seguros S.A.	(527)	(4.227)	(565)	(5.286)

(*) Referem-se às despesas administrativas tais como folha de pagamento e estrutura predial. a) Remuneração do pessoal-chave da administração: R\$3.700 em 31 de dezembro de 2025 (R\$4.722 em 2024) refere-se às despesas



Zurich Brasil Vida e Previdência S.A.
CNPJ: 01.206.480/0001-04



★ continuação
brasileiras de auditoria estabelecidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A auditoria interna auxilia a organização a realizar seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controle e governança. O Comitê avaliou os processos de elaboração das demonstrações financeiras e debateu com a Administração e com os auditores independentes as práticas contábeis relevantes utilizadas e as informações divulgadas. O Comitê não tomou ciência da ocorrência de evento, denúncia,

COMITÊ DE AUDITORIA
São Paulo, 26 de fevereiro de 2026
Membros do Comitê Integrado de Auditoria e Riscos
Benildo de Araujo Costa
Luiz Pereira de Souza
Flavio Roberto Andreani Perondi

PARECER DOS ATUÁRIOS INDEPENDENTES
Aos Administradores e Acionistas da **Zurich Brasil Vida e Previdência S.A.** - São Paulo - SP. **Escopo da Auditoria Atuarial:** Examinamos as provisões técnicas registradas nas demonstrações financeiras e os demonstrativos do capital mínimo requerido, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção (a) deste relatório, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração, em conformidade com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP. **Responsabilidade da Administração:** A Administração da Zurich Brasil Vida e Previdência S.A. é responsável pelas provisões técnicas registradas nas demonstrações financeiras e pelos demonstrativos do capital mínimo requerido, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção elaborados de acordo com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP, e pelos Controles Internos que ela determinou serem necessários para permitir a sua elaboração livre de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos atuários independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre os itens auditados, relacionados no parágrafo de introdução a este parecer, com base em nossa auditoria atuarial, conduzida de acordo com os princípios atuariais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA. Estes princípios atuariais requerem que a auditoria atuarial seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os respectivos itens auditados estão livres de distorção relevante. Em relação ao aspecto da solvência, nossa responsabilidade está restrita a adequação dos demonstrativos da solvência, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e do capital mínimo requerido da Seguradora e não abrange uma opinião no que se refere as condições para fazer frente às suas obrigações correntes e ainda apresentar uma situação patrimonial e uma expectativa de lucros que garantam a sua continuidade no futuro. Uma auditoria atuarial envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos

**KPMG Financial Risk & Actuarial Services Ltda.**
CIBA 48
CNPJ: 02.668.801/0001-55
R. Verbo Divino, nº 1400 - 04719-002 - São Paulo - SP - Brasil
Anexo I
Zurich Brasil Vida e Previdência S.A.
(Em milhares de Reais)

Joel Garcia
Atuário MIBA 1131

1. Provisões Técnicas	31/12/2025
Total de provisões técnicas auditadas	2.473.771
2. Demonstrativo do Capital Mínimo Requerido	31/12/2025
Capital Base (a)	15.000
Capital de Risco (CR) (b)	8.494
Exigência de Capital (CMR) (máximo de a e b)	15.000
3. Demonstrativo da Solvência	31/12/2025
Patrimônio Líquido Ajustado - PLA (a)	54.245
Ajustes Econômicos do PLA	-
Exigência de Capital (CMR) (b)	15.000
Suficiência / (Insuficiência) do PLA (c = a - b)	39.245
Provisões Técnicas auditadas (a)	2.473.771
Outros valores redutores - Aplicações em FIEs (b)	2.455.270
Total a ser coberto (a-b)	18.501
Ativos Garantidores (d)	35.356
Total a ser Coberto (e)	18.501
Suficiência/ (Insuficiência) dos Ativos Garantidores (f = d - e)	16.855
4. Demonstrativo dos limites de retenção (Planos SUSEP)	31/12/2025
0929, 0977, 0981, 0982, 0983, 0984, 0986, 0987, 0991, 0993, 1329, 1377, 1381, 1383, 1384, 1386, 1387, 1391	500
Coberturas de morte e invalidez de previdência	500

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Diretores, Conselheiros e Acionistas da **Zurich Brasil Vida e Previdência S.A. São Paulo - SP. Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Zurich Brasil Vida e Previdência S.A. ("Seguradora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras referidas acima apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Zurich Brasil Vida e Previdência S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (Susep). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Seguradora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias das demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. **Mensuração e reconhecimento das provisões técnicas:** Conforme divulgado na nota explicativa nº 2.7, 3 a) e 11, em 31 de dezembro de 2025, a Seguradora possui saldos relevantes de provisões técnicas decorrentes dos contratos de seguros, vida individual e vida com cobertura de sobrevivência no montante de R\$ 1.016.231 mil e de previdência complementar firmados no montante de R\$ 1.457.540 mil. No processo de determinação dos valores relativos a essas provisões é requerido um julgamento profissional da Diretoria na seleção das metodologias de cálculo e das premissas, tais como: valor estimado de abertura de sinistros, sinistralidade esperada, desenvolvimento histórico de sinistros, taxas de desconto, cancelamento, mortalidade, fatores de risco dos sinistros judiciais, riscos assumidos e vigentes de apólices em processo de emissão, expectativa de longevidade, entre outros. Adicionalmente, a Diretoria realiza o Teste de Adequação do Passivo ("TAP") com o objetivo de capturar possíveis deficiências nos valores das obrigações decorrentes dos contratos de seguro, vida individual e vida com cobertura de sobrevivência e de previdência complementar. O TAP considera a estimativa a valor presente de todos os fluxos de caixa futuros, incluindo despesas administrativas e operacionais, despesas de liquidação de sinistros e impostos diretos, a partir de premissas baseadas na melhor expectativa na data de execução do teste. O TAP também considera premissas de sinistralidades calculadas conforme descrito na nota explicativa nº 2.8. A avaliação das metodologias e premissas utilizadas pela Diretoria na constituição de suas provisões técnicas e no teste de adequação de passivos foram considerados um dos principais assuntos de auditoria em função da magnitude dos valores envolvidos e da subjetividade e complexidade no processo de mensuração relacionado à provisão de sinistros ocorridos e não avisados e ao teste de adequação de passivos. **Como nossa auditoria conduziu esse assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimentos dos controles relevantes; (ii) a utilização de especialistas atuários para nos auxiliar na avaliação e teste dos modelos atuariais utilizados na mensuração das provisões técnicas dos contratos de seguros firmados pela Seguradora; (iii) a avaliação da razoabilidade das premissas e metodologias utilizadas pela Diretoria da Seguradora, incluindo aquelas relacionadas ao teste de adequação de passivos; (iv) a validação das informações utilizadas nos cálculos das provisões técnicas; (v) a realização de cálculos independentes sensibilizando algumas das principais premissas utilizadas; e (vi) a revisão da adequação das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras. **Ambiente de Tecnologia da Informação:** A Seguradora é dependente de estrutura de tecnologia para registro e processamento de transações de suas operações e, consequentemente, elaboração das demonstrações financeiras. Para a operacionalização de seus negócios, são utilizados diversos sistemas aplicativos para o registro e

processamento de informações em complexo ambiente tecnológico, requerendo relevantes investimentos em ferramentas, processos e controles para a adequada manutenção e desenvolvimento de sistemas de segurança. A avaliação da efetividade dos controles é determinante no processo de auditoria para a definição da abordagem pretendida necessária. Uma vez que processos tecnológicos podem, eventualmente, ocasionar registro e processamento incorreto de informações críticas utilizadas para a elaboração das demonstrações financeiras da Seguradora. Essa foi considerada uma área de foco em nossa auditoria. **Como nossa auditoria conduziu esse assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o envolvimento de nossos auditores especialistas em ambientes de tecnologia para nos auxiliar na avaliação de riscos significativos relacionados ao tema, bem como na execução de procedimentos para avaliação do desenho e eficácia operacional dos controles gerais de tecnologia para os sistemas considerados relevantes no contexto das demonstrações financeiras, com foco nos processos de gestão de mudanças, concessão e revisão de acessos a sistemas. Também realizamos procedimentos para avaliar o desenho e a efetividade de controles do Ambiente de Tecnologia considerados relevantes e que suportam os principais processos de negócio e os registros contábeis das transações da Seguradora. Por fim, realizamos testes para avaliar os processos de Gerenciamento de Acessos, Gerenciamento de mudanças e Operações de Tecnologia dos sistemas ligados às rotinas contábeis consideradas relevantes. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor:** A Diretoria da Seguradora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras:** A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Seguradora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Seguradora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Seguradora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Determinamos a materialidade de acordo com o nosso julgamento profissional. O conceito de materialidade é aplicado no planejamento e na execução de nossa auditoria, na avaliação dos efeitos das distorções identificadas ao longo da auditoria, das distorções não corrigidas, se houver, sobre as demonstrações financeiras como um todo e na formação da nossa opinião. • A determinação da materialidade é afetada pela nossa percepção sobre as necessidades de informações financeiras pelos usuários das demonstrações financeiras. Nesse

contexto, é razoável que assumamos que os usuários das demonstrações financeiras (i) possuem conhecimento razoável sobre os negócios, as atividades comerciais e econômicas da Seguradora e a disposição para analisar as informações das demonstrações financeiras com diligência razoável; (ii) entendem que as demonstrações financeiras são elaboradas, apresentadas e auditadas considerando níveis de materialidade; (iii) reconhecem as incertezas inerentes à mensuração de valores com base no uso de estimativas, julgamento e consideração de eventos futuros; e (iv) tomam decisões econômicas razoáveis com base nas informações das demonstrações financeiras. • Ao planejar a auditoria, exercemos julgamento sobre as distorções que seriam consideradas relevantes. Esses julgamentos fornecem a base para determinarmos: (a) a natureza, a época e a extensão de procedimentos de avaliação de risco; (b) a identificação e avaliação dos riscos de distorção relevante; e (c) a natureza, a época e a extensão de procedimentos adicionais de auditoria. • A determinação da materialidade para o planejamento envolve o exercício de julgamento profissional. Aplicamos frequentemente uma porcentagem a um referencial selecionado como ponto de partida para determinarmos a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo. A materialidade para execução da auditoria significa o(s) valor(es) fixado(s) pelo auditor, inferior(es) ao considerado relevante para as demonstrações financeiras como um todo, para adequadamente reduzir a um nível baixo a probabilidade de que as distorções não corrigidas e não detectadas em conjunto excedam a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo. • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Seguradora. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Seguradora. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Seguradora a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente, e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2026.

**ERNST & YOUNG**
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP034519/O
Gilberto Bizerra De Souza
Contador - CRC-RJ076.328/O

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE VOTUPORANGA
AVISO DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 018/2026 - PROCESSO Nº 044/2026
OBJETO: Aquisição de equipamentos de informática/processamento de dados (Totem para senhas) a fim de suprir as necessidades dos Consultórios Municipais da Secretaria Municipal da Saúde do Município de Votuporanga/SP. DATA DA SESSÃO: 12/03/2026. INFORMAÇÕES E EDITAL COMPLETO pelo endereço eletrônico www.votuporanga.sp.gov.br.
LEANDRO VINÍCIUS DA CONCEIÇÃO - Secretário Municipal da Administração – 26/02/2026.

Edital de Convocação
Pelo presente edital, fica convocado a sra CECILIA MAYRA DA FONSECA, com endereço desconhecido, para que compareça de terça a sexta-feira das 13h00 às 16h00, ao Tribunal Eclesiástico de São Paulo, sito à Av. Nazaré, 993 - Ipiranga - São Paulo - SP, para tratar de assunto que lhe diz respeito.
São Paulo 27 de fevereiro de 2026
Dom Rogério Augusto das Neves
Vigário Judicial

AVISO DE LICITAÇÃO Nº 00990877692026
UASG – INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA MEDICA AO SERVIDOR PÚBLICO ESTADUAL
Modalidade: Pregão Eletrônico para Registro de Preço
No da Contratação: 90150/2026
No Processo: 147.00028009/2025-69
Objeto: ENOXAPARINA SÓDICA 20MG, 60MG, 40MG E 80MG
Total de Itens Licitados: 1 - Agrupamento - Vide Edital (UM).
Valor total da licitação: Sigiloso.**Disponibilidade do edital:** 27/02/2026.**Horário:** das 08h00 às 17h59.**Endereço:** Avenida Ibirapuera, 981 - Indianópolis CEP 04029-000
Link do PNCP: https://pnpcp.gov.br/app/editais?q=&status=recebendo_proposta&pagina=1
Entrega das Propostas: a partir de 27/02/2026 no site: www.gov.br/compras.
Abertura das Propostas: 11/03/2026 às 09:00h no site: www.gov.br/compras.
Fonte: DOESP e PNCP

**PREFEITURA MUNICIPAL DE ARAÇARIGUAMA**
AVISO DE LICITAÇÃO
PREGÃO ELETRÔNICO N.º 01/2026
PROCESSO N.º 01/2026
Objeto: Registro de preços para aquisição de Insulinas para atender a Farmácia Municipal, pelo período de 12 meses. Sessão Pública do Pregão Eletrônico N.º 01/2026: 13/01/2026 às 9h, endereço: www.novobbbmnet.com.br. O edital em seu inteiro teor estará à disposição a partir do dia 02/03/2026, das 09h às 16h30 no endereço Rua São João, nº 228, Centro - Araçatiguama-SP, no endereço eletrônico acima mencionado e também no site da Prefeitura www.aracariguama.sp.gov.br.

AVISO DE LICITAÇÃO Nº 00989577192026
UASG – INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA MEDICA AO SERVIDOR PÚBLICO ESTADUAL
Modalidade: Pregão Eletrônico para Registro de Preço
No da Contratação: 91608/2025
No Processo: 147.00022912/2025-16
Objeto: ACICLOVIR 200 MG CP E CLARITROMICINA 500MG COMPRIMIDO
Total de Itens Licitados: 2 (Dois).
Valor total da licitação: Sigiloso
Disponibilidade do edital: 27/02/2026.**Horário:** das 08h00 às 17h59
Endereço: Avenida Ibirapuera, 981 - Indianópolis CEP 04029-000
Link do PNCP: https://pnpcp.gov.br/app/editais?q=&status=recebendo_proposta&pagina=1
Entrega das Propostas: a partir de 27/02/2026 no site: www.gov.br/compras.
Abertura das Propostas: 11/03/2026 às 09:00h no site: www.gov.br/compras.
Fonte: DOESP e PNCP

**CENTRO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA PAULA SOUZA**
AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO
Acha-se aberta no CENTRO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA PAULA SOUZA, a licitação na modalidade de PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90012/2026, referente ao processo nº 136.00004973/2026-48, cujo objeto é a Prestação de serviços de vigilância e segurança patrimonial nas diversas unidades do CPS
A participação no presente pregão dar-se-á por meio de sistema eletrônico, pelo acesso ao site (<https://www.gov.br/compras>) - UASG nº 102401, nas condições descritas neste Edital, devendo ser observado o início da sessão às 09:00 h (horário de Brasília) do dia 13 de março de 2026. O edital na íntegra, estará disponível para consulta e/ou retirada no site <https://cmp.cps.sp.gov.br/licitacoes/>

FOLHA
mpme

Um guia para a micro, a pequena e a média empresa.

Patrocínio:


Realização:

FOLHA