

ZURICH ASEGURADORA MEXICANA, S.A. DE C.V.

Estado de Resultados del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Primas			
Emitidas		14,851,223,881.23	
(-) Cedidas		5,416,193,544.43	
De Retención		9,435,030,336.80	
(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor		777,202,767.55	
Primas de Retención Devengadas			8,657,827,569.25
(-) Costo Neto de Adquisición		3,046,221,833.57	
Comisiones a Agentes	1,173,223,454.32		
Compensaciones Adicionales a Agentes	480,375,235.27		
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	161,972,132.52		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	702,453,937.91		
Cobertura de Exceso de Pérdida	522,660,304.49		
Otros	1,410,444,644.88		
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir		5,104,392,609.12	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	5,193,143,919.13		
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	88,751,310.01		
Reclamaciones	0.00		
Utilidad (Pérdida) Técnica			507,213,126.56
(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas		0.00	
Reserva para Riesgos Catastróficos	0.00		
Reserva para Seguros Especializados	0.00		
Reserva de Contingencia	0.00		
Otras Reservas	0.00		
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		162,228,996.68	
Utilidad (Pérdida) Bruta		669,442,123.24	
(-) Gastos de Operación Netos		1,230,868,352.61	
Gastos Administrativos y Operativos	537,182,699.35		
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	585,928,495.57		
Depreciaciones y Amortizaciones	107,757,157.69		
Utilidad (Pérdida) de la Operación			(561,426,229.37)
Resultado Integral de Financiamiento		611,001,966.68	
De Inversiones	596,826,255.72		
Por Venta de Inversiones	17,439,936.83		
Por Valuación de Inversiones	7,270,106.78		
Por Recargo sobre Primas	84,711,461.45		
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00		
Por Reaseguro Financiero	0.00		
Intereses por créditos	0.00		
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	408,471.97		
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	0.00		
Otros	6,785,404.08		
Resultado Cambiario	(101,622,726.21)		
(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00		
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes		0.00	
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad			49,575,737.31
(-) Provisión para el Pago de Impuestos a la Utilidad		37,786,013.32	
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas			11,789,723.99
Operaciones Discontinuas		0.00	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio			11,789,723.99

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

MARC MARTÍNEZ SELMA
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RÍO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LIDIA MORENO NOGUEZ
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

MANUEL VALADEZ OBREGÓN
DIRECTOR DE AUDITORÍA

ZURICH ASEGURADORA MEXICANA, S.A. DE C.V.

Balance General al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)



Activo				Pasivo			
Inversiones			8,011,239,239.00	Reservas Técnicas			13,321,593,373.55
Valores y Operaciones con Productos Derivados	7,991,381,600.72			De riesgo en Curso	8,876,051,563.05		
Valores	7,991,381,600.72			Seguros de Vida	872,341,296.96		
Gubernamentales	5,667,129,694.39			Seguros de Accidentes y Enfermedades	912,033,924.08		
Empresas Privadas. Tasa Conocida	1,969,621,503.48			Seguros de Daños	7,091,676,342.01		
Empresas Privadas. Renta Variable	184,976,957.17			Reafianzamiento Tomado	0.00		
Extranjeros	174,464,570.04			De Fianzas en Vigor	0.00		
Dividendos por Cobrar Sobre Títulos de Capital	3,051.28			Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	4,445,541,810.50		
(-) Deterioro de Valores	4,814,175.64			Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurredos pendientes de Pago	3,149,616,945.04		
Inversiones en Valores Dados en Préstamo	0.00			Por Siniestros Ocurredos y No Reportados y Gastos de Ajuste			
Valores Restringidos	0.00			Asignados a los Siniestros	978,275,251.88		
Operaciones con Productos Derivados	0.00			Por Fondos en Administración	17,396,734.31		
Deudor por Reporto	231,088.77			Por Primas en Depósito	300,252,879.27		
Cartera de Crédito (Neto)	17,094,579.19			Reserva de Contingencia	0.00		
Cartera de crédito Vigente	17,094,579.19			Reserva para Seguros Especializados	0.00		
Cartera de crédito Vencida	0.00			Reserva de Riesgos Catastróficos	0.00		
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	0.00			Reservas para Obligaciones Laborales			205,402,593.97
Inmuebles (Neto)	2,531,970.32			Acreedores			2,587,876,060.88
Inversiones para Obligaciones Laborales		155,628,885.47		Agentes y Ajustadores	1,001,296,781.03		
Disponibilidad		68,082,263.78		Fondos en Administración de Pérdidas	0.00		
Caja y Bancos	68,082,263.78			Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos			
Deudores		6,179,042,953.51		Constituidos	0.00		
Por primas	6,050,391,597.18			Diversos	1,586,579,279.85		
Deudor por prima por Subsidio Daños	0.00			Reaseguradores y Reafianzadores			1,535,637,541.91
Adeudos a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración pública Federal	0.00			Instituciones de Seguros y Fianzas	1,508,516,209.69		
Agentes y ajustadores	3,200,661.40			Depósitos Retenidos	0.00		
Documentos por cobrar	2,716,982.25			Otras Participaciones	27,121,332.22		
Deudores por Responsabilidades	0.00			Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00		
Otros	127,189,757.10			Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición			0.00
(-) Estimación para castigos	4,456,044.42			Financiamientos Obtenidos			0.00
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)		4,882,593,231.70		Emisión de Deuda	0.00		
Instituciones de Seguros y Fianzas	63,580,875.15			Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de convertirse en Acciones	0.00		
Depósitos Retenidos	22,973.50			Otros Títulos de Crédito	0.00		
Importes Recuperables de Reaseguro	4,821,632,933.67			Contratos de Reaseguro Financiero	0.00		
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	2,643,550.62			Otros pasivos			1,479,783,404.44
(-) Estimación para castigos	0.00			Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	1,293,126.28		
Inversiones Permanentes		1,300,475.17		Provisión Para el Pago de Impuestos	0.00		
Subsidiarias	0.00			Otras Obligaciones	1,424,359,718.35		
Asociadas	0.00			Créditos Diferidos	54,130,559.81		
Otras Inversiones Permanentes	1,300,475.17			Suma del Pasivo			19,130,292,974.75
Otros Activos		1,793,493,837.56		Capital Contable			
Mobiliario y Equipo (Neto)	207,746,704.07			Capital Contribuido			2,139,989,342.25
Activos Adjudicados (Neto)	0.00			Capital o Fondo Social Pagado			
Diversos	1,524,890,834.22			Capital o Fondo Social	2,139,989,342.25		
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	30,399,263.95			Capital o Fondo No Suscrito	0.00		
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	30,457,035.32			Capital o Fondo No Exhibido	0.00		
				Acciones Propias Recompradas	0.00		
				Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital			0.00
				Capital Ganado			(178,901,430.81)
				Reservas	98,976,176.94		
				Legal	98,976,176.94		
				Para Adquisición de Acciones Propias	0.00		
				Otras	0.00		
				Superávit por Valuación	166,699,679.54		
				Inversiones Permanentes	0.00		
				Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	(429,179,291.28)		
				Resultado o Remanente del Ejercicio	11,789,723.99		
				Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0.00		
				Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	(27,187,720.00)		
				Suma del Capital			1,961,087,911.44
Suma del activo		21,091,380,886.19		Suma del Pasivo y Capital			21,091,380,886.19

Orden	
Valores en Depósito	0.00
Fondos en Administración	4,667,201.21
Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0.00
Garantías de Recuperación	0.00
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0.00
Reclamaciones Contingentes	0.00
Reclamaciones Pagadas	0.00
Reclamaciones Canceladas	0.00
Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00
Pérdida Fiscal por Amortizar	21,121,193.00
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0.00
Cuentas de Registro	4,855,984,924.40
Operaciones con Productos Derivados	0.00
Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.00
Garantías Recibidas por Derivados	0.00
Garantías Recibidas por Reporto	0.00

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/regulaciones>.

Los Estados Financieros se encuentran dictaminados por el C.P.C. Diego Chávez Mojica, miembro de la sociedad denominada Mancera, S.C. contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución; asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por el Act. Pablo de Jesús Lezama Zistécatl.

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/regulaciones>, a partir de los cuarenta y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2025.

Asimismo, el Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera, se ubicará para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/regulaciones>, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2025.

El capital contribuido incluye la cantidad de \$280,000 originada por la capitalización parcial del superávit por valuación de inmuebles.

Al 31 de diciembre de 2025 la Institución presenta un sobrante en la base de inversión de \$1,178,848,436 y los fondos propios admisibles muestran un sobrante frente al Requerimiento de Capital de Solvencia en \$883,952,351.

Con fecha 28 de octubre de 2025 la calificadora Standard & Poor's otorgó a la Institución la calificación mxAA+/Estable/--, conforme a la escala nacional.

MARC MARTÍNEZ SELMA
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RÍO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LIDIA MORENO NOGUEZ
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

MANUEL VALADEZ OBREGÓN
DIRECTOR DE AUDITORÍA

ZURICH ASEGURADORA MEXICANA, S.A. DE C.V.

Cobertura de Requerimientos Estatutarios

(Cifras en pesos)

ANEXO 24.1.3

ESTRUCTURA DE LA NOTA DE REVELACIÓN MEDIANTE LA CUAL ZURICH ASEGURADORA MEXICANA, S.A. DE C.V. DA A CONOCER AL PÚBLICO LA INFORMACIÓN RELATIVA A LA COBERTURA DE SU BASE DE INVERSIÓN, EL NIVEL EN QUE LOS FONDOS PROPIOS ADMISIBLES CUBREN SU RCS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE CUBREN EL CAPITAL MÍNIMO PAGADO.

COBERTURA DE REQUERIMIENTOS ESTATUTARIOS

	Sobrante (Faltante)			Índice de Cobertura		
Requerimiento estatutario	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Reservas Técnicas1	1,178,848,436	806,008,601	673,001,826	1.09	1.07	1.06
Requerimiento de capital de solvencia2	883,952,351	411,578,089	292,644,745	1.95	1.42	1.34
Capital Mínimo Pagado3	1,803,457,599	1,314,503,158	1,107,112,420	12.53	9.78	8.72

1 Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión.

2 Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

3 Los recursos de capital de la Institución computables de acuerdo con la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorizados.

Resultado neto	11,789,723.99
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(16,946,439.46)
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	(91,387,990.20)
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento	206,054,359.11
Depreciaciones y Amortizaciones	107,757,157.69
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	925,774,638.64
Provisiones	(328,733,955.30)
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	37,786,013.32
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(45,133.11)
Operaciones discontinuadas	-
	852,048,374.68
Actividades de Operación	
Cambio en cuentas de margen	-
Cambio en inversiones en valores	(629,068,509.57)
Cambio en deudores por reporto	6,389,975.61
Cambio en préstamos de valores (activo)	-
Cambio en derivados (activo)	-
Cambio en primas por cobrar	(272,227,624.45)
Cambio en deudores	27,884,075.62
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	(189,480,756.83)
Cambio en bienes adjudicados	-
Cambio en otros activos operativos	(465,449,563.77)
Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	-
Cambio en derivados (pasivo)	-
Cambio en otros pasivos operativos	435,673,247.92
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(1,086,279,155.48)
Actividades de Inversión	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	-
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(16,773,070.29)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	-
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	-
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	-
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	-
Cobros de dividendos en efectivo	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	(30,457,035.32)
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	-
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	-
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(47,230,105.61)
Actividades de Financiamiento	
Cobros por emisión de acciones	295,000,000.00
Pagos por reembolsos de capital social	-
Pagos de dividendos en efectivo	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	295,000,000.00
Incremento o disminución neta de efectivo	13,539,113.59
Efecto por cambios en el valor del efectivo	-
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del período	54,543,150.19
Efectivo y equivalente de efectivo al final del período	68,082,263.77

El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.



ZURICH ASEGURADORA MEXICANA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE
Del 31 de Diciembre 2024 al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)

CONCEPTO	Capital contribuido		Capital Ganado							Total capital contable
						Inversiones Permanentes	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remediones por Beneficios Definidos a los empleados	Superávit o Déficit por Valuación	
	Capital o Fondo Social Pagado	Obligaciones Subordinadas de Conversión	Reservas de Capital	Resultado de Ejercicios Anteriores	Resultado del Ejercicio	Participación en Otras Cuentas de Capital Contable	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remediones por Beneficios Definidos a los empleados	De Inversiones	
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	1,844,989,342	-	98,976,177	(697,984,668)	268,805,377	-	-	(10,241,281)	(39,109,091)	1,465,435,856
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS										
Suscripción de acciones	295,000,000									295,000,000
Aportación para Futuros aumentos de capital			-							-
Capitalización de utilidades										-
Constitución de Reservas										-
Pago de Dividendos										-
Traspaso de resultados de ejercicios anteriores				268,805,377	(268,805,377)					-
Otros			-							-
TOTAL	295,000,000	-	-	268,805,377	(268,805,377)	-	-	-	-	295,000,000
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTOS DE LA UTILIDAD INTEGRAL										
Utilidad Integral										-
Resultado del Ejercicio					11,789,724					11,789,724
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta									205,808,771	205,808,771
Resultado por tenencia de activos no monetarios										-
Remedaciones por Beneficios Definidos a los Empleados								(16,946,439)		(16,946,439)
Otros										-
TOTAL	-	-	-	-	11,789,724	-	-	(16,946,439)	205,808,771	200,652,055
Saldo al 31 de Diciembre 2025	2,139,989,342	-	98,976,177	(429,179,291)	11,789,724	-	-	(27,187,720)	166,699,680	1,961,087,911

El Presente Estado de Variaciones en el Capital Contable se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución y subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable fué aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

MARC MARTINEZ SELMA
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RIO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LIDIA MORENO NOGUEZ
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

MANUEL VALADEZ OBREGÓN
DIRECTOR DE AUDITORÍA