

ZURICH, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIA

Estado de Resultados Consolidado del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

Primas			
Emitidas		0.00	
(-) Cedidas		0.00	
De Retención		0.00	
(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor		0.00	
Primas de Retención Devengadas			0.00
(-) Costo Neto de Adquisición		0.00	
Comisiones a Agentes	0.00		
Compensaciones Adicionales a Agentes	0.00		
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	0.00		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	0.00		
Cobertura de Exceso de Pérdida	0.00		
Otros	0.00		
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir		0.00	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	0.00		
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	0.00		
Reclamaciones	0.00		
Utilidad (Pérdida) Técnica			0.00
(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas		0.00	
Reserva para Riesgos Catastróficos	0.00		
Reserva para Seguros Especializados	0.00		
Reserva de Contingencia	0.00		
Otras Reservas	0.00		
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		0.00	
Utilidad (Pérdida) Bruta			0.00
(-) Gastos de Operación Netos		7,657,014.67	
Gastos Administrativos y Operativos	(22,357,732.02)		
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	29,900,910.48		
Depreciaciones y Amortizaciones	113,836.21		
Utilidad (Pérdida) de la Operación			(7,657,014.67)
Resultado Integral de Financiamiento		9,138,664.54	
De Inversiones	7,637,151.57		
Por Venta de Inversiones	0.00		
Por Valuación de Inversiones	0.00		
Por Recargo sobre Primas	0.00		
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00		
Por Reaseguro Financiero	0.00		
Intereses por créditos	0.00		
(-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	0.00		
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	0.00		
Otros	5,317,813.69		
Resultado Cambiario	(3,816,300.72)		
(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00		
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes		(2,456.53)	
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad			1,479,193.34
(-) Provisión para el Pago de Impuestos a la Utilidad		35,821,953.10	
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas			(34,342,759.76)
Operaciones Discontinuas			0.00
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio			(34,342,759.76)
Participación Controladora			(34,446,905.82)
Participación No Controladora			104,146.06

El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

MARC MARTÍNEZ SELMA
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RÍO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LIDIA MORENO NOGUEZ
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

MANUEL VALADEZ OBREGÓN
DIRECTOR DE AUDITORÍA

ZURICH, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIA

Balance General Consolidado al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)



Activo			Pasivo		
Inversiones		173,186,267.33	Reservas Técnicas		0.00
Valores y Operaciones con Productos Derivados	89,667,145.94		De riesgos en curso	0.00	
Valores	89,667,145.94		Seguros de Vida	0.00	
Gubernamentales	89,719,942.92		Seguros de Accidentes y Enfermedades	0.00	
Empresas Privadas. Tasa Conocida	0.00		Seguros de Daños	0.00	
Empresas Privadas. Renta Variable	0.00		Reafianzamiento Tomado	0.00	
Extranjeros	0.00		De Fianzas en Vigor	0.00	
Dividendos por Cobrar Sobre Títulos de Capital	0.00		Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	0.00	
(-) Deterioro de Valores	52,796.98		Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurredos pendientes de Pago	0.00	
Inversiones en Valores Dados en Préstamo	0.00		Por Siniestros Ocurredos y No Reportados y Gastos de Ajuste		
Valores Restringidos	0.00		Asignados a los Siniestros	0.00	
Operaciones con Productos Derivados	0.00		Por Fondos en Administración	0.00	
Deudor por Reporto	83,519,121.39		Por Primas en Depósito	0.00	
Cartera de Crédito (Neto)	0.00		Reserva de Contingencia	0.00	
Cartera de crédito Vigente	0.00		Reserva para Seguros Especializados	0.00	
Cartera de crédito Vencida	0.00		Reserva de Riesgos Catastróficos	0.00	
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	0.00		Reserva para Obligaciones Laborales		6,915,965.00
Inmuebles (Neto)	0.00		Acreedores		18,781,325.00
Inversiones para Obligaciones Laborales		5,197,412.21	Agentes y Ajustadores	0.00	
Disponibilidad		2,445,201.97	Fondos en Administración de Pérdidas	0.00	
Caja y Bancos	2,445,201.97		Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos		
Deudores		7,605,332.02	Constituidos	0.00	
Por primas	0.00		Diversos	18,781,325.00	
Deudor por prima por subsidio Daños	0.00		Reaseguradores y Reafianzadores		0.00
Adeudos a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	0.00		Instituciones de Seguros y Fianzas	0.00	
Agentes y ajustadores	0.00		Depósitos Retenidos	0.00	
Documentos por cobrar	0.00		Otras Participaciones	0.00	
Deudores por Responsabilidades de Fianzas por reclamaciones Pagadas	0.00		Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00	
Otros	98,409,778.42		Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición		0.00
(-) Estimación para castigos	90,804,446.40		Financiamientos Obtenidos		0.00
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)		0.00	Emisión de Deuda	0.00	
Instituciones de Seguros y Fianzas	0.00		Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de convertirse en acciones	0.00	
Depósitos Retenidos	0.00		Otros Títulos de Crédito	0.00	
Importes Recuperables de Reaseguro	0.00		Contratos de Reaseguro Financiero	0.00	
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	0.00		Otros pasivos		8,097,189.70
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00		Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	605,105.07	
(-) Estimación para Castigos	0.00		Provisión Para el Pago de Impuestos	1,665,121.76	
Inversiones Permanentes		241,049.97	Otras Obligaciones	5,826,962.87	
Subsidiarias	0.00		Créditos Diferidos	0.00	
Asociadas	241,049.97		Suma del Pasivo		33,794,479.70
Otras Inversiones Permanentes	0.00		Capital Contable		
Otros Activos		63,870,066.34	Capital Contribuido		2,958,115,571.58
Mobiliario y Equipo (Neto)	208,699.71		Capital o Fondo Social Pagado		
Activos Adjudicados (Neto)	0.00		Capital o Fondo Social	2,958,115,571.58	
Diversos	63,661,366.63		(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	0.00	
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	0.00		(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	0.00	
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	0.00		(-) Acciones Propias Recompradas	0.00	
			Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital		0.00
			Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	0.00	
			Capital Ganado		(2,741,612,637.20)
			Reservas	0.00	
			Legal	0.00	
			Para Adquisición de Acciones Propias	0.00	
			Otras	0.00	
			Superávit por Valuación	194,071.20	
			Inversiones Permanentes	0.00	
			Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	(2,706,528,503.58)	
			Resultado o Remanente del Ejercicio	(34,446,905.82)	
			Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0.00	
			Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	(831,299.00)	
			Suma del Capital		216,502,934.38
			Participación Controladora	216,502,934.38	
			Participación No Controladora	2,247,915.76	
Suma del Activo		252,545,329.84	Suma del Pasivo y Capital		252,545,329.84

Orden	
Valores en Depósito	0.00
Fondos en Administración	0.00
Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0.00
Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	0.00
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0.00
Reclamaciones Contingentes	0.00
Reclamaciones Pagadas	0.00
Reclamaciones Canceladas	0.00
Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00
Pérdida Fiscal por Amortizar	1,035,247,030.56
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0.00
Cuentas de Registro	5,177,499,062.08
Operaciones con Productos Derivados	0.00
Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.00
Garantías Recibidas por Derivados	0.00
Garantías Recibidas por Reporto	0.00

El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución y su subsidiaria hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros Consolidados y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros consolidados, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>.

Los Estados Financieros Consolidados se encuentran dictaminados por el C.P.C. Diego Chávez Mojica, miembro de Mancera, S.C., sociedad contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución; asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por el Act. Pablo de Jesús Lezama Zistécatl.

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros Consolidados y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros Consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>, a partir de los cuarenta y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2025. Asimismo, el Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera, se ubicará para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2025.

Al 31 de diciembre de 2025 la Institución presenta un sobrante en la base de inversión de \$89,667,146 y los fondos propios admisibles muestran un sobrante frente al requerimiento de Capital de Solvencia en \$58,501,302.

Con fecha 28 de octubre de 2025 la calificadora Standard & Poor's otorgó a la Institución la calificación mxAA+, conforme a la escala nacional.

MARC MARTÍNEZ SELMA
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RÍO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LIDIA MORENO NOGUEZ
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

MANUEL VALADEZ OBREGÓN
DIRECTOR DE AUDITORÍA

ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIA

Cobertura de Requerimientos Estatutarios

(Cifras en pesos)

ESTRUCTURA DE LA NOTA DE REVELACIÓN MEDIANTE LA CUAL ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIA DA A CONOCER AL PÚBLICO LA INFORMACIÓN RELATIVA A LA COBERTURA DE SU BASE DE INVERSIÓN, EL NIVEL EN QUE LOS FONDOS PROPIOS ADMISIBLES CUBREN SU RCS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE CUBREN EL CAPITAL MÍNIMO PAGADO.

COBERTURA DE REQUERIMIENTOS ESTATUTARIOS

	Sobrante (Faltante)			Índice de Cobertura		
Requerimiento estatutario	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Reservas Técnicas ¹	89,667,146	93,533,906	91,581,065	1000	1000	1000
Requerimiento de capital de solvencia ²	58,501,302	63,126,272	64,652,109	2.88	3.08	3.40
Capital Mínimo Pagado ³	131,720,395	169,970,082	212,657,959	2.54	3.08	3.72

1 Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión.

2 Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

3 Los recursos de capital de la Institución computables de acuerdo con la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorizados.



ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIA
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 31 de Diciembre de 2024 al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)

Resultado neto	(34,342,759.76)
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	-
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	8,719,005.35
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento	(1,102,745.16)
Depreciaciones y Amortizaciones	113,836.21
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	(0.00)
Provisiones	(25,402.60)
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	35,821,953.10
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	2,456.53
Operaciones discontinuadas	-
	9,186,343.67
Actividades de Operación	
Cambio en cuentas de margen	-
Cambio en inversiones en valores	4,249,923.30
Cambio en deudores por reporto	(46,495,445.65)
Cambio en préstamos de valores (activo)	-
Cambio en derivados (activo)	-
Cambio en primas por cobrar	-
Cambio en deudores	4,828,771.55
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	(0.00)
Cambio en bienes adjudicados	-
Cambio en otros activos operativos	(6,492,171.51)
Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	-
Cambio en derivados (pasivo)	-
Cambio en otros pasivos operativos	(5,702,685.35)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(49,611,607.66)
Actividades de Inversión	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	-
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	-
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	-
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	-
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	-
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	-
Cobros de dividendos en efectivo	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	-
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	-
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	-
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	-
Actividades de Financiamiento	
Cobros por emisión de acciones	-
Pagos por reembolsos de capital social	-
Pagos de dividendos en efectivo	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	-
Incremento o disminución neta de efectivo	(40,425,263.99)
Efecto por cambios en el valor del efectivo	-
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del período	42,870,465.96
Efectivo y equivalente de efectivo al final del período	2,445,201.97

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.



ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIA
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
Del 31 de Diciembre 2024 al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)

CONCEPTO	Capital contribuido		Capital Ganado							Total Capital		
						Inversiones Permanentes	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remediones por Beneficios Definidos a los empleados	Superávit o Déficit por Valuación	Participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
	Capital o Fondo Social Pagado	Obligaciones Subordinadas de Conversión	Reservas de Capital	Resultado de Ejercicios Anteriores	Resultado del Ejercicio	Participación en Otras Cuentas de Capital Contable	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remediones por Beneficios Definidos a los empleados	De Inversiones			
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	2,958,115,571.58	-	-	(2,667,263,423.75)	(39,265,079.78)	-	-	139,645.92	(57,292.20)	251,669,421.77	2,143,769.71	253,813,191.48
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS												
Suscripción de acciones	-									-	-	-
Aportación para Futuros aumentos de capital			-							-	-	-
Capitalización de utilidades										-	-	-
Constitución de Reservas										-	-	-
Pago de Dividendos										-	-	-
Traspaso de resultados de ejercicios anteriores				(39,265,079.83)	39,265,079.83					-	-	-
Otros			-							-	-	-
TOTAL	-	-	-	(39,265,079.83)	39,265,079.83	-	-	-	-	-	-	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTOS DE LA UTILIDAD INTEGRAL												
Utilidad integral										-	-	-
Resultado del Ejercicio					(34,446,905.82)					(34,446,905.82)	-	(34,446,905.82)
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta									251,363.40	251,363.40	-	251,363.40
Resultados por tenencia de activos no monetarios										-	-	-
Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados								(970,944.92)		(970,944.92)	104,146.06	104,146.06
Otros										(35,166,487.34)	104,146.06	(35,062,341.28)
TOTAL	-	-	-	-	(34,446,905.82)	-	-	(970,944.92)	251,363.40	216,502,934.43	2,247,915.76	218,750,850.19
Saldo al 31 de Diciembre 2025	2,958,115,571.58	-	-	(2,706,528,503.58)	(34,446,905.82)	-	-	(831,299.00)	194,071.20	216,502,934.43	2,247,915.76	218,750,850.19

El Presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución y subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

MARC MARTINEZ SELMA
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RIO
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LIDIA MORENO NOGUEZ
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

MANUEL VALADEZ OBREGÓN
DIRECTOR DE AUDITORÍA