

ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Cobertura de Requerimientos Estatutarios

(Cifras en pesos)



ANEXO 24.1.3

ESTRUCTURA DE LA NOTA DE REVELACIÓN MEDIANTE LA CUAL ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. DA A CONOCER AL PÚBLICO LA INFORMACIÓN RELATIVA A LA COBERTURA DE SU BASE DE INVERSIÓN, EL NIVEL EN QUE LOS FONDOS PROPIOS ADMISIBLES CUBREN SU RCS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE CUBREN EL CAPITAL MÍNIMO PAGADO.

COBERTURA DE REQUERIMIENTOS ESTATUTARIOS

| Requerimiento estatutario | Sobrante (Faltante) | | | Índice de Cobertura | | |
|--|---------------------|---------------|---------------|---------------------|-------|-------|
| | 2023 | 2022 | 2021 | 2023 | 2022 | 2021 |
| Reservas Técnicas ¹ | 91,581,065 | 217,014,487 | 1,249,952,736 | 1000 | 1000 | 1.15 |
| Requerimiento de capital de solvencia ² | 64,652,108 | 200,191,094 | 661,644,634 | 3.40 | 6.95 | 1.99 |
| Capital Mínimo Pagado ³ | 212,657,959 | 1,518,874,176 | 1,387,285,003 | 3.72 | 21.90 | 19.72 |

1 Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión.

2 Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

3 Los recursos de capital de la Institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorizados.

ZURICH, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Resultados Consolidados del 1º de Enero al 31 de Diciembre 2023

(Cifras en pesos)

| | | | |
|---|--|---------------|-----------------------|
| Primas | | | |
| Emitidas | | | 0.00 |
| (-) Cedidas | | | 0.00 |
| De Retención | | | 0.00 |
| (-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor | | | 0.00 |
| Primas de Retención Devengadas | | | 0.00 |
| (-) Costo Neto de Adquisición | | | 0.00 |
| Comisiones a Agentes | | 0.00 | |
| Compensaciones Adicionales a Agentes | | 0.00 | |
| Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado | | 0.00 | |
| (-) Comisiones por Reaseguro Cedido | | 0.00 | |
| Cobertura de Exceso de Pérdida | | 0.00 | |
| Otros | | 0.00 | |
| (-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones | | | 0.00 |
| Pendientes de Cumplir | | | 0.00 |
| Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir | | 0.00 | |
| (-)Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional | | 0.00 | |
| Reclamaciones | | 0.00 | |
| Utilidad (Pérdida) Técnica | | | 0.00 |
| (-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas | | | 0.00 |
| Reserva para Riesgos Catastróficos | | 0.00 | |
| Reserva para Seguros Especializados | | 0.00 | |
| Reserva de Contingencia | | 0.00 | |
| Otras Reservas | | 0.00 | |
| Resultado de Operaciones Análogas y Conexas | | | 0.00 |
| Utilidad (Pérdida) Bruta | | | 0.00 |
| (-) Gastos de Operación Netos | | | 62,403,769.63 |
| Gastos Administrativos y Operativos | | 38,873,868.18 | |
| Remuneraciones y Prestaciones al Personal | | 23,510,928.75 | |
| Depreciaciones y Amortizaciones | | 18,972.70 | |
| Utilidad (Pérdida) de la Operación | | | (62,403,769.63) |
| Resultado Integral de Financiamiento | | | 134,038,013.91 |
| De Inversiones | | 25,879,335.55 | |
| Por Venta de Inversiones | | 0.00 | |
| Por Valuación de Inversiones | | 0.00 | |
| Por Recargo sobre Primas | | 0.00 | |
| Por Emisión de Instrumentos de Deuda | | 0.00 | |
| Por Reaseguro Financiero | | 0.00 | |
| Intereses por créditos | | 0.00 | |
| (-) Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro | | 0.00 | |
| (-) Castigos preventivos por riesgos crediticios | | 0.00 | |
| Otros | | 87,743,984.88 | |
| Resultado Cambiario | | 20,414,693.48 | |
| (-) Resultado por Posición Monetaria | | 0.00 | |
| Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes | | | 30,686.50 |
| Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad | | | 71,664,930.78 |
| (-) Provisión para el Pago de Impuestos a la Utilidad | | | 39,885,199.93 |
| Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas | | | 31,779,730.85 |
| Operaciones Discontinuas | | | 0.00 |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio | | | 31,779,730.85 |
| Participación Controladora | | | 31,779,158.77 |
| Participación No Controladora | | | 572.08 |

El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

MARC MARTÍNEZ SELMA
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RÍO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ESTHER BAÑOS PINEDA
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

EMMANUEL MARCOS TASAT
DIRECTOR DE AUDITORÍA

ZURICH, COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS

Balance General Consolidado al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en pesos)



| Activos | | Pasivo | |
|--|-----------------------|--|---------------------------|
| Inversiones | | Reservas Técnicas | 0.00 |
| Valores y Operaciones con Productos Derivados | 91,581,065.35 | De riesgos en curso | 0.00 |
| Valores | 91,581,065.35 | Seguros de vida | 0.00 |
| Gubernamentales | 91,637,453.30 | Seguros de Accidentes y Enfermedades | 0.00 |
| Empresas Privadas. Tasa Conocida | 0.00 | Seguros de Daños | 0.00 |
| Empresas Privadas. Renta Variable | 0.00 | Reafianzamiento Tomado | 0.00 |
| Extranjeros | 0.00 | De Fianzas en Vigor | 0.00 |
| Dividendos por Cobrar Sobre Títulos de Capital | 0.00 | Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir | 0.00 |
| (-) Deterioro de Valores | 56,387.95 | Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurridos pendientes de Pago | 0.00 |
| Inversiones en Valores Dados en Préstamo | 0.00 | Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste | 0.00 |
| Valores Restringidos | 0.00 | Asignados a los Siniestros | 0.00 |
| Operaciones con Productos Derivados | 0.00 | Por Fondos en Administración | 0.00 |
| Deudor por Reporto | 0.00 | Por Primas en Depósito | 0.00 |
| Cartera de Crédito (Neto) | 0.00 | Reserva de Contingencia | 0.00 |
| Cartera de crédito Vigente | 0.00 | Reserva para Seguros Especializados | 0.00 |
| Cartera de crédito Vencida | 0.00 | Reserva de Riesgos Catastróficos | 0.00 |
| (-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio | 0.00 | Reserva para Obligaciones Laborales | 4,741,140 |
| Inmuebles (Neto) | 0.00 | Acreedores | 21,539,912.88 |
| Inversiones para Obligaciones Laborales | 3,235,605.14 | Agentes y Ajustadores | 0.00 |
| Disponibilidad | 50,346,681.37 | Fondos en Administración de Pérdidas | 0.00 |
| Caja y Bancos | 50,346,681.37 | Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos | 0.00 |
| Deudores | 80,102,760.73 | Constituidos | 0.00 |
| Por primas | 0.00 | Diversos | 21,539,912.88 |
| Deudor por prima por subsidio Daños Adeudos a Cargo de | 0.00 | Reaseguradores y Reafianzadores | 0.00 |
| Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal | 0.00 | Instituciones de Seguros y Fianzas | 0.00 |
| Agentes y ajustadores | 0.00 | Depósitos Retenidos | 0.00 |
| Documentos por cobrar | 240,087.36 | Otras Participaciones | 0.00 |
| Deudores por Responsabilidades de Fianzas por reclamaciones Pagadas | 0.00 | Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento | 0.00 |
| Otros | 237,040,726.90 | Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable (parte pasiva) | 0.00 |
| (-) Estimación para castigos | 157,178,053.53 | al momento de la adquisición | 0.00 |
| Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) | 0.00 | Financiamientos Obtenidos | 0.00 |
| Instituciones de Seguros y Fianzas | 0.00 | Emisión de Deuda | 0.00 |
| Depósitos Retenidos | 0.00 | Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de convertirse en acciones | 0.00 |
| Importes Recuperables de Reaseguro | 0.00 | Otros Títulos de Crédito | 0.00 |
| (-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros | 0.00 | Contratos de Reaseguro Financiero | 0.00 |
| Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento | 0.00 | Otros pasivos | 6,113,767.11 |
| (-) Estimación para Castigos | 0.00 | Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad | 0.00 |
| Inversiones Permanentes | 737,098.71 | Provisión Para el Pago de Impuestos | 2,664,754.71 |
| Subsidiarias | 0.00 | Otras Obligaciones | 3,449,012.40 |
| Asociadas | 737,098.71 | Créditos Diferidos | 0.00 |
| Otras Inversiones Permanentes | 0.00 | Suma del Pasivo | 32,394,819.99 |
| Otros Activos | 97,542,453.48 | Capital Contable | 2,958,115,571.58 |
| Mobiliario y Equipo (Neto) | 436,372.13 | Capital Contribuido | 2,958,115,571.58 |
| Activos Adjudicados (Neto) | 0.00 | Capital o Fondo Social Pagado | 2,958,115,571.58 |
| Diversos | 97,106,081.35 | Capital o Fondo Social | 2,958,115,571.58 |
| Activos Intangibles Amortizables (Netos) | 0.00 | (-) Capital o Fondo Social No Suscrito | 0.00 |
| Activos Intangibles de larga duración (Netos) | 0.00 | (-) Capital o Fondo Social No Exhibido | 0.00 |
| | | (-) Acciones Propias Recompradas | 0.00 |
| | | Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital | 0.00 |
| | | Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital | 0.00 |
| | | Capital Ganado | (2,666,984,907.08) |
| | | Reservas | 0.00 |
| | | Legal | 0.00 |
| | | Para Adquisición de Acciones Propias | 0.00 |
| | | Otras | 0.00 |
| | | Superávit por Valuación | (122,364.33) |
| | | Inversiones Permanentes | 0.00 |
| | | Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores | (2,699,042,582.54) |
| | | Resultado o Remanente del Ejercicio | 31,779,158.79 |
| | | Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios | 0.00 |
| | | Remedios por Beneficios Definidos a los Empleados | 400,881.00 |
| | | Suma del Capital | 291,130,664.50 |
| | | Participación Controladora | 291,130,664.50 |
| | | Participación No Controladora | 20,180.29 |
| Suma del Activo | 323,545,664.78 | Suma del Pasivo y Capital | 323,545,664.78 |

ORDEN

| | |
|--|------------------|
| Valores en Depósito | 0.00 |
| Fondos en Administración | 0.00 |
| Responsabilidades por Fianzas en Vigor | 0.00 |
| Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas | 0.00 |
| Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación | 0.00 |
| Reclamaciones Contingentes | 0.00 |
| Reclamaciones Pagadas | 0.00 |
| Reclamaciones Canceladas | 0.00 |
| Recuperación de Reclamaciones Pagadas | 0.00 |
| Pérdida Fiscal por Amortizar | 1,060,991,865.82 |
| Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales | 0.00 |
| Cuentas de Registro | 3,454,131,990.93 |
| Operaciones con Productos Derivados | 0.00 |
| Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo | 0.00 |
| Garantías Recibidas por Derivados | 0.00 |
| Garantías Recibidas por Reporto | 0.00 |

El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros Consolidados y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros consolidados, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>.

Los Estados Financieros Consolidados se encuentran dictaminados por el C.P.C. Diego Chávez Mojica, miembro de Mancera, S.C., sociedad contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución; asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por el Act. Fernando Patricio Belauzarán Barrera.

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros Consolidados y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros Consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>, a partir de los cuarenta y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2023. Asimismo, el Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera, se ubicará para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.zurich.com.mx/es-mx/regulaciones>, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2023.

Al 31 de diciembre de 2023 la Institución presenta un sobrante en la base de inversión de \$91,581,065 y los fondos propios admisibles muestran un sobrante frente al requerimiento de Capital de Solvencia en \$64,652,108.

Con fecha 25 de septiembre de 2023 la calificadora Standard & Poor's otorgó a la Institución la calificación mxAA+, conforme a la escala nacional.

MARC MARTÍNEZ SELMA
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RÍO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ESTHER BAÑOS PINEDA
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

EMMANUEL MARCOS TASAT
DIRECTOR DE AUDITORÍA



ZURICH COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
 Del 31 de Diciembre 2022 al 31 de Diciembre 2023
 (Cifras en pesos)

| CONCEPTO | Capital contribuido | | Capital Ganado | | | | | | | Total de Capital | | |
|--|-------------------------------|---|---------------------|------------------------------------|-------------------------|--|---|---|-----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------------|
| | Capital o Fondo Social Pagado | Obligaciones Subordinadas de Conversión | Reservas de Capital | Resultado de Ejercicios Anteriores | Resultado del Ejercicio | Inversiones Permanentes | Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios | Remediones por Beneficios Definidos a los empleados | Superávit o Déficit por Valuación | Participación controladora | Participación no controladora | Total capital contable |
| | | | | | | Participación en Otras Cuentas de Capital Contable | Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios | Remediones por Beneficios Definidos a los empleados | | | | |
| Saldo al 31 de Diciembre de 2022 | 4,178,115,572 | - | 100,000,000 | (2,782,451,988) | 95,899,936 | - | - | 1,382,558 | (4,391) | 1,592,941,686 | 4,566,045 | 1,597,507,731 |
| MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS | | | | | | | | | | | | |
| Suscripción de acciones | (1,220,000,000) | | | | | | | | | (1,220,000,000) | - | (1,220,000,000) |
| Aportación para Futuros aumentos de capital | | | (100,000,000) | | | | | | | (100,000,000) | - | (100,000,000) |
| Capitalización de utilidades | | | | | | | | | | - | - | - |
| Constitución de Reservas | | | | | | | | | | - | - | - |
| Pago de Dividendos | | | | | | | | | | - | - | - |
| Traspaso de resultados de ejercicios anteriores | | | | 95,899,935 | (95,899,935) | | | | | - | - | - |
| Otros | | | | | | | | | | - | - | - |
| TOTAL | (1,220,000,000) | - | (100,000,000) | 95,899,935 | (95,899,935) | - | - | - | - | (1,320,000,000) | - | (1,320,000,000) |
| MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTOS DE LA UTILIDAD INTEGRAL | | | | | | | | | | | | |
| Utilidad integral | | | | | | | | | | - | - | - |
| Resultado del Ejercicio | | | | | 31,779,159 | | | | | 31,779,159 | - | 31,779,159 |
| Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta | | | | | | | | | (117,973) | (117,973) | - | (117,973) |
| Resultados por tenencia de activos no monetarios | | | | | | | | | | - | - | - |
| Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados | | | | | | | (981,677) | | | (981,677) | - | (981,677) |
| Otros | | | | (12,490,530) | | | | | | (12,490,530) | (4,545,865) | (17,036,395) |
| TOTAL | - | - | - | (12,490,530) | 31,779,159 | - | - | (981,677) | (117,973) | 18,188,979 | (4,545,865) | 13,643,114 |
| Saldo al 31 de Diciembre 2023 | 2,958,115,572 | - | - | (2,699,042,583) | 31,779,159 | - | - | 400,881 | (122,364) | 291,130,664 | 20,180 | 291,150,845 |

El Presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución y subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

MARC MARTINEZ SELMA
DIRECTOR GENERAL

CRISTIAN ALBERTO DEL RIO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ESTHER BAÑOS PINEDA
DIRECTOR CONTRALORIA FINANCIERA

EMMANUEL TASAT
DIRECTOR DE AUDITORIA

| | |
|--|---------------------------|
| Resultado neto | 31,779,158.79 |
| Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo: | |
| Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento | - |
| Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro | 60,107,517.98 |
| Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento | (4,262,956.83) |
| Depreciaciones y Amortizaciones | 18,972.70 |
| Ajuste o incremento a las reservas técnicas | 0.00 |
| Provisiones | 1,559,925.02 |
| Impuestos a la utilidad causados y diferidos | 39,885,199.93 |
| Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas | 3,828,946 |
| Operaciones discontinuadas | - |
| | 132,916,763.91 |
| Actividades de Operación | |
| Cambio en cuentas de margen | - |
| Cambio en inversiones en valores | 128,182,137.96 |
| Cambio en deudores por reporto | - |
| Cambio en préstamos de valores (activo) | - |
| Cambio en derivados (activo) | - |
| Cambio en primas por cobrar | - |
| Cambio en deudores | 1,202,548,486.72 |
| Cambio en reaseguradores y reafianzadores | (0.00) |
| Cambio en bienes adjudicados | - |
| Cambio en otros activos operativos | 3,883,235.43 |
| Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad | - |
| Cambio en derivados (pasivo) | - |
| Cambio en otros pasivos operativos | (154,625,635.49) |
| Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación) | - |
| Flujos netos de efectivo de actividades de operación | 1,179,988,224.62 |
| Actividades de Inversión | |
| Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo | (455,344.83) |
| Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo | - |
| Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas | - |
| Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas | - |
| Cobros por disposición de otras inversiones permanentes | - |
| Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes | - |
| Cobros de dividendos en efectivo | (12,490,530.00) |
| Pagos por adquisición de activos intangibles | - |
| Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta | - |
| Cobros por disposición de otros activos de larga duración | - |
| Pagos por adquisición de otros activos de larga duración | - |
| Flujos netos de efectivo de actividades de inversión | (12,945,874.83) |
| Actividades de Financiamiento | |
| Cobros por emisión de acciones | (1,320,000,000.00) |
| Pagos por reembolsos de capital social | - |
| Pagos de dividendos en efectivo | - |
| Pagos asociados a la recompra de acciones propias | - |
| Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital | - |
| Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital | - |
| Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento | (1,320,000,000.00) |
| Incremento o disminución neta de efectivo | (20,040,886.30) |
| Efecto por cambios en el valor del efectivo | - |
| Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del período | 70,387,567.67 |
| Efectivo y equivalente de efectivo al final del período | 50,346,681.37 |

El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

"El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben