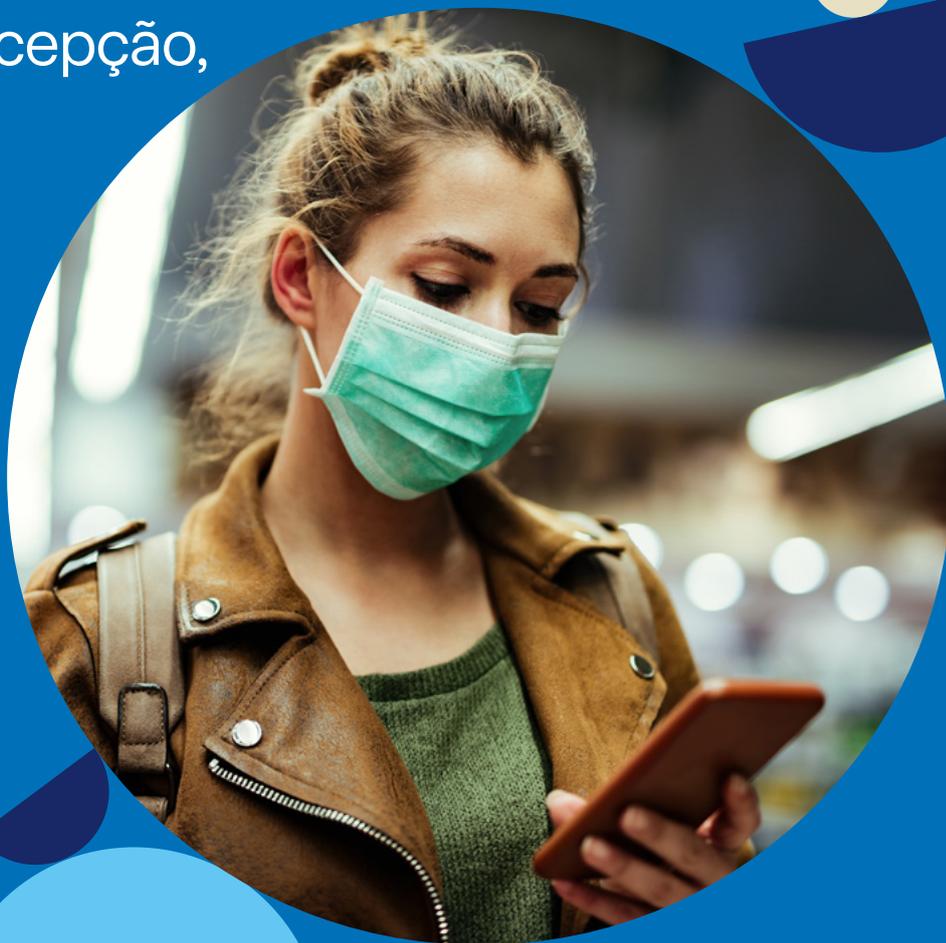


Paralisação de Projetos: Construções Grandes e Complexas

Aumentando a percepção,
reduzindo o risco



Paralisação de Projetos: Construções Grandes e Complexas

A propagação do Coronavírus (Covid-19) é sem precedentes e compreendemos que este é um momento incrivelmente difícil para as famílias e empresas. Estamos aqui para ajudar os clientes e empresas que são afetados pelo impacto do Covid-19 nestes tempos difíceis e criamos orientações sobre como lidar com a proteção de projetos que estão temporariamente paralisados.

Paralisação Temporária

Se o seu projeto for temporariamente paralisado devido às restrições impostas pelo Coronavírus e pelo Governo, é importante considerar as ações necessárias para salvaguardar o seu projeto durante o período de paralisação, de modo a garantir que ele possa ser retomado o mais rápido possível.

Estamos aqui para apoiá-lo e há guias separados disponíveis que cobrem as considerações mais amplas de gerenciamento de risco para a suspensão de trabalhos de outros tipos de projeto.

Por favor, clique [aqui](#) para descarregar estes documentos.

A linha do tempo e as orientações apresentadas a seguir podem ajudar a mitigar as exposições para projetos a serem suspensos, em qualquer fase da construção, por um período determinado ou mesmo desconhecido. Dependendo do tipo e status do projeto, algumas atividades serão consideradas mais críticas e prioritárias do que outras pela equipe do projeto:

Linha do Tempo e Ações para Paralisação

O projeto deve seguir um processo semelhante ao sugerido abaixo. Esta não é uma lista abrangente e ações adicionais específicas do projeto devem ser consideradas de acordo com o faseamento ou o cronograma que estabelece cada etapa de trabalho que compõe o projeto:

Antes da Paralisação	Preparação para Parar	Após a Paralisação
1. AVALIAÇÃO	2. AÇÃO	3. MANUTENÇÃO
Notificação das partes interessadas Impacto contratual Riscos técnicos Medidas de mitigação Revisão do Registro de Riscos	Segurança do local “Housekeeping” ou organização geral Proteção contra intempéries Segurança estrutural Condição dos guindastes e dos elevadores de obras Utilidades Gestão da água Tráfego & Sinalização Planejamento de resposta de emergência Equipamento especializado Terraplanagens e escavações Segurança contra incêndios	Monitoramento contínuo Inspeção regular no local Plano Preventivo de Manutenção

Orientação Adicional

As informações a seguir são orientações sobre áreas-chave a serem consideradas ao fechar ou paralisar um canteiro de obras por períodos significativos.

O projeto deve garantir que esteja totalmente de acordo com as orientações e leis governamentais, ao mesmo tempo em que aplica o seguinte:

AVALIAÇÃO

Notificar todas as Partes Interessadas: As partes interessadas no projeto devem ser notificadas prontamente para permitir que todos estejam cientes e possam atuar com antecedência suficiente para encerrar suas respectivas operações. Isto deve incluir as autoridades locais e os serviços de emergência.

Rever Impactos Contratuais: Os impactos contratuais e de seguros decorrentes da paralisação temporária do projeto devem ser considerados.

Rever Riscos Técnicos: Elementos permanentes, parcialmente completos e temporários do projeto devem ser revistos; incluir andaimes, plataformas de trabalho e equipamentos do projeto. Deverão ser considerados os trabalhos temporários expostos a riscos naturais por mais tempo do que o inicialmente previsto. Também devem ser consideradas as potenciais perturbações na cadeia de fornecimento do projeto, as consequências para o seu cronograma e data de conclusão, como resultado da suspensão das obras e respectivas atividades produtivas.

Identificar Medidas de Mitigação: As medidas de mitigação devem procurar reduzir os riscos durante a paralisação e minimizar a necessidade de manutenção e de assistência frequente no local.

Atualizar o Registo de Riscos: O Registo de Riscos e a Matriz de Riscos (“Risk Register” e “Risk Matrix”) do projeto devem ser revistos e atualizados de acordo com as exposições de risco da condição de paralisação.

AÇÕES

Segurança do Local: As medidas de segurança do local devem ser mantidas de acordo com os padrões operacionais, sempre que possível. Qualquer redução nas medidas de segurança deve ser notificada às Seguradoras e medidas de substituição adequadas devem ser consideradas. As instalações e equipamentos devem ser desligados e removidos do local sempre que possível.

Organização Geral (“Housekeeping”): Deve ser feita uma revisão da manutenção do local para garantir que todos os materiais residuais sejam removidos, que os gases e líquidos inflamáveis sejam armazenados de forma segura e que os materiais de construção sejam adequadamente armazenados.

Proteção às Intempéries: Obras completas e materiais armazenados devem ser adequadamente protegidos para evitar danos decorrente das ações das intempéries.

Segurança Estrutural: Todas as obras permanentes e temporárias devem ser avaliadas pelo projetista de obras permanentes e/ou temporárias para garantir que a segurança estrutural não seja comprometida e, quando necessário, devem ser introduzidas medidas adicionais de fixação, travamento e/ou reforço. Deve ser considerado pelo projetista e/ou pela equipe de engenharia do projeto qualquer potencial efeito imprevisto de cargas permanentes ou variáveis durante este período.

Condições dos Guindastes e Elevadores de Obras: Todos os guindastes, equipamentos de elevação e elevadores de obras devem ser retirados de serviço de acordo com as recomendações dos fabricantes ou fornecedores, protegidos de acessos não autorizados e, se considerado necessário, desmontados.

Segurança contra Incêndios: As Medidas de Proteção contra Incêndios devem ser revistas de acordo com as melhores práticas, e o Plano de Gestão de Incêndios do projeto atualizado para a condição de obras paralisadas. Qualquer deficiência na proteção contra incêndio deve ser notificada às Seguradoras.

Terraplenagens e Escavações: Todas as obras de terraplanagem temporárias e permanentes devem ser protegidas contra possíveis desmoronamentos, os taludes devem ser dotados de inclinações com grau adequado de segurança, proteção nas extremidades ainda não consolidadas, drenagens operacionais e as obras de terraplanagem expostas devem ser protegidas contra intempéries quando necessário. A proteção das escavações deve ser mantida ou ampliada em função da análise

técnica especializada. A atuação dos projetistas de geotecnia e/ou da engenharia especializada residente do projeto é requerida para garantir a segurança dos taludes, contenções e obras de terra.

Gestão da Água: O abastecimento temporário de água deve ser isolado e drenado. Todas as reservas de água permanentes devem ser isoladas e drenadas, a não ser que não haja danos potenciais associados. Todas as drenagens temporárias e permanentes devem ser verificadas e quaisquer obstruções devem ser removidas. Os locais de descarga devem evitar o risco de contaminação ambiental com ações de mitigação ou eliminação de riscos conforme definido pela gestão do projeto. Todos os materiais, insumos, ferramentas, aparelhos, equipamentos do projeto e máquinas móveis que servem as obras que se encontram em áreas potencialmente inundáveis devem ser realocados, mesmo que seja necessário incluir áreas temporárias de depósito, desde que em local alto e seguro quanto a alagamentos, mas também quanto à ação das intempéries.

Tráfego & Sinalização: Deve ser realizada uma revisão do plano de gestão de tráfego e quaisquer medidas temporárias de desvio de tráfego devem ser adequadas e mantidas durante todo o período de paralisação. Estas ações devem ser realizadas em coordenação com os requisitos das autoridades locais.

Planejamento de Resposta de Emergência: Os Planos de Atendimento à Emergência (PAE) do projeto devem ser revistos de acordo com os acordos e orientações para a condição de paralisação. O plano deve obrigatoriamente considerar o impacto dos perigos da natureza e deve ser revisto regularmente durante o período de suspensão. O plano também deve incluir claramente as responsabilidades dos profissionais que detém as chaves de acesso ao canteiro de obras ou às obras paralisadas e os telefones de contato deste pessoal devem ser disponibilizados e divulgados no local e em meios de comunicação adequados para que, eventualmente, seja comunicado com total brevidade e inicie eventuais ações de mitigação e controle de perdas conforme estabelecido no PAE.

Equipamentos Especiais: A consulta com os fornecedores dos diversos equipamento deve ser realizada para garantir que o desempenho de qualquer equipamento ou máquina especial não seja comprometido durante este período de paralisação. Muitos equipamentos requerem procedimentos de manutenção e de preservação que seguem protocolos restritos para garantir a performance do seu funcionamento após a retomada dos trabalhos e a consequente conclusão do projeto.

Utilidades: Os fornecedores de serviços de utilidade pública devem ser consultados para garantir que quaisquer serviços permanente ou temporário não sejam comprometidos durante este período de paralisação.

MANUTENÇÃO

Inspeção Regular do Local: Sempre que possível, o local deve ser inspecionado regularmente de acordo com os requisitos de gestão de QHSE (Qualidade, Segurança, Saúde e Meio Ambiente) do projeto e estas devem incluir uma avaliação dos principais riscos para assegurar que o projeto não seja exposto a potenciais danos, com todas as observações de análise de riscos e seus respectivos registros documentados e quaisquer medidas de mitigação adequadas a serem estabelecidas para implementação dentro de prazos razoáveis.

Monitoramento Contínuo: Quando aplicável, a instrumentação geotécnica que registra movimentações ou recalques do solo e a instrumentação de análise do comportamento das estruturas a partir do plano de monitoramento estrutural devem ser revistos e atualizados em conformidade com a condição de paralisação das obras. Os parâmetros e critérios, que devem ser analisados e estabelecidos pelos projetistas de geotecnia e de estruturas com a participação da engenharia do projeto, devem incluir requisitos e limiares de monitoramento e é fundamental definir medidas de mitigação de condições adversas, disposições de comunicação e um organograma de profissionais responsáveis que tomarão as decisões de mitigação e gestão de riscos previamente definidas. Os resultados devem ser registrados e avaliados regularmente pelos projetistas e pela engenharia do projeto.

Manutenção Preventiva Planejada: Revisão dos Planos de Manutenção e Contingências de acordo com os procedimentos estabelecidos para situação de paralisação de projeto. Estes planos devem ser revistos regularmente durante o período de suspensão. Realizar uma avaliação para entender que equipamento precisa permanecer operacional durante a suspensão do projeto, assegurando que a energia e as redundâncias sejam garantidas, como bombas de água subterrânea, sistema de congelamento do solo, planta de processo temporária, etc.

Este guia básico pode requerer a inclusão de outros assuntos particulares específicos da sua empresa ou projeto em particular. Para apoio e aconselhamento técnico, contate o time de Engenharia de Risco local da Zurich e, para outro tipo de suporte entre em contato com a equipe comercial.

Zurich Brasil Seguros

Av. Jornalista Roberto Marinho, 85 - 23º andar
Brooklin Novo – 04576-010
São Paulo, SP – Brasil

Publicação do Departamento de Risk Engineering da Zurich Brasil Seguros S.A.
Edição Digital nº 01 - Atualizada em Dezembro/2020

Para receber outros informativos ou obter maiores informações, contatar o
Departamento de Risk Engineering da Zurich.

E-mail: engenharia.riscos@br.zurich.com

A informação contida nesta publicação foi compilada pela Zurich a partir de fontes consideradas confiáveis em caráter puramente informativo. Todas as políticas e procedimentos aqui contidos devem servir como guia para a criação de políticas e procedimentos próprios, através da adaptação destes para a adequação às vossas operações. Toda e qualquer informação aqui contida não constitui aconselhamento legal, logo, vosso departamento legal deve ser consultado no desenvolvimento de políticas e procedimentos próprios. Não garantimos a precisão da informação aqui contida nem quaisquer resultados e não assumimos responsabilidade em relação à aplicação das políticas e procedimentos, incluindo informação, métodos e recomendações de segurança aqui contidos. Não é o propósito deste documento conter todo procedimento de segurança ou requerimento legal necessário. Esta publicação não está atrelada a nenhum produto em específico, e tampouco a adoção destas políticas e procedimentos garante a aceitação do seguro ou a cobertura sob qualquer apólice de seguro.

