

ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Resultados Consolidado del 1º de Enero al 31 de Diciembre de 2018

(Cifras en pesos)

Primas			
Emitidas		7,491,047,170.65	
(-) Cedidas		4,488,178,863.68	
De Retención		3,002,868,306.97	
(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor		(259,739,166.24)	
Primas de Retención Devengadas			3,262,607,473.21
(-) Costo Neto de Adquisición		1,433,690,739.19	
Comisiones a Agentes	461,470,240.99		
Compensaciones Adicionales a Agentes	293,806,398.99		
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	106,705,413.01		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	880,080,259.03		
Cobertura de Exceso de Pérdida	252,203,628.63		
Otros	1,199,585,316.60		
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Contractuales		2,457,806,532.42	
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	(312,258.56)		
Reclamaciones	0.00		
Utilidad (Pérdida) Técnica			(629,202,056.96)
(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas		5,340,059.50	
Reserva para Riesgos Catastróficos	5,340,059.50		
Reserva para Seguros Especializados	0.00		
Reserva de Contingencia	0.00		
Otras Reservas	0.00		
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		139,654,029.90	
Utilidad (Pérdida) Bruta			(494,888,086.56)
(-) Gastos de Operación Netos		537,322,185.30	
Gastos Administrativos y Operativos	(203,959,022.09)		
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	655,728,577.87		
Depreciaciones y Amortizaciones	85,552,629.52		
Utilidad (Pérdida) de la Operación			(1,032,210,271.86)
Resultado Integral de Financiamiento		217,872,275.72	
De Inversiones	155,327,189.76		
Por Venta de Inversiones	(13,442,408.70)		
Por Valuación de Inversiones	0.00		
Por Recargo sobre Primas	40,835,569.28		
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00		
Por Reaseguro Financiero	0.00		
Intereses cobrados por créditos otorgados	0.00		
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	103,239.07		
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	0.00		
Otros	27,775,890.69		
Resultado Cambiario	7,479,273.76		
(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00		
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes		0.00	
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad			(814,337,996.14)
(-) Provisión para el Pago de Impuestos a la Utilidad		(15,999,814.92)	
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas			(798,338,181.22)
Operaciones Discontinuas			0.00
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio			(798,338,181.22)
Participación Controladora			(798,334,016.16)
Participación No Controladora			(4,165.10)

El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las

disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

JAVIER RODRIGUEZ DELLA VECCHIA
DIRECTOR GENERAL

HÉCTOR TERÁN CANTÚ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ESTHER BAÑOS PINEDA
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS
Balance General Consolidado al 31 de Diciembre de 2018
(Cifras en pesos)

Activo		Pasivo	
Inversiones	2,265,779,082.86	Reservas Técnicas	10,065,576,936.22
Valores y Operaciones con Productos Derivados	2,265,779,082.86	De riesgo en curso	5,811,754,632.09
Valores	2,265,779,082.86	Seguros de vida	0.00
Gubernamentales	1,833,673,497.99	Seguros de Accidentes y Enfermedades	0.00
Empresas Privadas. Tasa Conocida	347,052,561.79	Seguros de Daños	5,811,754,632.09
Empresas Privadas. Renta Variable	85,053,023.08	De Fianzas en Vigor	0.00
Extranjeros	0.00	Reafianzamiento Tomado	0.00
Dividendos por Cobrar Sobre Títulos de Capital	0.00	Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	4,208,334,772.40
(-) Deterioro de Valores	0.00	Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurridos pendientes de Pago	3,596,652,391.32
Inversiones en Valores Dados en Préstamo	0.00	Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	
Valores Restringidos	0.00	Asignados a los Siniestros	160,677,800.75
		Por Fondos en Administración	0.00
		Por Primas en Depósito	451,004,580.33
Operaciones con Productos Derivados	0.00	Reserva de Contingencia	0.00
Deudor por Reporto	0.00	Reserva para Seguros Especializados	4,494,977.48
Cartera de Crédito (Neto)	0.00	Reserva de Riesgos Catastróficos	40,992,554.24
Cartera de crédito Vigente	0.00	Reservas para Obligaciones Laborales	229,884,087.46
Cartera de crédito Vencida	0.00	Acreeedores	1,505,905,589.03
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	0.00	Agentes y Ajustadores	345,568,195.68
Inmuebles (Neto)	0.00	Fondos en Administración de Pérdidas	0.00
		Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituidos	0.00
		Diversos	1,160,337,393.35
Inversiones para Obligaciones Laborales	70,090,619.68	Reaseguradores y Reafianzadores	1,514,240,653.93
Disponibilidad	420,638,212.85	Instituciones de Seguros y Fianzas	496,324,892.66
Caja y Bancos	420,638,212.85	Depósitos Retenidos	1,017,915,761.27
		Otras Participaciones	0.00
		Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00
Deudores	5,515,738,263.33	Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición	0.00
Por primas	5,220,865,780.85	Financiamientos Obtenidos	0.00
Adeudos a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración pública Federal	0.00	Emisión de Deuda	0.00
Agentes y ajustadores	5,672,239.04	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de convertirse en acciones	0.00
Documentos por cobrar	62,422,306.02	Otros Títulos de Crédito	0.00
Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0.00	Contratos de Reaseguro Financiero	0.00
Otros	258,471,271.66	Otros pasivos	1,054,223,093.41
(-) Estimación para castigos	31,693,334.25	Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	10,073,845.06
		Provisión Para el Pago de Impuestos	92,646,688.12
Reaseguradores y Reafianzadores	5,598,710,778.96	Otras Obligaciones	922,664,206.26
Instituciones de Seguros y Fianzas	453,987,300.00	Créditos Diferidos	28,838,353.98
Depósitos Retenidos	36,662,924.08	Suma del Pasivo	14,369,830,360.05
Importes Recuperables de Reaseguro	5,185,082,169.80	Capital Contable	
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores extranjeros	2,428,827.06	Capital Contribuido	2,084,115,571.58
(-) Estimación para Castigos	74,592,787.86	Capital o Fondo Social Pagado	

Inversiones Permanentes		0.00	Capital o Fondo Social	2,084,115,571.58	
Subsidiarias	0.00		(-) Capital o Fondo No Suscrito	0.00	
Asociadas	0.00		(-) Capital o Fondo No Exhibido	0.00	
Otras Inversiones Permanentes	0.00		(-) Acciones Propias Recompuestas	0.00	
			Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital		0.00
Otros Activos		1,002,687,277.17	Capital Ganado		(1,581,782,966.92)
Mobiliario y Equipo (Neto)	87,202,915.73		Reservas	450,000,003.00	
Activos Adjudicados (Neto)	0.00		Legal	3.00	
Diversos	604,280,175.39		Para Adquisición de Acciones Propias	0.00	
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	189,565,297.29		Otras	450,000,000.00	
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	121,638,888.76				
			Superávit por Valuación	(47,609,783.36)	
			Inversiones Permanentes	0.00	
			Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	(1,160,982,628.41)	
			Resultado o Remanente del Ejercicio	(798,334,016.16)	
			Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0.00	
			Remedaciones por Beneficios Definidos a los Empleados	(24,856,542.00)	
			Participación Controladora	502,332,604.65	
			Participación No Controladora	1,481,270.14	
			Suma del Capital		503,813,874.79
Suma del Activo		14,873,644,234.84	Suma del Pasivo y Capital		14,873,644,234.84
			Orden		
			Valores en Depósito	0.00	
			Fondos en Administración	0.00	
			Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0.00	
			Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	0.00	
			Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0.00	
			Reclamaciones Contingentes	0.00	
			Reclamaciones Pagadas	0.00	
			Reclamaciones Canceladas	0.00	
			Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00	
			Pérdida Fiscal por Amortizar	366,987,871.51	
			Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0.00	
			Cuentas de Registro	2,978,684,740.89	
			Operaciones con Productos Derivados	0.00	
			Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.00	
			Garantías Recibidas por Derivados	0.00	
			Garantías Recibidas por Reporto	0.00	

El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros Consolidados y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros consolidados, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>.

Los Estados Financieros Consolidados se encuentran dictaminados por el C.P.C. Eduardo González Dávila Garay, miembro de la sociedad denominada PricewaterhouseCoopers, S.C. contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución; asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por el Act. Ricardo Ibarra Lara.

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros Consolidados y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros Consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>, a partir de los cuarenta y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2018.

Asimismo, el Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera, se ubicará para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2018.

Al 31 de diciembre de 2018 la Institución presenta un sobrante en la base de inversión de \$313,691,222.87 y los fondos propios admisibles muestran una insuficiencia frente al requerimiento de Capital de Solvencia en -\$308,426,849.99.

Con fecha 13 de diciembre de 2018 la calificadora Standard & Poor's otorgó a la Institución la calificación mxAAA, conforme a la escala nacional.

JAVIER RODRIGUEZ DELLA VECCHIA
DIRECTOR GENERAL

HÉCTOR TERÁN CANTÚ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ESTHER BAÑOS PINEDA
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS
Cobertura de Requerimientos Estatutarios
(Cifras miles de pesos)

ANEXO 24.1.3

ESTRUCTURA DE LA NOTA DE REVELACIÓN MEDIANTE LA CUAL ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. DA A CONOCER AL PÚBLICO LA INFORMACIÓN RELATIVA A LA COBERTURA DE SU BASE DE INVERSIÓN, EL NIVEL EN QUE LOS FONDOS PROPIOS ADMISIBLES CUBREN SU RCS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE CUBREN EL CAPITAL MÍNIMO PAGADO.

COBERTURA DE REQUERIMIENTOS ESTATUTARIOS

Requerimiento estatutario	Sobrante (Faltante)			Índice de Cobertura		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Reservas Técnicas ¹	313,691	710,658	539,261	1.03	1.08	1.07
Requerimiento de capital de solvencia ²	-308,427	325,214	176,920	0.37	1.63	1.29
Capital Mínimo Pagado ³	441,649	806,351	735,465	8.28	15.18	14.37

1 Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión.

2 Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

Para el caso de los ejercicios anteriores a 2015, las Instituciones deberán revelar los índices de cobertura, de conformidad con la metodología aplicable a la determinación de las Reservas Técnicas y Capital Mínimo de Garantía correspondiente a la normatividad entonces vigente.

3 Los recursos de capital de la Institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorizados.

La sustitución de Estados Financieros Consolidados de Zurich Compañía de Seguros, S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018, en la página de internet <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones> apartado Estados Financieros, se hace con base en el PAC322-S0025-000039-20190424 de fecha 24 de abril de 2019 presentado a través del SIPREP a esa H. Comisión Nacional de Seguros y Fianzas.

La sustitución tiene únicamente impacto en la estructura de la nota de revelación sobre coberturas de requerimientos estatutarios del anexo 24.1.3 en el renglón requerimiento de capital de solvencia del ejercicio 2018 Sobrante/faltante e Índice de Cobertura.

ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(Cifras en pesos)

Resultado neto	(798,338,181.22)
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	
Estimación para castigo o difícil cobro	(9,132,480.85)
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	
Depreciaciones y amortizaciones	85,552,629.52
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	(254,399,106.74)
Provisiones	(6,437,347.76)
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(21,985,047.99)
Provisiones laborales	(30,070,941.50)
Reconocimiento inicial de obligaciones laborales en prestadoras	33,409,611.00
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	-
Operaciones discontinuadas	
	<u>(1,001,400,865.54)</u>
<u>Actividades de operación</u>	
Cambio en cuentas de margen	
Cambio en inversiones en valores	601,911,918.26
Cambio en deudores por reporte	
Cambio en préstamo de valores (activo)	
Cambio en derivados (activo)	
Cambio en primas por cobrar	215,197,703.36
Cambio en deudores	(31,449,666.40)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	(381,796,722.95)
Cambio en bienes adjudicados	
Cambio en otros activos operativos	78,135,166.90
Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	910,860,708.88
Cambio en derivados (pasivo)	
Cambio en otros pasivos operativos	(388,004,816.92)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>1,004,854,291.12</u>
<u>Actividades de inversión</u>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(120,147,409.48)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	
Cobros de dividendos en efectivo	
Pagos por adquisición de activos intangibles	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>(120,147,409.48)</u>
<u>Actividades de financiamiento</u>	
Cobros por emisión de acciones	
Pagos por reembolsos de capital social	
Pagos de dividendos en efectivo	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	
Incremento para futuros aumentos de capital	450,000,000.00
Cambio en reservas de capital	
Cambio en resultados acumulados	
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>450,000,000.00</u>
Incremento o disminución neta de efectivo	<u>333,306,016.10</u>
<u>Efectos por cambios en el valor del efectivo</u>	
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	<u>87,332,196.75</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	<u>420,638,212.85</u>

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de cambios en el capital contable

Del 31 de Diciembre 2017 al 31 de Diciembre de 2018

(Cifras en pesos)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO							Total de la Inversión de los accionistas de la participación Controladora	Participación no Controladora	Total Capital contable
	Capital o Fondo Social Pagado	Obligaciones Subordinadas de Conversión	Reservas de Capital	Resultado de Ejercicios Anteriores	Resultado del Ejercicio	Inversiones Permanentes	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remedios por Beneficios Definidos a los empleados	Superávit o Déficit por Valuación			
						Participación en Otras Cuentas de Capital Contable	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remedios por Beneficios Definidos a los empleados	De Inversiones			
Saldo al 31 de Diciembre de 2017	1,246,615,571.58	-	837,500,003.00	(613,802,800.46)	(547,179,827.04)	-	-	-	(59,899,274.16)	863,233,672.92	1,485,436.12	864,719,109.04
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS												
- Suscripción de acciones												
- Aportación para Futuros aumentos de capital			(387,500,000.00)							(387,500,000.00)		(387,500,000.00)
- Capitalización de utilidades												
- Constitución de Reservas												
- Pago de Dividendos												
- Traspaso de resultados de ejercicios anteriores				(547,179,827.04)	547,179,827.04							
- Otros	837,500,000.00									837,500,000.00		837,500,000.00
TOTAL	837,500,000.00	-	(387,500,000.00)	(547,179,827.04)	547,179,827.04	-	-	-	-	450,000,000.00	-	450,000,000.00
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTOS DE LA UTILIDAD INTEGRAL												
Utilidad Integral												
- Resultado del Ejercicio					(798,334,016.16)					(798,334,016.16)	(4,166.10)	(798,338,182.26)
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta									12,289,490.80	12,289,490.80		12,289,490.80
- Resultados por tenencia de activos no monetarios												
- Remedios por Beneficios Definidos a los Empleados								(24,856,542.00)		(24,856,542.00)		(24,856,542.00)
- Otros											0.12	0.12
TOTAL	-	-	-	-	(798,334,016.16)	-	-	(24,856,542.00)	12,289,490.80	(810,901,067.36)	(4,165.98)	(810,905,233.33)
Saldo al 31 de Diciembre de 2018	2,084,115,571.58	-	450,000,003.00	(1,160,982,628.41)	(798,334,016.16)	-	-	(24,856,542.00)	(47,609,783.36)	502,332,604.65	1,481,270.14	503,813,874.79

El Presente Estado de cambios en el Capital Contable o Patrimonio consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de cambios en el Capital Contable o Patrimonio consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

JAVIER RODRIGUEZ DELLA VECCHIA
DIRECTOR GENERAL

HÉCTOR TERÁN CANTÚ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ESTHER BAÑOS PINEDA
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA