

Reinicio obras en grandes y/o complejos proyectos de construcción

Conocer su proyecto, reducir el riesgo



Los proyectos pueden paralizarse temporalmente por una gran variedad de razones, y es importante prepararse correctamente para la reanudación de las obras a posteriori. Reiniciar puede presentar nuevos desafíos, y el perfil de riesgo del proyecto puede haber cambiado durante este período de parada.

Zurich ha creado esta guía para resaltar aquellos aspectos que consideramos se deben de tener en cuenta con la intención de proteger su proyecto y garantizar un reinicio sin problemas.

Reinicio del proyecto

Cierre del proyecto

Los proyectos pueden cerrarse temporalmente debido a una variedad de razones; Zúrich ya tiene elaborada una guía para orientarle en el cierre de su obra. Si necesita una copia de esta guía, póngase en contacto con su suscriptor de Zurich o con su ingeniero de riesgos.

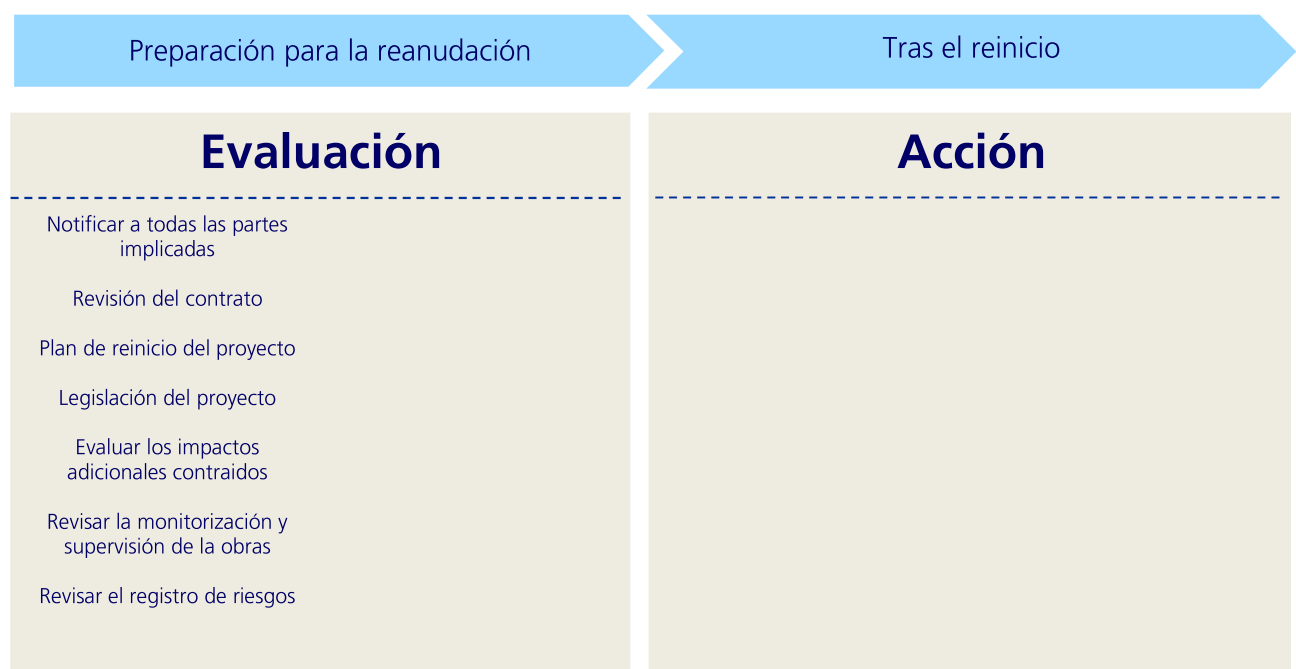
Reinicio del proyecto

Si su proyecto se ha cerrado temporalmente y está previsto que se reinicie, es importante tener en cuenta ciertas acciones para salvaguardar las obras y garantizar que las actividades se reanuden correctamente y de la forma más segura posible.

La siguiente guía pueden ayudar a orientarle en las áreas clave a tener en cuenta en durante su proceso de reanudación de actividades después de un período de suspensión. Dependiendo del tipo y estado del proyecto, algunas actividades serán consideradas más importantes o críticas que otras:

Reinicio de los trabajos y acciones a seguir

El reinicio de los trabajos debería seguir un proceso similar al que se sugiere a continuación. Esta no es una lista exhaustiva y se podrían considerar acciones adicionales específicas del proyecto en línea con su tipología y estado temporal del mismo:



Reinicio obras en grandes y/o complejos proyectos de construcción

Guía adicional

La siguiente información es una orientación sobre las áreas clave mencionadas para reiniciar un proyecto de construcción después de un período significativo de cierre. Ante todo, el proyecto debe garantizar que cumple plenamente con la normativa y leyes gubernamentales, a la vez que se llevan a cabo las siguientes medidas:

Revisar los costos del proyecto y el programa

Revisar la cadena de suministro

Revisar los recursos del proyecto

Evaluación de la garantía

Seguridad estructural

Salud y seguridad

Supervisión del proyecto

Seguridad de equipos de obra (grúas)

Seguridad contra incendios

Equipos especializados

Obras de tierra y excavaciones

Instalaciones

Gestión del agua

Evaluación

Notificar a todas las partes interesadas: Se debe notificar con suficiente tiempo a las diferentes partes implicadas sobre la intención de reiniciar los trabajos. Esto también debe incluir a las autoridades locales, servicios de emergencia y a su proveedor de seguros.

Revisión del contrato: que debería llevarse a cabo con todas las partes implicadas, incluido el cliente y proveedores, para evaluar el estado actual del proyecto, identificar las actividades clave y analizar las rutas críticas requeridas en la reanudación del mismo. A incluir también los posibles cambios legales o técnicos en la normativa que se hayan podido producir desde la suspensión de las obras.

Plan de reinicio del proyecto: A partir de la revisión del contrato mencionada, se recomienda realizar un "Estudio del Reinicio del Proyecto" que se debería llevar a cabo al menos con una reunión de reinicio formal de obra y con todas las partes implicadas. El propósito es identificar cualquier problema potencial que pueda afectar la pronta y segura reanudación de las obras entre todos.

Logística del proyecto: Los requisitos de acceso al sitio, la gestión del tráfico, la señalización, así como cualquier otra ruta de transporte de obra requerida, deben ser revisados y confirmados con las autoridades locales y los servicios de emergencia antes de la reanudación.

Evaluar cualquier impacto adicional o contraído durante la paralización: Si el proyecto se ha visto afectado negativamente durante el período de cierre, se debe realizar una evaluación del impacto y establecer un plan de medidas correctivas acorde. Es importante notificar a su proveedor de seguros en este aspecto.

Revisar los sistemas de monitorización de las obras: Todos los datos de supervisión y auscultación en curso, como el movimiento del terreno o la supervisión estructural, y que hayan sido realizados durante el período de paralización, deben revisarse para garantizar que estén dentro de los límites aceptables. En caso contrario se deben evaluar los movimientos fuera de tolerancia y elaborar un plan de mitigación para abordar este problema.

Revisar el Registro de Riesgos: El registro de riesgos del proyecto debe revisarse y actualizarse para incorporar cualquier cambio en la exposición al riesgo del proyecto tras la suspensión de las obras.

Revisar los costos y el programa del proyecto: Se debe realizar una revisión de los costos y el programa del proyecto para evaluar el impacto de la interrupción. Se recomienda notificar a su aseguradora de cualquier cambio con el fin de asegurarse de que el proyecto tiene la cobertura adecuada.

Revisar la cadena de suministro: Se debe llevar a cabo una revisión de la cadena de suministro del proyecto para evaluar su solidez y disponibilidad de redundancia en caso de que cualquier proveedor, suministrador o subcontratista haya dejado de operar en el intermedio o ya no esté en condiciones de dar el servicio en calidad.

Revisar los recursos del proyecto: Se debe llevar a cabo una revisión de los recursos disponibles para garantizar que sean suficientes para garantizar un avance adecuado de las obras, y que todas las actividades puedan llevarse a cabo de forma segura, de acuerdo con las evaluaciones de riesgos y métodos constructivos. Esto debería incluir una revisión de los recursos, instalaciones disponibles y subcontratistas.

Evaluación de la garantía: Los fabricantes y suministradores de equipos instalados o almacenados en o fuera del sitio deben ser consultados para asegurarse de que el funcionamiento de dicho equipo no se ha visto comprometido como resultado del cierre del proyecto, y para confirmar los procedimientos de reinicio correctos a seguir.

Acciones

Seguridad estructural: Todas las instalaciones permanentes y temporales deben ser evaluadas para garantizar que la seguridad estructural no se haya visto comprometida. Esto debe llevarse a cabo antes de que comience cualquier trabajo en el lugar.

Salud y Seguridad: Los nuevos trabajadores deben realizar una formación adecuada antes de iniciar el trabajo in situ. Se debe garantizar que todo el personal esté familiarizado con el proyecto y sus riesgos inherentes. Aparte de disponer de los medios y medidas de seguridad adecuadas.

Supervisión del proyecto: se deben inspeccionar todos los sistemas de auscultación y monitorización, comprobando que todos los equipos estén en buen estado de funcionamiento y se confirmen las nuevas lecturas de línea base antes del reinicio.

Planes de Emergencia y Contingencia: Los Planes de Emergencia y Contingencia del Proyecto deben ser revisados y actualizados de acuerdo con cualquier cambio material o exposición al peligro natural que pueda haber ocurrido durante el período de cierre.

Seguridad de equipos de obra / grúa: Asegúrese de que todos los equipos, y especialmente las grúas y otros accesorios de elevación se sometan a un examen exhaustivo por parte de una persona cualificada antes de volver a funcionar.

Seguridad contra incendios: Las medidas contra incendios durante la Construcción, incluyendo planes de emergencia y evacuación, debe someterse a una revisión exhaustiva y ser actualizado con cualquier cambio.

Todas las medidas activas y pasivas de protección contra incendios deben someterse a un control exhaustivo, idealmente por parte del proveedor, para garantizar su buen estado. Cualquier fallo debe ser corregido, e indicar al propietario del proyecto y a la aseguradora aquellos que queden pendientes. Los suministros de agua de extinción de incendios deben ser asegurados y con las presiones requeridas. También la revisión de las rutas de evacuación.

Instalaciones: Todas las instalaciones eléctricas y otros suministros temporales deben ser inspeccionados y revisados de acuerdo con la legislación apropiada.

Equipos especializado: Se debe consultar con los proveedores de equipos para garantizar que los procedimientos de puesta en marcha necesarios se lleven a cabo de acuerdo con las recomendaciones del fabricante.

Gestión del agua: Cualquier suministro temporal de agua debe someterse a una inspección, incluidas todas las conexiones. Los sistemas de drenaje deben volver a ponerse en servicio, si procede, de conformidad con las instrucciones del proyecto. Se deben revisar todos los sistemas de drenaje temporal y permanente para asegurarse de que son funcionales y están libres de obstrucciones.

Movimientos de tierra y excavaciones: Todos los movimientos de tierra temporales y permanentes deben comprobarse para asegurarse de que se encuentran en condiciones seguras y estables. Cuando sea necesario, debe instalarse las protecciones necesarias.

Instalaciones: Los proveedores de servicios públicos deben ser notificados lo antes posible de la intención de reiniciar las obras, con cualquier asistencia requerida de los representantes de proveedores solicitada a tiempo para evitar demoras innecesarias.

Esta guía es orientativa y podría cambiar a medida que cambia la situación. Para obtener más ayuda y asesoramiento, póngase en contacto con su ingeniero de riesgos local de Zurich.

Zurich Insurance Group Ltd.
Mythenquai 2
CH-8022 Zúrich s- Suiza
www.zurich.com

Esta es una descripción general de los servicios de seguros y no representa ni altera ninguna póliza de seguro. Dichos servicios son prestados a clientes calificados por empresas afiliadas de Zurich Insurance Group Ltd, como en los Estados Unidos, Zurich American Insurance Company, 1299 Zurich Way, Schaumburg, IL 60196, en Canadá, Zurich Insurance Company Ltd, 100 King Street West, Toronto ON M5X 1C9, y fuera de los EE. UU. y Canadá, Zurich Insurance Plc, Ballsbridge Park, Dublin 4, Irlanda (y sus sucursales de la UE) , Zurich Insurance Company Ltd, Mythenquai 2, 8002 Zurich, Zurich Australian Insurance Limited, 5 Blue St., North Sydney, NSW 2060 y otras entidades, según lo requiera la jurisdicción local. Para obtener información financiera completa sobre Zurich Insurance Group y calificaciones de Zurich Insurance Company Ltd. y sus subsidiarias, acceda a www.zurich.com. Las obligaciones de los productos de seguros son responsabilidad exclusiva de cada compañía de seguros emisora. Por ejemplo, sólo los activos de Zurich American Insurance Company (y ningún otro activo del Zurich Insurance Group) están disponibles para cumplir con sus obligaciones de cumplimiento de sus productos. Zurich Insurance Group marzo de 2020

